

**Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie
Eskildsens Mindefond**


Villavej 3E
7323 Give

Årsrapport for 2023
(39. regnskabsår)

CVR nr. 11 64 08 77

*Årsrapporten blev fremlagt og godkendt på fondens
bestyrelsesmøde, der afholdtes den 27. maj 2024.*

Som dirigent:

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a final flourish, positioned to the right of the text 'Som dirigent:'.

INDHOLDSFORTEGNELSE

	SIDE
LEDELSESPÅTEGNING	2
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNINGER	3
LEDELSESBERETNING	5
SELSKABSOPLYSNINGER	5
HOVED- OG NØGLETAL	6
BERETNING	7
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER	19
RESULTATOPGØRELSE FOR MODERFONDEN	19
BALANCE FOR MODERFONDEN	20
EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERFONDEN	21
RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERNEN	22
BALANCE FOR KONCERNEN	23
EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERNEN	25
PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN	26
NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET	27

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderfondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og moderfondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Give, den 27. maj 2024

Bestyrelse:


Erling Eskildsen

Klaus Skov Eskildsen


J. Ankær Thomsen

Allan Skov Eskildsen


Kenneth Skov Eskildsen

Til bestyrelsen i Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med international Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNINGER

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. maj 2024

HY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR-nr/ 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen

statsaut. revisor

mne21334

LEDELSESBERETNING

Selskabsoplysninger

Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond
Villavej 3E
7323 Give

CVR-nr.: 11 64 08 77
Hjemsted: Give

Bestyrelse

Erling Eskildsen
J. Ankær Thomsen
Klaus Skov Eskildsen
Allan Skov Eskildsen
Kenneth Skov Eskildsen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab, Aarhus

LEDELSESBERETNING

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hovedtal (tkr)	2023	2022	2021	2020*	2019*
Nettoomsætning	3.822.352	3.464.305	2.992.276	2.828.923	2.741.109
Resultat af primær drift	151.810	-30.618	134.100	15.024	-44.540
Resultat af kapitalandele	366.127	303.864	335.330	307.399	107.069
Resultat af finansielle poster	-47.956	-23.150	-150.648	-28.727	-17.820
Årets resultat	442.410	241.331	276.804	287.735	39.242
Investering i materielle anlægsaktiver	131.051	149.935	125.097	157.505	172.171
Balancesum	6.027.396	5.975.119	5.748.833	5.518.126	5.524.115
Egenkapital	3.977.635	3.649.707	3.618.098	3.358.508	3.228.388

Nøgletal (%)	2023	2022	2021	2020	2019
Overskudsgrad	4,0	-0,9	4,5	0,5	-1,6
Afkastningsgrad	6,6	-1,4	6,2	0,7	-2,1
Egenkapitalforrentning	11,6	6,6	7,9	8,7	1,2
Egenkapitalandel (Soliditetsgrad)	66,0	61,1	62,9	60,9	58,4
Gennemsnitligt antal ansatte	1.717	1.777	1.854	1.857	1.683

*) Hoved- og nøgletal for perioden 2019 - 2020 er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Operative aktiver	Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl. aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Balancesum, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Fondens stiftelse

Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond er stiftet den 21. december 1984 af direktør Erling Eskildsen, Give.

Koncernens formål er produktion, salg og distribution af levnedsmidler samt at besidde aktier og anpartar i relaterede - og værdiskabende selskaber. Datterselskaberne engagerer sig i produktion af konfekturer, bagværk og slik, mens fondens forretningsaktiviteter udelukkende er relateret til ejerskab af Givesco A/S.

Årets resultat og kapitalforhold

Fondens resultat for 2023 blev et overskud på 414 mio. kr., der i al væsentlighed kan henføres til overskud i den 100%-ejede dattervirksomhed Givesco A/S.

Dette anses for tilfredsstillende og bedre end det forventede resultat før skat på 350 - 400 mio. kr. 2023 har fortsat været præget af udfordrende markedsforhold i form af høje råvarepriser, energipriser og logistikomkostninger, men hvor det i højere grad end i 2022 er lykkedes at blive kompenseret for dette hos kunderne.

Under andre driftsindtægter indgår erstatning for brand i Coronet Cake Company A/S med 30 mio.kr. og under finansielle poster er indregnet en gevinst på 16 mio.kr. relateret til salg af en finansiell investering

Egenkapitalen pr. 31. december 2023 er herefter 3.846 mio. kr.

Den forventede udvikling

Den globale situation er fortsat usikker og påvirker stadig råvarepriser, energipriser og øvrige indirekte omkostninger, som for nogle råvarer stadig er på et historisk højt niveau. Ledelsen har stor fokus på iværksættelse af nødvendige tiltag for opretholdelse af lønsom produktion og leveringssikkerhed iht. indgående kontrakter.

Samlet set forventes på basis af ovenstående en omsætning på ca. 3.700 - 4.000 mio. kr og et resultat før skat på 375-425 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Efter statusdagen er der indgået bindende aftale om erhvervelse af hovedparten af de resterende 50% af aktierne i Grocon Holding ApS, hvorved der opnås kontrol med selskabet. Gennemførelse af transaktionen, der alene er betinget af konkurrencemyndighedsgodkendelse, vil resultere i en større regnskabsmæssig gevinst i 2024.

Herudover er der ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for vurdering af selskabets økonomiske stilling.

Risici

Koncernens væsentlige driftsrisiko knytter sig til evnen til at fastholde positionen indenfor de produktområder og på de markeder, hvor produkterne afsættes.

Valuta- og renterisici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Koncernen er primært eksponeret over for ændringer i valutakurserne på EUR, SEK og PLN.

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes kun i et vist omfang af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger i vid udstrækning afregnes i lokal valuta. Der er dog en vis eksponering i forhold til SEK, PLN og EUR, hvor risici delvist afdækkes.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens gæld er optaget med variabel rente, og der foretages ikke afdækning af renterisici, der primært relaterer sig til EUR og DKK.

LEDELSESBERETNING

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagne kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Likviditetsrisici

Koncernen er eksponeret for likviditetsrisici som følge af udviklingen i de løbende driftsaktiviteter sammenholdt med koncernens lånerammer. Koncernen sikrer likviditet gennem monitorering af pengestrømme og udbyttemuligheder i dattervirksomheder og associerede virksomheder kombineret med en proaktiv dialog med koncernens bankforbindelser. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

Samfundsansvar jf. § 99a

Forretningsmodel

Datterselskaberne engagerer sig i produktion af konfekturer, bagværk og fødevarer, mens Jens Eskildsen og hustru Marie Antonie Eskildsens Mindefonds forretningsaktiviteter udelukkende er relateret til ejerandele i og ejerskab af datterselskaber.

Produktionsfaciliteterne er primært beliggende i de nordiske lande, Tyskland og Polen, mens der anvendes underleveradører fra og eksport til en række øvrige lande. Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Det betyder, at man vil leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor man opererer. Produktionsfaciliteterne vil også fremover have fokus på miljøpåvirkninger, ligesom man vil fortsætte samarbejdet med underleveradører om både miljømæssige og arbejdsmiljømæssige forhold.

Da Jens Eskildsen og hustru Marie Antonie Eskildsens Mindefond er et holdingselskab med forretningsaktiviteter udelukkende bestående af ejerandele i og ejerskab af datterselskaber, vurderes det, at Fondens samfundspåvirkning er minimal. Derfor har Fonden ikke udarbejdet formelle politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, miljø- og klimaforhold, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption, jævnfør §99a i Årsregnskabsloven.

Koncernens væsentligste selskaber rapporterer om samfundsansvar i lokale regnskaber m.v. i det omfang at de er rapporteringspligtige i forhold til lokale rapporteringskrav i de lande, hvor de opererer. Det er ledelsens vurdering at de væsentligste selskaber i forhold til denne rapportering er Carletti A/S (Danmark), Almony AB (Sverige) og OK Snacks (Danmark). I det følgende fremgår de væsentligste forhold fra disse selskabers rapportering.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Carletti A/S: Selskabet lægger vægt på at skabe gode arbejdsforhold og et sundt arbejdsmiljø for selskabets medarbejdere. Carletti's væsentligste risici på området for sociale forhold og medarbejderforhold vurderes at relatere sig til sikkerhed i produktionen og sundhed på arbejdspladsen generelt. For at minimere disse risici opererer selskabet med sikkerhedsudvalg og APV og følger nøje antallet af arbejdsulykker på Fabrikkerne. I 2023 blev der registreret 6 arbejdsulykker med fravær blandt selskabets medarbejdere. Det er målet at reducere antallet af arbejdsulykker i 2024.

I 2023 har Carletti A/S fortsat fokus på medarbejderne, hvor selskabet har tilbudt sundhedsforsikringer og frugtordninger. Endvidere har Selskabet fortsat samarbejdet med kommunen om at antage medarbejdere i arbejdsprøvning, ligesom selskabet beskæftiger medarbejdere med løntilskud fra kommunen. Selskabet tilbyder i samarbejde med en lokal teknisk skole, at ufaglærte medarbejdere kan gennemføre en uddannelse til industrioperatør. Både lærlinge og praktikanter er ansat i selskabet. Endelig har selskabet indledt et "skole/virksomhedssamarbejde" med en lokal folkeskole. I 2017 indledtes et samarbejde med Danske Hospitalsklovne, som Carletti A/S støtter økonomisk. For 2023 udbetalte selskabet 182 kr. til Danske Hospitalsklovne.

Almony AB: Almony lægger stor vægt på at skabe gode arbejdsforhold og et sundt arbejdsmiljø for alle sine medarbejdere. Hos Almony arbejder mange forskellige nationaliteter sammen, som alle bidrager med deres viden og erfaring. Almony's politikker, der er baseret på love og kollektive overenskomster, har til formål at sikre, at alle medarbejdere i Almony har lige rettigheder og muligheder.

LEDELSESBERETNING

Almondy har en sundheds- og sikkerhedspolitik og et velfungerende systematisk arbejdsmiljø for at skabe en bæredygtig og attraktiv arbejdsplads. Årsag til fravær følges op, og eventuelle arbejdsulykker registreres og behandles hurtigt.

I 2023 havde virksomheden i alt 33 registrerede hændelsessager, herunder arbejdsulykker i produktionen, hvoraf ingen er klassificeret som alvorlige. Dette er et fald på 13% fra året før. Målet er at reducere disse yderligere i 2024. Personaleomsætningen skal være så lav som muligt for at opretholde et højt kompetenceniveau over tid i hele organisationen som grundlag for vores konkrete mål. I 2023 var medarbejderomsætningen 2,8% sammenlignet med året før 4,6%.

OK snacks: OK Snacks lægger også vægt på at skabe gode arbejdsforhold og et sundt arbejdsmiljø for selskabets medarbejdere.

OK Snacks' væsentligste risici på området for sociale forhold og medarbejderforhold vurderes at relatere sig til sikkerhed i produktionen og sundhed på arbejdspladsen generelt. For at minimere disse risici opererer selskabet med samarbejdsudvalg og APV og følger nøje antallet af arbejdsulykker på fabrikkerne. I 2023 blev der i OK Snacks koncernen registreret 6 arbejdsulykker med fravær.

Det er et mål at reducere antallet af arbejdsulykker i 2024. I 2023 har OK Snacks A/S fortsat fokus på medarbejderne, hvor selskabet fortsat har tilbudt sundhedsforsikringer, massage- og frugtordninger.

Siden 2014 har OK Snacks A/S støttet økonomisk Kræftens bekæmpelse og Familier for kræftfratte børn.

Siden 2020 har OK Snack også støttet økonomisk Hjerteforeningen.

Menneskerettigheder

Carletti A/S: Selskabet anerkender sit sociale ansvar ikke alene i relation til egne medarbejdere, men også i relation til leverandørers medarbejdere. Carletti støtter op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring samt den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner. De væsentligste risici for krænkelse af menneskerettigheder findes i Carletti's leverandørkæde. For at minimere disse risici fortsatte Carletti i 2023 sin praksis med at anmode råvare- og emballageleverandører om at underskrive selskabets Code of Conduct.

Denne Code of Conduct indeholder grundlæggende krav og forventninger til leverandører i relation til menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. I 2023 underskrev alle nye og væsentlige råvare- og emballageleverandører selskabets Code of Conduct.

Virksomheden indkøber chokolade og vekao fra Barry Callebaut, Belgien, som hvert år anvender betydelige ressourcer på at forbedre forholdene for mennesker, som dyrker kakaobønner i Vestafrika. Også Barry Callebaut har underskrevet selskabets Code of Conduct. Når selskabet indkøber chokolade fra Barry Callebaut er der i prisen indregnet den nyligt indførte "Living Income Differential" på USD 400/ton kakaobønner, som medvirker til at kakaodyrkerne i Vestafrika får bedre priser for deres varer. Carletti A/S er fortsat medlem af World Cocoa Foundation, hvis formål bl.a. er at arbejde for at forbedre arbejdsvilkårene for arbejdere i kakaoplantager i den tredje verden. Endvidere producerer Carletti A/S en række produkter, under anvendelse af Fairtrade og særligt Rainforrest alliance certificerede chokolader. Dette er bla. med til at sikre ordentlige forhold for medarbejdere i leverandørkæden.

I de kommende år vil Carletti skærpe håndteringen af eventuelle overtrædelser af retningslinjerne beskrevet i Code of Conduct.

Almond AB: Almondy støtter Verdenserklæringen om Menneskerettighederne og har rutinemæssigt udviklet de krav, Almondy stiller internt og eksternt til børnearbejde. Det er i forsyningskæden, at Almondy ser de største risici.

I 2022 har alle leverandører til Almondy noteret sig det nye Code of Conduct (CoC), som er udviklet i samarbejde med Ethical Trading Initiative (ETI). Alle leverandører har underskrevet eller vist deres egen tilsvarende CoC.

Der blev ikke påvist afvigelser i 2023.

OK Snacks: OK Snacks anerkender sit sociale ansvar ikke alene i relation til egne medarbejdere, men også i relation til leverandørers medarbejdere. OK Snacks støtter op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring. De væsentligste risici for krænkelse af menneskerettigheder findes i OK Snacks' leverandørkæde.

For at minimere disse risici fortsatte OK Snacks i 2023 sin praksis med at anmode råvare- og emballageleverandører om at underskrive selskabets Code of Conduct.

I 2023 er vi gået fra at ca. 75% til 85% af vores leverandører underskrev denne Code of Conduct.

Det er et mål at øge antallet i 2024.

LEDELSESBERETNING

Miljø- og klimaforhold

Carletti A/S: Det er Carletti's mål at begrænse negativ indvirkning på miljø og klima mest muligt. Carletti har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af miljøet er relateret til udledning af CO₂ og andre gasarter, madspild, spildevand, lugt og støj. Carletti A/S yder derfor en særlig indsats for at reducere madspild og var i 2018 medinitiativtager til "Danmark mod madspild". Som følge heraf har Carletti A/S forpligtet sig til at arbejde for at halvere sit madspild hen imod 2030 og at offentliggøre tal for selskabets madspild hvert år. I 2023 blev Carletti A/S' madspild opgjort til 428 tons, hvilket desværre var en stigning på 3,6% i forhold til det foregående år. I 2024 vil der være øget fokus på madspild også i den øvrige del af koncernen.

Selskabet er derudover medlem af RSPO, og selskabets produkter indeholder udelukkende RSPO certificeret palmeolie. Både medlemskab af RSPO og en reduktion af selskabets madspild vil medvirke til at reducere klimabelastningen fra selskabets produktion.

Endvidere har selskabet opnået licens til at anvende FSC-certificeret pap i sine primæremballager. Dertil kommer, at selskabet har påbegyndt et ikke ukompliceret arbejde med at afdække, hvorledes selskabet kan reducere brugen af plastemballage, alternativt overgå til plasttyper, som er genanvendelige. Dette arbejde er i høj grad afhængig dels af tæt samarbejde med leverandører, og dels af politisk klarhed over, hvilke plasttyper som kan genbruges, herunder ikke mindst enighed om affaldssortering og genanvendelse på tværs af landets kommuner. I løbet af 2020 vedtog selskabet en ny Klima- & Miljøpolitik, som kan findes på <https://carletti.dk/baeredygtighed/>. For så vidt angår emballager af plastik, er det selskabets hensigt at arbejde henimod at anvende de plasttyper, som anbefales i Plastindustriens Designguide.

For så vidt angår klima, har Carletti vurderet, at de væsentlige risici for negativ påvirkning er relateret til energiforbrug i produktionen. For at reducere energiforbrug og dermed CO₂-udledningen, vurderes selskabets investeringer i maskiner og bygninger nøje ud fra et sigte om at reducere energiforbruget mest muligt. I årene fremover vil der blive investeret yderligere i reduktion af energiforbruget. Carletti har endvidere indgået aftale om levering af vindkraft fra danske vindmøller, hvorved vi yderligere bidrager til reduktionen af CO₂ og støtter Danmarks omlægning til grøn energi. Det undersøges hvorledes vi evt. kan udskifte vores forbrug af konventionel gas med biogas.

Carletti har i 2023 tilsluttet sig principperne for Science Based Target Initiative, hvor det er målsat, at direkte udledninger, defineret i scope 1 og 2, af CO₂ skal reduceres med 42 % inden 2030. Reduktionen er baseret på en udledning i basisåret 2022 på 8.512 ton CO₂.

I løbet af 2024 vil Carletti arbejde med forbedringsinitiativer, der kan reducere selskabets direkte udledning, således de efterlever kravene under Science Based Target Initiative.

Almony AB: Almony overholder kravene i miljølovgivningen, som er reguleret af kommunen og myndighederne, og som er tydeliggjort i vores miljøgodkendelse. Almony har fået en ny miljøgodkendelse, der skal muliggøre en videreudvikling af virksomheden. Dette har indebåret en grundig kortlægning af Almony's påvirkning af de umiddelbare omgivelser i form af en række parametre som udledning til luft og vand, påvirkning af transport, støj, undersøgelse af slukningsvand (i tilfælde af brand) etc. Resultatet er, at den negative indvirkning på det eksterne miljø i øjeblikket er begrænset. Gennem aktivt miljøarbejde og løbende forbedringer kan miljøpåvirkningen dog reduceres yderligere. Vi har primært fokus på ressourceudnyttelse i vores bageri samt konstant overvågning og kontrol af rensningsprocesserne i renseanlægget.

I 2023 har Almony fortsat sin deltagelse i det internationale projekt 10x20x30, ledet af WRI (World Resources Institute). Det betyder, at 10 af verdens største detailhandlere har engageret 20 af deres leverandører, og sammen vil vi nå målet om at halvere madspild inden 2030. I 2021 analyserede og målte projektteamet hos Almony Almondys madspild i løbet af "nulåret" 2020, som derefter blev rapporteret i en forudbestemt skabelon til WRI. Madspild blev ifølge WRI's beregning målt til 15% i 2020 og faldt til 11% i 2023. Målet for 2030 er et madspild på højst 7,5%.

Siden 2020 bruger Almony kun grøn elektricitet. Derudover har Almony i 2023 fokuseret på genanvendelse og/eller effektivisering af energiforbruget. Almony har identificeret måder at bruge energi på en smartere og mere effektiv måde samt at undgå overudnyttelse. For at imødekomme vores interessenters krav er Almony vendt tilbage til naturgas i løbet af året, hvilket øger fokus på det energieffektivitetsprojekt, som vi kører med AFRY. Projektets mål er at genvinde 34% mere energi sammenlignet med 2022-baseline. I 2023 er energiuudnyttelsen forbedret med 8%, og arbejdet fortsætter i 2024 med flere mulige foranstaltninger til energiuudnyttelse.

LEDELSESBERETNING

Almondys emballage er allerede genanvendelig (karton/papiremballage) i EU og i mange andre lande.

Den indeholder mere end 95% genbrugsmateriale, som også er FSC-godkendt pr. januar 2022. Resten er en tynd plastbelægning, hvor målet er at finde erstatning, der er fossilfri. Målet er 100% fossilfri emballage, men på nuværende tidspunkt er dette ikke muligt. Almondys følger arbejdet med at løse dette.

I 2023 har vi startet et vandprojekt, der primært har til formål at reducere mængden af vand i vores proces. Dette er primært ud fra et hygiejneperspektiv, men en mere effektiv brug af vand fremmer også ressourcebevarelse.

OK Snacks: Også OK Snacks arbejder med at begrænse negativ indvirkning på miljø og klima mest muligt.

For så vidt angår klima, har OK Snacks vurderet, at de væsentlige risici for negativ påvirkning er relateret til energiforbrug i produktionen. Derfor har OK Snacks gennem de senere år foretaget store investeringer på miljø- og energiområdet. Som en konsekvens er energiforbruget i dag omlagt fra olie til mere CO₂-venlig naturgas. OK Snacks har indgået aftaler om en miljømæssig forsvarlig håndtering af spildevand, vores organiske affald og brandbart affald, det opsamles i tanke og genbruges efterfølgende i biogasanlæg. Derudover bruges sensorer der automatisk tænder og slukker for lyset, og ved daglig rengøring anvendes topmoderne udstyr, der mindsker vand- og sæbeforbruget. For at reducere energiforbrug og dermed CO₂-udledningen, vurderes selskabets investeringer i maskiner og bygninger nøje ud fra et sigte om at reducere energiforbruget mest muligt. OK Snacks vil fortsat foretage investeringer på miljø- og energiområdet. I årene fremover vil der blive investeret yderligere i reduktion af energi forbruget. OK Snacks har i 2024 vedtaget investering i et stort solcelleanlæg, hvorved der bidrages yderligere til reduktionen af CO₂ og støtter Danmarks omlægning til grøn energi.

Anti-korruption

Carletti A/S: Selskabet tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse. Da Carletti A/S arbejder på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om smøremiddel. I 2023 fortsatte Carletti A/S sin praksis med, at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik. Dette vil Carletti A/S fortsætte med i de kommende år. Der er i 2023 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd og korruptionstilfælde. Carletti har i 2023 endvidere etableret en digital Whistleblower-løsning.

Almondys AB: Almondys accepterer ikke nogen form for bestikkelse eller korruption, som er beskrevet i politikken mod bestikkelse og korruption, i "Principles for Responsible Business Conduct (Code of Conduct) for leverandører og i Almondys adfærdskodeks. Da visse kategorier af medarbejdere arbejder internationalt, kan der være risiko for, at de vil blive udsat for situationer, der involverer bestikkelse. Almondys holdning og politikker er blevet gennemgået med alt relevant personale, f.eks. indkøb, salg og marketing. Vi er ikke blevet gjort opmærksom på korruptionssager i 2023

Kønsfordeling i øverste og øvrige ledelsesniveauer jf. §99 b

Det er koncernens mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Koncernen vil søge at udpege kandidater med de for koncernen bedste profiler og kvalifikationer, da dette vurderes bedst for koncernen som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til koncernens øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, mangfoldighed, uddannelsesmæssig baggrund mv.

Kønmæssig sammensætning i ledelsen	2023
Øverste ledelsesorgan	
Samlet antal medlemmer	5
Underrepræsenterede køn i pct.	0
Måltal i pct.	20
Årstal for opfyldelse af måltal	2025
Øvrige ledelsesniveauer (1 og 2)	
Samlet antal medlemmer	0
Underrepræsenteret køn i %	-
Måltal i pct.	-
Årstal for opfyldelse af måltal	-

Mindefondens bestyrelse består pr. 31. december 2023 af 5 mænd og 0 kvinder.

LEDELSESBERETNING

For Mindefonden var der opstillet et måltal om, at der ved udgangen 2023 indvælges minimum 1 (20%) af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Der er alene tale om en målsætning og ikke en fast og ufravigelig kvote, idet det først og fremmest er afgørende at koncernens bestyrelsesmedlemmer har de fornødne kompetencer. Der har ikke været ændringer i bestyrelsen i Mindefonden, hvorfor målsætningen om minimum 1 person af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Mindefonden ikke er nået. Årsagen til at målet ikke er nået er, at vurderingen er, at bestyrelsens nuværende sammensætning har den relevante størrelse og kompetencer. I regnskabsåret har bestyrelsen i Mindefonden bekræftet diversitetspolitikken for bestyrelsen og den nye målsætning er at have en minimum 1 person (20%) af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen senest ved udgangen af 2025.

Der er 0 personer i den øvrige ledelse. Der ingen ansatte, hvorfor fonden er undtaget at opstille måltal for den øvrige ledelse.

Dataetik

Givesco A/S vurderer jf. §99d, at det for virksomheden og koncernen ikke er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at der alene i begrænset omfang indsamles og behandles data, og at der ikke anvendes nye teknologier som led i koncernens hovedaktivitet, og man ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

Koncernforhold

Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond udgør i forening med den 100%-ejede dattervirksomhed Givesco A/S, en koncern.

Redegørelse for uddelingspolitik og årets uddelinger

Fondens primære formål er at sikre og underbygge det økonomiske grundlag for den 100% ejede dattervirksomhed Givesco A/S og virksomheder tilknyttet denne.

Fonden har dernæst til formål at støtte efterkommere af Jens og Mary Antonie Eskildsen og endelig kan fonden yde støtte til personer udenfor denne familiekreds, der ønsker at erhverve uddannelse eller etablere selvstændig virksomhed.

Overskuddet i koncernen er historisk - på baggrund af overvejelser i fondsledelsen - primært anvendt til at sikre virksomhedens fortsatte beståen og udvikling på en forretningsmæssig god og økonomisk sund måde. Fonden har i 2023 realiseret et resultat på 413.924 tkr., hvoraf 413.601 tkr. som foreskrevet overføres til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

Redegørelse for god fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Følger	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Følger	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen lø bende forholder sig til, om fondens ka pitalforvaltning modsvarer fondens for mål og behov på kort og lang sigt	Følger	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Følger	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næst formanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Følger	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Følger	
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Følger ikke	Fondsbestyrelsen har ikke fastlagt en formaliseret og struktureret proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til fondsbestyrelsen.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
		Fondsbestyrelsen finder det mest hensigtsmæssigt – uden en egentlig en struktureret proces – at fondsbestyrelsen på løbende basis (i) vurderer hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over, og (ii) sammensætter bestyrelsen på baggrund af de enkelte medlemmers personlige og professionelle egenskaber og kompetencer i forhold til den samlede bestyrelses kompetencer.
2.3.3 Det anbefales , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Følger	
2.3.4 Det anbefales , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgave. 	Følger ikke	<p>Fondsbestyrelsens sammensætning og specifikke oplysninger om det enkelte bestyrelsesmedlem oplyses ikke.</p> <p>Fondsbestyrelsen finder det ikke nødvendigt for offentligheden, at bestyrelsen redegør nærmere for sammensætningen, mangfoldigheden eller andre specifikke oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer.</p>

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> • hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 		
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	Følger ikke	<p>Fondsbestyrelsens medlemmer er tillige medlemmer af bestyrelsen i en eller flere af fondens dattervirksomheder.</p> <p>Fondsbestyrelsen finder det hensigtsmæssigt, at kunne varetage den overordnede ledelse i en eller flere af fondens dattervirksomheder med det formål at udøve et aktivt ejerskab af disse.</p>
<p>2.4 Uafhængighed</p>		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p>	Følger ikke	<p>Fondsbestyrelsens medlemmer er ikke uafhængige i forhold til de i anbefalingernes nr. 2.4.1 oplistede kriterier.</p> <p>Fondsbestyrelsen har valgt, at et bestyrelsesmedlem er udelukket fra deltagelse i behandlingen af spørgsmål om aftaler eller søgsmål som vedrører det pågældende bestyrelsesmedlem eller tredjemand, hvis det pågældende bestyrelsesmedlem har en væsentlig direkte eller indirekte interesse heri.</p> <p>Fondsbestyrelsen vurderer, at dette er tilstrækkeligt til at bestyrelsen ikke er påvirket af andre interesser end varetagelsen af fondens formål. Fondsbestyrelsen lægger endvidere vægt på bestyrelsesmedlemmernes kompetencer samt kontinuitet i bestyrelsesarbejdet.</p>

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Følger ikke	Fondsbestyrelsen udpeges i henhold til vedtægterne på ubestemt tid, og anbefalingernes punkt 2.5.1 kan dermed ikke følges. Fondsbestyrelsen finder det desuden hensigtsmæssigt, at der sikres en væsentlig kontinuitet i fondsbestyrelsen.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
2.5.2 Det anbefales , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Følger ikke	Der er ikke fastsat en aldersgrænse for medlemmerne af fondsbestyrelsen. Fondsbestyrelsen vurderer på baggrund af bestyrelsens nuværende sammensætning, at det er ikke hensigtsmæssigt at fastsætte en generel og fast aldersgrænse endside nødvendigt af kompetencemæssige hensyn. I øvrigt finder fondsbestyrelsen at trenden på andre områder, f.eks. i forbindelse med ansættelsesforhold, går mod at fjerne en generel aldersbetinget fratrædelsesbestemmelse.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Følger ikke	Der er ikke fastsat en egentlig evalueringsprocedure. Fondsbestyrelsen finder det hensigtsmæssigt, at denne på løbende og ad hoc basis vurderer bestyrelsens arbejde, uden en egentlig evalueringsprocedure. Fondsbestyrelsen finder i øvrigt, at evaluering af dennes arbejde, resultater og de enkelte medlemmers bidrag er en integreret del af bestyrelsesarbejdet, og ønsker en fleksibel og uformel tilgang til denne evaluering.
2.6.2 Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Følger	
3. Ledelsens vederlag		

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
3.1.1 Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Følger	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vedlag som ansatte.	Følger ikke	De enkelte bestyrelsesmedlemmers vederlag oplyses ikke. Fondsbestyrelsens og direktionens vederlag oplyses i overensstemmelse med gældende lovgivning i fondens årsrapport samlet for hele bestyrelsen og direktionen. Det er fondsbestyrelsens opfattelse, at oplysningerne om det enkelte medlems vederlag ikke er nødvendigt for opfyldelse af offentlighedens rimelige krav på indsigt i relation til spørgsmålet om ledelsesvederlaget.

RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER 2023 - MODERFONDEN

		<u>2022</u>
<i>Alle beløb i tkr.</i>		
Note		
2	Resultat af kapitalandel i Givisco A/S Administrationsomkostninger	413.601 <u>(33)</u> 233.015 <u>(34)</u>
	Resultat før finansielle poster m.v.	413.568 232.981
3	Finansielle indtægter Finansielle omkostninger	449 <u>(9)</u> 148 <u>(5)</u>
	Resultat før skat	414.008 233.124
4	Skat af årets resultat	<u>(84)</u> <u>(19)</u>
	Årets resultat	<u>413.924</u> <u>233.105</u>
	som foreslås fordelt således:	
	Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	413.601 233.015
	Overført resultat	323 90
	Overført til uddelingsramme	<u>-</u> <u>0</u>
		<u>413.924</u> <u>233.105</u>

MODERFONDENS BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

		<u>31-12-2022</u>	
<i>Alle beløb i tkr.</i>			
Note			
	AKTIVER		
2	Kapitalandel i Givesco A/S	3.835.956	3.533.425
3	Tilgodehavender hos Givesco A/S	9.700	9.303
	Likvide beholdninger	<u>0</u>	<u>9</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>3.845.656</u></u>	<u><u>3.542.737</u></u>
	PASSIVER		
5	Egenkapital		
	Grundkapital	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.819.484	3.516.953
	Overført resultat	24.976	24.653
	Uddelingsramme	<u>100</u>	<u>100</u>
	Egenkapital i alt	<u><u>3.845.560</u></u>	<u><u>3.542.706</u></u>
	Gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13	13
	Selskabsskat	<u>83</u>	<u>18</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u><u>96</u></u>	<u><u>31</u></u>
	PASSIVER I ALT	<u><u>3.845.656</u></u>	<u><u>3.542.737</u></u>
6	Legetarfortegnelse		
7	Sikkerhedsstillelser og pantsætninger		
8	Nærtstående parter		
29	Begivenheder efter balancedagen		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER 2023 - FONDEN

<i>Alle beløb i tkr.</i>	Grund- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Uddelings- ramme	I alt
Saldo 1. januar 2022	1.000	3.487.018	24.563	100	3.512.681
Egenkapitalreguleringer i Givesco A/S	0	-203.080	0	0	-203.080
Uddelt	0	0	0	0	0
Overført fra resultatdisponering	0	233.015	90	0	233.105
Saldo 1. januar 2023	1.000	3.516.953	24.653	100	3.542.706
Egenkapitalreguleringer i Givesco A/S	0	-111.070	0	0	-111.070
Uddelt	0	0	0	0	0
Overført fra resultatdisponering	0	413.601	323	0	413.924
Saldo 31. december 2023	1.000	3.819.484	24.976	100	3.845.560

RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER 2023 - KONCERNEN

<i>Alle beløb i tkr.</i>		<u>2022</u>	
Note			
9	Nettoomsætning	3.822.352	3.464.305
10-12	Produktionsomkostninger	<u>-3.084.593</u>	<u>-2.890.047</u>
	Bruttoresultat	737.759	574.258
10-12	Salgs - og Distributionsomkostninger	-391.128	-386.312
10-12	Administrationsomkostninger	-269.184	-252.420
	Andre driftsindtægter	91.833	40.496
	Andre driftsomkostninger	<u>-17.470</u>	<u>-6.640</u>
	Resultat af primær drift	151.810	-30.618
13	Resultat af kapitalinteresser efter skat	366.127	303.864
	Gevinst ved salg af kapitalandele	-1.417	23.507
14	Finansielle indtægter	50.063	43.555
15	Finansielle omkostninger	<u>-98.019</u>	<u>-66.705</u>
	Resultat før skat	468.564	273.603
16	Skat af årets resultat	<u>-26.154</u>	<u>-32.272</u>
	Årets resultat	<u><u>442.410</u></u>	<u><u>241.331</u></u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:		
	Fondens ejerandele	413.924	233.105
	Minoritetsinteressernes andel	<u>28.486</u>	<u>8.226</u>
	Årets resultat	<u><u>442.410</u></u>	<u><u>241.331</u></u>

KONCERN BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

		31-12-2022	
<i>Alle beløb i tkr.</i>			
Note			
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
17	Immaterielle anlægsaktiver		
	Software og licenser	4.939	5.645
	Patenter og varemærker	964	900
	Goodwill	50.241	80.003
	Andre immaterielle anlægsaktiver	27.026	34.093
		<u>83.170</u>	<u>120.641</u>
18,24	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	571.162	571.498
	Produktions anlæg og maskiner	359.242	333.260
	Driftsmateriel og inventar	41.342	43.524
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	77.212	93.067
		<u>1.048.958</u>	<u>1.041.349</u>
	Finansielle anlægsaktiver		
13,24	Kapitalandele i kapitalinteresser	3.692.101	3.557.771
	Lån vedr. leasingaktivitet	0	205
19	Lån til kapitalinteresser	49.035	50.358
19	Andre tilgodehavender	4.482	47.155
19	Andre finansielle aktiver	29.340	6.182
		<u>3.774.958</u>	<u>3.661.671</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>4.907.086</u>	<u>4.823.661</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	208.854	236.994
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	232.832	221.351
		<u>441.686</u>	<u>458.345</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	448.232	471.755
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	4.194	7.694
	Tilgodehavende selskabsskat	3.060	2.687
20	Skatteaktiv	27.490	25.336
	Andre tilgodehavender	106.503	68.929
	Periodeafgrænsningsposter	12.158	4.301
		<u>601.637</u>	<u>580.702</u>
	Værdipapirer	24	3.065
	Likvide beholdninger	76.963	109.346
	Omsætningsaktiver i alt	<u>1.120.310</u>	<u>1.151.458</u>
	AKTIVER I ALT	<u>6.027.396</u>	<u>5.975.119</u>

KONCERN BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

		31-12-2022	
<i>Alle beløb i tkr.</i>			
Note			
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Grundkapital	1.000	1.000
	Reserve for valutakurs reguleringer	2.649	-16.472
	Reserve for sikringstransaktioner	0	327
	Overført resultat	3.841.811	3.557.751
	Uddelingsramme	100	100
	Fondens egenkapital	<u>3.845.560</u>	<u>3.542.706</u>
	Minoritetsinteresser	132.076	107.001
	Egenkapital i alt	<u>3.977.636</u>	<u>3.649.707</u>
21	Hensatte forpligtelser		
	Udskudt skat	50.141	42.837
	Andre hensættelser	1.428	406
		<u>51.569</u>	<u>43.243</u>
	Gældsforpligtelser		
22	Langfristede gældsforpligtelser		
	Prioritetsgæld	55.866	63.455
	Bankgæld	8.309	10.421
	Finansielle leasingforpligtelser	65.294	71.693
	Andre langfristede forpligtelser	21.678	25.126
		<u>151.147</u>	<u>170.695</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
23	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	24.128	126.248
	Bankgæld	1.203.783	1.307.573
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	288.834	309.218
	Gæld til kapitalinteresser	23.978	26.006
	Periodeafgrænsningsposter	3.684	5.191
	Selskabsskat	20.032	29.777
	Anden gæld	282.605	307.461
		<u>1.847.044</u>	<u>2.111.474</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.998.191</u>	<u>2.282.169</u>
	PASSIVER I ALT	<u>6.027.396</u>	<u>5.975.119</u>
11	Særlige poster		
23	Honorar til moderselskabets revisor		
24	Sikkerhedsstillelser, pantsætninger og eventualforpligtelser		
25	Nærtstående parter		
26	Ledelsesvederlag		
27	Finansielle kontrakter		
28	Dagsværdioplysninger		
29	Begivenheder efter balancedagen		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER 2023 - KONCERN

Alle beløb i tkr.

9 Egenkapital	Grund- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikringsinstru- menter	Overført resultat	Uddelings- ramme	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital I alt
Saldo 1. januar 2022	1.000	-5.367	-416	3.517.364	100	3.512.681	105.417	3.618.098
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-12.639	-12.639
Valutakursreguleringer m.v. i dattervirksomheder	0	-9.532	0	0	0	-9.532	-2.946	-12.478
Kursreguleringer og andre egenkapitalreguleringer i kapitalinteresser	0	-1.573	0	-95.987	0	-97.560	0	-97.560
Værdiregulering af put-option	0	0	0	-76.633	0	-76.633	0	-76.633
Køb og salg af minoritetsandele	0	0	0	-20.098	0	-20.098	8.943	-11.155
Reg. af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	0	743	0	0	743	0	743
Årets resultat	0	0	0	233.105	0	233.105	8.226	241.331
Saldo 1. januar 2023	1.000	-16.472	327	3.557.751	100	3.542.706	107.001	3.649.707
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-3.857	-3.857
Valutakursreguleringer m.v. i dattervirksomheder	0	11.453	0	0	0	11.453	446	11.899
Kursreguleringer og andre egenkapitalreguleringer i kapitalinteresser	0	7.668	0	-90.223	0	-82.555	0	-82.555
Værdiregulering af put-option	0	0	0	-40.548	0	-40.548	0	-40.548
Køb og salg af minoritetsandele	0	0	0	907	0	907	0	907
Reg. af finansielle instrumenter til dagsværdi	0	0	-327	0	0	-327	0	-327
Årets resultat	0	0	0	413.924	0	413.924	28.486	442.410
Saldo 31. december 2023	1.000	2.649	0	3.841.811	100	3.845.560	132.076	3.977.636

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER 2023 - KONCERNEN

Alle beløb i tkr.	2022	
Note		
Årets resultat	442.410	241.331
Reguleringer:		
Af- og nedskrivninger	153.186	139.467
Finansielle poster netto	47.956	23.150
Hensættelser	1.022	-667
Skat af årets resultat	26.153	32.272
Resultat af kapitalinteresser	-366.127	-303.864
Gevinst ved salg af finansielle anlægsaktiver	1.417	-23.507
Øvrige reguleringer	-6.272	5.851
	299.745	114.033
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		
Ændring i driftskapital:		
Varebeholdninger	16.659	-88.692
Tilgodehavender fra salg	23.523	-121.580
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	3.500	-4.590
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-41.081	112.231
Gæld til leverandører	-20.384	57.902
Gæld til kapitalinteresser	-2.028	1.703
Anden gæld og periodeafgrænsningsposter	-66.337	16.699
Kursreguleringer og øvrige reguleringer m.v.	0	7.844
	213.597	95.550
Pengestrøm fra primær drift		
Betalte finansielle poster netto	-40.652	-22.747
Betalt selskabsskat	-31.121	-20.440
	141.824	52.363
Pengestrøm fra driften		
Køb / Salg af immaterielle anlægsaktiver netto	-3.838	-2.799
Køb / Salg af materielle anlægsaktiver netto	-101.392	-143.920
Køb / Salg af kapitalinteresser netto	33.150	-24.151
Køb / Salg af finansielle værdipapirer netto	-4.010	3.344
Modtaget udbytte fra kapitalinteresser	120.485	151.958
Lån til kapitalinteresser	-8.837	-15.924
Øvrige lån m.v.	19.550	1.244
	55.108	-30.248
Pengestrøm fra investeringer		
Stigning/fald i langfristet gæld	-121.668	152.581
Stigning/fald i kortfristet gæld	-103.790	-125.573
Udlodning til minoritetsinteressenter	-3.857	-12.639
	-229.315	14.369
Pengestrøm fra finansiering		
Årets pengestrøm	-32.383	36.484
Likvide beholdninger, primo	109.346	72.862
Likvide beholdninger, ultimo	76.963	109.346

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

1 Regnskabspraksis

Årsrapporten for Jens Eskildsen og Hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Den anvendte regnskabspraksis er:

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Givesco A/S og dattervirksomheder, hvor Givesco A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernen regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, intern mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttes af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Virksomheder der alene er overtaget med henblik på videresalg eller afvikling konsolideres ikke.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses-tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

I de tilfælde, hvor koncernen har datterselskaber, som ikke er 100% ejet og hvor koncernen har en kontraktuel forpligtelse til at købe minoritetsinteressen (put-option) indregnes en finansiel forpligtelse svarende til dagsværdien med en tilsvarende reduktion af aktionærernes andel af egenkapitalen. Efterfølgende værdireguleringer af den finansielle forpligtelse indregnes på aktionærernes andel af egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikringstransaktioner, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres ved realisation af det sikrede fra egenkapitalen til samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingstidspunktet, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning. Som indtægtskriterium anvendes salgsmetoden. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010

Udviklingsomkostninger

Udgifter til løbende ajourføring og videreudvikling af produktsortiment og produktionsprocesser udgiftsføres som produktionsomkostninger i takt med afholdelsen. Udviklingsprojekter, der opfylder årsregnskabslovens betingelser, aktiveres og afskrives over den forventede brugstid, dog maksimalt 5 år.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Givesco A/S er sambeskattet med danske koncernselskaber, hvor ejerandelen direkte eller indirekte er større end 50%. Nettoskatten af den sambeskattede indkomst fordeles efter fuldfordelingsmetoden.

Udskudt skat hensættes af samtlige skattepligtige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

Segmentoplysninger

Koncernens omsætning opdeles på produktgrupper. Dertil gives oplysning om koncernens omsætning fordelt på geografiske markeder.

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Software og licenser samt patenter og varemærker afskrives lineært over den forventede brugstid, der er fastsat til 5 år.

Goodwill på nye investeringer afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af individuelle vurderinger. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor genindvindingsværdien vurderes vedvarende at være væsentligt lavere.

Andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over den forventede brugstid, der er fastsat til 4-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der afskrives ikke på grunde.

For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	8-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger samt fortjeneste og tab ved løbende udskiftning indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, administrations- samt andre driftsomkostninger.

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdi's metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdi's metode som en konsoliderings metode ved indregning af dattervirksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill.

Dattervirksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Ved indregning af kapitalandele i dattervirksomheder anses indre værdi's metode som en konsolideringsmetode.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Andre finansielle aktiver

Andre finansielle aktiver består af unoterede aktier- og aktieoptioner, der af ledelsen anses som langfristet investering. Unoterede aktier måles til kostpris med nedskrivning til eventuelt lavere genindvindingsværdi.

Aktieoptioner måles til dagsværdi. Dagsværdien af aktieoptioner er opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder (niveau 3 i dagsværdihierakiet). Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Egenproducerede varer måles til kostpris, omfattende direkte medgåede materialer og produktionsomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender. Tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominel værdi. Der nedskrives i nødvendigt omfang til imødegåelse af risiko for tab.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og banker indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter negativ goodwill, jf. beskrivelsen under konsolideringspraksis, og modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen. Alle aktiver eller forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierakiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/ forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Noter til årsregnskabet

1 fortsat

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i nettolikviditet samt koncernens nettolikviditet ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger på statusdagen.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET - FONDEN

Alle beløb i tkr.

2 Kapitalandel i Givesco A/S

Kapitalandel i det 100% ejede datterselskab Givesco A/S, Vejle er optaget til selskabets indre værdi ifølge årsrapporten pr. 31. december 2023

Kostpris 1. januar 2023	16.472
Årets tilgang	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>16.472</u>
Værdiregulering 1. januar 2023	3.516.953
Årets resultat	413.601
Årets egenkapitalreguleringer	<u>(111.070)</u>
Værdiregulering 31. december 2023	<u>3.819.484</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023	<u>3.835.956</u>

3 Tilgodehavende hos Givesco A/S

Tilgodehavendet forrentes med koncernens kassekreditrente. Den beregnede rente i 2023 har udgjort en indtægt på 449 tkr. (2022: 148 tkr.)

4 Skat af årets resultat

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Årets aktuelle skat	<u>84</u>	<u>19</u>

Der påhviler ikke fonden udskudte eller latente skatteforpligtelser per 31. december 2023.

5 Grundkapital

Grundkapitalen har været uændret gennem de seneste 5 år.

6 Legetarfortegnelse for regnskabsåret 2023 jf. lov om erhvervsdrivende fonde § 80

Der er ikke foretaget uddelinger i 2023.

7 Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Kapitalandele i Givesco A/S med en regnskabsmæssig værdi på 3.835.956 tkr og bankindestående på 0 tkr. er stillet til sikkerhed for bankgæld i Givesco A/S.

8 Nærtstående parter

Der henvises til koncernregnskabets note 25

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

9 Segmentoplysninger

Nettoomsætning	2023	2022
Konfektur	710.405	665.232
Kage og dessert	2.292.679	2.045.805
Andre fødevarer	799.093	671.255
Øvrigt inkl. koncernelimineringer	20.175	82.013
	<u>3.822.352</u>	<u>3.464.305</u>
Skandinavien	1.464.887	1.341.099
Øvrig EU	2.015.438	1.753.368
Øvrig verden	342.027	369.838
I alt	<u>3.822.352</u>	<u>3.464.305</u>

10 Personaleforhold

	2023	2022
Lønninger og gager	524.901	527.972
Pensionsbidrag	44.143	44.037
Udgifter til social sikring	61.044	62.911
	<u>630.088</u>	<u>634.920</u>

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 1.717 medarbejdere (2022: 1.777 medarbejdere).
Honorar til fondens bestyrelse udgør 1.913 tkr. (2022: 1.803 tkr.).

11 Særlige poster

	2023	2022
Erstatning fra brand	17.618	33.042
	<u>17.618</u>	<u>33.042</u>
Særlige poster er indregnet i følgende poster i resultatopgørelsen:		
Produktionsomkostninger	-8.101	0
Salgs- og distributionsomkostninger	-137	0
Administrationsomkostninger	-160	0
Andre driftsindtægter	30.000	33.042
Andre driftsomkostninger	-3.984	0
	<u>17.618</u>	<u>33.042</u>

12 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
Af- og nedskrivningerne indgår under følgende poster:	2.913	1.084
Andre driftsomkostninger	120.524	110.562
Produktionsomkostninger	18.089	16.441
Distributionsomkostninger	11.660	11.380
Administrationsomkostninger		
	<u>153.186</u>	<u>139.467</u>

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

13 Kapitalandele i kapitalinteresser

	Ejer-andel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Resultat- andel	Regnskabs- mæssig værdi
Kapitalinteresser					
A/S SCHOUW & CO., Aarhus	28%	255.000	10.656.000	239.999	3.052.874
Kuchenmeister GMBH, Tyskland	28%	4.957 tEUR	1.463.061	92.600	409.966
J.R. Fanex, Polen	50%	50 tPLN	195.747	17.976	97.873
Sam Mills BIH, Rumænien	50%	396.874 tRON		0	0
Sam Mills International, Rumænien	50%	125 tRON		0	7.596
Kunst Bake Limited, Hong Kong	50%	11.038 tHKD	12.028	-5.328	499
Jacobsens Bakery Ltd A/S, Hedensted	49,9%	12.500 tDKK	80.582	5.310	59.350
SweetCo SRL	33%	25.500 tEUR	-15.983	-9.827	0
Grocon Holding ApS, Vejle	50%	40 tDKK	22.160	7.801	18.797
Vejle Stadion Tårn Holding II Aps, Vejle	33,33%	126 tDKK	-1.266	-1.272	0
Andre ass. virksomheder				18.869	45.146
				<u>366.128</u>	<u>3.692.101</u>
Kostpris 1. januar 2023					
					856.157
Årets tilgang					
					0
Tilbageført vedr. solgte kapitalandele					
					<u>-10.000</u>
Kostpris 31. december 2023					
					<u>846.157</u>
Værdireguleringer 1. januar 2023					
					2.458.898
Tilbageført vedr. solgte kapitalandele					
					-28.917
Udloddet udbytte					
					-120.485
Egenkapitalreguleringer					
					-82.556
Andel af årets resultat					
				366.128	<u>366.128</u>
Værdireguleringer 31. december 2023					
				366.128	<u>2.593.068</u>
Regnskabsmæssig værdi før modregning					
					3.439.225
Overført til modregning					
					<u>252.876</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023					
					<u><u>3.692.101</u></u>
Heraf goodwill					
					<u>15.950</u>
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser					
				<u>366.128</u>	
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser specificeres således:					
Resultat før skat					
				537.370	
Af- og nedskrivning goodwill					
				<u>-11.275</u>	
				526.095	
Skat af årets resultat					
				<u>-159.967</u>	
				<u>366.128</u>	

Den resterende goodwill vedrører koncernens investeringer i Kuchenmeister. Denne anses for at være af strategisk betydning for koncernen.

Under hensyn til virksomhedernes forventede planer om forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill vedr. Kuchenmeister blevet fastsat til 20 år.

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

14 Finansielle indtægter		<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kursregulering finansielle instrumenter		16.331	0	
Øvrige finansielle indtægter		<u>33.732</u>	<u>43.555</u>	
		<u>50.063</u>	<u>43.555</u>	
15 Finansielle omkostninger				
Øvrige finansielle omkostninger		<u>98.019</u>	<u>66.705</u>	
		<u>98.019</u>	<u>66.705</u>	
16 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat fremkommer således:				
Årets aktuelle skat		21.063	40.933	
Årets regulering udskudt skat		4.176	-11.464	
Regulering af skat vedrørende tidligere år		<u>915</u>	<u>2.803</u>	
Omkostningsført skat		<u>26.154</u>	<u>32.272</u>	
17 Immaterielle anlægsaktiver				
	<u>Software og licenser</u>	<u>Patenter og varemærker</u>	<u>Goodwill</u>	<u>Andre Immaterielle aktiver</u>
Kostpris 1. januar 2023	20.565	12.124	305.304	89.187
Valutakursregulering	161	167	458	276
Årets tilgang	1.996	271	0	1.749
Årets afgang	<u>-137</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-587</u>
Anskaffelsessum 31. december 2023	<u>22.585</u>	<u>12.562</u>	<u>305.762</u>	<u>90.625</u>
Afskrivninger 1. januar 2023	-14.920	-11.224	-225.301	-55.094
Valutakursregulering	-97	-168	-426	-370
Afskrivninger på afhændede aktiver	129	0	0	415
Årets af- og nedskrivninger	<u>-2.758</u>	<u>-206</u>	<u>-29.794</u>	<u>-8.550</u>
Afskrivninger 31. december 2023	<u>-17.646</u>	<u>-11.598</u>	<u>-255.521</u>	<u>-63.599</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>4.939</u>	<u>964</u>	<u>50.241</u>	<u>27.026</u>
Afskrives lineært over	<u>3-5 år</u>	<u>5 år</u>	<u>5-20 år</u>	<u>4-5 år</u>

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Alle virksomhedens nuværende investeringer i dattervirksomheder foretaget i perioden fremtil 2014 anses at være af strategisk betydning for koncernen. Af hensyn til de forventede planer blev den økonomiske levetid oprindeligt fastsat til 20 år. Denne afskrivningsprofil er fastholdt.

De væsentligste investeringer i goodwill efter 2014 vedrører Almondy AB og Heede Bolcher A/S. Goodwill vedrørende disse investeringer afskrives over 10 år, da de anses for at være af strategisk betydning.

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

18 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2023	832.277	1.263.010	140.523	93.067
Overførsler	11.664	74.350	1.783	-87.797
Valutakursregulering	11.281	8.017	1.229	2.645
Årets tilgang	20.875	34.454	6.414	69.308
Årets afgang	-34.660	-81.635	-10.308	-11
Kostpris 31. december 2023	841.437	1.298.196	139.641	77.212
Afskrivninger 1. januar 2023	-260.779	-929.750	-96.999	0
Valutakursregulering	-3.530	-6.038	-608	0
Afskrivning på solgte anlægsaktiver	16.933	76.275	8.846	0
Årets af- og nedskrivninger	-22.899	-79.441	-9.538	0
Afskrivninger 31. december 2023	-270.275	-938.954	-98.299	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	571.162	359.242	41.342	77.212
Heraf leasingaktiver	0	87.513	1.356	0
Afskrives lineært over	8 - 50 år	5 - 10 år	3 - 8 år	

19 Finansielle aktiver

	Lån til kapitalinteresser	Lån vedr. leasingaktivitet i øvrigt	Andre tilgodehavender	Andre finansielle aktiver
Kostpris 1. januar 2023	443.916	205	47.155	6.181
Kursregulering	124	0	0	0
Årets tilgang	8.714	0	442	7.104
Årets afdrag	0	-205	-43.115	-303
Kostpris 31. december 2023	452.754	0	4.482	12.982
Værdireguleringer 1. januar 2023	-393.558	0	0	1
Årets op- / nedskrivning	-10.161	0	0	16.357
Årets afgang værdireguleringer	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2023	-403.719	0	0	16.358
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	49.035	0	4.482	29.340
der specificeres således:				
Tilgodehavender der forfalder i 2024	0	0	0	
Tilgodehavender der forfalder indenfor 2 - 5 år	0	0	4.224	
Tilgodehavender der forfalder efter 5 år	49.035	0	258	
	49.035	0	4.482	

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

20 Skatteaktiv

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Skatteaktiv 1. januar	25.336	33.107
Årets forskydning	<u>2.154</u>	<u>-7.771</u>
Skatteaktiv 31. december	<u><u>27.490</u></u>	<u><u>25.336</u></u>

Skatteaktivet vedrører i hovedsagen fremførselsberettigede underskud og forventes realiseret indenfor 3 år.

21 Hensatte forpligtelser

	<u>Andre hensættelser</u>	<u>Udskudt skat</u>
Saldo 1. januar 2023	406	42.837
Årets regulering	<u>1.022</u>	<u>7.304</u>
Saldo 31. december 2023	<u><u>1.428</u></u>	<u><u>50.141</u></u>

22 Langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser vedrører primært gæld til realkreditinstitutioner og banker. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Indenfor 1 år	24.128	126.248
Mellem 1 og 5 år	91.491	98.878
Efter 5 år	<u>59.656</u>	<u>71.817</u>
	<u><u>175.275</u></u>	<u><u>296.943</u></u>

23 Honorar til fondens revisor

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lovpligtig revision	2.660	2.227
Skattemæssig rådgivning	377	290
Andre ydelser	<u>551</u>	<u>561</u>
	<u><u>3.588</u></u>	<u><u>3.078</u></u>

24 Sikkerhedsstillelser, pantsætninger og eventualforpligtelser

Kapitalandel i kapitalinteresser med en regnskabsmæssig værdi på 3.052.874 tkr. er deponeret til sikkerhed for bankgæld.

I grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på 237.327 tkr. er der udover prioritetsgæld og anlægslån på 63.611 tkr. tinglyst ejerpantebreve på 41.770 tkr. til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Til sikkerhed for bankgæld på 66 mio. PLN, er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnmæssige værdi udgør 71,5 mio. kr.

Virksomhedspant over for pengeinstitut i flere datterselskaber i Danmark, Tyskland og Polen.

Koncernen har kautioneret for øvrige virksomheder med DKK 13,5m.

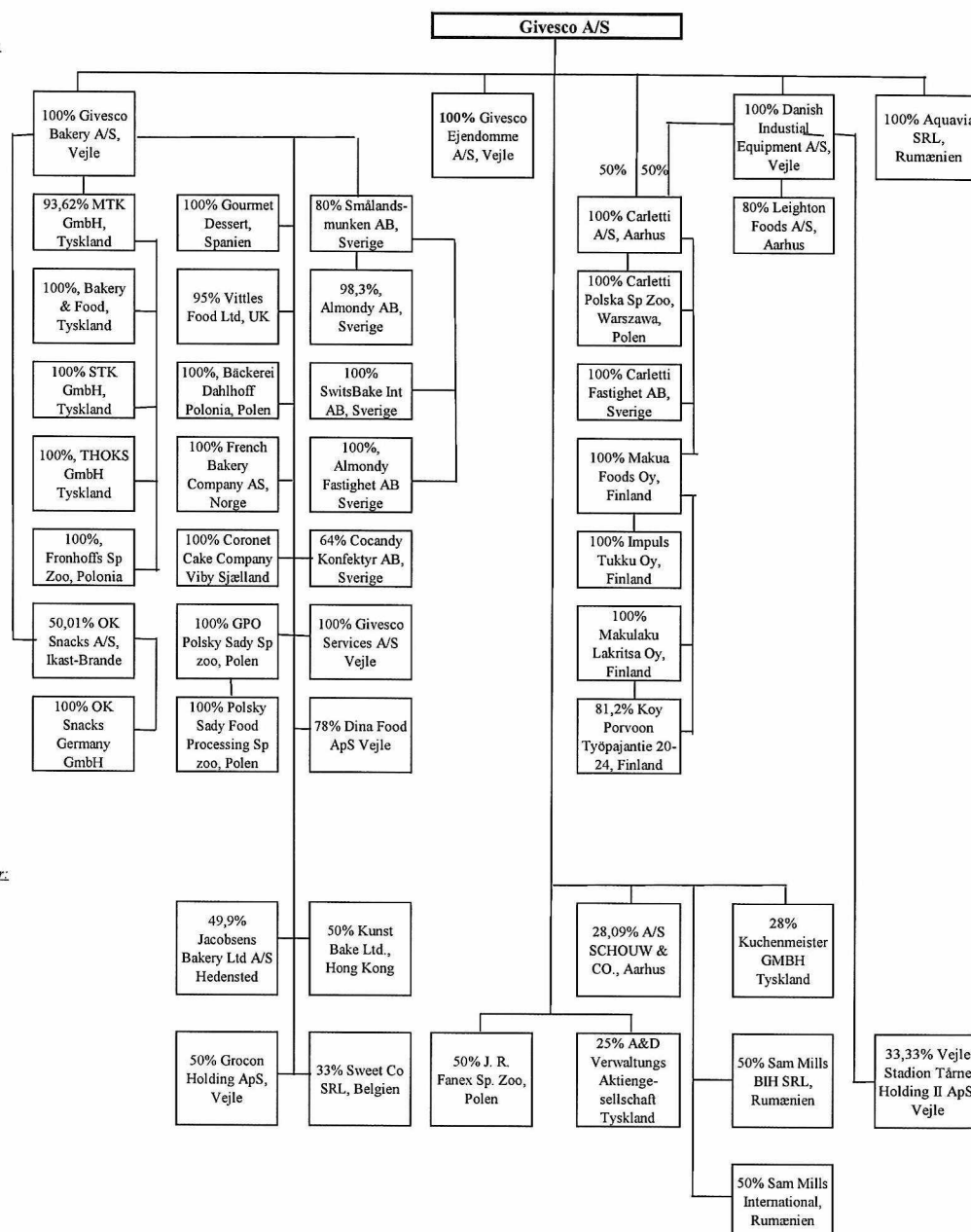
Koncernens selskaber har indgået operationelle leasingskontrakter med en nominel reastleasingsydelse på 17.002 tkr. Selskaberne har indgået huslejekontrakter med en samlet huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden på 28.325 tkr.

25 Nærtstående parter

Den erhvervsdrivende fond Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsens Mindefond har følgende kapitalandele, som derved falder ind under definitionen på nærtstående parter.

Moderelskab:

Datterselskaber:



Oversigten indeholder ikke hvilende selskaber

Yderligere nærtstående parter er fondens bestyrelse

NOTER TIL KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

Nærtstående parter (fortsat)

Fondens transaktioner med nærtstående parter omfatter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående par	Indhold af transaktion	2023	2022
Transaktioner med nærtstående parter:				
Givesco A/S	Dattervirksomhed	Renteindtægt	449	148
Totale transaktioner med nærtstående parter			449	148

Mellemværender med nærtstående parter:

Givesco A/S	Dattervirksomhed	Anfordringslån	9.700	9.303
			9.700	9.303

Koncernens transaktioner med nærtstående parter omfatter:

	2023	2022
Salg af varer og ydelser, kapitalinteresser	25.588	24.501
Køb af varer og ydelser, kapitalinteresser	137.175	120.244
Køb af ydelser, direktion/bestyrelse og virksomheder kontrolleret af disse	1.495	1.402
Modtaget udbytte, kapitalinteresser	120.485	151.958
Finansielle indtægter, kapitalinteresser	4.482	5.439
Finansielle omkostninger, direktion/bestyrelse og virksomheder kontrolleret af disse	847	482
Tilgodehavender, kapitalinteresser	53.229	58.052
Gæld, kapitalinteresser	23.978	26.006
Gæld direktion/bestyrelse og virksomheder kontrolleret af disse	8.541	34.914

26 Ledelsesvederlag

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen fra fonden i 2023.

Fondens bestyrelse har modtaget ledelsesvederlag fra dattervirksomheder. Vederlaget udgør for 2023 i alt 2.873 t.kr. og for 2022 i alt 2.873 t.kr.

27 Finansielle kontrakter

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varekøb i henholdsvis PLN og DKK i det første kommende år med terminkontrakter.

	Løbetid	Kontraktmæssig værdi		Gevinst/tab indregnet på egenkapital	
		2023	2022	2023	2022
Valutaterminskontrakter, DKK/PLN	0-12 mdr	0	30.000	-327	743
				-327	743

28 Dagsværdioplysninger

KONCERN	Aktieoptioner
Dagsværdi	16.360
Årets urealiserede ændringer i dagværdien, indregnet i resultatopgørelsen	16.331
Dagsværdiniveau	3

29 Begivenheder efter balancedagen

Efter statusdagen er der indgået bindende aftale om erhvervelse af hovedparten af de resterende 50% af aktierne i Grocon Holding ApS, hvorved der opnås kontrol med selskabet. Gennemførelse af transaktionen, der alene er betinget af konkurrencemyndighedsgodkendelse, vil resultere i en større regnskabsmæssig gevinst i 2024.