



Vilhelm Kiers Fond

Beringvej 25
8361 Hasselager
CVR-nr. 11688578

Årsrapport 2021

Godkendt på fondens årsmøde, den 07.04.2022

Erik Løber
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	13
Koncernens balance pr. 31.12.2021	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	29

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Vilhelm Kiers Fond

Beringvej 25

8361 Hasselager

CVR-nr.: 11688578

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: www.kier.dk/vilhelmkiersfond

Redegørelse for uddelingspolitik: www.kier.dk/vilhelmkiersfond

Bestyrelse

Gitte Nørgaard, formand

Erik Løber

Troels Højgaard Jensen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Vilhelm Kiers Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

Aarhus, den 07.04.2022

Bestyrelse

Gitte Nørgaard
formand

Erik Løber

Troels Højgaard Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Vilhelm Kiers Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vilhelm Kiers Fond for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 07.04.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Andersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34506

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	441.841	342.014	378.689	386.165	433.046
Bruttoresultat	77.965	53.054	56.929	54.557	67.659
Driftsresultat	21.773	2.230	(7.733)	(18.511)	(1.082)
Resultat af finansielle poster	341	(318)	345	(1.968)	3.101
Årets resultat	17.645	1.251	(5.725)	(15.641)	1.928
Balancesum	193.818	153.916	169.009	184.791	199.574
Investeringer i materielle aktiver	1.124	2.205	2.310	5.140	2.798
Egenkapital	89.941	72.340	71.235	78.978	97.142
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.782	15.983	(4.046)	(6.584)	11.711
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.119)	(1.020)	(1.159)	(5.106)	(2.649)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(3.915)	(14.445)	(1.536)	(5.310)	(5.081)
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	17,65	15,51	15,03	14,13	15,62
Egenkapitalforrentning (%)	21,75	1,74	(7,62)	(17,76)	1,96
Soliditetsgrad (%)	46,40	47,00	42,15	42,74	48,67

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden udøver ikke erhvervmæssig virksomhed, men ejer VVS- og stålgrossistvirksomheden, brødrene Kier A/S, Hans Schourup A/S, der beskæftiger sig med indretning af lager, værksted og personalerum samt ejendomsselskabet Brødrene Kier A/S, der består af en udlejningsejendom i Horsens.

Fondens formål er at støtte almindelige velgørende, kulturelle og samfundsnyttige formål fortrinsvis i Aarhus Kommune, hvis gennemførelse ikke naturligt påhviler stat eller kommune. Desuden kan der for 1 år ad gangen gives mindre beløb til personer, der tidligere var ansat i brødrene Kier A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør et overskud på 22 mio. kr. mod et overskud på 2 mio. kr. sidste år. Forbedringen i resultatet i forhold til året før kan primært tilskrives en væsentlig resultatforbedring i datterselskabet Brødrene Kier A/S. Årets resultat vurderes samlet set at være tilfredsstillende under hensyntagen til de særlige markedsforhold grundet Covid-19.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 17,6 mio. kr., der disponeres som anført i særskilt note.

Fonden har i 2021 kun foretaget begrænsede udlodninger.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er væsentligt bedre end oprindeligt budgetteret og overstiger i væsentlig grad også den forventede positive udvikling som koncernen er inde i.

Forventet udvikling

Det er forventningen, at de igangsatte optimeringstiltag i selskaberne vil medføre forsat forbedring af lønsomheden i 2022. Covid-19 pandemien og situationen i Ukraine følges dog tæt, idet begge medfører en usikkerhed om den økonomiske udvikling generelt, der vil kunne påvirke selskaberne negativt.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte kvalificerede medarbejdere specielt med teknisk og økonomisk viden på højt plan. Det ligger bestyrelsen meget på sinde, at medarbejdernes kompetencer løbende udvikles.

Miljømæssige forhold

Der arbejdes aktivt med den grønne omstilling i fondens dattervirksomheder. Koncernen har ikke egne produktionsmidler og påvirker ikke det eksterne miljø i et omfang der overstiger salgsvirksomheder generelt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen undergår en stadig udvikling, dog uden der udføres egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Der henvises til følgende hjemmeside for redegørelsen for fondsledelse:

<http://kier.dk/vilhelmkiersfond>

Jævnfør Anbefalinger for god Fondsledelse, anbefales det, at der årligt i ledelsesberetningen, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende

fond og fra fondens dattervirksomheder.

Gitte Nørgaard

Født i 1965, indtrådt i bestyrelsen i 2010 og på valg i 2023

Uddannelse / Særlige kompetencer:

Cand.Merc.Int. fra Handelshøjskolen i Aarhus. Direktør for Aarhus Business College. Særlige kompetencer indenfor ledelse, herunder fondsledelse, strategi, økonomi og it.

Ledelseshverv:

Formand:

Vilhelm Kiers Fond

Ejendomsselskabet Brdr. Kier A/S

Næstformand:

Ejendomsfonden AIS

Bestyrelsesmedlem:

Brdr. Kier A/S

Direktion:

Aarhus Business College

Samlet vederlag i koncernen i 2021 udgør 363.636 kr.

Troels Højgaard Jensen

Født i 1965, indtrådt i bestyrelsen i 1997.

Ikke uafhængigt medlem af bestyrelsen grundet mere end 12 års anciennitet.

Uddannelse / Særlige kompetencer:

Cand. Merc. Udenrigshandel fra Handelshøjskolen i Århus

Erfaring med ledelse og afsætning, rådgivning ifm. intern virksomheds logistik, automatiseringsprocesser, indførelse af robotteknologi, forhandlingsteknik samt leverandørvælgelse.

Ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem:

Brødrene Kier A/S

Direktion:

Hans Schourup A/S

Samlet vederlag i 2021 i koncernen udgør 1.647.793 kr.

Erik Løber

Født i 1974, indtrådt i bestyrelsen i 2000.

Ikke uafhængigt medlem af bestyrelsen grundet mere end 12 års anciennitet.

Uddannelse / Særlige kompetencer:

Civilingeniør

Executive MBA, Henley Business School, UK

Premierløjtnant

Særlige kompetencer indenfor ledelse, forretningsstrategi, produktudvikling, supply chain og digitalisering.

Ledelseshverv:

Formand:

Hans Schourup A/S

Andreassen og Hougaards Almene Fond

Christian Rømers og Hustrus Fond

Bestyrelsesmedlem:

Brdr. Kier A/S

Aarhus Symfoniorkesters Fond

Ugelbølle Friskole

Løber & Hald ApS

BoostPLM A/S

Direktion:

Løber & Hald ApS

BoostPLM A/S

E. LØBER ApS

Samlet vederlag i 2021 i koncernen udgør 363.636 kr.

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens politik vedrørende uddeling af midler findes på hjemmesiden:

www.kier.dk/vilhelmkiersfond

Redegørelse for samfundsansvar

I medfør af Årsregnskabslovens §99a har bestyrelsen for Vilhelm Kiers Fond herefter benævnt fonden følgende redegørelse for samfundsansvar indenfor fonden:

Arbejdstagerrettigheder

Fonden har ingen skriftlig politik vedrørende arbejdstagerrettigheder, men ønsker til enhver tid at respektere aftaler indgået mellem arbejdsmarkedets parter i form af overenskomster o.lign.

Menneskerettigheder

Fonden har ikke specifikke politikker for menneskerettigheder men følger principperne i UN Global Compact indenfor området. I 2021 har vi ikke oplevet overtrædelser af menneskerettighederne og vil i 2022 fortsat have fokus på dette.

Sociale forhold og medarbejder forhold

Det er fondens ønske, at arbejdsmiljøet i fondens virksomheder såvel fysisk som psykisk tilgodeser medarbejdernes ønsker om trivsel og motivation og giver den enkelte en oplevelse af størst mulig sikkerhed på arbejdspladsen. I 2021 har der fortsat været fokus på sikkerhed og trivsel.

Miljø og Klima

Da fonden og dens underliggende virksomheder ikke har produktion betragtes miljø og klimapåvirkningen som begrænset. Der er derfor ikke udarbejdet specifikke miljø og klimamål i denne henseende. Der pågår dog en konkret proces vedrørende energioptimering indenfor fonden. Dette er med henblik på at optimere energiforbruget i såvel bygninger som indenfor logistikområdet.

Anti-korruption

Fonden har ingen skriftlig politik vedrørende anti-korruption, men ønsker ikke at gøre brug af eller medvirke til korruption eller bestikkelse. Der er ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i selskabet i 2021 og vi vil i 2022 fortsat have fokus på dette.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I medfør af Årsregnskabslovens §99b og Selskabslovens §139a stk. 1 har Fondens, opstillet nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i fonden og de underliggende selskabers bestyrelser.

Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Vilhelm Kiers Fond

Den kønsmæssige fordeling blandt Fondens 3 bestyrelsesmedlemmer udgør i 2021:

- 1 kvinde svarende til 33 %
- 2 mænd svarende til 67 %

Fonden vil bestræbe sig på at fastholde en ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne. Som led heri er det en målsætning for de kommende 5 års bestyrelsesarbejde, at have ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til Erhvervsstyrelsens anbefalinger. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

Det er fondens ønske at de øvrige ledelsesniveauer i datterselskaberne ligeledes altid er repræsenteret med de bedste kompetencer uagtet af køn og alder. Det er ikke ønskeligt at fravælge kandidater på baggrund af køn, alder eller andre ligestillingshensyn, og det vurderes gavnligt at have diversitet i selskaberne herunder naturligt også i ledelsen. Det er hermed en selvfølge at kvinder tilvælges og fravælges på lige vilkår med mænd til ledige stillinger.

Evaluering

Fondens arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på Fondens årsmøde i maj måned.

Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Brdr. Kier a/s

Den kønsmæssige fordeling blandt de 4 bestyrelsesmedlemmer i Brdr. Kier a/s udgør i 2021:

- 1 kvinde svarende til 25 %
- 3 mænd svarende til 75 %

Bestyrelsen for Brdr. Kier a/s vil bestræbe sig på at fastholde en ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne.

Som led heri er det en målsætning for de kommende 5 års bestyrelsesarbejde, at fastholde en ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til Erhvervsstyrelsens anbefalinger. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

Evaluering

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i april måned.

Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Hans Schourup a/s

Den kønsmæssige fordeling blandt de 3 bestyrelsesmedlemmer i Hans Schourup a/s udgør i 2021:

- 3 mænd svarende til 100%

Bestyrelsen for Hans Schourup a/s vil bestræbe sig på at opnå en mere ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne. Som led heri er det en målsætning for de kommende 5 års bestyrelsesarbejde, at opnå en mere ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til Erhvervsstyrelsens anbefalinger. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

Evaluering

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i maj måned.

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen anvender datadrevne løsninger i et til gavn for såvel kunder, leverandører og medarbejdere. Den konstant øgede mængde af data kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til en høj standard af databeskyttelse.

På nuværende tidspunkt er omfanget af algoritmebaserede dataanalyser dog ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig. I takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større og større rolle som en integreret del af koncernens strategi.

Begivenheder efter balancedagen

Vi har i de første måneder af 2022 har Brødrene Kier A/S oplevet voldsom volatilitet i Stålmarkedet, som har medført et væsentligt højere prisniveau. Vi oplever, at det samme nu sker på VVS, VA og VVT-produkter.

Disse stigninger er grundet krigen i Ukraine og den deraf afledte usikkerheder omkring forsyningssituationen, som også kan påvirke udviklingen i Hans Schourup A/S.

Det har på kort sigt skabt en øget aktivitet på især stålområdet. Den længerevarende effekt af krigen på pris- og aktivitetsniveauet er dog forbundet med meget stor usikkerhed.

Foruden ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	2	441.840.667	342.014.359
Andre driftsindtægter	3	417.422	949.364
Vareforbrug		(333.302.609)	(260.563.053)
Andre eksterne omkostninger	4	(30.990.339)	(29.346.422)
Bruttoresultat		77.965.141	53.054.248
Personaleomkostninger	5	(52.436.128)	(47.879.652)
Af- og nedskrivninger	6	(3.756.423)	(2.945.035)
Driftsresultat		21.772.590	2.229.561
Andre finansielle indtægter		1.650.916	1.144.393
Andre finansielle omkostninger		(1.309.724)	(1.462.692)
Resultat før skat		22.113.782	1.911.262
Skat af årets resultat	7	(4.468.647)	(659.948)
Årets resultat	8	17.645.135	1.251.314

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Goodwill		0	0
Immaterielle aktiver	9	0	0
Grunde og bygninger		29.140.439	29.657.455
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.857.629	7.714.140
Indretning af lejede lokaler		535.873	795.152
Materielle aktiver	10	35.533.941	38.166.747
Andre værdipapirer og kapitalandele		124.000	124.000
Deposita		303.520	298.994
Finansielle aktiver	11	427.520	422.994
Anlægsaktiver		35.961.461	38.589.741
Fremstillede varer og handelsvarer		81.298.591	54.217.806
Varebeholdninger		81.298.591	54.217.806
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		66.273.597	49.462.444
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	142.655	0
Udskudt skat	13, 12	7.732.090	9.262.000
Andre tilgodehavender		716.906	381.466
Tilgodehavende skat		0	2.014
Periodeafgrænsningsposter	14	1.180.335	1.235.357
Tilgodehavender		76.045.583	60.343.281
Likvide beholdninger		512.813	765.116
Omsætningsaktiver		157.856.987	115.326.203
Aktiver		193.818.448	153.915.944

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		56.928.253	56.928.253
Henlagt til uddelinger		2.000.000	200.000
Overført overskud eller underskud		31.013.149	15.211.514
Egenkapital		89.941.402	72.339.767
Gæld til realkreditinstitutter		18.480.788	20.965.634
Leasingforpligtelser		678.905	1.107.126
Deposita		79.500	0
Anden gæld		5.808.163	4.079.392
Langfristede gældsforpligtelser	15	25.047.356	26.152.152
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	2.883.385	2.915.813
Bankgæld		15.562.746	18.296.890
Modtagne forudbetalinger fra kunder		537.522	102.486
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.451.128	19.807.456
Skyldig skat		2.936.027	0
Anden gæld		17.458.882	14.301.380
Kortfristede gældsforpligtelser		78.829.690	55.424.025
Gældsforpligtelser		103.877.046	81.576.177
Passiver		193.818.448	153.915.944
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	56.928.253	200.000	15.211.514	72.339.767
Ordinære uddelinger	0	(43.500)	0	(43.500)
Årets resultat	0	1.843.500	15.801.635	17.645.135
Egenkapital ultimo	56.928.253	2.000.000	31.013.149	89.941.402

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		21.772.590	2.229.561
Af- og nedskrivninger		3.756.423	2.945.035
Ændringer i arbejdskapital	16	(21.088.549)	11.083.723
Pengestrømme vedrørende primær drift		4.440.464	16.258.319
Modtagne finansielle indtægter		1.650.916	1.144.393
Betalte finansielle omkostninger		(1.309.724)	(1.462.692)
Refunderet/(betalt) skat		0	43.304
Pengestrømme vedrørende drift		4.781.656	15.983.324
Køb mv. af materielle aktiver		(1.123.617)	(2.204.522)
Salg af materielle aktiver		0	159.196
Salg af finansielle aktiver		4.526	1.025.179
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.119.091)	(1.020.147)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		3.662.565	14.963.177
Afdrag på lån mv.		(3.407.704)	(13.976.431)
Afdrag på leasingforpligtelser		(463.664)	(426.446)
Udbetalt udbytte/uddelinger		(43.500)	(42.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(3.914.868)	(14.444.877)
Ændring i likvider		(252.303)	518.300
Likvider primo		765.116	246.816
Likvider ultimo		512.813	765.116
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		512.813	765.116
Likvider ultimo		512.813	765.116

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Vi har i de første måneder af 2022 oplevet voldsom volatilitet i Stål-markedet, som har medført et væsentligt højere prisniveau. Vi oplever, at det samme nu sker på VVS, VA og VVT-produkter.

Disse stigninger er grundet krigen i Ukraine og den deraf afledte usikkerhed omkring forsyningssituationen. Det har på kort sigt skabt en øget aktivitet på især stålområdet. Den længerevarende effekt af krigen på pris- og aktivitetsniveauet er dog forbundet med meget stor usikkerhed.

Foruden ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2021 kr.	2020 kr.
Danmark	408.762.683	310.469.849
EU	31.959.445	29.127.279
Øvrige lande	1.118.539	2.417.231
Geografiske markeder i alt	441.840.667	342.014.359

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter bl.a. modtaget kompensation fra de støtteordninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 med 145.367 kr.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 kr.	2020 kr.
Lovpligtig revision	356.000	410.000
Skatterådgivning	88.000	98.000
Andre ydelser	16.500	213.400
	460.500	721.400

5 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	46.938.364	42.628.233
Pensioner	4.501.410	3.886.549
Andre omkostninger til social sikring	996.354	1.364.870
	52.436.128	47.879.652

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	83	86
---	-----------	-----------

	Ledelses- vederlag 2021 kr.	Ledelses- vederlag 2020 kr.
Bestyrelse	2.375.065	2.066.908
	2.375.065	2.066.908

6 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	3.756.423	3.005.985
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(60.950)
	3.756.423	2.945.035

7 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	2.938.041	0
Ændring af udskudt skat	1.529.910	659.948
Regulering vedrørende tidligere år	696	0
	4.468.647	659.948

8 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Overført resultat	17.645.135	1.251.314
	17.645.135	1.251.314

9 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	4.500.000
Kostpris ultimo	4.500.000
Af- og nedskrivninger primo	(4.500.000)
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.500.000)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	53.066.779	34.302.599	2.524.501
Tilgange	336.756	710.461	76.400
Afgange	0	(1.352.285)	0
Kostpris ultimo	53.403.535	33.660.775	2.600.901
Af- og nedskrivninger primo	(23.409.324)	(26.588.459)	(1.729.349)
Årets afskrivninger	(853.772)	(2.566.972)	(335.679)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.352.285	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(24.263.096)	(27.803.146)	(2.065.028)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	29.140.439	5.857.629	535.873
Ikke-ejede aktiver	0	1.090.775	0

11 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	125.000	298.994
Tilgange	0	59.470
Afgange	0	(54.944)
Kostpris ultimo	125.000	303.520
Nedskrivninger primo	(1.000)	0
Nedskrivninger ultimo	(1.000)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	124.000	303.520

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	142.655
	142.655

13 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	424.000	566.000
Materielle aktiver	6.745.090	7.973.000
Fremførbare skattemæssige underskud	459.000	616.000
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	104.000	107.000
Udskudt skat i alt	7.732.090	9.262.000

Bevægelser i året	2021 kr.	2020 kr.
Primo	9.262.000	9.878.644
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.529.910)	(659.948)
Øvrige reguleringer	0	43.304
Ultimo	7.732.090	9.262.000

Udskudte skatteaktiver

Indregning af udskudt skatteaktiv omfatter forskelsværdier vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, fremførbare underskud og andre midlertidige forskelle. Det samlede skatteaktiv på statusdagen andrager 7.732 t.kr., beregnet med en skatteprocent på 22%. De økonomiske forventninger til fremtiden er positive, hvorved det udskudte skatteaktiv forventes at kunne udnyttes i de kommende år af koncernen.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger mv.

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.	Restgæld efter 5 år 2021 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.492.382	2.489.367	18.480.788	8.450.797
Leasingforpligtelser	391.003	426.446	678.905	0
Deposita	0	0	79.500	0
Anden gæld	0	0	5.808.163	0
	2.883.385	2.915.813	25.047.356	8.450.797

Langfristet anden gæld består af gæld til det offentlige samt skyldige indefrosne feriepenge. Afregningsprofilen for de indefrosne feriepenge afhænger af medarbejdernes pensions- eller fratrædelsestidspunkt, og dermed kan opgørelsen af restgælden efter 5 år ikke oplyses. Herudover er der ingen langfristede forpligtelser der forfalder efter 5 år.

16 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(27.080.785)	7.136.437
Ændring i tilgodehavender	(17.234.226)	5.848.332
Ændring i leverandørgæld mv.	23.226.462	(1.901.046)
	(21.088.549)	11.083.723

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021	2020
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.575.001	6.386.248

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret realkredit- og ejerpantebrev nom. 46.049 t.kr. i fast ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 44.193 t.kr.

Der er deponeret virksomhedspant på 39.000 t.kr. som omfatter simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdning, køretøjer, drivmidler og immaterielle rettigheder. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør 147.450 t.kr.

Der er stillet betalingsgarantier overfor leverandører for i alt 4.000 t.kr.

19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
Brødrene Kier A/S	Aarhus	A/S	100
Hans Schourup A/S	Aarhus	A/S	100
Ejendomsselskabet Brødrene Kier A/S	Aarhus	A/S	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre eksterne omkostninger		(330.366)	(771.279)
Bruttoresultat		(330.366)	(771.279)
Personaleomkostninger	1	(400.000)	(500.000)
Af- og nedskrivninger	2	(8.201)	(8.201)
Driftsresultat		(738.567)	(1.279.480)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		18.134.233	2.235.065
Andre finansielle indtægter	3	251.606	296.830
Andre finansielle omkostninger		(2.137)	(1.101)
Resultat før skat		17.645.135	1.251.314
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	4	17.645.135	1.251.314

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Grunde og bygninger		311.175	319.376
Materielle aktiver	5	311.175	319.376
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		79.449.622	61.815.389
Finansielle aktiver	6	79.449.622	61.815.389
Anlægsaktiver		79.760.797	62.134.765
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.076.777	11.010.211
Andre tilgodehavender		0	10.242
Tilgodehavende skat		2.014	2.014
Tilgodehavender		10.078.791	11.022.467
Likvide beholdninger		204.862	82.093
Omsætningsaktiver		10.283.653	11.104.560
Aktiver		90.044.450	73.239.325

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		56.928.253	56.928.253
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		30.807.315	15.173.082
Henlagt til uddelinger	7	2.000.000	200.000
Overført overskud eller underskud		205.834	38.432
Egenkapital		89.941.402	72.339.767
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.000	104.750
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	683.373
Anden gæld		3.048	111.435
Kortfristede gældsforpligtelser		103.048	899.558
Gældsforpligtelser		103.048	899.558
Passiver		90.044.450	73.239.325

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8
---------------------------------------	---

Transaktioner med nærtstående parter	9
--------------------------------------	---

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	56.928.253	15.173.082	200.000	38.432	72.339.767
Ordinære uddelinger	0	0	(43.500)	0	(43.500)
Overført til reserver	0	(2.500.000)	0	2.500.000	0
Årets resultat	0	18.134.233	1.843.500	(2.332.598)	17.645.135
Egenkapital ultimo	56.928.253	30.807.315	2.000.000	205.834	89.941.402

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	400.000	500.000
	400.000	500.000
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

	Ledelses- vederlag 2021 kr.	Ledelses- vederlag 2020 kr.
Bestyrelse	400.000	500.000
	400.000	500.000

2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	8.201	8.201
	8.201	8.201

3 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	251.606	296.830
	251.606	296.830

4 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Overført resultat	17.645.135	1.251.314
	17.645.135	1.251.314

5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.
Kostpris primo	582.456
Kostpris ultimo	582.456
Af- og nedskrivninger primo	(263.080)
Årets afskrivninger	(8.201)
Af- og nedskrivninger ultimo	(271.281)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	311.175

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	46.142.307
Kostpris ultimo	46.142.307
Opskrivninger primo	15.673.082
Andel af årets resultat	18.190.184
Regulering af interne avancer	(55.951)
Udbytte	(500.000)
Opskrivninger ultimo	33.307.315
Regnskabsmæssig værdi ultimo	79.449.622

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Henlagt til uddelinger

Henlagt til uddelinger vedrører henlæggelse til fremtidige uddelinger.

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har afgivet selvskyldnerkaution for en dattervirksomheds bankgæld til Jyske Bank.

Bankgælden i dattervirksomheden udgør 15.563 t.kr. pr. 31.12.2021

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter

og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 7 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende

ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	8-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	8 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.