



Oluf Brønnums Fond

Ellekær 10
2730 Herlev
CVR-nr. 11674143

Årsrapport 01.10.2020 - 30.09.2021

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den
10.02.2022

Torsten Hoffmeyer

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020/21	16
Koncernens balance pr. 30.09.2021	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21	27
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Oluf Brønnums Fond

Ellekær 10

2730 Herlev

CVR-nr.: 11674143

Hjemsted: Herlev

Regnskabsår: 01.10.2020 - 30.09.2021

Bestyrelse

Torsten Hoffmeyer, formand

Allan Høgh Rasmussen

Thomas Christian Bruhn

Anders Brønnum-Schou

Johan Oluf Brønnum-Schou

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 for Oluf Brønnums Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten godkendes hermed.

Herlev, den 10.02.2022

Bestyrelse

Torsten Hoffmeyer

formand

Allan Høgh Rasmussen

Thomas Christian Bruhn

Anders Brønnum-Schou

Johan Oluf Brønnum-Schou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Oluf Brønnums Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Oluf Brønnums Fond for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10.02.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Henrik Jacob Vilmann Wellejus

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24807

Hans Tauby

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44339

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	354.399	324.937	360.809	333.417	331.075
Bruttoresultat	72.206	69.133	72.947	68.138	70.968
Driftsresultat	1.552	672	5.893	(1.443)	9.098
Resultat af finansielle poster	21	600	(529)	(205)	(849)
Årets resultat	899	772	3.744	(1.940)	6.432
Balancesum	171.173	164.073	161.342	151.145	159.873
Investeringer i materielle aktiver	6.017	704	531	1.624	1.592
Egenkapital	111.625	111.711	112.816	107.737	110.326
Egenkapital ekskl. minoriteter	64.736	65.242	65.725	63.920	65.461
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	125	125	125	128	122
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	20,37	21,28	20,22	20,44	21,44
Nettomargin (%)	0,25	0,24	1,04	(0,58)	1,94
Egenkapitalforrentning (%)	0,81	0,69	3,40	(1,78)	6,01
Soliditetsgrad (%)	65,05	68,09	69,92	71,28	69,01

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalens forrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital* 100

Samlede aktiver

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden er ultimativ moderfond for Oluf Brønnum & Co. A/S, idet fonden gennem det 100%-ejede datterselskab, Oluf Brønnum & Co. Holding ApS har stemmemajoriteten i selskabet. Herudover ejer fonden ejendommen Ellekær 10, som er udlejet til Oluf Brønnum & Co. A/S.

Aktiviteten i Oluf Brønnum & Co. A/S består i lighed med tidligere år i salg af isenkram, køkkenudstyr, teknisk service samt projektering og indretning af storkøkkener til hoteller, restauranter, kantiner samt hospitaler og den offentlige sektor udelukkende indenfor B2B-markedet.

Produkterne afsættes primært i Danmark.

Fonden har indkøbs-, salgs- og administrationsaktiviteter på hovedkontoret i Herlev samt lageraktiviteter i Skovlunde. Derudover er der salgskonsulenter og serviceteknikere geografisk placeret over hele landet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat beløb sig til 941 t.kr mod 772 t.kr sidste år. Koncernen har i året fortsat været negativt påvirket af Covid-19, men har oplevet en større efterspørgsel på enkelte produktsegmenter, hvorfor en stigning i årets resultat afspejler den forventede udvikling.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Ledelsen forventede ved aflæggelsen af årsrapporten 2019/2020 fortsat at være påvirket af Covid-19 og den hårde konkurrence. Ledelsen forventede dog, at fastholde koncernens markedsposition og forbedre indtjeningen. Det er ledelsens vurdering, at dette mål er opnået.

Forventet udvikling

Koncernen forventer en omsætning i det kommende regnskabsår i niveauet 370 - 390 mio. kr. og en tilsvarende vækst i koncernens bundlinje.

For regnskabsåret 2021/22 forventes stadig eftervirkninger efter COVID-19, og samtidig også en hård konkurrence på markedet, men det er fondens vurdering, at det fortsat kan fastholde sin markedsposition.

Fonden vil i årets løb foretage en række større investeringer i forbindelse med flytning til nyt logistik center, hvor lager faciliteter nu er samlet på en lokation. Derudover er der investeret i en ny webplatform.

Videnressourcer

Koncernen har en stærk leverandørbase, der bygger på erfaring samt konstant produktudvikling i henhold til kundernes behov. Medarbejderne har en stærk viden om branchen som helhed, og bygger på en solid orientering, netværk og relationer. For koncernen er medarbejderne en vigtig ressource, og der kompetenceudvikles og fastholdes i henhold til selskabets strategi og værdier.

Miljømæssige forhold

Oluf Brønnum & Co A/S har i mange år arbejdet med miljø- og klimaforhold og har siden 2003 været certificeret efter ISO14001 standarden. Det betyder, at virksomheden konstant arbejder på at blive bedre på flere fronter indenfor miljø samt kvalitetsprocesser og selskabet dokumenterer, kommunikerer og optimerer konstant processer omkring miljøpåvirkninger.

Koncernen offentliggør den årlige miljøredegørelse, og involverer koncernens medarbejdere i miljøforhold, herunder igangsættes løbende initiativer til indfrielse af indirekte miljøpåvirkninger.

Der er arbejdet med at kunne synliggøre fordelene ved køb af kvalitetsprodukter, "vejen til miljø- og energirigtige løsninger" set ud fra et energi-, økonomisk og samfundsmæssigt synspunkt. Det har resulteret i koncernens nye koncept Brønnum Care og Food Lab, hvor der arbejdes mere og mere med bæredygtighed i fremtiden.

Desuden har vi været med til at udbrede vigtigheden af, at have fokus på driftsomkostningerne/ levetidsomkostninger. Vi arbejder løbende med at "præge" de ansvarlige for licitationer og EU-udbud, så tildelingskriterier ikke kun handler om indkøbsprisen, men at levetidsomkostninger, Total Cost of Ownership (TCO) udgifter kommer med i vurderingerne.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen er med til at sætte standarden branchen. Der søges samt udvikles konstant i produkter, der tilfredsstiller kunden ud fra et behov om kvalitet, agilitet samt miljø og bæredygtighed. Koncernen udvikler Food Lab, hvor kunder og samarbejdspartnere inviteres ind til det gastronomiske univers.

Redegørelse for fondsledelse

Navn: Torsten Hoffmeyer

Rolle: Formand for bestyrelsen

Stilling: Advokat

Indtrådt i bestyrelsen: 1989

Ledelseserhverv:

Formand for bestyrelserne i: C. L. Davids Fond og Samling, Oluf Brønnum & Co A/S, Oluf Brønnum & Co Holding ApS, Davista K/S, Davista Komplementarselskab A/S, Davids Holding ApS, CTKM 185 ApS, Ferd. og Ellen Hindsgauls Almennyttige Fond.

Medlem af bestyrelserne i: Léonie Sonnings Musikfond, Det Danske Institut i Damaskus og Incentivefonden.

Uafhængighed: Nej, medlem mere end 12 år

Kompetencer: Advokat, forretningsmæssige og juridisk ekspertise især inden for fonds- og selskabsret.

Navn: Johan Oluf Brønnum-Schou

Rolle: Medlem af bestyrelsen

Stilling: Senior Partner

Indtrådt i bestyrelsen: 2009

Ledelseserhverv:

Senior Partner, Novo Holdings A/S.

Direktionspost i: Oluf Brønnum & CO. Holding ApS, Johan Brønnum Holding ApS.

Medlem af bestyrelsen i: Oluf Brønnum & CO. Holding ApS, DADES A/S.

Uafhængighed: Nej, i familie med stifter.

Kompetencer: Cand.merc.fir fra Copenhagen Business School, tidligere Portfolio Manager hos Scandium Asset Management.

Navn: Anders Brønnum-Schou

Rolle: Medlem af bestyrelsen

Stilling: Direktør

Indtrådt i bestyrelsen: 2007

Ledelseserhverv:

Direktør i Oluf Brønnum & Co A/S, Anders Brønnum Holding ApS

Medlem af bestyrelsen i: Oluf Brønnum & Co A/S, GC Advisory ApS, Oluf Brønnum & CO. Holding ApS.

Uafhængighed: Nej, i familie med stifter

Kompetencer: Cand.merc.fir fra Copenhagen Business School, tidligere Director hos EY M&A.

Navn: Thomas Christian Bruhn

Rolle: Medlem af bestyrelsen

Stilling: Vice President, IMEA

Indtrådt i bestyrelsen: 2016

Ledelseserhverv:

Vice President IMEA Coloplast A/S.

Medlem af bestyrelsen i: Oluf Brønnum & Co Holding ApS.

Bestyrelsesformand i Bruhn Invest A/S, Bruhn Holding A/S, Christian Bruhn A/S

Uafhængighed: Ja

Kompetencer: Økonom med marketing og salgs ekspertise.

Navn: Allan Høgh Rasmussen
Rolle: Medlem af bestyrelsen
Stilling: Senior Consultant i AGR Dynamics
Indtrådt i bestyrelsen: 2021
Ledelseserhverv: Direktør i CR&A Invest ApS
Direktionspost i:
Medlem af bestyrelsen i: Oluf Brønnum & Co. A/S, Oluf Brønnums Fond
Uafhængighed: Ja
Kompetencer: CBS Executive bestyrelsesuddannelse, tidligere Koncern logistikchef hos Carl Ras A/S

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Den daglige administration og regnskabsførelse af fonden administreres af Oluf Brønnum & Co A/S, det årlige administrationshonorar udgør 100 t.kr.

Det samlede vederlag i koncernen til fondens bestyrelse udgør i året 350 t.kr., hvilket oplyses samlet i overensstemmelse med årsregnskabslovens herom.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fondens bestyrelse vedtager form for kommunikation ad hoc under hensyn til forholdets konkrete karakter.

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fondens strategi og uddelingspolitik fastlægges i forbindelse med aflæggelse af årsrapport.

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Anbefaling følges.

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Anbefaling følges.

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Anbefaling følges.

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Anbefaling følges.

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Anbefaling følges.

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Anbefaling følges.

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledeshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Anbefaling følges.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Anbefaling følges.

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Anbefaling følges.

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

I henhold til fundatsens § 10 vælges bestyrelsesmedlemmer for fem år ad gangen. Anbefaling følges ikke.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

I henhold til fundatsen er der ikke en aldersgrænse og anbefaling følges derfor ikke.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Anbefaling følges i forbindelse med aflæggelse af årsrapport.

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Anbefaling følges i forbindelse med aflæggelse af årsrapport.

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Anbefaling følges.

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Vederlaget oplyses samlet for hvert ledelsesorgan i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler. Anbefaling følges derfor ikke.

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens hovedformål er at sikre og underbygge det økonomiske grundlag for den af Oluf Brønnum & Co. A/S drevne virksomhed på en sund forretningsmæssig og økonomisk basis. Dette formål opfyldes blandt andet ved om fornødent at stille kreditfaciliteter til rådighed for selskabet.

Desuden støtter fonden efter modtagne ansøgninger tidligere medarbejdere i Oluf Brønnum & Co. A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Nettoomsætning		354.398.886	324.937.099
Andre driftsindtægter	2	660.969	0
Vareforbrug		(260.427.131)	(234.790.089)
Andre eksterne omkostninger		(22.426.357)	(21.014.156)
Bruttoresultat		72.206.367	69.132.854
Personaleomkostninger	3	(67.996.729)	(64.328.187)
Af- og nedskrivninger	4	(2.657.432)	(4.132.904)
Driftsresultat		1.552.206	671.763
Andre finansielle indtægter		661.056	1.020.296
Andre finansielle omkostninger		(640.066)	(419.994)
Resultat før skat		1.573.196	1.272.065
Skat af årets resultat	5	(674.451)	(500.217)
Årets resultat	6	898.745	771.848

Koncernens balance pr. 30.09.2021

Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	1.577.267	1.166.461
Erhvervede immaterielle aktiver		1.805.059	0
Immaterielle aktiver	7	3.382.326	1.166.461
Grunde og bygninger		7.176.042	7.581.093
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.559.844	1.116.293
Indretning af lejede lokaler		5.468.235	1.536.360
Materielle aktiver	9	14.204.121	10.233.746
Andre tilgodehavender		0	458.498
Udskudt skat	11	0	71.979
Finansielle aktiver	10	0	530.477
Anlægsaktiver		17.586.447	11.930.684

Fremstillede varer og handelsvarer		59.347.446	55.002.869
Varebeholdninger		59.347.446	55.002.869
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.593.092	54.653.503
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	8.242.580	3.634.381
Andre tilgodehavender		4.182.057	2.534.197
Periodeafgrænsningsposter	13	3.760.836	1.743.156
Tilgodehavender		71.778.565	62.565.237
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		16.619.901	12.437.429
Værdipapirer og kapitalandele		16.619.901	12.437.429
<hr/>			
Likvide beholdninger		5.840.496	22.136.863
<hr/>			
Omsætningsaktiver		153.586.408	152.142.398
<hr/>			
Aktiver		171.172.855	164.073.082

Passiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		2.500.000	2.500.000
Henlagt til uddelinger		145.077	250.000
Overført overskud eller underskud		62.091.057	62.491.948
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		64.736.134	65.241.948
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		46.889.047	46.469.025
Egenkapital		111.625.181	111.710.973
Udskudt skat	11	38.898	0
Hensatte forpligtelser		38.898	0
Skyldig skat		396.644	917.840
Langfristede gældsforpligtelser		396.644	917.840
Bankgæld		298.273	105.524
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	12.605.663	2.175.088
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.857.982	19.966.805
Skyldig skat		0	575.127
Anden gæld	14	13.774.134	27.145.560
Periodeafgrænsningsposter	15	2.576.080	1.476.165
Kortfristede gældsforpligtelser		59.112.132	51.444.269
Gældsforpligtelser		59.508.776	52.362.109
Passiver		171.172.855	164.073.082
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Dattervirksomheder	21		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	2.500.000	250.000	62.491.948	65.241.948	46.469.025
Ordinære uddelinger	0	(104.923)	0	(104.923)	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	(181.290)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(148.324)	(148.324)	(550.000)
Årets resultat	0	0	(252.567)	(252.567)	1.151.312
Egenkapital ultimo	2.500.000	145.077	62.091.057	64.736.134	46.889.047

	I alt kr.
Egenkapital primo	111.710.973
Ordinære uddelinger	(104.923)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	(181.290)
Øvrige egenkapitalposter	(698.324)
Årets resultat	898.745
Egenkapital ultimo	111.625.181

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Driftsresultat		1.552.206	671.763
Af- og nedskrivninger		2.837.432	4.132.904
Ændringer i arbejdskapital	16	(5.997.683)	16.956.482
Pengestrømme vedrørende primær drift		(1.608.045)	21.761.149
Modtagne finansielle indtægter		617.435	1.020.296
Betalte finansielle omkostninger		(627.941)	(419.994)
Refunderet/(betalt) skat		(1.510.318)	7.274
Pengestrømme vedrørende drift		(3.128.869)	22.368.725
Køb mv. af immaterielle aktiver		(4.014.083)	(800.575)
Køb mv. af materielle aktiver		(5.009.591)	(704.001)
Salg af finansielle aktiver		458.497	817.432
Pengestrømme vedrørende investeringer		(8.565.177)	(687.144)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(11.694.046)	21.681.581
Udbetalte uddelinger i året		(104.923)	(50.000)
Udbetalt udbytte til minoritetsinteresser		(550.000)	(825.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(654.923)	(875.000)
Ændring i likvider		(12.348.969)	20.806.581
Likvider primo		34.468.768	13.662.187
Likvider ultimo		22.119.799	34.468.768
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		5.840.496	22.136.863
Værdipapirer		16.619.901	12.437.429
Kortfristet gæld til banker		(298.273)	(105.524)
Likvider ultimo		22.162.124	34.468.768

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre driftsindtægter

Udviklingen i andre driftsindtægter skyldes i år kompensation fra COVID-19 hjælpepakker. Sidste år var kompensationen modregnet i personaleomkostninger, da der på tidspunktet for regnskabsafleggelsen, endnu ikke var klare retningslinjer for hvordan kompensationen skulle præsenteres. Sidste år udgjorde beløbet ca. 2,4 mio. kr. I indeværende regnskabsår udgør COVID-19 hjælpepakker 0,5 mio.kr. alene vedrørende lønkompensation.

3 Personaleomkostninger

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Gager og lønninger	61.544.502	58.154.400
Pensioner	4.962.191	4.681.591
Andre omkostninger til social sikring	1.490.036	1.492.196
	67.996.729	64.328.187
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	125	125

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Bestyrelse	520.000	520.000
	520.000	520.000

4 Af- og nedskrivninger

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	791.268	659.272
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	0	1.281.827
Afskrivninger på materielle aktiver	2.046.164	1.603.570
Nedskrivninger af materielle aktiver	0	588.235
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(180.000)	0
	2.657.432	4.132.904

5 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktuel skat	425.301	917.840
Ændring af udskudt skat	203.844	(445.124)
Regulering vedrørende tidligere år	45.306	27.501
	674.451	500.217

6 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Overført resultat	(252.567)	39.728
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.151.312	732.120
	898.745	771.848

7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	5.841.508	0
Tilgange	766.256	2.240.885
Kostpris ultimo	6.607.764	2.240.885
Af- og nedskrivninger primo	(4.675.055)	0
Årets afskrivninger	(355.442)	(435.826)
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.030.497)	(435.826)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.577.267	1.805.059

8 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører omkostninger i forbindelse med design og implementering af ERP-system, som indgår i selskabets daglige drift.

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	15.609.820	7.375.269	3.020.037
Tilgange	0	1.006.950	5.009.591
Afgange	0	(312.000)	0
Kostpris ultimo	15.609.820	8.070.219	8.029.628
Af- og nedskrivninger primo	(8.028.727)	(6.258.977)	(1.483.678)
Årets afskrivninger	(405.051)	(563.398)	(1.077.715)
Tilbageførsel ved afgange	0	312.000	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.433.778)	(6.510.375)	(2.561.393)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.176.042	1.559.844	5.468.235

10 Finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender kr.	Udskudt skat kr.
Kostpris primo	458.497	71.979
Afgange	(458.497)	(71.979)
Kostpris ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0

11 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Primo	(71.979)	644.205
Indregnet i resultatopgørelsen	203.844	(445.124)
Indregnet direkte på egenkapitalen	(92.967)	(271.060)
Ultimo	38.898	(71.979)

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser er indregnet, da det forventes at blive anvendt eller afregnet.

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	69.423.544	42.978.704
Foretagne acontofaktureringer	(73.786.627)	(41.519.411)
Overført til forpligtelser	12.605.663	2.175.088
	8.242.580	3.634.381

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

14 Anden gæld (kortfristet)

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Moms og afgifter	3.241.195	8.576.606
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.176.563	5.347.674
Feriepengeforpligtelser	5.839.710	9.350.998
Anden gæld i øvrigt	2.516.666	3.870.282
	13.774.134	27.145.560

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudmodtagne indtægter.

16 Ændring i arbejdskapital

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(4.344.577)	6.298.116
Ændring i tilgodehavender	(9.857.081)	8.322.149
Ændring i leverandørgæld mv.	8.281.999	2.376.634
Andre ændringer	(78.024)	(40.417)
	(5.997.683)	16.956.482

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	63.745.886	9.994.655

Består af:

Leasingforpligtelser:

Leasingforpligtelser udgør 8.132.886 kr. pr. 30.09.2021 og vedrører operationelle leasingaftaler, der løber frem til 2026.

Lejeforpligtelser

Lejeforpligtelser udgør samlet 55.613.000 kr. pr. 30.09.2021 og løber frem til 2033.

18 Eventualforpligtelser

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	24.313.997	9.994.655
Eventualforpligtelser i alt	24.313.997	9.994.655

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der stillet pant i værdipapirer og likvide beholdninger. Den bogførte værdi af pantsatte aktiver udgør 82 t.kr. pr. balancedagen.

20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

21 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
Oluf Brønnum & Co. Holding ApS	Herlev	ApS	100
Oluf Brønnum & Co. A/S	Herlev	A/S	45

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Nettoomsætning		507.900	507.900
Andre eksterne omkostninger		(1.002.466)	(510.880)
Bruttoresultat		(494.566)	(2.980)
Personaleomkostninger	1	(300.000)	(300.000)
Af- og nedskrivninger	2	(405.051)	(405.051)
Driftsresultat		(1.199.617)	(708.031)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		879.204	724.314
Andre finansielle indtægter	3	101.041	91.284
Andre finansielle omkostninger		(33.195)	(40.948)
Resultat før skat		(252.567)	66.619
Skat af årets resultat	4	0	(26.891)
Årets resultat	5	(252.567)	39.728

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021

Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Grunde og bygninger		7.176.042	7.581.093
Materielle aktiver	6	7.176.042	7.581.093
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		55.406.428	54.678.288
Finansielle aktiver	7	55.406.428	54.678.288
Anlægsaktiver		62.582.470	62.259.381
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.694.162	2.602.818
Andre tilgodehavender		2.000	2.000
Tilgodehavender		2.696.162	2.604.818
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.210.125	1.210.125
Værdipapirer og kapitalandele		1.210.125	1.210.125
Likvide beholdninger		123.075	115.073
Omsætningsaktiver		4.029.362	3.930.016
Aktiver		66.611.832	66.189.397

Passiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		2.500.000	2.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		55.349.196	54.621.056
Henlagt til uddelinger	8	145.077	250.000
Overført overskud eller underskud		6.741.860	7.870.891
Egenkapital		64.736.133	65.241.947
Deposita		150.000	150.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		79.000	79.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.315.661	325.352
Anden gæld		331.038	393.098
Kortfristede gældsforpligtelser		1.875.699	947.450
Gældsforpligtelser		1.875.699	947.450
Passiver		66.611.832	66.189.397
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.500.000	54.621.056	250.000	7.870.891	65.241.947
Ordinære uddelinger	0	0	(104.923)	0	(104.923)
Øvrige egenkapitalposter	0	(148.324)	0	0	(148.324)
Årets resultat	0	876.464	0	(1.129.031)	(252.567)
Egenkapital ultimo	2.500.000	55.349.196	145.077	6.741.860	64.736.133

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	300.000	300.000
	300.000	300.000
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

	Ledelses- vederlag 2020/21 kr.	Ledelses- vederlag 2019/20 kr.
Bestyrelse	300.000	350.800
	300.000	350.800

2 Af- og nedskrivninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	405.051	405.051
	405.051	405.051

3 Andre finansielle indtægter

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	91.343	0
Øvrige finansielle indtægter	9.698	91.284
	101.041	91.284

4 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	26.891
	0	26.891

5 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Overført resultat	(252.567)	39.728
	(252.567)	39.728

6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.
Kostpris primo	15.609.820
Kostpris ultimo	15.609.820
Af- og nedskrivninger primo	(8.028.727)
Årets afskrivninger	(405.051)
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.433.778)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.176.042

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	57.231
Kostpris ultimo	57.231
Opskrivninger primo	54.621.057
Andel af årets resultat	876.464
Dagsværdireguleringer	(148.324)
Opskrivninger ultimo	55.349.197
Regnskabsmæssig værdi ultimo	55.406.428

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

8 Henlagt til uddelinger

Henlagt til fremtidige uddelinger.

9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse udgøres af bestyrelsen.

10 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Den daglige administration og regnskabsførelse af fonden administreres af Oluf Brønnum & Co A/S, det årlige administrationshonorar udgør 100 t.kr.

Det samlet vederlag i koncernen til fondens bestyrelse udgør i året 350 t.kr., hvilket oplyses samlet i overensstemmelse med årsregnskabslovens herom.

11 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. med fradrag af modtagen kompensation fra offentlige myndigheder. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere med fradrag af modtagen kompensation fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af

udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter metoden for vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.