

# Årsrapport 2022



## Årsrapport 2022

William Demant Fonden  
CVR-nr. 11628141  
Kongebakken 9  
2765 Smørum, Danmark

Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december 2022

Godkendt på bestyrelsesmødet den 20. marts 2023

Formand:  
Lars Nørby Johansen

---





<b>Om William Demant Fonden</b>	<b>4</b>
<b>Gruppestructur</b>	<b>5</b>
<b>Regnskabsberetning</b>	<b>6</b>
<b>God fondsledelse</b>	<b>8</b>
<b>Uddelingsaktiviteter</b>	<b>9</b>
<b>Bestyrelse</b>	<b>10</b>
<b>For døve ører</b>	<b>12</b>
<b>Nyt forskningsprojekt skal gøre os klogere på lyttetræthed</b>	<b>14</b>
<b>Unik forskning i akustik og mekanik</b>	<b>16</b>
<b>Bedre trivsel på danske skoler</b>	<b>18</b>
<b>Vigtige indsatser i og uden for Ukraine</b>	<b>20</b>
<b>Lyt til kulturhistorien</b>	<b>22</b>
<b>Regnskab</b>	<b>24</b>
<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>25</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>26</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	<b>28</b>
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>30</b>
<b>Balance</b>	<b>31</b>
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>33</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>34</b>
<b>Noter til årsrapport</b>	<b>35</b>

## Fonden yder støtte til:

- Projekter, der har til formål at helbrede eller afhjælpe tunghørhed eller følgerne deraf.
- Fremme af erhvervsmæssige, kulturelle, videnskabelige, sociale, uddannelsesmæssige og kunstneriske formål og navnlig med sigte på at bidrage til dansk ungdoms uddannelse.
- Medarbejdere, ledelse og rådgivere for Fonden eller de virksomheder, der måtte være tilknyttet Fonden, samt disses nærmeste familie.



# Om William Demant Fonden

I 1904 grundlægges høreapparatvirksomheden Oticon af Hans Demant, som ønsker at hjælpe sin hørehæmmede hustru Camilla. Da Hans Demant dør i 1910, overtager sønnen William forretningen og viser sig hurtigt som en dygtig forretningsmand.

Oticon importerer frem til 2. verdenskrig høreapparater og eksporterer nogle af dem videre til de øvrige skandinaviske lande, men da krigen rammer Danmark, beslutter William Demant sig for selv at producere høreapparater. I 1950 åbner den første fabrik i Danmark, og året efter vedtager den danske regering som en af de første i verden, at alle hørehæmmede skal tilbydes høreapparater gennem den offentlige sygesikring.

William Demant står selv i spidsen for Oticon helt frem til 1968, men fra slutningen af 1950'erne overlader han mere og mere ansvar til selskabets øvrige ledelse, og Oticon omdannes til et aktieselskab. I 1957 overdrager William Demant samtlige aktier i Oticon til Oticon Fonden, som i dag hedder William Demant Fonden.

### Fondens formål

William Demant Fondens primære formål er at sikre og udbygge Demant A/S. Dette gøres gennem det 100 %-ejede datterselskab William Demant Invest A/S, som også er

holdingselskab for William Demant Fondens øvrige erhvervsmæssige investeringer. For en nærmere gennemgang af de enkelte investeringer samt Fondens strategi for formueplacering henvises til årsrapporten for William Demant Invest.

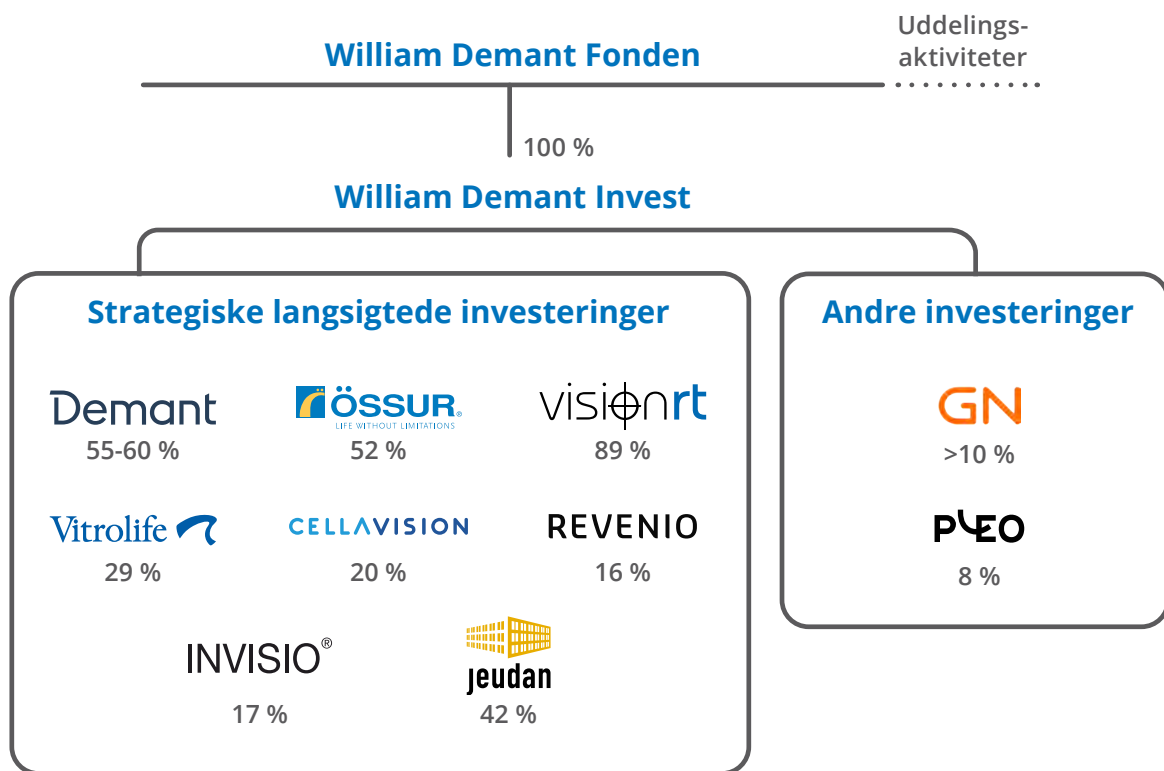
Derudover skal Fonden altid, direkte eller indirekte, kunne udøve væsentlig indflydelse på de virksomheder, der er eller måtte blive knyttet til den for at bevare og forøge styrken og kontinuiteten i disse virksomheder. Denne bestemmelse betyder dog ikke, at Fonden eller en dertil knyttet virksomhed ikke kan erhverve større eller mindre andele af andre selskaber uden derved at opnå betydelig indflydelse.

Sidst men ikke mindst har Fonden til formål, direkte eller indirekte, at bevare aktiemajoriteten i Demant. Hvis Fondsbestyrelsen vurderer, at det er nødvendigt at give afkald på Fondens direkte eller indirekte aktiemajoritet på grund af det langsigtede hensyn til at bevare og udvikle Demant koncernen som virksomhed i erhvervs- og forskningsmæssig henseende, kan dette gøres fx i forbindelse med virksomhedskøb, fusioner eller tilsvarende konsolideringer. Dog skal Fonden fortsat bevare en væsentlig indflydelse i Demant eller – i tilfælde af fusion eller aktieombytning – i det fortsættende selskab.





# Gruppestruktur



Koncernstrukturen er illustreret i ovenstående og afspejler ejerandele pr. 20. marts 2023. Ejerskabet af Demant og INVISIO er inklusive Fondens ejerskab.

**William Demant Fonden**  
 Kongebakken 9  
 2765 Smørum  
 CVR-nr.: 11628141  
 Telefon: 3917 7100  
[www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk)  
[fonden@williamdemant.dk](mailto:fonden@williamdemant.dk)

**Regnskabsperiode**  
 1. januar – 31. december 2022

**Revision**  
 PricewaterhouseCoopers  
 Statsautoriseret Revisionspartner-  
 selskab  
 CVR-nr.: 33771231  
 Strandvejen 44  
 2900 Hellerup

# Regnskabsberetning

William Demant Fonden er moderfond for William Demant Fond-koncernen, og denne årsrapport omfatter alene moderfonden. Koncernregnskab for William Demant Fondens erhvervsdrivende aktiviteter er udarbejdet i det 100 % ejede datterselskab William Demant Invest A/S.

## William Demant Fondens resultat

William Demant Fondens resultat udgjorde i 2022 DKK 163,8 mio., hvilket primært består af renteindtægter fra William Demant Invest på DKK 81,7 mio. og gevinst ved salg af Demant-aktier for DKK 84,2 mio. samt et mindre bidrag fra William Demant Fondens beholdning af INVISIO-aktier på DKK 3,7 mio. Administrationsomkostninger udgjorde DKK 4,6 mio., mens nettofinansielle poster landede på DKK -0,6 mio. William Demant Fondens resultat for 2022 er, korrigeret for provenuet fra salget af Demant-aktier og aktieafkastet fra INVISIO, i overensstemmelse med sidste års forventninger.

Administrationsomkostninger udgjorde 4,1 % af de foretagne uddelinger, hvilket er 0,6 %-point højere end i 2021 og kan henføres til et lavere uddelingsniveau i 2022.

Resultatet er DKK 25,3 mio. lavere end sidste års resultat, hvilket primært kan tilskrives en lavere gevinst ved

salg af Demant-aktier. Primære aktiver består af ejerskabet i William Demant Invest samt udlån hertil. William Demant Fonden har i 2022 foretaget 2.317 uddelinger for et samlet beløb på DKK 112,0 mio., DKK 4,4 mio. er bortfaldet vedrørende tidligere års uddelinger, og Fonden har i 2022 modtaget og behandlet 4.512 ansøgninger mod 3.150 i 2021.

En stor del af William Demant Fondens uddelinger går til støtte af udlandsophold for studerende. I 2022 udgjorde antallet af disse mere end halvdelen af William Demant Fondens samlede uddelinger. Uddelingerne til studerende androg DKK 14,8 mio. I 2022 blev der endvidere uddelt DKK 15,0 mio. til støtte af i alt 366 større og mindre musikprojekter. Det er forventningen, at William Demant Fondens aktivitetsomfang og resultat i 2023, når der justeres for provenuet fra salget af Demant-aktier og aktieafkastet fra INVISIO, vil være på samme niveau som i 2022. I 2023 forventer William Demant Fonden at foretage uddelinger på ca. DKK 120 mio. Den samlede uddelingsramme er angivet i balancen under egenkapital.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter bestyrelsens opfattelse ikke indtrådt forhold siden statusdagen, som vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten væsentligt.

**Årsrapporterne  
er tilgængelige her:**

<https://www.williamdemantfonden.dk/aarsrapport/2022>

<https://www.demantinvest.com/annual-report/2022>

# Nøgletaloversigt

(DKK mio.)	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Fondens porteføljeafkast	168,4	193,5	277,7	190,8	89,6
Administrationsomkostninger	-4,6	-4,4	-4,2	-4,6	-4,2
Resultat af finansielle poster	-0,6	-2,1	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	163,8	189,1	273,5	186,2	85,4
Balancen pr. 31. december					
Aktiver i alt	6.979,5	6.872,0	6.803,6	6.633,7	6.559,5
Skyldige uddelinger	151,4	169,3	152,4	145,6	100,3
Egenkapital	6.758,6	6.702,4	6.633,3	6.470,3	6.436,5
Uddelingsaktiviteter					
Årets uddelinger	112,0	124,1	111,9	153,2	111,5
Årets bortfaldne uddelinger	-4,4	-4,1	-1,4	-0,8	-1,1
Årets uddelinger, netto	107,6	120,0	110,5	152,4	110,4
Omkostninger pr. uddelt krone	0,04	0,04	0,04	0,03	0,04
Finansielle nøgletal					
Soliditetsgrad	96,8 %	97,5 %	97,5 %	97,5 %	98,1 %
Administrationsomkostningers andel af årets resultat	2,8 %	2,3 %	1,5 %	2,5 %	4,9 %

Omkostning pr. uddelt krone er beregnet som: administrationsomkostninger/årets uddelinger, netto.

Soliditetsgrad er beregnet som: egenkapital/aktiver i alt.

Administrationsomkostningers andel af årets resultat er beregnet som: administrationsomkostninger/årets resultat.

# God fondsledelse

En detaljeret gennemgang af Fondens stillingtagen til Anbefalingerne for god Fondsledelse efter følg eller forklar-princippet kan findes på

[www.williamdemantfonden.dk/about/corporate-governance](http://www.williamdemantfonden.dk/about/corporate-governance)

I henhold til Anbefalingernes punkt 2.5 Udpegningsperiode anbefales det, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. William Demant Fonden har valgt at afvige fra denne anbefaling, da der løbende foregår en evaluering af bestyrelsens kompetencer for at sikre matchet mellem medlemmernes kvalifikationer og den optimale bestyrelsessammensætning samt konsistens og indsigt. Valget er i fuld overensstemmelse med Fondens vedtægter.

## Bestyrelse og administration

William Demant Fonden ledes af en bestyrelse på fire til seks medlemmer (pt. fem medlemmer) og afholder minimum tre årlige bestyrelsesmøder.

Bestyrelsens medlemmer vælges for to år ad gangen på årsmødet. Medlemmer af bestyrelsen aflønnes udelukkende med et fast honorar. Menige bestyrelsesmedlemmer modtager et grundhonorar på DKK 150.000 pr. år, næstformanden halvanden gang grundhonoraret og formanden tre gange grundhonoraret pr. år. Samme honorarstruktur gør sig i øvrigt gældende i William Demant Invest, hvor grundhonoraret dog udgør DKK 250.000. Fonden har ingen direktion, og administrationen varetages af William Demant Invest og Demant via en administrationsaftale på "arms længde"- vilkår. Det samlede beløb betalt til William Demant Invest og Demant for denne administration beløb sig i 2022 til DKK 2,9 mio.

William Demant Fonden har delegeret sine erhvervsinvesteringer til William Demant Invest A/S. Fondsbestyrelsens medlemmer er som udgangspunkt ikke i besiddelse af insiderviden om de virksomheder, William Demant Invest A/S investerer i - hverken som medlemmer af Fondens bestyrelse eller som medlemmer af William Demant Invest A/S' bestyrelse.



# Uddelingsaktiviteter

## Uddelingspolitik

Fonden har i de senere år doneret mere end DKK 100 mio. om året fordelt på fondatsens tre hovedformål, og fordelingen i 2022 følger af nedenstående graf.

Donationer disponeres af årets resultat med det fulde beløb i det år, de vedtages, uagtet at udbetalingen af donationen måtte strække sig over flere år. I 2022 donerede William Demant Fonden samlet set DKK 112,0 mio. til projekter inden for områder som forskning, uddannelse, kultur og omsorg samt koncernens medarbejdere.

## Audiologi og hørelse

Donationer i denne kategori går typisk til forskningsprojekter, der afhjælper tunghørhed i alle dele af verden, uddannelse af befolkningen med hensyn til høretab mv. samt andre formål, der måtte falde inden for denne kategori. I alt DKK 40,2 mio. blev doneret til projekter til afhjælpning af høretab i hele verden og til uddannelse og forskningsprojekter inden for sundhedssektoren.

I 2022 finansierede Fonden 10 større forskningsprojekter, herunder to ph.d.-stipendier, inden for kerneområdet audiologi og hørelse. De omtalte ph.d.-stipendier blev traditionen tro udvalgt blandt en række af ansøgninger indsendt den 1. december 2021. Derudover bevilgede Fonden DKK 3,6 mio. til fortsættelse af forskningssamarbejdet med DTU og industrien om Centre for Acoustic-Mechanical Micro Systems (CAMM) i

yderligere 4 år. At støtte institutioner og forskningsprojekter inden for det audiologiske område er en vigtig del af William Demant Fondens aktiviteter. I 2022 donerede William Demant Fonden DKK 8,1 mio. til audiologisk forskning hos førende universiteter i for eksempel USA, Storbritannien, Irland og Finland. Herudover blev DKK 21,9 mio. (inkl. et ph.d.-stipendium) bevilget til danske universiteter.

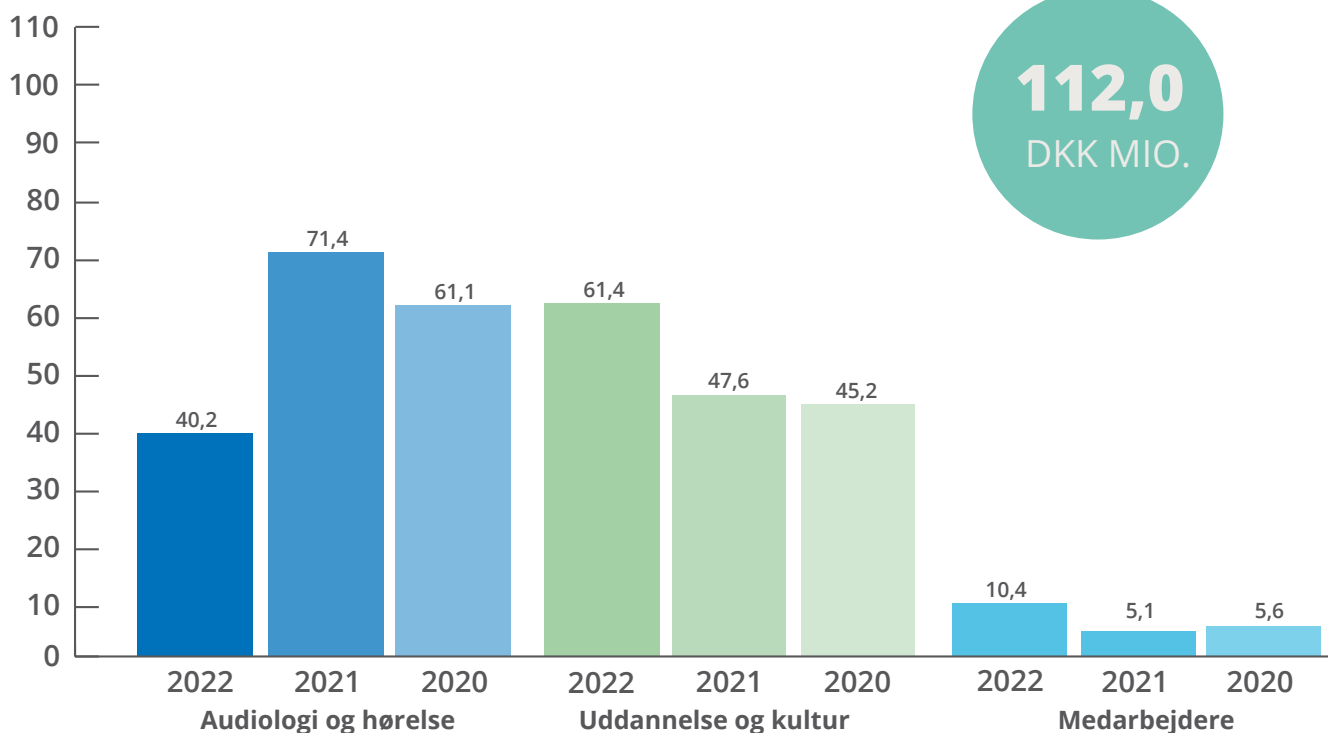
## Uddannelse og kultur

Donationer i denne kategori går typisk til en bred vifte af kulturelle, sociale og uddannelsesmæssige formål, herunder især til støtte af udlandsophold for studerende, som androg DKK 14,8 mio. i 2022, samt større og mindre musikprojekter, der beløb sig til DKK 15,0 mio. i samme periode. Særligt for 2022 har Fonden doneret i alt DKK 9,0 mio. dels til UNICEF, dels til internt planlagte projekter, der alle har til formål at hjælpe krigens ofre i Ukraine. Totalt set bevilgede Fonden DKK 61,4 mio. til projekter inden for fondatsens andet hovedformål.

## Medarbejdere

De primære donationer i denne kategori er William Demants Uddannelseslegat, hvor børn af nuværende ansatte i Demant-koncernens danske selskaber kan modtage støtte under deres videregående, kompetencegivende uddannelse. I 2022 bevilgede William Demant Fonden DKK 10,4 mio. til dette formål.

Fondens uddelinger (DKK mio.)



# Bestyrelse



**Lars Nørby Johansen**

**Formand**

Født 1949

Lars Nørby Johansen er uddannet cand. phil. og begyndte sin karriere som adjunkt, senere lektor i statskundskab ved Odense Universitet. Efter en kort periode som underdirektør i hhv. Assurandørsocietetet og Baltica blev han i 1998 administrerende direktør for Falcks Redningskorps og Falck Holding; fra 1995 som koncernchef, fra 2000 som koncernchef for Group 4 Falck og fra 2004 for Group 4 Securicor (G4S). Lars Nørby Johansen har været medlem af Demant A/S' bestyrelse 1998-2017, hvor han har fungeret som næstformand i perioden 2004-2007 og bestyrelsesformand i perioden 2008-2017.

- Medlem af bestyrelsen i perioden 1999 til 2007 og igen fra 2017
- Genvælt i 2021, på valg i 2023
- Særlige kompetencer inden for international virksomhedsledelse, herunder bestyrelseserfaring fra

børsnoterede selskaber, samt dybtgående kendskab til udfordringerne som følge af globaliseringen og ikke mindst industripolitikken

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2022: DKK 1.200.000

#### **Øvrige ledelseshverv**

Dansk Vækstkapital I, formand  
Københavns Lufthavne A/S, formand  
Montana Møbler A/S, formand  
Arp-Hansen Hotel Group A/S, næstformand  
Oluf Høst Museet, formand  
Kunstmuseet Trapholt, formand  
Kadeau ApS, bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, formand



**Niels B. Christiansen**

**Næstformand**

Født 1966

Niels B. Christiansen er civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet (DTU) og har en MBA fra INSEAD i Frankrig. Han var ansat som administrerende direktør for Danfoss i perioden 2008-2017 og har siden 2017 været ansat som CEO og koncerndirektør for LEGO A/S. Niels B. Christiansen er desuden formand for bestyrelsen i Demant A/S, hvor han har siddet siden 2008.

- Medlem af bestyrelsen fra 2019
- Genvælt i 2021, på valg i 2023
- Særlige kompetencer inden for international virksomhedsledelse, herunder bestyrelseserfaring fra børsnoterede selskaber, samt omfattende indsigt i industripolitik

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2022: DKK 475.000

#### **Øvrige ledelseshverv**

Tetra Laval S.A., bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem



## Jesper Brandgaard

Bestyrelsesmedlem

Født 1963

Jesper Brandgaard har en cand.merc. i økonomi og revision samt en MBA, begge fra CBS i København. Han har været ansat hos Novo Nordisk A/S i en årrække med ansvar for bl.a. strategiuudvikling og implementering, IT, jura og finans, og han har 17 års erfaring som CFO. Jesper Brandgaard har desuden været bestyrelsesformand for SimCorp A/S, der er den førende udbyder af softwareløsninger til den globale kapitalforvaltningsindustri, i 11 år.

- Medlem af bestyrelsen fra 2019
- Genvælt i 2021, på valg i 2023
- Særlige kompetencer inden for ledelse af en multinational farma-

ceutisk koncern omfattende strategiuudvikling og implementering, IT, økonomistyring og finansiering

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2022: DKK 525.000

### Øvrige ledelseshverv

Leo Pharma A/S, formand

Chr. Hansen Holding A/S, næstformand  
Vækst Partner Kapital, medlem af ekspertpanel

William Demant Invest A/S, næstformand



## Anna Cecilia Frellsen

Bestyrelsesmedlem

Født 1973

Anna Cecilia Frellsen er uddannet fra CBS i København og har en MBA fra IESE i Barcelona fra 2002. Anna har en baggrund i medicinalindustrien, har arbejdet syv år som konsulent hos McKinsey & Company og siden som CEO for en startup under PeopleGroup. Siden 2013 har Anna været CEO for Maternity Foundation og ledet organisationens transition fra en mindre dansk NGO til en global spiller inden for mødre- og spædbørnsundhed. Herunder har hun drevet skaleringen af den digitale løsning, the Safe Delivery App, til undervisning af sundhedsarbejdere i 40 lande i Afrika og Asien.

- Medlem af bestyrelsen fra 2020
- Genvælt i 2022, på valg i 2024
- Særlige kompetencer inden for global sundhed, vækststrategi, digital sundhed og filantropi
- Anses ikke som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2022: DKK 400.000

### Øvrige ledelseshverv

Center for Ledelse, bestyrelsesmedlem

Ovacure, bestyrelsesmedlem

William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem



## Tine Roed

Bestyrelsesmedlem

Født 1964

Tine Roed er uddannet cand.jur. fra Københavns Universitet. Hun indledte sin karriere i Finanstilsynet efterfulgt af en årrække som kontorchef i Finans Danmark. I perioden 2007-2019 var Tine Roed medlem af direktionen i Dansk Industri med ansvar for alle branchefællesskaber, herunder DI Digital, ligesom hun havde ansvaret for DI's politiske interessevaretagelse bl.a. i relation til sundhedsindustrien. Samtidig sad Tine Roed i Konkurrencerådet, Erhvervsfundsudvalget, Fondsrådet og Skatterådet m.fl. Tine er i dag direktør for CBS Bestyrelsesuddannelserne samt sagkyndigt medlem af Landsskatteretten og Sø- og Handelsretten.

- Medlem af bestyrelsen fra 2021
- Genvælt i 2022, på valg i 2024
- Særlige kompetencer inden for regulering af virksomheder og fonde samt indsigt i politiske og sociale såvel som økonomiske forhold. Desuden stærke kompetencer og erfaring inden for

strategisk ledelse og kommunikation

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2022: DKK 400.000

### Øvrige ledelseshverv

Nykredit Alternatives Core AIF-SIKAV, formand

Multimanager Invest, formand

Nykredit Alpha, formand

Investeringsforeningen Sparinvest, bestyrelsesmedlem

InvestIn SICAV-RAIF, bestyrelsesmedlem

Investin, bestyrelsesmedlem

Nykredit Invest, Nykredit Almen Bolig

samt Private Banking Elite,

bestyrelsesmedlem

Nykredit Alpha SICAV-RAIF,

bestyrelsesmedlem

William Demant Invest A/S,

bestyrelsesmedlem







# For døve ører

**Hvordan lyder musik, der ikke kan høres, og kan man eksempelvis sanse vibrationer fra musikken med kroppen helt uden at bruge høresansen? Netop det ønsker OperaNord at udforske med musikforestillingen For Døve Ører.**

Musikforestillingen For Døve Ører vil tage os med ind i kroppens resonansrum, hvor vi ikke kun hører og mærker den musik, der møder os, men også fornemmer den omverden, hørehæmmede er afskåret fra. En rejse ind i musikens univers, men fra en virkelighed uden lyd. Forestillingen, der blandt andet er støttet af William Demant Fonden, blev vist i DR Koncerthuset i februar 2023. Støtten på 200.000 kroner blev øremærket udvikling af forestillingen, indhentning af specialudstyr og dækning af de særlige formidlingstiltag.

## **Manipulerede sanser**

Trådløse hovedtelefoner manipulerede publikums lydopfattelse, således at nogle af de særlige overtoner, som ofte kan mærkes af hørehæmmede, fremstod tydeligere. Musikken sendtes samtidig ud i rummet i form af forstærkede lydølger, som publikum fik at mærke i kroppen, og i de tilfælde hvor hvid støj og andre støjsignaler i hovedtelefonerne blokerede hørelsen. Desuden kobledes høresansen med synssansen, idet forestillingens visuelle univers interagerede med lydsiden.

Initiativtager Louise Beck, iscenesætter og kunstnerisk leder af platformen OPE-N, fortæller:

"At udvikle ideen og musikken til For Døve Ører har været en fantastisk, men også udfordrende proces, hvor vi alle

har lært utrolig meget. Forløbet har været et inspirerende og krævende møde mellem lydverdener, der er fuldstændig fremmede for hinanden, og mødet er kun lykkedes fordi alle på holdet har været både nysgerrige og modige. Det er tydeligt at mærke, at publikum bliver meget berørt af forestillingen, fordi den på mange måder viser den skrøbelighed, der er forbundet med et høretab."

## **Kunstnere der kender til høretab**

Musikken er skabt af sopran Katinka Fogh Vindelev. Den fremførtes af den 16-årige døvfødte pige Lova Heick og den 72-årige rocksanger Lotte Rømer. Lova Heick har en helt særlig evne til at omforme den lydfrekvens, som hun registrerer i kroppen, til en ren stemme. Hun kan bare ikke selv høre den. Lotte Rømer har et svært høretab og lever med voldsom tinnitus. Hun mistede hørelsen som voksen, men kroppens muskulære hukommelse gør det muligt for hende at synge rent, selvom hun ikke længere selv kan høre tonerne. Forestillingens tekst, der er inspireret af sangernes personlige beretninger, er skrevet af forfatteren Ida Marie Hede. Det forarbejdede lydunivers er skabt af lydproducer Rasmus Juncker i samarbejde med forskere fra Danmarks Tekniske Universitet.

I forlængelse af forestillingen inviterede Léonie Sonnings Musikfond til en eksklusiv samtale med det verdensberømte slagtøjsfænomen Evelyn Glennie, der er hørehæmmet.





Problemet med de nuværende studier på området omkring 'fatigue' er, at studier, som er gennemført i et laboratorium, ikke nødvendigvis afspejler den virkelige verden.

Trine Flensburg-Madsen,  
Professor i epidemiologisk  
udviklingspsykologi

# Nyt forskningsprojekt skal gøre os klogere på lyttetræthed

Et banebrydende, tværfagligt forskningsprojekt skal ved hjælp af en hybridmodel studere lyttetræthed både i laboratoriet og ude i "det virkelige liv". Formålet er at fremme forståelsen af den lyttetræthed, der opstår i det daglige liv hos høreapparatbrugere.

Lyttetræthed er en potentiel faktor for at kunne forudsige forkert brug af høreapparater, social isolation og usund aldring. Alligevel eksisterer der endnu ikke tilstrækkelige metoder til at vurdere lytterelateret træthed i høreapparatbrugerens hverdag. Med William Demant Fondens millionstøtte vil eksperter fra flere forskellige faglige områder, herunder audiologi, computerneurologi, epidemiologi og psykologi, skabe ny viden, der kan afhjælpe den lyttetræthed, der uægteligt opstår ved brug af høreapparater.

Projektet ALFi (Assessment of Listening-related Fatigue in Daily-Life) er et samarbejde mellem Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og Eriksholm Research Center. Forskerne vil udvikle en model, der kan forudsige træthedstilstande og foreslå måder at afhjælpe lyttetræthed på for derved at støtte udviklingen af mere effektive høreapparater.

### Lyttetræthed i hverdagen

At tale med venner og familie er sværere for mennesker med høretab. Mange høreapparatbrugere fortæller, at de finder det trættende og ofte svært at lytte en hel dag på trods af et veltilpasset høreapparat, der sørger for, at lyd niveauer er tilpas, og tale er let forståeligt. Når flere lyde overlapper i tid og rum, spiller andre aspekter af kognition – såsom opmærksomhed og arbejdshukommelse – en større rolle i lytningen. Det betyder, at hørehæmmede har brug for at udøve en større mental indsats under svære lytteforhold, hvilket yderligere besværliggøres, jo større høretab der er tale om.

### En hybridtilgang

Med sin hybridtilgang til forskningen er ALFi et af de første projekter af sin art. I projektet arbejdes der parallelt med felt- og laboratorieundersøgelser, der samles i en fælles eksperimentel ramme. Sidstnævnte skal bestemme adfærdsmæssige og fysiologiske mål, der er følsomme over for ændringer i lytterelateret stress og træthed.

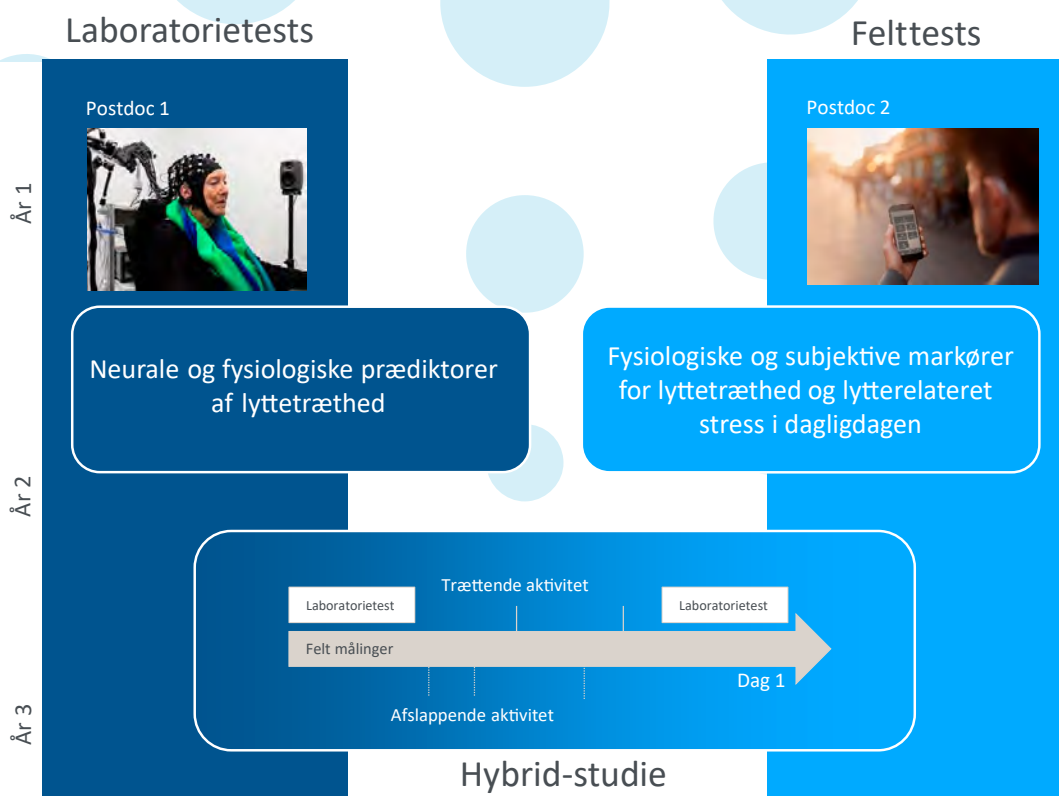
Ved at udvide en eksisterende beregningsmodel, der med succes tidligere er blevet anvendt til at forudsige mental træthed, vil man individuelt forudsige og dermed proaktivt forebygge eller afhjælpe lyttetræthed hos høreapparatbrugere. Herefter testes modellen og foranstaltningerne i en hybridundersøgelse, hvor høreapparatbrugere deltager i både laboratorie- og feltstudier med det formål bedre at kunne indfange deres oplevelser i hverdagen.

Professor i epidemiologisk udviklingspsykologi ved Københavns Universitet, Trine Flensburg-Madsen, er en af forskerne bag ALFi. Hun påpeger, at hidtidige forsøg på at afdække problematikken med lyttetræthed – eller fatigue – ikke har været fyldestgørende nok:

”Tidligere studier er udelukkende gennemført i et laboratorium og de afspejler ikke nødvendigvis den virkelige verden. Med midler fra William Demant Fonden har vi derfor optimale forhold til at kunne gennemføre banebrydende forskning på området, som sikrer, at viden kan blive anvendt i kliniske sammenhænge til at hjælpe personer med høretab.” Ifølge Trine Flensburg-Madsen er Fondens donation med til at muliggøre projektets hybride tilgang:

”Støtten er i en størrelsesorden, som har muliggjort, at vi kan lave et hybridstudie – altså har vi midler til at ansætte postdocs til både at lave laboratorietests og felttests af, hvordan lyttetræthed udvikler sig over tid og bliver til en følelse af ”fatigue”, uddyber hun.

Forskningsprojektet ALFi er støttet af William Demant Fonden med godt 5,5 millioner kroner. Beløbet skal finansiere to postdocs' arbejde i 2,5 år. Projektet forventes afsluttet i foråret 2025.



# Unik forskning i akustik og mekanik

**Uddannelses- og forskningscentret CAMM på Danmarks Tekniske Universitet, der står bag noget af verdens førende forskning inden for akustik og mekanik, skal videreføres med midler fra William Demant Fonden. Centret beskæftiger sig med sammenhængen mellem akustik og mekanik i mikroskala, og det er afgørende i udviklingen af blandt andet høreapparater.**

Til daglig går centret for Acoustic-Mechanical Micro Systems under det noget mere mundrette akronym CAMM. Centret udgør en unik forsknings- og uddannelsesplatform for feltet akustik og mekanik i mikrosystemer, der er et relativt nyt videnskabsfelt. Fokus her er fysikken i akustik-mekaniske interaktioner i små lydsystemer og i andre miniature-systemer, der involverer akustik, så som højttalere og mikrofoner i et høreapparat.

CAMM er et fællescenter for DTU Construct og DTU Electro. Det blev stiftet i 2014 på initiativ af tre danske høreapparatproducenter, GN Hearing (tidligere ReSound), WS Audiology (tidligere Widex og Siemens/Sivantos) og Oticon, hvoraf de to sidstnævnte bidrager til videreførelsen af centeret i 2022. Foruden etableringen i 2014 støtter William Demant Fonden i 2022 til centrets videreførelse (fase 3) med 3,6 millioner kroner over årene 2022-2026.

## **Udgør et særligt bidrag**

På CAMM har man etableret en internationalt anerkendt forskningsgruppe med i alt fire professorer, 11 ph.d.-studerende i CAMM-kerneemner, 10 associerede ph.d.-studerende og 4 postdocs. Centret har lanceret fire CAMM-specifikke kurser på kandidatniveau og underviser også i relevante emner i tre andre kandidat- eller ph.d.-kurser, hvor eksperter fra industrien inddrages som gæsteforelæsere og projektpartnere.

Siden sin stiftelse har CAMM været involveret i mere end 20 ph.d.-projekter, bidraget til over 150 projekter på kandidat-, bachelor- og praktkniveau og forfattet godt 200 videnskabelige artikler. Ifølge centrets leder, Frieder Lucklum, illustrerer de mange videnskabelige publikationer og afsluttede projekter de stærke forskningsresultater:

”Idet vi samler forskere med forskellige ekspertiser, kan vi yde et særligt bidrag – ekspertisen dækker bredt fra elektroakustik og mikroakustik, mekanik og vibrationer til numerisk simulering, materialeoptimering og fabriktionsmetoder. Gennem forskningssynergien kan vi besvare komplekse, multifysiske spørgsmål og finde nye forklaringer og løsninger,” siger Frieder Lucklum.

## **Unik tværfaglighed**

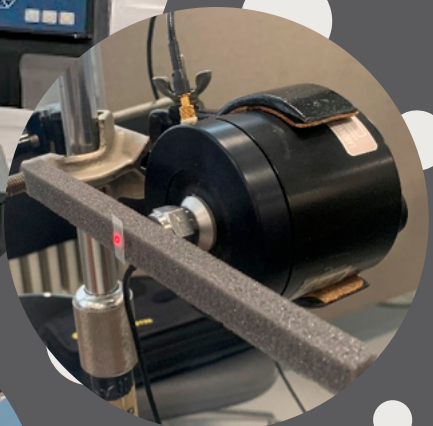
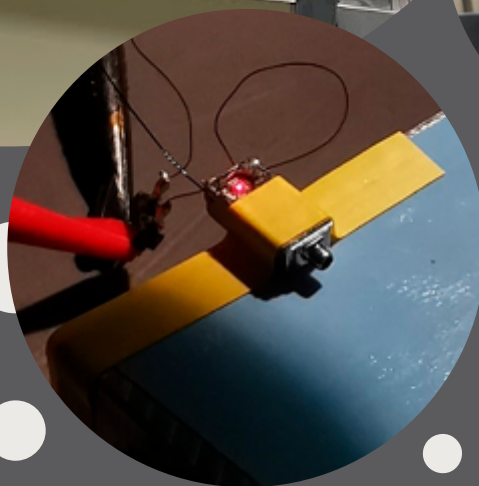
CAMM's betydning og indflydelse er todelt. Dels står centret for at uddanne og træne universitetsstuderende med det overordnede formål at øge antallet af kvalificerede ingeniørkandidater. Dels forsker det i fundamentale udfordringer inden for akustik og mekanik, samtidig med at det udforsker anvendelsesorienterede løsninger, der kan have relevans for høresundhedsindustrien.

Som Frieder Lucklum fremhæver, er det især kombinationen af fagområderne mekanik og akustik, der gør CAMM til noget særligt. Som det eneste af sin slags i verden





DTU



tiltrækker centret nogle af de skarpeste hjerner inden for et teknologisk område, der anses for yderst vigtigt for Danmarks eksport og udviklingen af høresundhedsindustrien. Ifølge centerlederen er dette en af CAMM's største styrker:

"Med fokuseret uddannelse i disse emner producerer vi kandidater med yderst relevante kompetencer til det danske arbejdsmarked, især til den danske høreapparat-industri. Støtte og samarbejde giver os muligheden for at fortsætte og udvide disse aktiviteter."

Frieder Lucklum fremhæver især de mange afsluttede projekter og praktikker og godt 110 kandidater og 10 ph.d.'er med relevante kompetencer, hvoraf mindst 30 er blevet ansat af CAMM-industripartnere.

#### Afgørende for industrien

Og netop høresundhedsindustrien ser stor værdi i videreførelsen af CAMM. Martin Larsen, Senior Manager, Acoustics & Simulations i Oticon, har været involveret i centret siden dets begyndelse i 2014. Som repræsentant for Oticon er Martin ansvarlig for det operationelle link imellem forretningen og universitetet. Han fremhæver særligt to styrker ved centret:

"For os udgør CAMM en helt unik rekrutteringsplatform, hvor vi både profilerer Oticon som arbejdsplads og får adgang til nogle særdeles kvalificerede kandidater. Det

skaber stor værdi for os, men går selvfølgelig også den anden vej, idet kandidaterne allerede har stiftet bekendtskab med huset og mødt nogle af vores dygtige folk i vejlederroller og lignende gennem CAMM."

Martin Larsen tilføjer: "Akustik-mekanik, herunder vibro-akustik, er vigtige differentieringsparametre for industrien, og samarbejdet med universitetet er afgørende for, at den danske høresundhedsindustri kan sikre sit høje niveau og position. Det er vigtigt, at vi som industri kan finde ud af at gå sammen og løfte nogle af de forskningsområder, der er for tunge og store til, at vi kan løfte dem hver for sig."

#### Høresundhed, forskning og innovation

Om fortsættelsen af støtten til CAMM siger William Demant Fondens formand, Lars Nørby Johansen:

"Danmark besidder en ekspertise inden for høresundhed, der er både anerkendt og eftertragtet på verdensplan. William Demant Fonden er grundlagt på et ønske om at sikre og fremme høresundhed, herunder særligt ved at bidrage til forskning og innovation. Jeg er derfor meget glad for, at vi kan bidrage til videreførelsen af CAMM med dets unikke form og aktiviteter."

# Bedre trivsel på danske skoler

**Nylig statistik indikerer, at hver femte elev i udkolingen har lav trivsel. Med støtte fra blandt andet William Demant Fonden skal den veltestede trivselsindsats Indre Styrke nu udbredes og sikre flere børn og unge bedre trivsel. Programmet styrker elevernes indre stabilitet, dømmekraft og evne til at indgå i gode fællesskaber.**

De sidste tre år i den danske folkeskole kaldes også for udkolingen, og alle, der har gået i 7., 8. og 9. klasse, kan nikke genkendende til disse års store betydning. Oplevelser i udkolingen er ofte formende for børn og unges forhold til skole og uddannelse. Mistrivsel påvirker fravær og læring, der har direkte effekt på muligheden for at gennemføre folkeskolen og på sigt en ungdomsuddannelse, og antallet af børn og unge, der oplever lav trivsel stiger<sup>1</sup>.

Alle børn og unge har ret til en god og tryk skolegang, som giver dem de bedste forudsætninger for at lykkes i livet. Derfor har Human Practice Foundation i samarbejde med eksperter og partnere skabt trivselsprogrammet Indre Styrke, der er målrettet udkolingen i den danske folkeskole, med metoder, som styrker børns tro på sig selv samt deres evne til at opbygge og indgå i gode relationer.

## Unikt afsæt i udkolingen

En af årsagerne til Indre Styrkes succes er, at programmet arbejder med fællesskaber og med børn, der mistrives, direkte ude på skolerne – altså i børnenes hverdag. Indre styrke giver eleverne redskaber til at navigere i udfordrende situationer, og de redskaber kan de også bruge andre steder. Samtidig arbejdes der sekundært med klasser, lærere, ledelse og forældre for at sikre, at arbejdet er bæredygtigt. De første tre år er Human Practice Foundation direkte involveret, og herefter er målet, at skolerne selv skal køre programmet videre.

## Indre Styrke til flere

Human Practice Foundation har gennem de sidste par år opbygget et solidt fundament for fortsat implementering af Indre Styrke. William Demant Fonden har tidligere støttet initiativet i dets pilotfase, og med endnu et bidrag på 1,5 millioner kroner i 2022 skal Indre Styrke sikre bedre trivsel og læring for flere. Konkret drejer det sig om at udbrede forløbet på fem nye skoler, eller 52 klasser med ca. 1.300 elever og 15 lærerteams med ca. 90 lærere. Ambitionen er en national udbredelse over tid.

”Støtten fra William Demant Fonden er afgørende for den næste fase i forankringsplanen,” fortæller Pernille Kruse Madsen, direktør i Human Practice Foundation:

”Jeg er utrolig glad for William Demant Fondens støtte til Indre Styrke, som kommer til at gøre en kæmpe forskel for rigtig mange danske børn og unge. Vi er virkelig stolte over, at vi har kunnet etablere samarbejder med så mange samarbejdspartnere på så kort tid. Vi ved allerede fra Indre Styrke-skolerne, at 95 % af lærerne mener, at det er deres ansvar at arbejde med trivslen i klassen, at programmets redskaber er relevante, og at de vil arbejde videre med øvelserne i fremtiden. I vores foreløbige undersøgelser ser vi, at 47 % af eleverne ligger under eller lige omkring middel på trivsel, så der er virkelig brug for indsatsen. Som en af de deltagende elever siger: Der er masser af øvelser i Indre Styrke, som kan hjælpe en med at finde balancen i hverdagen.”

William Demant Fonden er meget glad for at kunne bidrage til denne indsats:

”Vores fond støtter blandt andet projekter med fokus på børn og unges trivsel. Derfor er vi utroligt glade for igen at kunne være med til at udbrede trivselsprogrammet Indre Styrke og understøtte Human Practice Foundations vigtige arbejde for at fremme endnu flere udkolingselevers trivsel, relationskompetencer og læringsparathed,” siger Lars Nørby Johansen, formand for William Demant Fonden.

<sup>1</sup>”Det gode børneliv – ifølge børnene” (2021) – LEGO Fonden & Mandag Morgen





## Om Human Practice Foundation

Siden sin stiftelse i 2014 har Human Practice Foundation hjulpet mere end 38.000 børn til bedre uddannelse, herunder bygget og omlagt 99 skoler. Human Practice Foundation har rejst over 20 millioner dollars til at skabe varige forandringer for børn i dele af verden, hvor behovet er størst. Ifølge Human Practice Foundation er skoler den mest effektive vej til positiv forandring, fordi de ofte udgør selve fundamentet for samfundet. Læs mere om Fonden her: [Human Practice Foundation](#)





# Vigtige indsatser i og uden for Ukraine

I kølvandet på den Russiske Føderations militære invasion i Ukraine i begyndelsen af 2022 afsatte William Demant Fonden i alt 9 millioner kroner til at støtte vigtige indsatser i og uden for Ukraine.

William Demant Fonden støtter blandt andet sociale projekter med fokus på børn og unges trivsel, og donerede derfor millionstøtte til UNICEF's nødhjælp i Ukraine. Samtidig gjorde en særlig pulje det muligt for medarbejdere i Demant at ansøge om støtte med udgangspunkt i deres tilknytning til organisationer, som yder nødhjælp til ukrainere, der enten er på flugt eller er påvirket af krigen i hjemlandet.

## Krigens børn

Da situationen eskalerede i og omkring Ukraine, berørte det ifølge UNICEF 7,5 millioner børn, og i alt 12 millioner mennesker havde akut brug for hjælp. Omkring 4 millioner mennesker var på flugt, og halvdelen af dem var børn. Derfor opskalerede UNICEF sin nødhjælp og humanitære indsatser i området som en reaktion på den tilspidsede udvikling. Organisationen modtog mange donationer fra





Jeg synes, det er fuldkommen fantastisk, at Demants ejere tager initiativ til at hjælpe dem, der er berørt af krigen.

Pauline Bott,  
Client Service Administrator,  
Hearing Life

både private personer og virksomheder, herunder 7 millioner kroner fra William Demant Fonden. Donationerne gik til UNICEF's indsatser i de berørte områder blandt andet i form af forsyninger og logistik, beskyttelse af børn, forbedret sundhed og ernæring, vandsanitet og hygiejne, uddannelse og social beskyttelse.

#### Hjælpe andre med at hjælpe

Som supplement til donationen til UNICEF afsatte William Demant Fonden en særlig pulje på 2 millioner kroner til medarbejdere i Demant, der gerne ville hjælpe via udvalgte nødhjælpsorganisationer, som de har en særlig tilknytning til. Fonden modtog i 2022 mere end 30 ansøgninger fra medarbejdere, der ansøgte på vegne af en række forskellige etablerede og officielt anerkendte humanitære organisationer. Om puljen siger Fondens formand Lars Nørby Johansen:

"Den tilspidsede situation i Ukraine efterlod mange med en følelse af afmagt og et stort ønske om at kunne hjælpe, ikke mindst i nærområder til Ukraine, særligt Polen, hvor Demant har mange medarbejdere. Samtidig var det vigtigt at sikre, at hjælpen via etablerede og veldrevne organisationer nåede frem til dem, der havde brug for den. Jeg er meget glad for, at vi har kunnet være med til at facilitere netop dette med Fondens midler."

#### Medicinsk udstyr og nødhjælp

En af de medarbejdere, der benyttede sig af puljen, var Aleksander Fil, Senior Director, New Product Introduction,

Szczecin i Polen. Alexander Fil ansøgte på vegne af Forening for Ukrainere i Polen, så denne kunne indkøbe 18 maskiner til hjertemonitorering til hospitaler i Ukraine. Foreningen har tilbudt humanitær hjælp i Ukraine siden annekteringen af Krim i 2014:

"Med et allerede veletableret netværk af pålidelige partnere i Ukraine vidste vores frivillige og de organisationer, vi samarbejder med, præcis hvor de skulle sætte ind og hvornår," fortæller Alexander Fil, der selv er aktiv i foreningen.

Et andet eksempel er en organisation, der sørgede for, at fire femtenårige cyklister, der var flygtet fra Ukraine til Polen, fik støtte til at fortsætte deres træning. Med støtten kunne drengene slutte sig til et etableret polsk cykelhold og fortsat deltage i cykelløb.

Også Pauline Bott, Client Service Administrator i Demants canadiske retail-forretning, ansøgte puljen. Pauline søgte på vegne af organisationen FAIR (Fellowship, Aids and International Relief), der er en canadisk velgørenhedsorganisation. Organisationen bekæmper social ulighed og udøver hjælp til nødlidende og kunne med støtten købe mad, hygiejneremedier, tæpper og lignende som en del af sit nødhjælpsarbejde for ukrainske flygtninge i Polen:

"Jeg ved, at organisationen FAIR er dybt taknemmelig for bidraget, så de fortsat kan støtte de ukrainere, der har måttet flygte til Polen," fortæller Pauline Bott.

# Lyt til kulturhistorien

Nationalmuseet lancerede i sommeren 2022 projektet **Lyt til kulturhistorien**, hvis vision er at gøre os allesammen klogere på nutiden med udgangspunkt i vores kulturhistoriske arv. Gennem en række podcast-serier stiller Nationalmuseet engagerende spørgsmål om historien og hjælper lytterne med at finde svar.

## En platform for historie

Lyt til kulturhistorien er en del af medieplatformen **Vores Tid**, som Nationalmuseet lancerede i foråret 2020. Primært via podcasts støtter platformen op om museets arbejde og formål, og visionen er at skabe indhold, der appellerer til en bred kreds af danskere – ikke mindst dem, der ikke er de typiske gæster på de kulturhistoriske museer. Tanken er, at museets forskning, viden og fortællinger finder andre veje til publikum end via det klassiske udstillingsformat.

For at få adgang til en større og bredere pulje af viden samt skabe værdi for museer på tværs af landet har Nationalmuseet inddraget 10 andre kulturhistoriske museer i kredsen bag **Vores Tid**. På denne måde skaber museet indhold ud fra flere kompetente kilder med mulighed for en bredere distribution.

## Når ud til flere

William Demant Fonden er eneste eksterne finansieringskilde for projektet **Lyt til kulturhistorien**, og med en bevilling på godt 1,3 millioner kroner fra Fonden har det været muligt at producere syv podcast-serier.

Om støtten siger Fondens formand, Lars Nørby Johansen: "William Demant Fonden støtter både større og mindre projekter med et kulturelt afsæt, og vi er meget glade for at kunne bidrage til realiseringen af **Lyt til kulturhistorien**, der med udgangspunkt i lytteoplevelsen gør den fælles kulturelle historie vedkommende og relevant og ikke mindst gør os klogere på nutiden," siger han.

Ifølge Cecilie Weinholt, der er kommunikationschef på Nationalmuseet og chef for **Vores Tid**, er Fondens støtte helt afgørende for projektet:

"William Demant Fondens bevilling har betydet en verden til forskel i forhold til produktionsniveauet for **Vores Tid**. Vi er i fuld gang med at producere timevis af interessante podcasts med historisk indhold alene på baggrund af netop den bevilling," fortæller hun.

## Ofringer og vilde fester

Cecilie Weinholt fortæller desuden, at lanceringen af **Lyt til kulturhistorien** i sommeren 2022 var meget vellykket. Særligt en af de mange podcasts har fanget lytternes interesse:

"Vi har lanceret flere nye podcast-serier allerede, og især én af serierne har fået en blændende start. Nemlig **Obscuritas**, der er en podcast om ofringer, ritualer og magi, som er en del af vores forfædres liv, uanset hvor langt vi går tilbage i historien, og som stadig er aktuelt i dag. Allerede efter blot fire publicerede episoder var podcasten blevet downloadet 5.900 gange, og den strøg til tops på diverse podcast-hitlister. Der udkommer nye episoder af **Obscuritas** hver uge," uddyber Cecilie Weinholt.

En anden af de syv produktioner, der er støttet af William Demant Fonden, har haft premiere i februar 2023. Den hedder **Alletiders Fest**. Cecilie Weinholt forklarer:

"I podcast-serien kommer vi med til danmarkshistoriens vildeste fester. I det første afsnit er lytteren for eksempel fluen på væggen til blodgildet i Roskilde, hvor kongerne Svend, Knud og Valdemar kæmpede for deres liv. Siden skal vi til mange andre fester, der hver især fortæller vigtige historier om de forskellige perioder gennem vores historie."

Podcast-serierne er tilgængelige på [www.vorestid.dk](http://www.vorestid.dk) samt andre gængse portaler såsom Apple Podcasts, Spotify og YouTube.

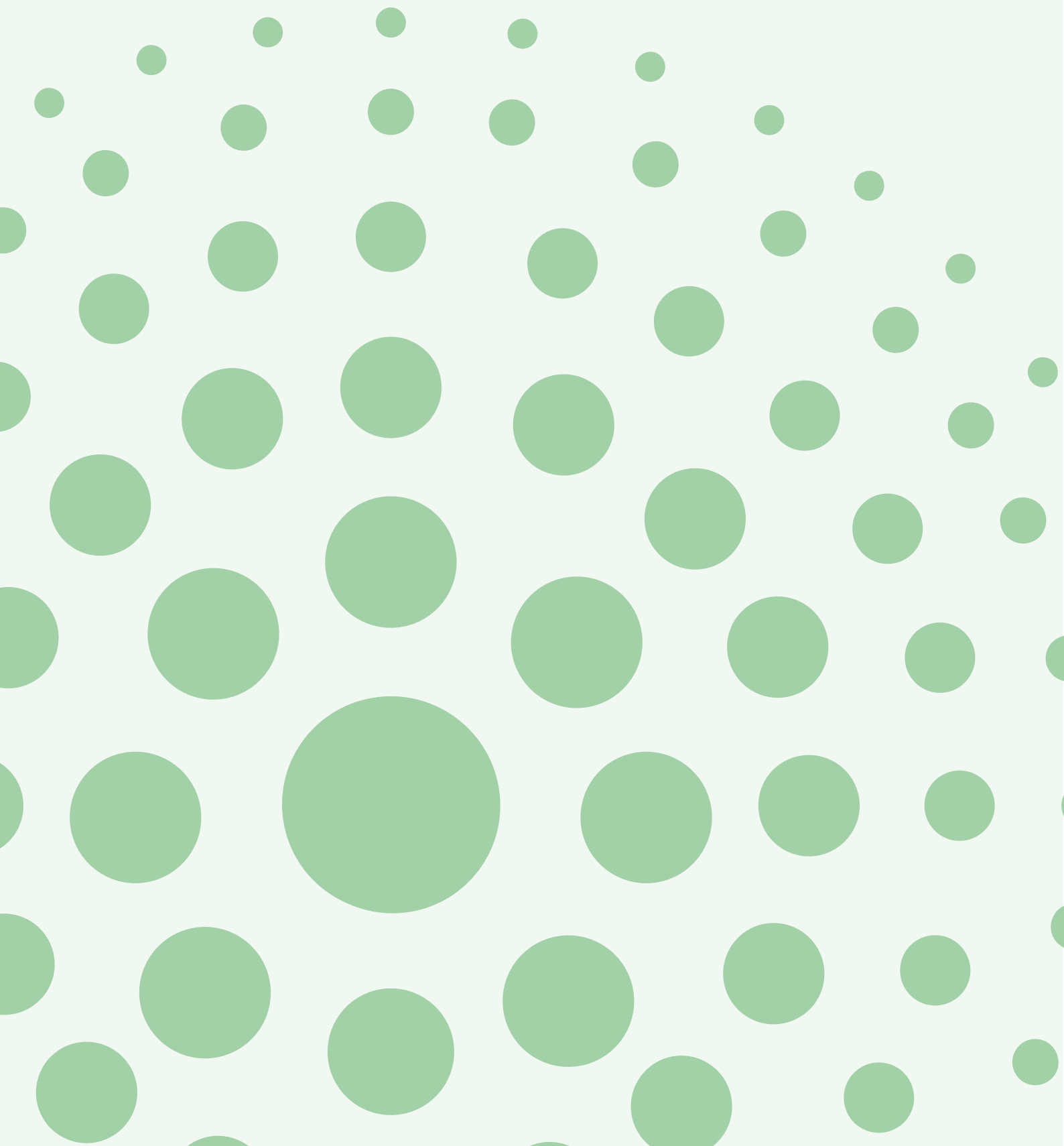




# OBSCURITAS



# Regnskab



# Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for William Demant Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af Fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Smørum, den 20. marts 2023

Bestyrelsen:

---

Lars Nørby Johansen (formand)

---

Niels B. Christiansen (næstformand)

---

Jesper Brandgaard

---

Anna Cecilia Frellsen

---

Tine Roed

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i William Demant Fonden

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for William Demant Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33771231

---

Mogens Nørgaard Mogensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE 21404

---

Rasmus Friis Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE 28705



# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for William Demant Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellemstore virksomheder).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Fonden har valgt at fravige regnskabskemaerne i årsregnskabsloven, i det omfang dette vurderes at give et mere retvisende billede af Fondens aktiviteter.

William Demant Fonden aflægger ikke koncernregnskab i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser – f.eks. vedtagne uddelinger – indregnes i balancen, når Fonden som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens valutakurs. Tilgodehavender, gældsforpligtigelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

## Resultatopgørelsen

### *Indtægter og omkostninger*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### *Administrationsomkostninger*

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til Fondens administration, herunder kontorholdsomkostninger, IT-udgifter, småanskaffelser, honorarer mv. Administrationsomkostninger indregnes i den periode, som de vedrører.

## Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Henholdsvis aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt aconto-skat.

Da Fondens skattepligtige indtægter løbende modregnes i årets uddelinger og hensættelser til fremtidige uddelinger, indregnes der ikke aktuel eller udskudt skat i årsregnskabet.

## Balancen

### *Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

### *Aktier i tilknyttede virksomheder*

Aktier i Demant A/S og William Demant Invest A/S måles til kostpris.

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder, når aktionærernes ret til at modtage udbytte er godkendt, med fradrag af eventuelle nedskrivninger af kapitalandelene.

### *Tilgodehavender hos William Demant Invest*

Tilgodehavender hos William Demant Invest består af renteindtægter på det konvertible lån.

### *Øvrige aktier*

Børsnoterede aktier indregnes til dagsværdi (børskurs) på statusdagen.

### *Vedtagne uddelinger*

Uddelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor uddelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne, men ikke udbetalte, uddelinger indregnes som henholdsvis langfristede og kortfristede gældsforpligtelser.

### *Kapital til rådighed (uddelingsrammen)*

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger, benævnt mulig uddelingsramme, som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Hvert år på Fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

#### *Skyldige uddelinger*

Skyldige uddelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted.

Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedr. drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultat reguleret for ikkekontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedr. investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, herunder uddelingsaktiviteten samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld,

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# Resultatopgørelse

(DKK mio.)	Note	2022	2021
Afkast på ejendomme		-0,6	-0,4
Afkast på aktier		1,5	-74,8
Forrentning af udlån til William Demant Invest A/S		81,7	70,2
Udbytte fra aktier		2,2	0,6
Gevinst ved salg af aktier i Demant A/S		84,2	200,0
Finansielle poster, netto		-0,6	-2,1
<b>Porteføljeafkast i alt</b>		<b>168,4</b>	<b>193,5</b>
Administrationsomkostninger	1	-4,6	-4,4
<b>Fondens resultat</b>	2	<b>163,8</b>	<b>189,1</b>

# Balance

Aktiver (DKK mio.)	Note	2022	2021
Grunde og bygninger		2,8	2,8
Kunst		1,5	1,5
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>4,3</b>	<b>4,3</b>
Aktier i Demant A/S	3	93,8	3,0
Aktier i William Demant Invest A/S	3	4.533,9	4.533,9
Konvertibelt udlån til William Demant Invest A/S	4	2.000,0	0,0
Øvrige aktier	5	324,9	309,3
Andre udlån		0,1	0,1
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.952,7</b>	<b>4.846,3</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.957,0</b>	<b>4.850,6</b>
Konvertibelt udlån til tilknyttede virksomheder	4	0,0	2.000,0
Tilgodehavende hos William Demant Invest A/S		22,5	17,5
Andre tilgodehavender		0,0	0,2
<b>Tilgodehavender</b>		<b>22,5</b>	<b>2.017,7</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0,0</b>	<b>3,7</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>22,5</b>	<b>2.021,4</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>6.979,5</b>	<b>6.872,0</b>

# Balance

<b>Passiver (DKK mio.)</b>	Note	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Grundkapital		1,0	1,0
Kapital, bunden		350,9	334,5
Kapital til sikring af strategiske formål		5.860,0	5.860,0
Kapital til rådighed (uddelingsrammen)		546,7	506,9
<b>Egenkapital</b>		<b>6.758,6</b>	<b>6.702,4</b>
Skyldige uddelinger		69,4	77,1
<b>Langfristede forpligtelser</b>	6	<b>82,0</b>	<b>92,2</b>
Rentebærende gæld		69,4	0,0
Skyldige uddelinger		82,0	92,2
Anden gæld		0,1	0,3
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>138,9</b>	<b>77,4</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>220,9</b>	<b>169,6</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>6.979,5</b>	<b>6.872,0</b>
Udskudt skat	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		



# Egenkapitalopgørelse

(DKK mio.)	2022	2021
<b>Grundkapital 31.12.</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Kapital bunden 1.1.	334,5	315,6
Årets disponering	16,4	18,9
<b>Kapital, bunden 31.12.</b>	<b>350,9</b>	<b>334,5</b>
Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 01.01.	5.860,0	5.860,0
<b>Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 31.12.</b>	<b>5.860,0</b>	<b>5.860,0</b>
Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 01.01.	506,9	456,7
Årets uddelinger	-112,0	-124,1
Bortfaldne uddelinger	4,4	4,1
Årets disponering til kapital til rådighed	147,4	170,2
<b>Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 31.12.</b>	<b>546,7</b>	<b>506,9</b>
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>6.758,6</b>	<b>6.702,4</b>

# Pengestrømsopgørelse

(DKK mio.)	2022	2021
<b>Årets resultat</b>	<b>163,8</b>	<b>189,1</b>
<b>Reguleringer:</b>		
Urealiseret kursregulering, aktier	-1,5	74,8
Finansielle poster, ej kontantbevægelse	-6,1	-0,2
Modtaget udbytte	0,0	198,6
Ændring i andre udlån	0,2	-0,3
Ændring i anden gæld	-0,2	-0,3
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>156,2</b>	<b>461,7</b>
Køb af aktier	-272,1	-337,6
Salg af aktier	167,2	0,0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-104,9</b>	<b>-337,6</b>
Årets uddelinger	-112,0	-124,1
Ændring i skyldige uddelinger	-13,5	21,0
Ændring i rentebærende gæld	70,5	-17,3
<b>Pengestrømme fra finansierings- og uddelingsaktivitet</b>	<b>-55,0</b>	<b>-120,4</b>
<b>Årets pengestrømme</b>	<b>-3,7</b>	<b>3,7</b>
Likvider 1. januar	3,7	0,0
<b>Likvider 31. december</b>	<b>0,0</b>	<b>3,7</b>

# Noter til årsrapport

## Note 1 - Administrationsomkostninger

(DKK mio.)	2022	2021
Vederlag til bestyrelsen	1,1	1,2
Administrationsvederlag til William Demant Invest A/S og Demant A/S	2,9	2,6
Honorar til lovpligtig revision	0,1	0,1
Andre omkostninger	0,5	0,5
<b>Administrationsomkostninger</b>	<b>4,6</b>	<b>4,4</b>

Bestyrelsen har modtaget vederlag på DKK 3,1 millioner i 2022 fra andre koncernselskaber. William Demant Fonden har ikke haft ansatte i regnskabsåret.

## Note 2 - Resultatdisponering

(DKK mio.)	2022	2021
Disponeret således:		
Overført til Kapital, bunden, jf. Fundatsens §10, 1	16,4	18,9
Årets disponering til kapital til rådighed (uddelingsrammen)	147,4	170,2
<b>Disponeret i alt</b>	<b>163,8</b>	<b>189,1</b>



### Note 3 - Kapitalinteresser

#### Aktier i Demant A/S

	Kostpris	
	Antal aktier	Værdi
Beholdning pr. 01.01.	5.227.751	3,0
Tilgang i året	433.000	91,0
Afgang i året	-295.000	-0,2
<b>Beholdning pr. 31.12.</b>	<b>5.365.751</b>	<b>93,8</b>

Fondens andel af aktiekapitalen i Demant A/S pr. 31.12.2022 2,3 %

Dagsværdien af aktier i Demant A/S udgør pr. 31.12.2022 DKK 1.033,2 millioner.

#### Aktier i William Demant Invest A/S

(DKK mio.)	2022	2021
Kostpris 01.01.	4.533,9	4.533,9
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>4.533,9</b>	<b>4.533,9</b>

Ejerandel 100 % 100 %

#### Information om kapitalinteresser

Selskabsnavn	Ejerandel	Resultat (DKK mio.)	Egenkapital (DKK mio.)
Demant A/S, Egedal	2 %	1.439	4.380
William Demant Invest A/S, Egedal	100 %	1.106	12.754

Komplet oversigt over kapitalinteresser fremgår af sektion 11 i årsrapporten for William Demant Invest A/S.

### Note 4 - Konvertible udlån

(DKK mio.)	2022	2021
Kostpris 01.01.	2.000,0	2.000,0
Låneafvikling	-2.000,0	0,0
Låneudstedelse	2.000,0	0,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>
Forfalden indenfor 1 år	0,0	2.000,0
Forfalden indenfor 1-5 år	2.000,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>

Lånet på DKK 2.000 mio. til William Demant Invest A/S ydes som et stående konvertibelt lån, der forrentes med 4,5 %, og løber frem til juni 2027.

## Note 5 - Øvrige aktier

(DKK mio.)	2022	2021
Regnskabsmæssig værdi 01.01.	309,3	46,2
Tilgang i året	181,3	352,6
Afgang i året	-167,2	-14,7
Realiserede kursreguleringer	-19,0	-1,7
Urealiserede kursreguleringer	20,5	-73,1
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>324,9</b>	<b>309,3</b>

## Note 6 - Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser på DKK 69,4 mio. forfalder DKK 0,0 mio. efter 5 år.

## Note 7 - Udskudt skat

Skatteværdien af ikkeindregnet udskudt skatteaktiv udgør DKK 21,9 mio. (udskudt skatteaktiv DKK 12,6 mio. i 2021). Den udskudte skat vedrører primært fremførbart kildeartsbegrænset tab på aktier samt hensættelser til fremtidige uddelinger til almenvelgørende formål.

## Note 8 - Transaktioner med nærtstående parter

Fondens nærtstående parter omfatter Fondens bestyrelse samt datterselskabet William Demant Invest A/S, som har sammenfaldende bestyrelse med Fonden, og som forestår den løbende administration af Fonden. Vederlag til bestyrelse samt administrationshonorar til William Demant Invest A/S fremgår af note 1.

Fonden har ydet konvertibelt udlån til William Demant Invest A/S, som fremgår af note 4.

I 2022 har William Demant Fonden solgt aktier i Demant A/S for DKK 84,4 mio. til William Demant Invest A/S (DKK 120,6 i 2021) og købt aktier i Demant A/S for DKK 91,0 mio. af William Demant Invest A/S (DKK 0,0 mio. i 2021). Ydermere har William Demant Fonden i 2022 solgt aktier i INVISIO AB for DKK 167,2 mio. til William Demant Invest A/S (DKK 12,9 mio. i 2021) og købt aktier i INVISIO AB for DKK 83,0 mio. (DKK 0,0 mio. i 2021) af William Demant Invest A/S. Alle transaktioner er foretaget på markedsvilkår.







William Demant Fonden  
Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100  
[www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk)  
[fonden@williamdemant.dk](mailto:fonden@williamdemant.dk)

Redaktion, design og produktion:  
William Demant Fonden

William |  
Demant | Fonden

