

Aalborg Stiftstidendes Fond

**Langagervej 1
9220 Aalborg Øst**

CVR-nr. 11 66 12 70

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på fondens bestyrelsesmøde den 31.
marts 2023

Laurits Toft
dirigent

Indholdsfortegnelse

| | Side |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2 |
| | |
| Ledelsesberetning | |
| Fondsoplysninger | 6 |
| Koncernoversigt | 7 |
| Hoved- og nøgletal | 8 |
| Ledelsesberetning | 9 |
| | |
| Koncern- og årsregnskab | |
| Anvendt regnskabspraksis | 14 |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 23 |
| Balance 31. december | 24 |
| Egenkapitalopgørelse | 28 |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 29 |
| Noter | 31 |

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Aalborg Stiftstidendes Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aalborg, den 28. februar 2023

Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen
formand

Laurits Toft
næstformand

Jakob Linaa Jensen

Jørgen Schiøttz-Christensen

Nils Dorin Jacobsen

Anne Marie Kanstrup

Dorthe Andersen
medarbejderrepræsentant

Marianne Isen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til fondsbestyrelsen i Aalborg Stiftstidendes Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Stiftstidendes Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 28. februar 2023

Deloitte
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne11671

Sami Nikolai El-Galaly
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

Fondsoplysninger

Fonden

Aalborg Stiftstidendes Fond
Langagervej 1
9220 Aalborg Øst

Hjemmeside: www.aalborgstiftstidendesfond.dk

CVR-nr.: 11 66 12 70

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022
Stiftet: 31. august 1966

Hjemsted: Aalborg

Bestyrelse

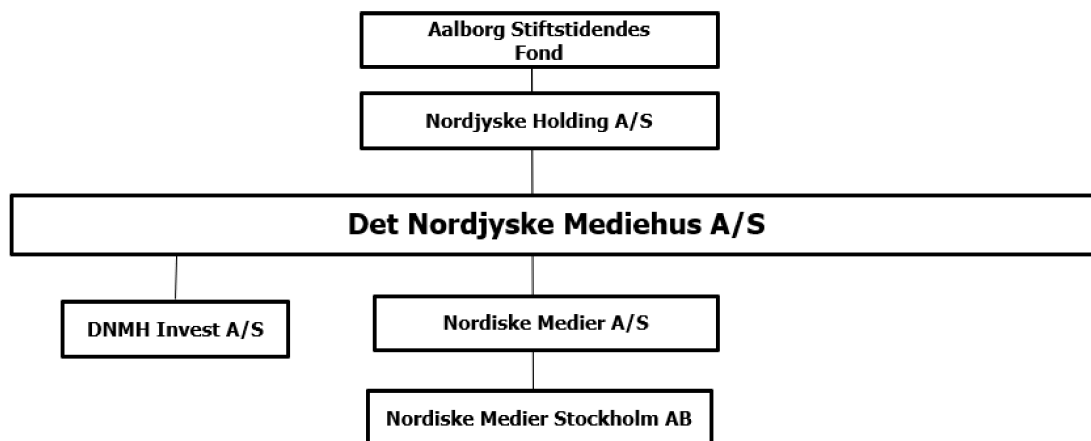
Jørgen Kjær Jacobsen, formand
Laurits Toft, næstformand
Jakob Linaa Jensen
Jørgen Schiøttz-Christensen
Nils Dorin Jacobsen
Anne Marie Kanstrup
Dorthe Andersen, medarbejderrepræsentant
Marianne Isen, medarbejderrepræsentant

Revision

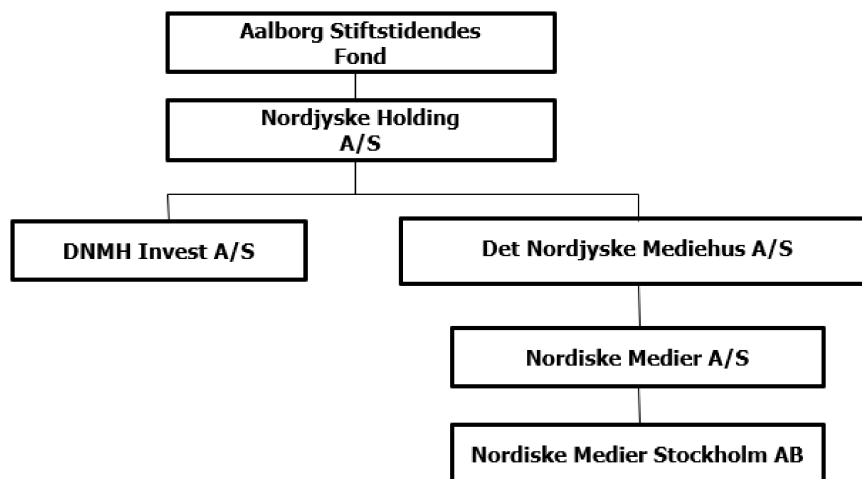
Deloitte
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4 sal
9000 Aalborg

Koncernoversigt

Koncerndiagram pr. 31.12.2022



Koncerndiagram pr. 01.01.2023



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| | Koncern | | | | |
|------------------------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|
| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 650.911 | 672.494 | 666.021 | 756.122 | 822.019 |
| Bruttofortjeneste | 372.575 | 419.046 | 387.111 | 443.285 | 457.019 |
| EBITA | 21.194 | 72.877 | 29.416 | 20.994 | 41.422 |
| Resultat før finansielle poster | 11.771 | 62.904 | 10.618 | -14.593 | -18.222 |
| Resultat af finansielle poster | -30.702 | 15.907 | 9.174 | 17.973 | -5.490 |
| Årets resultat | -7.346 | 64.898 | 12.204 | -11.478 | -32.875 |
| Balancesum | 555.156 | 664.996 | 639.794 | 608.678 | 607.612 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 4.736 | 3.828 | 0 | 1.263 | 993 |
| Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill | 97.161 | 146.873 | 150.349 | 237.512 | 337.260 |
| Egenkapital | 359.693 | 405.677 | 341.052 | 328.784 | 340.572 |
| Nøgletal | | | | | |
| Soliditetsgrad | 64,8% | 61,0% | 53,3% | 54,0% | 56,1% |
| Forrentning af egenkapital | -1,9% | 17,4% | 3,6% | -3,4% | -9,2% |
| Afkast af investeret kapital | 15,6% | 56,5% | 19,6% | 8,8% | 12,3% |
| Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill | 4,8% | 5,2% | 4,4% | 3,2% | 2,4% |
| Finansiell gearing | -1,0 | -0,8 | -1,0 | -0,8 | -0,6 |
| EBITA-margin | 3,3% | 10,8% | 4,4% | 2,8% | 5,0% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning.

Forklaring af nøgletal - se anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Aalborg Stiftstidendes Fond oprettedes i anledning af dagbladet Aalborg Stiftstidendes 200-årsdag 2. januar 1967. Fonden stiftedes af chefredaktør Alf Schiøttz-Christensen i ønsket om, at fonden med tiden kunne erhverve alle aktier i Aalborg Stiftstidende A/S og dermed sikre bladets økonomiske uafhængighed.

Det årlige overskud anvendes bl.a. til støtte for højere læreanstalter værende eller kommende i Nordjylland, og til legater til disses lærere og elever, til funktionærer og håndværkere med bopæl eller beskæftigelse i Nordjylland, som agter at dygtiggøre sig med fagkursus eller på anden måde i ind eller udland. Legatportionerne skal også kunne tildeles mænd eller kvinder uden for funktionær eller håndværkerstanden, som ved kulturelt eller erhvervsmæssigt virke i Nordjylland efter bestyrelsens skøn kan have udbytte af støtte.

Aalborg Stiftstidendes Fond er registreret som erhvervsdrivende fond i Erhvervsstyrelsen.

Koncernoplysninger

Aalborg Stiftstidendes Fond ejer datterselskabet Nordjyske Holding A/S og herigennem ejes datterselskabet Det Nordjyske Mediehus A/S.

Nordjyske Holding A/S (tidligere Aalborg Stiftstidende A/S)

Selskabets aktivitet har i 2022 bestået i investering i datterselskaberne Nordjyske Holding A/S og Vendsyssel Tidende A/S, der er likvideret i september 2022. Herudover har selskabets aktivitet i 2022 bestående i investering i datterselskabet Det Nordjyske Mediehus A/S og forvaltning af værdipapirer.

Det Nordjyske Mediehus A/S

Koncernens aktiviteter er opdelt i nordjyske medieaktiviteter, skandinaviske B2B-aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem selskabet Det Nordjyske Mediehus A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. Nordjyske Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i Det Nordjyske Mediehus A/S.

Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter udgivelsen af dagbladet Nordjyske Stiftstidende, radiokanalerne ANR og Radio Nordjyske, webportalen nordjyske.dk samt en række nærlokale websites og lokale ugeaviser. Desuden indgår distributionsaktiviteter. Nordjyske medieaktiviteter drives via selskabet Det Nordjyske Mediehus A/S.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Skandinaviske B2B-aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B-medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branchemedier i Danmark, Sverige og Norge.

Ledelsesberetning

Samlet drives 50 digitale medier og 30 printmedier, der udsendes til over en halv million nyhedsbrevmodtagere og ca. en million antal læsere af printmediernes.

Skandinaviske B2B-aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter primært udlejning af ejendomme og materiel.

Andre aktiviteter drives via DNMH Invest A/S og Det Nordjyske Mediehus A/S samt indtil afhændelse heraf Nordjyske Ejendomme A/S.

Usikkerhed ved indregning og måling

Goodwill, der udgør godt 5 % af koncernens balancesum pr. 31. december 2022 og afskrives over 2-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidigt EBITA.

Udskudt skatteaktiv, der udgør knap 2,9% af koncernens balancesum pr. 31. december 2022, er vurderet i forhold til 3 - 5 års fremtidige resultater før skat.

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

I andre driftsindtægter indgår avance ved salg af ejendom på 19,2 mio. kr.

Koncernen realiserer en høj skatteprocent. Årsag hertil er bl.a. fremtidig udnyttelse af skattemæssige underskud i DNMH Invest A/S.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2022 i øvrigt, er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på t.kr. 7.346, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på t.kr. 359.693.

Koncernens resultat for 2022 er, udover usædvanlige forhold som beskrevet ovenstående, påvirket af stigende priser og faldende forbrugertillid som har medført et fald i annonce- og abonnementsindtægter.

Ledelsesberetning

Blandt andet som følge af stigende priser og faldende forbrugertillid, er den, i årsrapporten for 2021, udmeldte vækst i omsætningen ikke realiseret. Der er realiseret et fald i omsætningen på annoncer og abonnement. EBITA (driftsresultat før af- og nedskrivninger på goodwill) er på godt 21 mio. kr. i forhold til det i årsrapporten for 2021 forventede interval 15-25 mio. kr.

Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag er annoncesalg til dagblad, ugeaviser, radio, websites, mobil mm. Konkurrencen på annoncemarkedet er generelt set præget af et stort medieudbud, og resultatet af de nordjyske medieaktiviteter er påvirket af udviklingen på medie og reklamemarkedet. Annonce og reklameomsætningen er fortsat faldende på print, hvilket ikke opvejes af stigning på digitale medier.

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægter fra salget af dagbladet Nordjyske Stiftstidende samt brugerbetaling for e-aviser og digitale abonnemeter. Abonnementsindtægterne fra salg af dagblad falder mere, end brugerbetaling fra e-aviser og digitale medier.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er distribution af pakker, reklamer og tryksager, dagblade og magasiner, hvor EBITA har været faldende som følge af stigende omkostninger til omdeling.

De nordjyske medieaktiviteter har oplevet lavere omsætning end forventet og EBITA lever ikke op til det forventede.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Koncernens skandinaviske B2B-aktiviteter med digital og printudgivelser realiserer omsætning på under det forventede. Resultatet af aktiviteterne lever op til forventningerne.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Den strukturelle udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2023 med faldende indtægter fra print og let stigende digitale indtægter, hvilket sammen med store stigninger til distribution og produktionsomkostninger, herunder papir udfordrer resultatet i 2023.

Der forventes et negativt EBITA, primært som følge af stigende priser.

Der forventes samlet et negativt EBITA på 15-30 mio. kr. i 2023.

Ledelsesberetning

Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingsamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for god fondsledelse

Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse jf. lov om erhvervsdrivende fonde §60 er offentliggjort på Aalborg Stiftstidendes Fond's hjemmeside på adressen:

http://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/media/1353/redegoerelse-om-god-fondsledelse_-asf-februar-2022.pdf

Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Der er i 2022 uddelt kr. 150.000 til studerende i forbindelse med studieophold i udlandet. Der er hensat kr. 632.500 til uddeling, således at uddelingsrammen ultimo 2022 udgør 1 mio. kr. Politik for fremtidige formål og aktiviteter der støttes, er under udarbejdelse og der forventes i løbet af 2023 at blive fastlagt nyt uddelingspolitik, der vil understøtte driftskoncernens strategiske formål.

Herudover henvises der til fondens hjemmeside:

www.aalborgstiftstidendesfond.dk/media/1163/asf-fundats.pdf samt www.aalborgstiftstidendesfond.dk/legater/ for yderligere forhold vedrørende Fondens uddelingspolitik.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens § 99a og §99b er offentliggjort på Det Nordjyske Mediehus A/S hjemmeside i marts 2023 på adressen:

<https://detnordjyskemediehus.dk/om-os/ansvar-og-samarbejde/esg-csr-rapporter/>

Beskrivelse af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Ledelsesberetning

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Link til redegørelse for måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn

<https://detnordjyskemediehus.dk/om-os/ansvar-og-samarbejde/esg-csr-rapporter/>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aalborg Stiftstidendes Fond for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ændret i forhold til sidste år. For at give et mere retvisende billede er posten "omkostninger til råvarer og hjælpematerialer" ændret til "Fremstillings- og distributionsomkostninger". Herudover indgår "Andre personaleomkostninger" nu i andre eksterne omkostninger modsat tidligere i personaleomkostninger. Sammenligningstal er tilrettet. Balance, årets resultat før og efter skat samt egenkapital er uændret.

Den anvendte regnskabspraksis er iøvrigt uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderfonden og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderfonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond og dattervirksomheder, hvori Aalborg Stiftstidendes Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne Nordjyske medieaktiviteter, Nationale B2C-aktiviteter, Skandinaviske B2B-aktiviteter og andre aktiviteter. Den geografiske fordeling foretages ud fra sælgers geografiske placering.

Forretningssegmenter

Nordjyske medieaktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Nationale B2C-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement samt annonceomsætning o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift mv.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætningen omfatter også årets lejeindtægter og andre indtægter i forbindelse med udlejning. Lejeindtægter indregnes i takt med at de tjenes.

Fremstillings- og distributionsomkostninger

Fremstillings- og distributionsomkostninger indeholder forbrug af direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I fremstillings- og distributionsomkostninger indregnes råvarer og hjælpematerialer ved produktion, trykomkostninger, redaktionelle omkostninger, direkte reklame- og salgsomkostninger samt distributionsomkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tilskud fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, kompensation fra hjælpepakker, innovationstilskud og i 2021 udlodning af tidligere års kontingent fra DMA samt tilbagebetaling af moms.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstests og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og-tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansieller aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2 - 10 år.

Goodwill nedskrives til geninvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 2 - 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Årets tilgang på udviklingsprojekter med fradrag af skat bindes på særskilt reserve på egenkapitalen, der nedbringes med de foretagne afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

| | Brugstid |
|-----------------------------------------|-----------------|
| Bygninger og grunde | 15-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-15 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-6 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 år |

Restværdien for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning.

Restværdier for materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen sammen med driftsindtægter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Aalborg Stiftstidendes Fond, bindes ikke på opskrivningsreserven.

For måling af goodwill henvises til beskrivelse under goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede virksomheder nedskrives til geninvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele samt andre tilgodehavender

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til dagsværdi. Hvis dagsværdien ikke kan måles pålideligt indregnes de til kostpris.

Andre tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Mellemværende hos tilknyttede selskaber

Indestående og træk på cash pool ordning indgår i henholdsvis tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger og bankindeståender.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Uddelinger

Foreslået uddelinger vises som en særskilt post under egenkapitalen sammen med besluttet hensættelse fra tidligere år som eventuelt ikke er uddelt.

Andre hensættelser

Andre hensættelser indeholder omkostninger vedrørende opsagte lejemål og vedligeholdelsesforpligtelser på lejemål, herunder også opsagte lejemål.

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller praktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre omkostninger for virksomheden.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til net-torealisation sværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede kon-cerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgiv-ning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i ud-skudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af af-holdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderfondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderfonden, idet moderfondens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

| | |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$ |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Afkast af investeret kapital | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$ |
| Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill | $\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$ |
| Finansiell gearing | $\frac{\text{Rentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$ |
| EBITA-margin | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat ekskl. årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver ekskl. akkumulerede af- og nedskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leveandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern | | Moderfonden | |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Nettoomsætning | 1 | 650.911 | 672.494 | 0 | 0 |
| Andre driftsindtægter | | 38.382 | 50.321 | 0 | 0 |
| Fremstillings- og distributionsomkostninger | | -178.641 | -197.042 | 0 | 0 |
| Andre eksterne omkostninger | | -138.077 | -106.727 | -81 | -42 |
| Bruttoresultat | | 372.575 | 419.046 | -81 | -42 |
| Personaleomkostninger | 3 | -348.336 | -336.105 | -247 | -313 |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | | 24.239 | 82.941 | -328 | -355 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 4 | -12.468 | -20.037 | 0 | 0 |
| Resultat før finansielle poster | | 11.771 | 62.904 | -328 | -355 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | -7.360 | 60.985 |
| Finansielle indtægter | 5 | 9.134 | 16.381 | 344 | 348 |
| Finansielle omkostninger | 6 | -39.836 | -474 | -2 | -1 |
| Resultat før skat | | -18.931 | 78.811 | -7.346 | 60.977 |
| Skat af årets resultat | 7 | 11.585 | -13.913 | 0 | 0 |
| Årets resultat | | -7.346 | 64.898 | -7.346 | 60.977 |
| Resultatdisponering | 8 | | | | |

Balance 31. december

| | Note | Koncern | | Moderfonden | |
|------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. |
| Aktiver | | | | | |
| Erhvervede immaterielle rettigheder | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Goodwill | | 29.584 | 36.898 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 9 | 29.584 | 36.898 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | 10 | 56.343 | 117.149 | 0 | 0 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 10 | 1.000 | 2.374 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 10 | 737 | 140 | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 10 | 1.331 | 1.332 | 0 | 0 |
| Forudbetaling for anlægsaktiver | 10 | 3.662 | 0 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | | 63.073 | 120.995 | 0 | 0 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 11 | 0 | 0 | 332.016 | 356.747 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 12 | 19 | 19 | 0 | 0 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 13 | 6.328 | 6.328 | 0 | 0 |
| Andre tilgodehavender | 13 | 4.845 | 2.582 | 0 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver | | 11.192 | 8.929 | 332.016 | 356.747 |
| Anlægsaktiver i alt | | 103.849 | 166.822 | 332.016 | 356.747 |

Balance 31. december (fortsat)

| | Note | Koncern | | Moderfonden | |
|----------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. |
| Aktiver | | | | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 59.322 | 65.886 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 27.505 | 27.750 |
| Andre tilgodehavender | | 2.213 | 50.444 | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv | 16 | 15.824 | 0 | 0 | 0 |
| Selskabsskat | | 3.079 | 1.028 | 0 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter | 14 | 5.968 | 8.346 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender | | 86.406 | 125.704 | 27.505 | 27.750 |
| Værdipapirer | | 210.596 | 244.794 | 1 | 1 |
| Værdipapirer | | 210.596 | 244.794 | 1 | 1 |
| Likvide beholdninger | | 154.305 | 127.676 | 287 | 215 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 451.307 | 498.174 | 27.793 | 27.966 |
| Aktiver i alt | | 555.156 | 664.996 | 359.809 | 384.713 |

Balance 31. december

| | Note | Koncern | | Moderfonden | |
|---------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. |
| Passiver | | | | | |
| Grundkapital | | 301.559 | 301.559 | 301.559 | 301.559 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | 0 | 0 | 19.503 | 44.234 |
| Overført resultat | | 58.260 | 82.622 | 37.631 | 38.249 |
| Hensat til uddelinger | | 1.000 | 518 | 1.000 | 518 |
| Kursregulering | | -1.126 | -139 | 0 | 0 |
| Minoritetsinteresser | | 0 | 21.117 | 0 | 0 |
| Egenkapital | 15 | 359.693 | 405.677 | 359.693 | 384.560 |
| Hensættelse til udskudt skat | 16 | 0 | 9.955 | 0 | 0 |
| Andre hensættelser | 17 | 4.500 | 3.284 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 4.500 | 13.239 | 0 | 0 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 0 | 33.548 | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 2.463 | 2.463 | 0 | 0 |
| Kontraktlige forpligtelser | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 18 | 2.463 | 36.011 | 0 | 0 |

Balance 31. december (fortsat)

| | Note | Koncern | | Moderfonden | |
|----------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. |
| Passiver | | | | | |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 18 | 0 | 2.723 | 0 | 0 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 102.777 | 100.142 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 39.034 | 38.619 | 0 | 0 |
| Selskabsskat | | 0 | 8.383 | 0 | 0 |
| Anden gæld | 19 | 46.689 | 60.202 | 116 | 153 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 188.500 | 210.069 | 116 | 153 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 190.963 | 246.080 | 116 | 153 |
| Passiver i alt | | 555.156 | 664.996 | 359.809 | 384.713 |
| Efterfølgende begivenheder | 20 | | | | |
| Eventualforpligtelser | 21 | | | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 22 | | | | |
| Nærtstående parter og ejerforhold | 23 | | | | |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | 24 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

Koncern

| | Grund- kapital | Overført resultat | Hensat til uddelinger | Kursre- gulering | Minoritets- interesser | I alt |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2022 | 301.559 | 82.621 | 518 | -139 | 21.117 | 405.676 |
| Valutakursregulering | 0 | 0 | 0 | -987 | 0 | -987 |
| Afkøb af minoriteter | 0 | -16.383 | 0 | 0 | -21.117 | -37.500 |
| Uddelinger | 0 | 0 | -150 | 0 | 0 | -150 |
| Årets resultat | 0 | -7.978 | 632 | 0 | 0 | -7.346 |
| Egenkapital 31. december 2022 | 301.559 | 58.260 | 1.000 | -1.126 | 0 | 359.693 |

Moderfonden

| | Grund- kapital | Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode | Overført resultat | Hensat til uddelinger | I alt |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2022 | 301.559 | 44.234 | 38.249 | 518 | 384.560 |
| Uddelinger | 0 | 0 | 0 | -150 | -150 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | -17.371 | 0 | 0 | -17.371 |
| Årets resultat | 0 | -7.360 | -618 | 632 | -7.346 |
| Egenkapital 31. december 2022 | 301.559 | 19.503 | 37.631 | 1.000 | 359.693 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern | |
|------------------------------------------------------|------|----------------|---------------|
| | | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. |
| Årets resultat | | -7.346 | 64.898 |
| Reguleringer | 25 | 12.435 | 18.043 |
| Ændring i driftskapital | 26 | 46.937 | -88.659 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | | 52.026 | -5.718 |
| Renteindbetalinger og lignende | | 1.175 | 16.565 |
| Renteudbetalinger og lignende | | -31.877 | -475 |
| Pengestrømme fra ordinær drift | | 21.324 | 10.372 |
| Betalt selskabsskat | | -24.629 | -10.603 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | -3.305 | -231 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | | -2.109 | 0 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | -4.736 | -3.828 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. | | -2.364 | -507 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | | 78.765 | 5.031 |
| Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. | | 101 | 378 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | 69.657 | 1.074 |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter | | -36.271 | -2.728 |
| Uddelinger | | -150 | 0 |
| Køb minoritetsinteresser | | -37.500 | 0 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | -73.921 | -2.728 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)

| | Koncern | | |
|-----------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| | <u>Note</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | | t.kr. | t.kr. |
| Ændring i likvider | | -7.569 | -1.885 |
| Likvide beholdninger | | 127.676 | 139.619 |
| Værdipapirer | | 244.794 | 234.736 |
| Likvider 1. januar 2022 | | <u>372.470</u> | <u>374.355</u> |
| Likvider 31. december 2022 | | <u>364.901</u> | <u>372.470</u> |
| Likvider specificeres således: | | | |
| Likvide beholdninger | | 154.305 | 127.676 |
| Værdipapirer | | <u>210.596</u> | <u>244.794</u> |
| Likvider 31. december 2022 | | <u>364.901</u> | <u>372.470</u> |

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|-----------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 1 Nettoomsætning | | | | |
| Omsætning | <u>650.911</u> | <u>672.494</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Nettoomsætning i alt | <u>650.911</u> | <u>672.494</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | | | | |
| Nordjyske medieaktiviteter | 444.875 | 464.978 | 0 | 0 |
| Nationale B2C-aktiviteter | 0 | 3.782 | 0 | 0 |
| Skandinaviske B2C-aktiviteter | 197.672 | 194.646 | 0 | 0 |
| Andre aktiviteter | <u>8.364</u> | <u>9.088</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Nettoomsætning i alt | <u>650.911</u> | <u>672.494</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Koncernens nettoomsætning realiseres primært i Danmark med godt 89% i 2022 og den resterende del i Sverige.

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder i 2022 19,2 mio. kr. fra avance ved salg af ejendom.

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 3 Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger | 310.559 | 299.420 | 247 | 313 |
| Pensioner | 22.550 | 21.426 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 15.227 | 15.259 | 0 | 0 |
| | <u>348.336</u> | <u>336.105</u> | <u>247</u> | <u>313</u> |
| | | | | |
| Heraf udgør vederlag til bestyrelse: | | | | |
| Bestyrelse | 1.534 | 1.392 | 247 | 313 |
| | <u>1.534</u> | <u>1.392</u> | <u>247</u> | <u>313</u> |
| | | | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>643</u> | <u>597</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | | | | |
| 4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | |
| Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver | 9.423 | 9.973 | 0 | 0 |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver | 2.277 | 2.254 | 0 | 0 |
| Nedskrivninger materielle anlægsaktiver | 768 | 6.829 | 0 | 0 |
| Gevinst og tab ved afhændelse | 0 | 981 | 0 | 0 |
| | <u>12.468</u> | <u>20.037</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|---------------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 5 Finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 344 | 348 |
| Andre finansielle indtægter | <u>9.134</u> | <u>16.381</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | <u>9.134</u> | <u>16.381</u> | <u>344</u> | <u>348</u> |

I andre finansielle indtægter indgår årets ændring i dagsværdien af værdipapirer med 7,1 mio. kr. i 2021.

| | | | | |
|-----------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| 6 Finansielle omkostninger | | | | |
| Andre finansielle omkostninger | <u>39.836</u> | <u>474</u> | <u>2</u> | <u>1</u> |
| | <u>39.836</u> | <u>474</u> | <u>2</u> | <u>1</u> |

I andre finansielle omkostninger indgår årets ændring af værdipapirer med 27,1 mio. kr. i 2022. Dagsværdi udgør ultimo 216,9 mio. kr. og samtlige urealiserede reguleringer er ført i resultatopgørelsen.

| | | | | |
|--------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| 7 Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 0 | 13.243 | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat | -11.733 | 670 | 0 | 0 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | <u>148</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | <u>-11.585</u> | <u>13.913</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 8 Resultatdisponering | | | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | -7.360 | 44.487 |
| Hensat til uddelinger | 632 | 0 | 632 | 0 |
| Overført resultat | -7.978 | 60.977 | -618 | 16.490 |
| | -7.346 | 60.977 | -7.346 | 60.977 |
| Minoritetsinteresser | 0 | 3.921 | 0 | 0 |
| | -7.346 | 64.898 | -7.346 | 60.977 |

9 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

| | Erhvervede immaterielle rettigheder | Goodwill |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2022 | 18.411 | 102.302 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 2.109 |
| Afgang i årets løb | 0 | -4.990 |
| Kostpris 31. december 2022 | 18.411 | 99.421 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 | 18.411 | 65.404 |
| Årets afskrivninger | 0 | 9.423 |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang | 0 | -4.990 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022 | 18.411 | 69.837 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 0 | 29.584 |

Noter

10 Materielle anlægsaktiver

Koncern

| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Forudbetaling for anlægsaktiver |
|---------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2022 | 218.092 | 239.168 | 20.373 | 3.880 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 0 | 759 | 315 | 3.662 |
| Afgang i årets løb | -147.085 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december 2022 | 71.007 | 239.168 | 21.132 | 4.195 | 3.662 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 | 100.943 | 236.794 | 20.233 | 2.547 | 0 |
| Årets af- og nedskrivninger | 1.191 | 1.374 | 162 | 317 | 0 |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -87.470 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022 | 14.664 | 238.168 | 20.395 | 2.864 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 56.343 | 1.000 | 737 | 1.331 | 3.662 |

Årets af- og nedskrivninger på grunde og bygninger indeholder t. kr. 534 der kan henføres til afhændede aktiver.

Noter

| | Moderfonden | |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. |
| 11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | |
| Kostpris 1. januar 2022 | <u>12.513</u> | <u>12.513</u> |
| Kostpris 31. december 2022 | <u>12.513</u> | <u>12.513</u> |
| Værdireguleringer 1. januar 2022 | 344.234 | 283.502 |
| Overkurs ved afkøb af minoriteter | -16.383 | 0 |
| Årets resultat | -7.360 | 60.985 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto | <u>-988</u> | <u>-253</u> |
| Værdireguleringer 31. december 2022 | <u>319.503</u> | <u>344.234</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | <u>332.016</u> | <u>356.747</u> |

Moderfonden

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

| <u>Navn</u> | <u>Hjemsted</u> | <u>Ejerandel</u> |
|------------------------------|-----------------|------------------|
| Nordjyske Holding A/S | Aalborg | 100% |
| Det Nordjyske Mediehus A/S | Aalborg | 100% |
| Nordiske Medier A/S | Aalborg | 100% |
| DNMH Invest A/S | Aalborg | 100% |
| Nordiske Medier Stockholm AB | Stockholm | 100% |

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 12 Kapitalandele i associerede virksomheder | | | | |
| Kostpris 1. januar 2022 | <u>19</u> | <u>19</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Kostpris 31. december 2022 | <u>19</u> | <u>19</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | <u>19</u> | <u>19</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

| <u>Navn</u> | <u>Hjemsted</u> | <u>Ejerandel</u> |
|-----------------------|-----------------|------------------|
| Nordiske Fagmedier AS | Oslo | 25% |

13 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

| | <u>Andre værdi- papirer og ka- pitalandele</u> | <u>Andre tilgode- havender</u> |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2022 | 6.513 | 2.582 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 2.364 |
| Afgang i årets løb | <u>0</u> | <u>-101</u> |
| Kostpris 31. december 2022 | <u>6.513</u> | <u>4.845</u> |

Noter

13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

| | Andre værdi- papirer og ka- pitalandele | Andre tilgode- havender |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|
| Nedskrivninger 1. januar 2022 | 185 | 0 |
| Nedskrivninger 31. december 2022 | 185 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 6.328 | 4.845 |

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

15 Egenkapital

Grundkapitalen udgør t.kr. 301.559.

Grundkapitalen er i 2013 forhøjet med t.kr. 300.000.

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. |
| 16 Hensættelse til udskudt skat | | | | |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2022 | 9.955 | 9.284 | 0 | 0 |
| Hensat i året indregnet via resultatopgørelsen | <u>-25.779</u> | <u>671</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Hensættelse til udskudt skat 31. december 2022 | <u><u>-15.824</u></u> | <u><u>9.955</u></u> | <u><u>0</u></u> | <u><u>0</u></u> |
| Hensættelse til udskudt skat vedrører: | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | -452 | -451 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | -4.182 | 11.328 | 0 | 0 |
| Gældsforpligtelser | -1.193 | -922 | 0 | 0 |
| Skattemæssigt underskud | -9.997 | 0 | 0 | 0 |
| Overført til udskudt skatteaktiv | <u>15.824</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | <u><u>0</u></u> | <u><u>9.955</u></u> | <u><u>0</u></u> | <u><u>0</u></u> |
| Udskudt skatteaktiv | | | | |
| Opgjort skatteaktiv | <u>15.824</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Regnskabsmæssig værdi | <u><u>15.824</u></u> | <u><u>0</u></u> | <u><u>0</u></u> | <u><u>0</u></u> |

Skatteaktivet forventes udnyttet i fremtidig indkomst indenfor 5 år.

Værdi af ikke indregnet skatteaktiv i koncernbalancen udgør 18,4 mio. kr., hvoraf 17,8 mio.kr. kan henføres til underskudsfræmførsel.

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|---------------------------------------|----------------|--------------|--------------------|----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 17 Andre hensættelser | | | | |
| Saldo primo 1. januar 2022 | 3.284 | 6.510 | 0 | 0 |
| Hensat i året | 4.000 | 874 | 0 | 0 |
| Anvendt i året | -2.784 | -4.100 | 0 | 0 |
| Saldo ultimo 31. december 2022 | 4.500 | 3.284 | 0 | 0 |

Andre hensættelser indeholder vedligeholdelsesforpligtelser og omkostninger vedørende opsagte lejemål.

18 Langfristede gældsforpligtelser

| Koncern | Gæld | Gæld | Afdrag | Restgæld |
|--------------------------------|----------------|-------------------|----------|------------|
| | 1. januar 2022 | 31. december 2022 | næste år | efter 5 år |
| Gæld til realkreditinstitutter | 33.548 | 0 | 0 | 0 |
| Anden gæld | 2.463 | 2.463 | 0 | 0 |
| | 36.011 | 2.463 | 0 | 0 |

Anden gæld består af deposita.

19 Anden gæld

Anden gæld udgøres af feriepengeforpligtelser, skyldig løn, pension og anden lønafhængig gæld samt skyldig moms mv.

20 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Noter

21 Eventualforpligtelser

Koncern

For årene 2023-2028 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler og kopimaskiner. Leasingudgift udgør i 2023 t.kr. 2.330 og restforpligtelse udgør t.kr. 4.993.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler i lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.04.2033. Den årlige leje udgør t.kr. 8.140 i 2022 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 50.937.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Værdipapirer t.kr. 121.258 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

23 Nærtstående parter og ejerforhold

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter, som Aalborg Stiftstidendes Fond har haft transaktioner med i 2022:

Fondens bestyrelse

Fondens datterselskaber

Transaktioner

Fondens bestyrelse

For transaktioner med fondens bestyrelse henvises til vederlagsnoten under personaleomkostninger.

Fondens datterselskaber

For transaktioner med fondens datterselskaber henvises til noterne for finansielle indtægter og omkostninger. Fondens anfordringstilgodehaende hos datterselskaber forrentes med 1,25% og udgør 31.12.2022 t. kr. 27.505.

Fondsadministration

Der betales ikke administrationsomkostninger til fondsadministrator.

Noter

| | Koncern | | Moderfonden | |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | | |
| Deloitte: | | | | |
| Revisionshonorar | 648 | 657 | 20 | 19 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 16 | 79 | 0 | 0 |
| Andre ydelser | 224 | 278 | 0 | 0 |
| | <u>888</u> | <u>1.014</u> | <u>20</u> | <u>19</u> |
| Andre: | | | | |
| Revisionshonorar | 118 | 150 | 0 | 0 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 0 | 18 | 0 | 0 |
| | <u>118</u> | <u>168</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | <u>1.006</u> | <u>1.182</u> | <u>20</u> | <u>19</u> |

| | Koncern | |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. |
| 25 Pengestrømsopgørelse - reguleringer | | |
| Finansielle indtægter | -9.134 | -16.381 |
| Finansielle omkostninger | 31.877 | 474 |
| Af- og nedskrivninger | 12.468 | 20.037 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | -19.150 | 0 |
| Skat af årets resultat | -11.585 | 13.913 |
| | <u>4.476</u> | <u>18.043</u> |

Noter

| | Koncern | |
|----------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| | t.kr. | t.kr. |
| 26 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital | | |
| Ændring i tilgodehavender | 57.172 | -47.064 |
| Ændring i leverandører mv. | <u>-10.235</u> | <u>-41.595</u> |
| | <u>46.937</u> | <u>-88.659</u> |