
Vanggaard Fonden

Gyldendalsvej 2-4, 9300 Sæby

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 11 71 36 45

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 21/3
2022

Birgit Stenbak Hansen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger om fonden 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 18

Balance 31. december 19

Egenkapitalopgørelse 22

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 23

Noter til årsregnskabet 25

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Vanggaard Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Sæby, den 21. marts 2022

Bestyrelse

Birgit Stenbak Hansen
formand

Lars Martin Kaupang

Jens Ole Jensen

Hans Jørgen Kaptain

Hans Clausen

Anker Laden-Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Vanggaard Fonden og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vanggaard Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 21. marts 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Line Borregaard

statsautoriseret revisor

mne34353

Generelle oplysninger om fonden

Fonden

Vanggaard Fonden
Gyldendalsvej 2-4
9300 Sæby

Telefon: +45 98 46 10 66

Telefax: +45 98 46 42 41

CVR-nr.: 11 71 36 45

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Frederikshavn

Bestyrelse

Birgit Stenbak Hansen, formand

Lars Martin Kaupang

Jens Ole Jensen

Hans Jørgen Kaptain

Hans Clausen

Anker Laden-Andersen

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Skelagervej 1A

9000 Aalborg

Pengeinstitut

Nordjyske Bank

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	454.692	500.060	590.747	419.811	302.321
Bruttofortjeneste	132.496	142.081	153.921	96.943	64.536
Resultat af ordinær primær drift	25.862	28.083	20.615	-23.915	-34.801
Resultat før finansielle poster	26.977	27.628	21.451	-22.817	-34.107
Resultat af finansielle poster	-7.407	-9.701	-12.688	-11.206	-606
Årets resultat	15.372	13.991	7.046	-27.210	-27.023
Balance					
Balancesum	687.498	719.647	792.778	785.353	770.485
Egenkapital	273.552	261.307	240.403	171.090	198.906
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	63.973	87.298	1.504	-81.552	32.481
- investeringsaktivitet	-3.511	-5.626	-14.103	-44.644	-48.987
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-5.866	-6.973	-61.806	-20.247	-49.432
- finansieringsaktivitet	-57.760	-87.245	7.047	20.126	-15.543
Årets forskydning i likvider	2.702	-5.574	-5.552	-106.070	-32.049
Antal medarbejdere	146	188	232	217	182
Nøgletal i %					
Bruttomargin	29,1%	28,4%	26,1%	23,1%	21,3%
Overskudsgrad	5,9%	5,5%	3,6%	-5,4%	-11,3%
Afkastningsgrad	3,9%	3,8%	2,7%	-2,9%	-4,4%
Soliditetsgrad	39,8%	36,3%	30,3%	21,8%	25,8%
Forrentning af egenkapital	5,7%	5,6%	3,4%	-14,7%	-12,7%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan moderselskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Moderselskab				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.070	2.094	2.050	1.948	2.014
Bruttofortjeneste	2.031	1.380	1.124	1.162	1.360
Resultat af ordinær primær drift	920	1.102	846	884	1.083
Resultat før finansielle poster	1.614	1.102	846	884	1.083
Resultat af finansielle poster	-683	-691	-1.773	-830	317
Årets resultat	779	321	-723	52	1.122
Balance					
Balancesum	130.299	131.410	106.390	112.739	114.829
Egenkapital	89.941	89.637	58.636	59.562	59.873
Pengestrømme					
- driftsaktivitet	1.730	730	-673	-2.875	-3.072
- investeringsaktivitet	2.078	-15	-27	-244	0
- finansieringsaktivitet	-2.143	-6.155	-5.657	-269	1.114
Årets forskydning i likvider	1.665	-5.441	-6.357	-3.388	-1.958
Nøgletal i %					
Bruttomargin	98,1%	65,9%	54,8%	59,7%	67,5%
Overskudsgrad	78,0%	52,6%	41,3%	45,4%	53,8%
Afkastningsgrad	1,2%	0,8%	0,8%	0,8%	0,9%
Soliditetsgrad	69,0%	68,2%	55,1%	52,8%	52,1%
Forrentning af egenkapital	0,9%	0,4%	-1,2%	0,1%	1,9%

Ledelsesberetning

Moderfondens formål

Fondens primære anbringelsesformål er at eje aktier i Sæby Fiskeindustri.

Fondens uddelingsformål er at støtte almennyttigt formål/aktivitet fortrinsvis i Region Nordjylland.

Erhvervsmæssige formål

Aktiviteten i datterselskabet Aktieselskabet Sæby Fiske-industri er produktion og markedsføring af makrelkonserves samt biprodukter.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 15.403.018, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 273.558.011.

Fonden har i regnskabsåret 2020 fået udlagt en a'conto udlodning fra Chr. Vanggaards bo, i form af 6.148.614 aktier i A/S Sæby Fiske-industri. Boet er fortsat uafsluttet.

Covid-19 situationen har isoleret set ikke påvirket Vanggaard Fondens drift. Dog har vi konstateret et reduceret antal ansøgninger om legater til uddannelsesophold i udlandet.

Uddelinger

Der er i årets løb uddelt DKK 474.890 (2020: DKK 233.125), der efter fondens formål er fordelt således på hovedkategorier:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
Uddelinger til almennyttige formål	<u>474.890</u>	<u>233.125</u>
Uddelinger i alt	<u>474.890</u>	<u>233.125</u>
Der er i året henlagt følgende til uddelingsrammen	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Uddelingsrammen er i regnskabsåret forøget med, netto	<u>0</u>	<u>0</u>

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen for Vanggaard Fonden har forholdt sig til Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger om god fondsledelse.

Vanggaard Fonden tilslutter sig anbefalingerne ud fra et ønske om at udøve god fondsledelse gennem principper, som sikrer størst mulig åbenhed og transparens og imødekommer derfor alle de anbefalinger, der er relevante for fonden og forklarer, hvorfor enkelte anbefalinger ikke følges.

I det følgende har bestyrelsen kommenteret på de enkelte anbefalinger fra Komitéen for god Fondsledelse.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer hvorfor hvordan
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenterne behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Bestyrelsen følger anbefalingen. Der er i forretningsorden for bestyrelsen fastsat retningslinjer for, hvem der på fondens vegne kan og skal udtale sig til offentligheden.	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger anbefalingen	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger anbefalingen	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen. I henhold til bestyrelsens forretningsorden evalueres bestyrelsesarbejdet fast mindst en gang om året.	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens	Fonden følger anbefalingen. Fondens vedtægter fastsætter bestyrelsens sammensætning.	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<p>samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>		
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af</p>	<p>Fonden følger anbefalingen. Kun et af fondens bestyrelsesmedlemmer er med i datterselskabets</p>	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<p>bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>bestyrelse.</p>	
<p>2.4 Uafhængighed</p>		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejder-valgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> • op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, • mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller • ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har 	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger anbefalingen. I henhold til fondens vedtægter punkt 5.5.2 udpeges bestyrelsesmedlemmerne for en periode på 4 år.	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsesmedlemmer afgår senest på det førstkommande årsregnskabsmøde efter det fyldt 80 år.	
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater	Fonden følger anbefalingen.	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
efter forud fastsatte klare kriterier.		
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsens medlemmer modtager fast vederlag.	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Fonden følger anbefalingen.	

Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

Vedrørende aflønning af bestyrelsen og direktionen henvises til note 3 .

Ledelsesberetning

	Bestyrelses-medlem 1	Bestyrelses-medlem 2	Bestyrelses-medlem 3	Bestyrelses-medlem 4	Bestyrelses-medlem 5	Bestyrelses-medlem 6
Stilling	Formand i fondsbestyrelsen					
Navn	Birgit Stenbak Hansen	Anker Laden-Andersen	Hans Clausen	Hans Jørgen Kaptain	Lars Martin Kaupang	Jens Ole Jensen
Alder	55	65	80	75	69	78
Køn	K	M	M	M	M	M
Genvalg har fundet sted	Ja	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
Indtråd i bestyrelsen den	2016	2020	2018	1984	2012	2014
Udløb af valgperiode	2024	2024	2022	2024	2024	2022
Medlemmets særlige kompetencer	Bestyrelsesarbejde	Jura og bestyrelsesarbejde	Bestyrelsesarbejde	Jura og bestyrelsesarbejde	Bestyrelsesarbejde	Finansering, regnskabs- og økonomistyring
Øvrige ledelseshverv	Borgmester i Frederikshavn kommune, bestyrelsesformand /medlem i diverse fonde, selskaber og selvejende institutioner	Bestyrelsesformand/medlem i diverse fonde og selskaber	Bestyrelsesmedlem i diverse fonde og selskaber	Bestyrelsesformand/medlem i diverse fonde og selskaber. Bestyrelsesformand i A/S Sæby Fiske-Industri	Bestyrelsesmedlem i Vanggaard Fonden	Bestyrelsesmedlem i diverse fonde og selskaber
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens uddelingsformål er at støtte almenyttigt formål/aktivitet fortrinsvis i Region Nordjylland.

Legater uddeles på grundlag af modtagne ansøgninger, disse ansøgninger behandles af bestyrelsen på de løbende bestyrelsesmøder. Efter disse bestyrelsesmøder giver fonden meddelelse til de respektive ansøgere.

Fonden finder selv de uddelingsmodtagere, som kan modtage uddelinger.

Forventet udvikling

Det forventes, at fondens erhvervsmæssige resultat for 2022 vil være positivt i niveauet ca. DKK 100.000.

Beretning fra Aktieselskabet Sæby Fiske-industri

Væsentligste aktiviteter

A/S Sæby Fiske Industris hovedaktivitet er produktion og salg af makrelkonserves til konsum samt salg af makrel til røgindustrien. Herudover produceres fiskeolie som anvendes i foderindustrien samt blokfrosset afskær, der anvendes i dyrefoder og fiskemel.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

Omsætning i 2021 har været DKK 453 mio. mod DKK 498 mio. i 2020. De væsentligste markeder har været Danmark, UK og EU.

Resultatopgørelsen for 2021 udviser et positiv EBITDA på DKK 58,6 mio., et overskud på DKK 14,6 mio. og selskabets balance pr. 31 december 2021 udviser en egenkapital på DKK 265,6 mio.

Virksomheden har i gennemsnit haft 146 fuldtidsansatte i 2021, samt (omregnet til fuldtid) 5 sæsonarbejderne i skæresæsonen. Størstedelen af medarbejderne er bosat lokalt og andelen af medarbejdere af anden etnisk oprindelse er cirka 31%.

Det betydelige fald i antallet af sæsonansatte skyldes, at A/S Sæby Fiske-Industri i den netop afsluttede skæresæson har anvendt vikarservice, frem for egne ansatte.

I forhold til Covid-19 har detailhandlen for så vidt angår fødevarer ikke været voldsomt præget af nedlukning, men kampagne -og mersalg generelt til eksisterende kunder, har været vanskeligt grundet besøgsrestriktioner. Pandemien har begrænset muligheden på opdyrkningen af nye kunder og markeder. På opfordring har selskabets ansatte udvist større forsigtighed i relation til mistanke om smitte, og sygefraværet har derfor været højere end normalt.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Der er i regnskabsåret realiseret et resultat på budgetteret niveau, hvilket anes for tilfredsstillende.

Særlige risici

Selskabet er afhængigt af råvareleverancer i form af fersk makrel. Selskabets anvendelse af makrel som råvare medfører grundet de prisudsving som eksisterer på det volatile marked for makrel, en særlig risiko, idet prisstigninger kun i relativt omfang kan tillægges salgsprisen.

A/S Sæby Fiske Industri har i efteråret 2021 og januar 2022, indkøbt makrel til 2022 produktionen. Selskabet har således sikret råvareleverancen for opfyldelse af de indgåede salgskontrakter.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer et EBITDA og resultat i 2022 på lidt lavere niveau end realiseret i 2021. Forventningerne til 2022 er påvirket af stigninger i både råvarer, - hjælpematerialer og energipriser.

Forskning og udvikling

Selskabet har ingen forskningsaktivitet.

Ledelsesberetning

Miljøforhold

A/S Sæby Fiske Industri har i sin miljøpolitik fortsat fokus på ressourceforbrug, energibesparelser og påvirkning af miljøet. Der er i året udarbejdet et energisyn, som skal understøtte ledelsens strategiske beslutninger på energiområdet. Herudover er der i løbet af 2021 udviklet en metode for desinfektion af fabrikkens regenererede vand, således at vandet fremadrettet er godkendt til yderligere genanvendelser.

Videnressourcer

Det er væsentligt for A/S Sæby Fiske-Industris fortsatte vækst, at fastholde og tiltrække højtuddannet arbejdskraft inden for produktionsteknologi.

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet tilstræber selskabet at anvende de mest moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette fordrer et højt kompetenceniveau, hvorfor der investeres ressourcer i videre- og efteruddannelse for de tekniske medarbejdere. Selskabet har i 2021 vedtaget en strategi for uddannelse af kedel- og kølepassere.

Redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf. <https://www.saeby.com/csr-rapport-2021/>

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

I 2021 er måltallet for minimum ét bestyrelsesmedlem af det underrepræsenterede køn ikke nået. Den manglende målopfyldelse skyldes at ejerne, som udpeger bestyrelsen, ikke er lykkedes med at identificere en kandidat med de ønskede kompetencer. Ledelsen har på den baggrund vurderet, at der er brug for mere tid til at identificere den rette kandidat og har derfor nu som mål, at selskabet senest i 2024 har ét medlem af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

A/S Sæby Fiske-Industri har i de øvrige ledelsesniveauer i virksomheden en kønsfordeling i ledelseslagene på 50/50 mod 27/73 i 2020.

Dataetik

Ledelsen har ikke fundet det relevant at implementere en politik for dataetik. Ikke-relevansen begrundes i, at selskabets aktivitet ikke vurderes at konflikte den etiske dimension mellem teknologi og borgernes grundlæggende rettigheder, retssikkerhed og grundlæggende samfundsmæssige værdier.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderfond	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	2	454.691.616	500.060.102	2.069.729	2.094.484
Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer		-6.792.124	-9.508.287	0	0
Andre driftsindtægter		693.307	0	693.307	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-273.240.545	-312.544.396	0	0
Andre eksterne omkostninger		-42.856.677	-35.926.903	-732.171	-714.736
Bruttoresultat		132.495.577	142.080.516	2.030.865	1.379.748
Personaleomkostninger	3	-72.604.152	-79.797.199	-350.000	-210.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	4	-33.336.330	-34.199.879	-67.320	-67.315
Andre driftsomkostninger		422.091	-455.692	0	0
Resultat før finansielle poster		26.977.186	27.627.746	1.613.545	1.102.433
Finansielle indtægter	5	1.510.653	1.018.854	73.951	123.850
Finansielle omkostninger	6	-8.917.374	-10.720.243	-756.655	-815.076
Resultat før skat		19.570.465	17.926.357	930.841	411.207
Skat af årets resultat	7	-4.198.130	-3.935.211	-152.051	-90.446
Årets resultat		15.372.335	13.991.146	778.790	320.761

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Goodwill		11.249.995	16.249.993	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	11.249.995	16.249.993	0	0
Grunde og bygninger		226.462.078	236.878.613	42.312.258	43.851.267
Produktionsanlæg og maskiner		105.282.939	119.497.065	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.089.137	1.899.981	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		5.429.052	5.011.127	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	339.263.206	363.286.786	42.312.258	43.851.267
Kapitalandel i dattervirksomhed	10	0	0	82.036.108	81.948.938
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	5.000	5.000	0	0
Finansielle anlægsaktiver		5.000	5.000	82.036.108	81.948.938
Anlægsaktiver		350.518.201	379.541.779	124.348.366	125.800.205
Varebeholdninger	12	241.384.304	248.146.531	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		85.983.205	89.014.373	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.523.833	4.742.881
Andre tilgodehavender		4.421.786	1.651.827	761.380	632.903
Udskudt skatteaktiv	15	0	141.872	0	141.872
Selskabsskat		0	438.804	0	92.000
Periodeafgrænsningsposter	13	1.776.608	0	0	0
Tilgodehavender		92.181.599	91.246.876	4.285.213	5.609.656
Likvide beholdninger		3.413.981	711.648	1.664.944	0
Omsætningsaktiver		336.979.884	340.105.055	5.950.157	5.609.656
Aktiver		687.498.085	719.646.834	130.298.523	131.409.861

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	DKK	DKK	DKK
Grundkapital		14.696.400	14.696.400	14.696.400	14.696.400
Uddelingsrammen		500.000	500.000	500.000	500.000
Overført resultat		203.152.791	193.228.376	74.744.216	74.440.316
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		218.349.191	208.424.776	89.940.616	89.636.716
Minoritetsinteresser		55.203.137	52.881.935	0	0
Egenkapital		273.552.328	261.306.711	89.940.616	89.636.716
Hensættelse til udskudt skat	15	9.811.672	7.302.898	10.179	0
Hensat til senere udelinger		110.000	6.250	110.000	6.250
Hensatte forpligtelser		9.921.672	7.309.148	120.179	6.250
Gæld til realkreditinstitutter		105.667.836	122.414.320	19.616.630	20.878.806
Kreditinstitutter		85.435.083	88.416.795	15.925.247	15.939.332
Leasingforpligtelser		30.117.151	34.702.563	0	0
Anden gæld		32.668.945	34.866.448	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	253.889.015	280.400.126	35.541.877	36.818.138
Gæld til realkreditinstitutter	16	16.232.519	16.137.982	776.182	782.506
Kreditinstitutter	16	71.185.117	111.087.006	2.881.543	3.266.946
Leasingforpligtelser	16	4.589.819	4.445.764	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.748.113	13.795.169	0	0
Selskabsskat		346.380	0	0	0
Anden gæld	16	28.033.122	25.114.928	1.038.126	899.305
Periodeafgrænsningsposter	17	0	50.000	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		150.135.070	170.630.849	4.695.851	4.948.757
Gældsforpligtelser		404.024.085	451.030.975	40.237.728	41.766.895
Passiver		687.498.085	719.646.834	130.298.523	131.409.861

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Begivenheder efter balancedagen	1
Resultatdisponering	14
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20
Nærtstående parter	21
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22
Anvendt regnskabspraksis	23

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Egenkapital ekskl. minori-					I alt
	Grundkapital	Uddelings- rammen	Overført resultat	tets- interesser	Minoritets- interesser	
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	14.696.400	500.000	193.228.376	208.424.776	52.881.935	261.306.711
Udmøntede uddelinger	0	-474.890	0	-474.890	-2.564.656	-3.039.546
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-87.172	-87.172
Årets resultat	0	474.890	9.924.415	10.399.305	4.973.030	15.372.335
Egenkapital 31. december	14.696.400	500.000	203.152.791	218.349.191	55.203.137	273.552.328

Moderfond

	Egenkapital ekskl. minori-					I alt
	Grundkapital	Uddelings- rammen	Overført resultat	tets- interesser	Minoritets- interesser	
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	14.696.400	500.000	74.440.316	89.636.716	0	89.636.716
Udmøntede uddelinger	0	-474.890	0	-474.890	0	-474.890
Årets resultat	0	474.890	303.900	778.790	0	778.790
Egenkapital 31. december	14.696.400	500.000	74.744.216	89.940.616	0	89.940.616

Vanggaard Fonden har i 2020 modtaget arv bestående af nom. 6.148.614 aktier i A/S Sæby Fiske-Industri svarende til en værdi på DKK 30.913.387. Arven skal efter fradrag af eventuel boafgift på 36,25% tillægges Fondens grundkapital. Fonden er på balancedagen i dialog med Skattestyrelsen om fritagelse af boafgiften. Der er på nuværende tidspunkt ikke modtaget afklaring på, om arven er boafgiftspligtig eller ej, hvorfor den endelige værdi af arven endnu ikke kan opgøres. Som følge heraf er arven fortsat indregnet i Fondens frie reserver og tilgår først Fondens grundkapital, når arven endeligt kan opgøres.

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderfond	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	DKK	DKK	DKK
Årets resultat		15.372.335	13.991.146	778.790	320.761
Reguleringer	18	44.139.225	49.026.647	208.768	848.987
Ændring i driftskapital	19	12.630.508	35.387.132	1.333.140	164.537
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		72.142.068	98.404.925	2.320.698	1.334.285
Renteindbetalinger og lignende		1.510.652	1.018.854	73.952	123.850
Renteudbetalinger og lignende		-8.917.378	-10.626.961	-756.657	-728.608
Pengestrømme fra ordinær drift		64.735.342	88.796.818	1.637.993	729.527
Betalt selskabsskat		-762.300	-1.499.120	92.000	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		63.973.042	87.297.698	1.729.993	729.527
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	1.000.000	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-5.865.792	-6.973.366	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	0	-87.170	-15.456
Salg af materielle anlægsaktiver		2.355.000	346.959	2.165.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-3.510.792	-5.626.407	2.077.830	-15.456
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-16.651.947	-20.765.376	-1.268.501	-4.917.942
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-42.883.603	-73.156.892	-399.488	-5.099.260
Tilbagebetaling af leasingforpligtelse		-4.441.358	-4.330.199	0	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	4.094.834	0	4.094.834
Køb aktier A/S Sæby Fiskeindustri		-87.169	-15.453	0	0
Kontant kapitalforhøjelse		0	7.313.946	0	0
Udmøntede uddelinger/udbytte		-3.039.548	-386.125	-474.890	-233.125
Rentefri lån Skattestyrelsen		9.343.708	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-57.759.917	-87.245.265	-2.142.879	-6.155.493

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021	2020	2021	2020
		DKK	DKK	DKK	DKK
Ændring i likvider		2.702.333	-5.573.974	1.664.944	-5.441.422
Likvider 1. januar		711.648	6.360.278	0	5.516.078
Kursregulering omsætningsværdipapirer		0	-74.656	0	-74.656
Likvider 31. december		3.413.981	711.648	1.664.944	0
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		3.413.981	711.648	1.664.944	0
Værdipapirer		0	0	0	0
Likvider 31. december		3.413.981	711.648	1.664.944	0

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Moderfond	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Indland	140.410.093	156.501.568	2.069.729	2.094.484
Eksport	314.281.523	343.558.534	0	0
	<u>454.691.616</u>	<u>500.060.102</u>	<u>2.069.729</u>	<u>2.094.484</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	64.903.181	71.277.010	350.000	210.000
Pensioner	5.102.323	5.767.984	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.596.117	1.665.045	0	0
Andre personaleomkostninger	1.002.531	1.087.160	0	0
	72.604.152	79.797.199	350.000	210.000
Heraf udgør vederlag til bestyrelse	550.000	270.000	350.000	210.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	146	188	0	0

Navn	Bestyr. medlem 1	Bestyr. medlem 2	Bestyr. medlem 3	Bestyr. medlem 4	Bestyr. medlem 5	Bestyr. medlem 6	I alt
Bestyrelseshonorar fra Vanggaard Fonden	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	350.000
Bestyrelseshonorar fra Sæby Fiske-Industri	0	0	0	200.000	0	0	200.000
I alt	100.000	50.000	50.000	250.000	50.000	50.000	550.000

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.999.998	5.000.000	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	28.336.332	29.199.879	67.320	67.315
	33.336.330	34.199.879	67.320	67.315

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
5 Finansielle indtægter				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	5.000	5.000	0	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	57.872	89.087
Andre finansielle indtægter	1.505.653	1.013.854	16.079	34.763
	1.510.653	1.018.854	73.951	123.850
6 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	8.917.374	10.720.243	756.655	815.076
	8.917.374	10.720.243	756.655	815.076
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	1.547.480	1.154.296	0	0
Årets udskudte skat	2.650.650	2.780.915	152.051	90.446
	4.198.130	3.935.211	152.051	90.446

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. januar	<u>30.000.000</u>
Kostpris 31. december	<u>30.000.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	13.750.007
Årets afskrivninger	<u>4.999.998</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>18.750.005</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>11.249.995</u>

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	501.449.303	512.691.253	2.090.676	5.011.126	1.021.242.358
Tilgang i årets løb	0	2.379.158	335.940	3.200.697	5.915.795
Afgang i årets løb	-1.471.693	0	-326.281	0	-1.797.974
Overførsler i årets løb	0	2.782.771	0	-2.782.771	0
Kostpris 31. december	<u>499.977.610</u>	<u>517.853.182</u>	<u>2.100.335</u>	<u>5.429.052</u>	<u>1.025.360.179</u>
Opskrivninger 1. januar	<u>4.143.308</u>	<u>7.973.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.116.658</u>
Opskrivninger 31. december	<u>4.143.308</u>	<u>7.973.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.116.658</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	268.714.000	401.167.538	190.695	0	670.072.233
Årets afskrivninger	8.944.840	19.376.055	65.432	0	28.386.327
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-244.929	0	-244.929
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>277.658.840</u>	<u>420.543.593</u>	<u>11.198</u>	<u>0</u>	<u>698.213.631</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>226.462.078</u>	<u>105.282.939</u>	<u>2.089.137</u>	<u>5.429.052</u>	<u>339.263.206</u>
Opskrivninger med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>33.558.512</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.558.512</u>

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderfond

	Grunde og bygninger
	DKK
Kostpris 1. januar	44.597.233
Afgang i årets løb	-1.471.693
Kostpris 31. december	43.125.540
Ned- og afskrivninger 1. januar	745.967
Årets afskrivninger	67.315
Ned- og afskrivninger 31. december	813.282
Regnskabsmæssig værdi 31. december	42.312.258

10 Kapitalandel i dattervirksomhed

	Moderfond	
	2021	2020
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	81.948.938	51.020.095
Tilgang i årets løb	87.170	30.928.843
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	82.036.108	81.948.938
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	82.036.108	81.948.938

Kapitalandel i dattervirksomhed specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Aktieselskabet Sæby					
Fiske-Industri	Sæby	43.641.893	80%	265.647.821	14.593.545

Noter til årsregnskabet

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele
	DKK
Kostpris 1. januar	5.000
Kostpris 31. december	5.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.000

	<u>Koncern</u>		<u>Moderfond</u>	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
12 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	210.632.730	210.602.833	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	30.751.574	37.543.698	0	0
	241.384.304	248.146.531	0	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring.

	<u>Koncern</u>		<u>Moderfond</u>	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
14 Resultatdisponering				
Udmøntede uddelinger	3.040.483	2.797.780	474.890	233.125
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	2.407.437	2.739.870	0	0
Overført resultat	9.924.415	8.453.496	303.900	87.636
	15.372.335	13.991.146	778.790	320.761

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
15 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	7.161.026	4.380.112	-141.872	-232.318
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.650.650	2.780.915	152.051	90.446
Hensættelse til udskudt skat 31. december	9.811.672	7.161.026	10.179	-141.872
Immaterielle anlægsaktiver	-667.858	-510.716	0	0
Materielle anlægsaktiver	21.000.852	21.949.677	13.112	13.149
Varebeholdninger	3.763.427	4.435.055	0	0
Låneomkostninger	-232.145	-244.272	-2.933	0
Periodeafgænsningsposter	0	-11.000	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-14.052.604	-18.457.718	0	-155.021
Overført til udskudt skatteaktiv	0	141.872	0	141.872
	9.811.672	7.302.898	10.179	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	0	141.872	0	141.872
Regnskabsmæssig værdi	0	141.872	0	141.872

Det indregnede skatteaktiv i moderfonden består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år.

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderfond	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	52.413.653	65.459.273	16.455.191	17.699.320
Mellem 1 og 5 år	53.254.183	56.955.047	3.161.439	3.179.486
Langfristet del	105.667.836	122.414.320	19.616.630	20.878.806
Inden for 1 år	16.232.519	16.137.982	776.182	782.506
	121.900.355	138.552.302	20.392.812	21.661.312
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	16.190.489	18.398.788	14.455.440	13.219.332
Mellem 1 og 5 år	69.244.594	70.018.007	1.469.807	2.720.000
Langfristet del	85.435.083	88.416.795	15.925.247	15.939.332
Inden for 1 år	3.326.354	3.578.582	349.049	680.000
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	67.858.763	107.508.424	2.532.494	2.586.946
Kortfristet del	71.185.117	111.087.006	2.881.543	3.266.946
	156.620.200	199.503.801	18.806.790	19.206.278
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	10.171.113	15.387.410	0	0
Mellem 1 og 5 år	19.946.038	19.315.153	0	0
Langfristet del	30.117.151	34.702.563	0	0
Inden for 1 år	4.589.819	4.445.764	0	0
	34.706.970	39.148.327	0	0

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderfond	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	32.668.945	34.866.448	0	0
Langfristet del	32.668.945	34.866.448	0	0
Øvrig kortfristet gæld	28.033.122	25.114.928	1.038.126	899.305
	60.702.067	59.981.376	1.038.126	899.305

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern		Moderfond	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter	-1.510.653	-1.018.854	-73.951	-123.850
Finansielle omkostninger	8.917.374	10.720.243	756.655	815.076
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	32.534.374	35.390.047	-625.987	67.315
Skat af årets resultat	4.198.130	3.935.211	152.051	90.446
	44.139.225	49.026.647	208.768	848.987

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	6.762.226	25.899.725	0	0
Ændring i tilgodehavender	-1.515.397	12.073.141	1.090.570	235.621
Ændring i andre hensatte forpligtelser	103.750	-53.750	103.750	-53.750
Ændring i leverandører m.v.	7.279.929	-2.531.984	138.820	-17.334
	12.630.508	35.387.132	1.333.140	164.537

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	223.659.060	234.075.598	40.389.630	41.928.643
Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på	71.724.427	81.225.403	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for mellemværende med Nordjyske Bank/Ringkjøbing Bank:				
Virksomhedspant på ialt TDKK 200.000 med pant i goodwill, driftsinventar, driftsmateriel, lager og debitorer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	415.528.474	439.478.252	0	0
Kapitalandele i A/S Sæby Fiske-Industri, nominal værdi, stemmeretten forbliver hos pantsætter	0	0	34.910.014	28.738.600
Ejerpantebreve på i alt TDKK 23.650, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af, er stillet til sikkerhed for moderfondens engagement med pengeinstitut	21.709.565	23.181.258	21.709.565	23.181.258
Ejerpantebreve på i alt TDKK 11.025, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af, er stillet til sikkerhed for moderfondens engagement med pengeinstitut	12.395.141	12.395.141	12.395.141	12.395.141

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)				
Ejerpantebreve på ialt TDKK 40.000 med pant i matr. nr. 25 cn, 25 br og 25 ck til en samlet regnskabsmæssig værdi på	183.269.430	192.146.955	0	0
Følgende aktiver er finanseret ved leasing - Produktionsanlæg og maskiner til en samlet regnskabsmæssig værdi på	33.558.512	38.271.662	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	654.111	737.369	0	0
Mellem 1 og 5 år	630.651	1.130.358	0	0
	1.284.762	1.867.727	0	0

Andre eventualforpligtelser

Vanggaard Fonden har i 2020 modtaget arv bestående af nom. 6.148.614 aktier i A/S Sæby Fiske-Industri svarende til en værdi på DKK 30.913.387. Fonden er på balancedagen i dialog med Skattestyrelsen om fritagelse af boafgiften på 36,25%. Fondens ledelse og advokatforbindelse vurderer, at arven kan boafgiftsfritages, hvorfor der ikke indregnes en gældsforpligtelse i regnskabet.

Noter til årsregnskabet

21 Nærtstående parter

Fonden har i en del af året udlejet en af fondens lejligheder til bestyrelsesformanden og har modtaget 10 måneders huslejeindtægter og depositum på TDKK 90.

Fondens løbende mellemregning med Aktieselskabet Sæby Fiske-Industri er i året reduceret med TDKK 1.219, og udgør ultimo TDKK 3.524. Der er på mellemregningen bogført forpagtningsafgift på TDKK -164, kontoradministration på TDKK 63, renter på TDKK -58, modtaget afdrag på TDKK 1.378.

Fonden har i årets løb indhentet juridisk assistance fra Advokat Anker Laden-Andersen via advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain for TDKK 5.

22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til

PricewaterhouseCoopers

Skatterådgivning

Andre ydelser

	Koncern		Moderfond	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
	275.000	264.147	50.000	36.800
	2.500	21.200	2.500	5.200
	113.179	30.300	44.025	4.000
	390.679	315.647	96.525	46.000

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vanggaard Fonden for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Vanggaard Fonden samt virksomheder, hvori moderfonden direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderfonden gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til ejendomsdrift, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 6 år.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte ejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	25 år
Bygninger - udlejet til erhvervsmæssig formål	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

På bygninger indregnes scrapværdi i intervallet 0-20%.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer m.v. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$