

# Årsrapport 2018



## Årsrapport 2018

William Demant Fonden  
CVR-nr. 11628141  
Kongebakken 9  
2765 Smørum, Danmark

Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december 2018

Godkendt på bestyrelsesmødet den 9. april 2019

Formand:  
Lars Nørby Johansen

# William Demant Fonden

<b>Nyt navn skaber klarhed</b>	<b>3</b>
<b>Om William Demant Fonden</b>	<b>4</b>
<b>Gruppestruktur</b>	<b>5</b>
<b>Regnskabsberetning og god fondsledelse</b>	<b>6</b>
<b>Uddelingsaktiviteter</b>	<b>7</b>
<b>Bestyrelse</b>	<b>8</b>
<b>En flot håndsækning til dansk døveidræt</b>	<b>10</b>
<b>Korsang og dannelse i Californien</b>	<b>12</b>
<b>Dansk parasport på vej mod nye højder</b>	<b>14</b>
<b>Midler til bekæmpelse af social isolation</b>	<b>16</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>18</b>
<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>20</b>
<b>Regnskab</b>	<b>21</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	<b>22</b>
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>23</b>
<b>Balance</b>	<b>24</b>
<b>Noter</b>	<b>26</b>

# Oticon Fonden

## William Demant Fonden

### Nyt navn skaber klarhed

For at skabe en tydeligere og mere logisk struktur for hele William Demant-gruppen har Oticon Fonden i 2018 arbejdet med et navneskifte til William Demant Fonden. Navneskiftet trådte officielt i kraft den 20. marts 2019.

Siden etableringen af William Demants og Hustru Ida Emilies (Millas) Fond - kaldet Oticon Fonden i 1957 har Fonden uddelt over en milliard kroner og gennemført adskillige forandringer gennem sit virke. Udvikling ved opkøb og investeringer - gennem investeringsgesellschaft William Demant Invest - har skabt en gruppe, som rækker bredt over medtech-området og med innovative produkter letter livet for mennesker med fysiske lidelser og hjælper millioner af mennesker af med lidelser.

Mens udvidelsen af Fonden og dens aktiviteter er accelereret, har det stået relativt stille på navnefronten. Fonden har været kendt i daglig tale som Oticon Fonden, selv efter Oticon Holding blev til William Demant Holding i 1997. Men i starten af 2019 annoncerede William Demant Holding et navneskifte til Demant, og i samme åndedrag var det naturligt at se på Fondens kommunikation.



”Navneskiftet til William Demant Fonden skaber en klarere og mere logisk struktur for hele William Demant-gruppen. Vi bibeholder den personlige forbindelse til grundlæggeren og drivkraften bag den oprindelige virksomhed, samtidig med at vi nu har et tydeligere virksomhedshierarki,”


siger formand Lars Nørby Johansen, William Demant Fonden.

William Demant Invest, der er 100 % ejet af William Demant Fonden, styrer Fondens investerings- og forretningsaktiviteter. William Demant Invests navn forbliver uændret.

#### Om William Demant Fonden

William Demant Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis hovedformål er at sikre og udbygge erhvervsaktiviteterne i Demant og investeringsvirksomheden William Demant Invest. Fondens øvrige formål er at yde støtte til velgørende formål. William Demant Fonden har stemmeretten over William Demant Invests aktier i Demant, og beslutninger om at købe eller sælge Demant-aktier bliver udelukkende truffet af William Demant Fonden.





## Fonden yder af den årlige nettoindtægt støtte til:

- Projekter, der har til formål at helbrede eller afhjælpe tung-  
hørhed eller følgerne deraf.
- Fremme af erhvervsmæssige,  
kulturelle, videnskabelige,  
sociale, uddannelsesmæssige  
og kunstneriske formål og  
navnlig med sigte på at bidrage  
til dansk ungdoms uddannelse.
- Medarbejdere, ledelse og  
rådgivere for Fonden eller de  
virksomheder, der måtte være  
tilknyttet Fonden, samt disses  
nærmeste familie.

## Om William Demant Fonden

Oticon blev grundlagt i 1904 af Hans Demant på baggrund af hans ønske om at hjælpe sin hørehæmmede hustru, Camilla Demant. Da Hans Demant døde i 1910, overtog sønnen, William Demant, forretningen og viste sig hurtigt som en ihærdig forretningsmand.

Frem til 2. verdenskrig var Oticon importør af høreapparater med en lille reeksport til Skandinavien, men da krigen ramte Danmark, besluttede William Demant sig for at påbegynde sin egen produktion. I 1950 åbnede den danske fabrik, og året efter vedtog den danske regering, som en af de første i verden, at alle hørehæmmede skulle tilbydes høreapparater gennem sygesikringen.

William Demant stod i spidsen for Oticon helt frem til 1968, men fra slutningen af 1950'erne overlod han mere og mere ansvar til selskabets øvrige ledelse. Næsten samtidig, i 1957, overdrog han samtlige aktier i Oticon, som året inden var blevet omdannet til et aktieselskab, til William Demant Fonden. Fonden blev skabt for at sikre Oticon (senere Demant) som virksomhed.

Til opfyldelse af formålene skal Fonden stedse direkte eller indirekte kunne udøve en væsentlig indflydelse på de virksomheder, der er eller måtte blive tilknyttet Fonden, for derigennem at bevare og forøge styrken og kontinuiteten i disse virksomheder. Denne bestemmelse skal dog ikke være til hinder for, at Fonden eller en dertil knyttet virksomhed

erhverver større eller mindre andele af andre selskaber uden derved at opnå en væsentlig indflydelse.

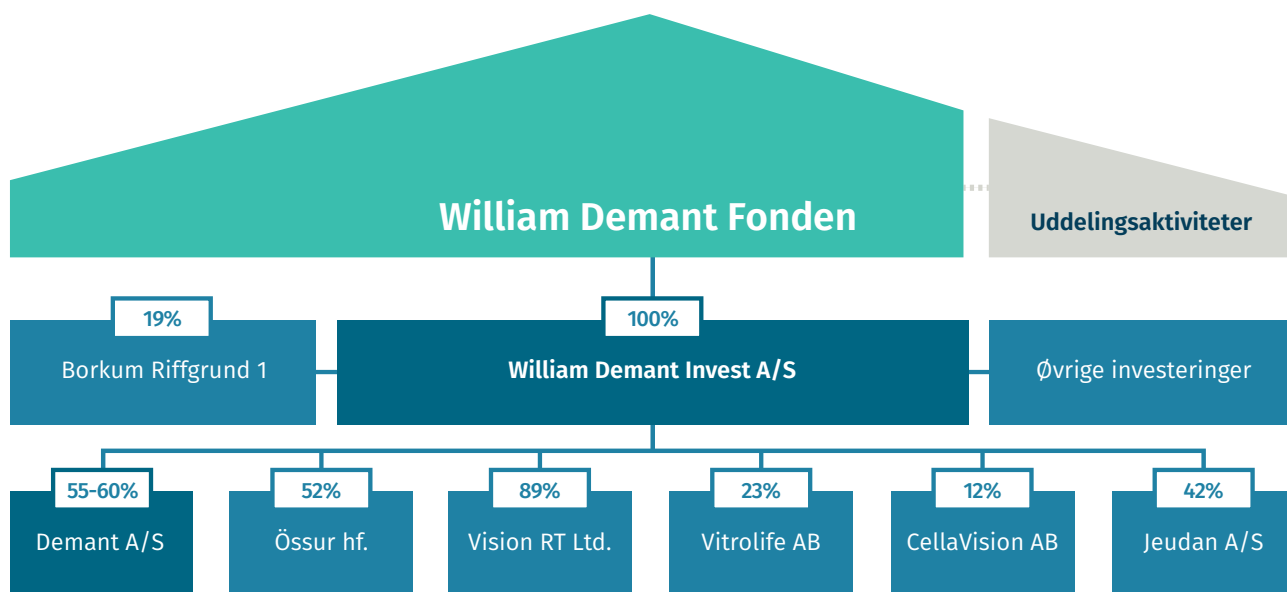
Konkret skal Fonden arbejde for, direkte eller indirekte, at bevare aktiemajoriteten i Demant, medmindre det langsigtede hensyn til bevarelse og udvikling af Demant-koncernens erhvervsmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som en ledende og konkurrencedygtig virksomhed på internationalt plan inden for koncernens hovedforretningsområder, efter Fondsbestyrelsens overbevisning gør det påkrævet, at der gives afkald på Fondens direkte eller indirekte aktiemajoritet i forbindelse med virksomhedskøb, fusioner eller tilsvarende konsolideringer.

I sådanne tilfælde skal Fonden dog fortsat bevare en væsentlig indflydelse i Demant eller - i tilfælde af fusion eller aktieombytning - i det fortsættende selskab.

### Formueplacering

William Demant Fondens primære formål er at sikre og udbygge Demant A/S. Dette gøres gennem det 100 % ejede datterselskab, William Demant Invest A/S, som også er holdingselskab for William Demant Fondens øvrige erhvervsmæssige investeringer. Der henvises til årsregnskabet for William Demant Invest A/S for en nærmere gennemgang af de enkelte investeringer samt strategi for formueplacering.





#### Gruppestruktur

#### William Demant Fonden

Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100

[www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk)  
[fonden@williamdemant.dk](mailto:fonden@williamdemant.dk)

#### Regnskabsperiode:

1. januar - 31. december 2018

#### Revision

Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Regnskabsberetning

William Demant Fonden er moderfond for William Demant Fond-koncernen, og nærværende årsrapport omfatter alene moderfonden. Koncernregnskab for William Demant Fondens erhvervsdrivende aktiviteter er udarbejdet i det 100 % ejede datterselskab William Demant Invest A/S. Begge årsrapporter er tilgængelige på [www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk). William Demant Invests årsrapport er desuden tilgængelig på virksomhedens eget website [www.demantinvest.com](http://www.demantinvest.com).

## William Demant Fondens resultat

William Demant Fondens resultat udgjorde i 2018 DKK 85,4 mio., hvilket er på niveau med sidste års resultat og består af renteindtægter og udbytte fra William Demant Invest A/S på DKK 89,6 mio. fratrukket administrationsomkostninger på DKK 4,2 mio. Sidstnævnte udgjorde 3,8 % af de foretagne uddelinger, hvilket er en smule lavere end i 2017. Primære aktiver består af ejerskabet i William Demant Invest A/S samt udlån hertil.

William Demant Fonden har i 2018 foretaget 2.155 uddelinger for et samlet beløb på DKK 111,5 mio., DKK 1,1 mio. er bortfaldet, og Fonden har i 2018 modtaget og behandlet 4.655 ansøgninger mod 4.398 i 2017.

Hovedparten af William Demant Fondens uddelinger går i antal til støtte af udlandsophold for studerende, hvilket i 2018 udgjorde knap 40 % af William Demant Fondens samlede uddelinger. Sidstnævnte androg ca. DKK 12,7 mio. I 2018 blev der ligeledes uddelt DKK 10,4 mio. til støtte af i alt 288 mindre musikprojekter.

I 2019 forventer William Demant Fonden at foretage uddelinger på ca. DKK 100 mio. Den samlede uddelingsramme er angivet i balancen under egenkapital.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter bestyrelsens opfattelse ikke indtrådt forhold siden statusdagen, som vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten væsentligt.

# God fondsledelse

En detaljeret gennemgang af Fondens stillingtagen til Anbefalingerne for God Fondsledelse efter følg eller forklar-princippet kan findes på: [www.williamdemantfonden.dk/com\\_uploads/2019/04/anbefalinger-for-God-Fondsledelse-2018.pdf](http://www.williamdemantfonden.dk/com_uploads/2019/04/anbefalinger-for-God-Fondsledelse-2018.pdf)

## Bestyrelse og administration

William Demant Fonden ledes af en bestyrelse på fire til seks medlemmer (pt. fire medlemmer) og afholder minimum tre årlige møder. Bestyrelsens medlemmer vælges for to år ad gangen på årsmødet.

Medlemmer af bestyrelsen aflønnes udelukkende med et fast honorar. Menige bestyrelsesmedlemmer modtager et grundhonorar på DKK 150.000 pr. år, næstformanden halvanden gang grundhonoraret og formanden tre gange grundhonoraret pr. år. Samme honorarstruktur gør sig i øvrigt gældende i William Demant Invest A/S, hvor grund-

honoraret dog udgør DKK 200.000. Fonden har ingen direktion, og administrationen varetages af William Demant Invest A/S og Demant A/S via en administrationsaftale på "arms længde"-vilkår. Det samlede beløb betalt til William Demant Invest A/S og Demant A/S for denne administration beløb sig i 2018 til DKK 1,8 mio.



# Uddelingsaktiviteter

## Uddelingspolitik

Fonden har de senere år doneret i omegnen af DKK 100 mio. om året fordelt på tre hovedformål, og fordelingen i 2018 følger af nedenstående graf. Donationer disponeres af årets resultat med det fulde beløb i det år, de vedtages, uagtet at udbetalingen af donationen måtte strække sig over flere år.

## Audiologi og hørelse

Donationer i denne kategori går typisk til forskningsprojekter, der afhjælper tunghørhed i alle dele af verden, uddannelse af befolkningen med hensyn til høretab mv. samt andre formål, der måtte falde inden for denne kategori.

I 2018 donerede William Demant Fonden DKK 111,5 mio. til projekter inden for områder som forskning, uddannelse, kultur og omsorg samt koncernens medarbejdere. I alt DKK 62,2 mio. blev doneret til projekter til afhjælpning af høretab i hele verden og til uddannelse og forskningsprojekter inden for sundhedssektoren. I 2018 finansierede Fonden 19 større forskningsprojekter, herunder tre ph.d.-stipendier, inden for kerneområdet audiologi og hørelse. De omtalte ph.d.-stipendier blev traditionen tro udvalgt blandt en række af ansøgninger indsendt den 1. december 2017.

At støtte institutioner og forskningsprojekter inden for det audiologiske område er en vigtig del af William Demant Fondens aktiviteter. I 2018 donerede William Demant Fonden DKK 12,3 mio. til audiologisk forskning hos førende universiteter i for eksempel USA, Canada, Storbritannien og Spanien. Herudover blev DKK 17,2 mio. doneret til danske universiteter.

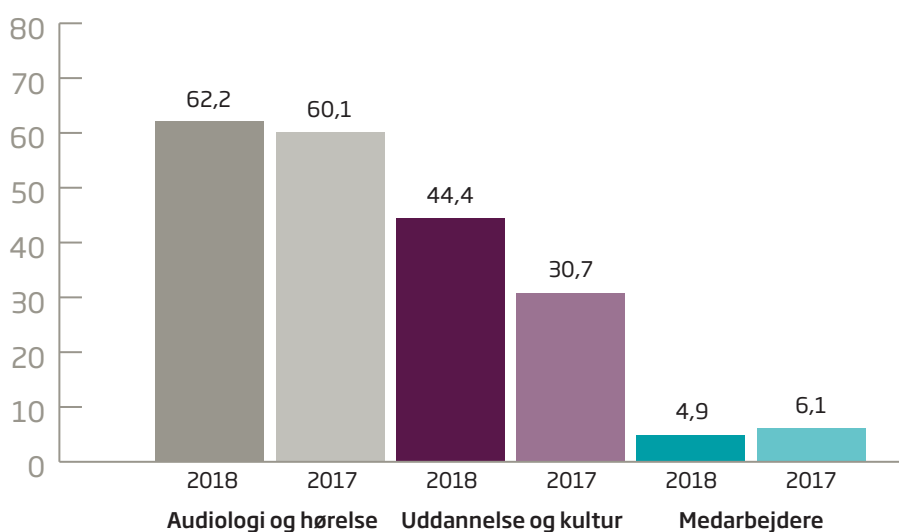
## Uddannelse og kultur

Donationer i denne kategori går typisk til en bred vifte af kulturelle og uddannelsesmæssige formål, herunder især til støtte af udlandsophold for studerende, som androg DKK 12,7 mio. i 2018, samt mindre musikprojekter, der beløb sig til DKK 10,4 mio. i samme periode.

## Medarbejdere

De primære donationer i denne kategori er William Demants Uddannelseslegat, hvor børn af nuværende ansatte i Demant-koncernens danske selskaber kan modtage støtte under deres videregående, kompetencegivende uddannelse.

Fondens uddelinger  
(DKK mio.)



# Bestyrelse



**Lars Nørby Johansen**  
Formand  
Født 1949



**Peter Foss**  
Næstformand  
Født 1956

Lars Nørby Johansen er uddannet cand.phil. og begyndte sin karriere som lektor i statskundskab ved Odense Universitet. Senere blev han forsker. I 1998 blev han administrerende direktør for Falcks Redningskorps og Falck Holding. Her blev han til 2005; fra 1995 var han koncernchef, fra 2000 tillige koncernchef for Group 4 Falck og fra 2004 for Group Falck Securicor. Lars Nørby Johansen har været medlem af Demant A/S' bestyrelse 1998-2017, hvor han har fungeret som næstformand i perioden 2004-2007 og bestyrelsesformand i perioden 2008-2017.

- Medlem af bestyrelsen i perioden 1999 til 2007 og igen fra 2017
- På valg i 2019
- Særlige kompetencer inden for international virksomhedsledelse, herunder bestyrelseserfaring fra børsnoterede selskaber, samt dybtgående kendskab til udfordringerne som følge af globaliseringen og ikke mindst industripolitikken
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2018: DKK 1.050.000.

#### Øvrige bestyrelseshverv

Codan A/S og et datterselskab, formand  
Dansk Vækstkapital, formand  
Københavns Lufthavne A/S, formand  
Montana Møbler A/S, formand  
Syddansk Universitet, formand  
Rockwool Fonden, formand  
Arp-Hansen Hotel Group A/S, næstformand  
Fonden for Entreprenørskab - Young Enterprise, formand  
William Demant Invest A/S, formand

Peter Foss er uddannet civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet i 1980, hvorefter han blev ansat i Brüel & Kjær som ingeniør. I 1981 tog han en HD på Handelshøjskolen i København. I 1985 blev han ansat i FOSS A/S og var divisionsdirektør indtil 1990. Fra 1990-2011 var Peter Foss administrerende direktør i FOSS, og i 2011 blev han bestyrelsesformand.

- Medlem af bestyrelsen fra 2008
- Genvælt i 2018, på valg i 2020
- Særlige kompetencer inden for ledelse af globale og markedsledende industriselskaber med en høj andel af produktudvikling samt bestyrelseserfaring fra adskillige forretningsområder
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2018: DKK 925.000.

#### Øvrige bestyrelseshverv

FOSS A/S og to associerede selskaber, bestyrelsesformand  
William Demant Invest A/S, næstformand  
Demant A/S, bestyrelsesmedlem  
A.R. Holding af 1999 A/S, bestyrelsesmedlem  
TrackMan A/S, bestyrelsesmedlem





**Ulla Brockenhuus-Schack**  
Bestyrelsesmedlem  
Født 1961



**Peter Straarup**  
Bestyrelsesmedlem  
Født 1951

Ulla Brockenhuus-Schack er uddannet fra CBS i København og har en MBA i strategi og innovation fra Columbia Business School, New York, fra 1988. I 1987-1990 var hun ansat som management-konsulent hos McKinsey & Company efterfulgt af stillingen som markedsdirektør i Egmont Juvenile i 1990-1994 samt administrerende direktør i Egmont Imagination i 1995-1996. I 1998-1999 var hun direktør i Nordisk Film A/S. Fra 1999 til 2002 var hun medstifter af Haburi.com. Siden 2005 har Ulla Brockenhuus-Schack været managing partner i SEED Capital Denmark og i perioden 2003-2017 administrerende direktør for Pre-Seed Innovation A/S.

- Medlem af bestyrelsen fra 2012
- Genvælt i 2017, på valg i 2019
- Særlige kompetencer inden for forretningsstrategi, udvikling samt innovation inden for adskillige brancher inklusive det medicotekniske felt
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2018: DKK 350.000.

#### **Øvrige bestyrelseshverv**

Expanite Technology A/S, bestyrelsesmedlem  
Tivoli A/S, bestyrelsesmedlem  
DVCA, bestyrelsesmedlem  
Mary Fonden, bestyrelsesmedlem  
OrderYoyo A/S, bestyrelsesmedlem  
VEO ApS, bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem

Peter Straarup er uddannet HD i regnskabsvæsen på Handelshøjskolen i København i 1979. Han blev ansat i Danske Bank, Fredericia, i 1968. I 1975 blev han ansat som arbitragehandler hos Danske Bank i København, og i 1976-1977 arbejdede han som manager i Loan Administration i Scandinavian Bank Ltd. i London. Peter Straarup blev udnævnt kontorchef i Danske Bank i 1980 og arbejdede herefter både i Danmark og udlandet, bl.a. Singapore og New York, indtil han i 1986 blev udnævnt bankdirektør i Danske Bank. I 1998 blev han udnævnt som ordførende direktør og bestred denne post frem til sin pensionering i 2012.

- Medlem af bestyrelsen fra 2012
- Genvælt i 2018, på valg i 2020
- Særlige kompetencer inden for ledelse af finansvirksomhed og opkøb af virksomheder i en global kontekst
- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest-koncernen i 2018: DKK 350.000.

#### **Øvrige bestyrelseshverv**

A.P. Møller Holding A/S, bestyrelsesmedlem  
Knud Højgaards Fond, bestyrelsesmedlem  
Højgaard Ejendomme A/S, bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem

# En flot håndsrækning til dansk døveidræt

Dansk Døve-Idrætsforbund støttes fra 2018 og fire år frem med 4 mio. kroner fra William Demant Fonden. Midlerne kommer bl.a. Deaflympics-deltagere og lokale klubber til gavn - og kan være med til at hverve nye medlemmer, fortæller sekretariats- og elitechefen for DDI.



“Vi glæder os meget til at se, hvordan støtten fra William Demant Fonden kan bane vej i kampen for flere gode resultater og medaljer til Danmark”

Sådan siger en yderst tilfreds sekretariats- og elitechef for Dansk Døve-Idrætsforbund Joachim, Thor Krøyer. William Demant Fonden valgte i 2018 at støtte dansk døveidræt med 4 millioner kroner over de næste fire år, og det vækker forståeligt nok stor glæde i forbundet.

Dansk Døve-Idrætsforbund - eller DDI i daglig tale - er et selvstændigt forbund under Danmarks Idræts-Forbund gennem specialforbundet Parasport Danmark. Døveidrætten er organiseret med et selvstændigt forbund, fordi den er væsentlig forskellig fra såvel hørendes idræt som handicapidrætten pga. deres sprog, nemlig dansk tegnsprog. Forbundet anses af samme grund snarere som en sproglig minoritetsgruppe end en handicapgruppe.

## Giver ro i maven op til EM, VM og Deaflympics

“Aftalen giver os nu gode muligheder for at kunne planlægge deltagelse i de mange fremtidige EM og VM i god tid”, fortæller Joachim Thor Krøyer og påpeger, at der er opstået stor trykthed i forbundet omkring planlægningen af de kommende års mesterskaber med det økonomiske rygstød fra William Demant Fonden.

I lighed med Olympiske Lege og Paralympiske Lege for handicappede har døveidrætten en tilsvarende begivenhed under International Committee of Sports for the Deaf (ICSD) - Deaflympics, som afholdes hvert 4. år. Den er godkendt af den Internationale Olympiske komite (IOC) med olympisk status, og næste Deaflympics finder sted i 2021. “Også dette vigtige arrangement kan vi nu trygt gå i gang med at planlægge deltagelse i”, siger Joachim Thor Krøyer.

## Fondsmidler banede vej for kæmpe succes

Sidste år deltog kvindelandsholdet i døvehåndbold i World Deaf Handball Championships 2018, der løb af stablen langt væk fra Danmark, nemlig i Brasilien. Alene rejsen dertil var en bekostelig affære, og få måneder før afrejsen besluttede William Demant Fonden at støtte den danske deltagelse. “Det betød, at spillerne kunne fokusere på spillet og ikke på økonomien”, fortæller Joachim Thor Krøyer.

Og det førte til en kæmpe triumf, for kvindelandsholdet endte med at vinde guld og blev dermed verdensmestre. “Det var den første VM-titel i Dansk Døve-Idrætsforbund siden 1983 ved landevejscykling, så det er virkeligt stort, at det lykkedes igen at komme til tops - og det må også være en af de største præstationer i Dansk Døve-Idrætsforbunds historie”, udtaler sekretariats- og elitechefen og understreger, at det kun var muligt takket været midlerne fra William Demant Fonden.

“Hele Danmark hyldede sejren ved ankomsten i Københavns lufthavn. DR og TV2 kom, og der strømmede lykønskninger ind fra nær og fjern, ja DDI kom på kortet”, siger en tilfreds Joachim Thor Krøyer og tilføjer, at der fortsat arbejdes med at komme til tops i de andre idrætsgrene i samarbejde med William Demant Fonden.

## Lokale klubber tilgodeses

Joachim Thor Krøyer fortæller, at midlerne fra William Demant Fonden ikke kun berører de store internationale begivenheder, men også kommer de lokale klubber, som er medlem af DDI, til gavn. “Det er fantastisk, at vi kan hjælpe klubberne med at få flere og nye medlemmer til at dyrke idræt, ja det er en glæde for alle i døveidrætten, for der afsættes en lille pulje til klubberne hvert år”, fortæller sekretariats- og elitechefen.

Det er endnu for tidligt at tale konkret om, hvem og hvad støtten vil gavne i særlig høj grad, da den første pulje af midlerne først blev overført i slutningen af 2018 og altså vil fortsætte de kommende år, men Joachim Thor Krøyer peger på, at både golfspillere, orienteringsløbere, bowlingspillere m.fl. skal til EM og VM i løbet af 2019. “Så jeg vil tro, at disse grupper får stor glæde af William Demant Fondens støtte i den nærmeste fremtid”, siger han.





I lighed med Olympiske Lege og Paralympiske Lege for handicappede har døveidrætten en tilsvarende begivenhed under International Committee of Sports for the Deaf (ICSD) - Deaflympics, som afholdes hvert 4. år.







“Vi højnede koncerternes kvalitet enormt, fordi midlerne fra William Demant Fonden gav os mulighed for at arbejde sammen med dygtige, professionelle musikere”

## Korsang og dannelse i Californien

**Der er med årene opstået sød musik mellem Kongebakken og Sankt Annæ Pigekor, som går Luciaoptog i Oticon og Demants hovedkvarter i Smørum hver december. William Demant Fonden har støttet korets kommende rejse til USA.**

En helt særlig juletradition begejstrer hvert år de ansatte på Kongebakken i Smørum. Her kommer nemlig Sankt Annæ Pigekor og går Lucia-optog – en tilbagevendende begivenhed, der opstod i kølvandet på den flotte bevilling på en halv million kroner over tre år, som koret fik af William Demant Fonden i 2013.

“Med midlerne fra William Demant Fonden kom der ro på, og vi kunne planlægge langt ud i fremtiden”, fortæller korets producent Rasmus Krøyer. “Vi var ikke tvunget til at skulle bruge masser af tid på at søge fondsmidler hele tiden, hvilket er et krævende arbejde i sig selv, men kunne nu koncentrere os om at gennemføre koncerter og forbedre korets niveau”.

Navnlig det sidste er Rasmus Krøyer taknemlig over. “Vi højnede koncerternes kvalitet enormt, fordi midlerne fra William Demant Fonden gav os mulighed for at arbejde sammen med dygtige, professionelle musikere”, fortæller

han. “Målet med det, vi laver, er jo at give folk en god koncertoplevelse, og i den forbindelse havde den treårige bevilling en tydelig effekt. Barren blev sat højere, og det niveau tilstræber vi at fastholde”, siger producenten og tilføjer, at korets motto er, at det ikke må blive sølle.

### **200.000 kr. – bl.a. til USA-rejse**

Rasmus Krøyer understreger, at Lucia-traditionen har bragt stor glæde til koret. “Kongebakken er et særligt hus at komme i. Vi bliver altid flot modtaget, der er rart at være, og man kan fornemme, at de ansatte ser frem til den her oplevelse op til jul”. Det var af samme grund naturligt at ansøge William Demant Fonden om støtte en gang til i forbindelse med Sankt Annæ Pigekors forestående rejse til Californien og flere andre kommende projekter. “Og vi blev simpelthen så glade, da vi modtog nyheden om den flotte bevilling på 200.000 kroner”, siger en begejstret Rasmus Krøyer. “Det kan godt være, at det i William Demant Fondens regi er et relativt lille beløb, men for os betyder det rigtig meget for hele årsbudgettet og for gennemførelsen af vores tur til USA”.

### **Indsigt i en fremmed kultur**

Foruden USA-turen skal tilskuddet fra William Demant Fonden gå til en turné i Tyskland og Østrig, til et koncertprojekt med Ensemble Storstrøm og til en julekoncert med





musikere fra Danmarks Underholdningsorkester. I første omgang gælder det dog den spændende forårsrejse, der først bringer koret til San Francisco og Bay Area. Her skal de give to koncerter, inden turen fortsætter sydpå.

“Vi skal rejse ned langs Californiens kyst og bl.a. besøge en kostskole, der nok mere har karakter af en højskole”, fortæller Rasmus Krøyer. “Det er et afslappet sted, hvor de unge elever både går i skole og har tid til at fordybe sig med surfing og kreative fag, og herunder altså musik og korsang”. Også her skal koret give koncert, inden rejsen afsluttes i Los Angeles med musikalsk samarbejde og yderligere koncerter.

“Det bliver både en koncertturné og en dannelsesrejse for pigerne i koret”, siger Rasmus Krøyer og fortæller, at korpigerne bl.a. skal indkvarteres privat under dele af turen. “På den måde får de indsigt i en anden kultur og en amerikansk hverdag, og det betyder meget for mig som producent, at vi har mulighed for at give pigerne den her oplevelse, så det bliver en kulturel øjenåbner og ikke noget, der blot minder om en ferie. Vi glæder os rigtig meget”.

Rejsen til Californien afsluttes med en hjemkomstkoncert i Holmens Kirke d. 6. april 2019.







Daniel Wagner Jørgensen,  
vandt sølv i 100 meter-  
distancen ved PL i Rio 2016

## Dansk parasport på vej mod nye højder

**DIF har overtaget organiseringen af dansk deltagelse ved Paralympiske Lege. William Demant Fonden støtter med 4 mio. kroner i de kommende år for at optimere Danmarks deltagelse i Tokyo i 2020 og sikre løbende talentudvikling.**

Efter OL i Rio de Janeiro overtog Danmarks Idrætsforbund (DIF) organiseringen af dansk deltagelse i Paralympiske Lege fra Parasport Danmark, som er et specialforbund under DIF. Man gik derfor straks i gang med at se frem mod OL og PL i Tokyo i 2020, og til stor glæde valgte William Demant Fonden i 2018 at bevilge 4 mio. kroner til optimeringen af dansk deltagelse i det kommende PL i Japan. Midlerne vil tilgå DIF over de kommende år.



“Det er nyt for os at organisere deltagelse i Paralympiske Lege”, fortæller adm. direktør i DIF Morten Mølholm Hansen, som også er generalsekstrær i Danmarks Olympiske Komité. “Vi ønsker at sidestille OL og PL - ikke kun når det kommer til forberedelsen,

men også selve deltagelsen. Vi arbejder på at vække en begejstring og skabe respekt og anerkendelse af de paralympiske atleter. Ingen kommer let til et resultat. En atlet er en atlet, og det er udfordrende og hårdt og kræver stor disciplin, uanset hvem du er”, siger han.

Der ligger et stort arbejde for DIF - i et tæt samarbejde med Parasport Danmark - i at udbrede kendskabet i offentligheden til de paralympiske atleter og i at løfte atleternes niveau yderligere frem mod Tokyo i 2020. “Det ville vi ikke kunne gøre uden midlerne fra William Demant Fonden, så det her samarbejde har utrolig stor betydning for os”, fortæller Morten Mølholm Hansen.

### En investering i næste generation

Hos DIF glæder man sig over, at de danske paralympiske udøvere allerede er oppe på et højere niveau end nogensinde, og målet frem mod Tokyo er en af de største danske bruttotrupper nogensinde. “Vi har derfor store forventninger til 2020 - og forberedelserne er vigtige”, fortæller Nicklas Bjaaland, der er Paralympisk Chef de Mission i DIF.

“Allerede under OL i Rio havde man held med at nå bredere ud i offentligheden med parasporten. Der var større fokus i medierne og flere sendetimer end nogensinde. Bl.a. lavede komikeren Jan Gintberg et meget set program, Gintberg på kanten, om parasport. Det havde stor betydning”, siger Nicklas Bjaaland, der glæder sig over, at offentligheden kunne se, at parasporten er på et højt sportsligt niveau.

I forbindelse med Tokyo i 2020 er målet - sammen med Parasport Danmark - at få både en række erfarne atleter





Den danske indmarch ved PL i Rio 2016



Stinna Tange vandt to bronzemedaljer ved PL i Rio 2016 (til hest)

med og en vifte af unge talenter. "Midlerne fra William Demant Fonden er med til at sikre, at vi kan talentudvikle, så vi ikke får et hul mellem generationerne, men har en kontinuerlig gruppe af dygtige atleter", forklarer Nicklas Bjaaland. "Midlerne er med andre ord med til at sikre en langsigtet strategi, så vi får næste generation med, så det har en kæmpe betydning for os".

Nicklas Bjaaland håber, at der ikke kun vil være individuelle atleter, men også danske hold med til PL i Tokyo. "Det giver en særlig intensitet og begejstring, når der er hold med. De deltager i flere kampe over en længere periode, og det er altid spændende for publikum og tv-seere at følge", siger han. "Lige nu håber vi på, at vi kan kvalificere både et dansk kørestolsrugbyhold og et hold i goalball, som er en boldsport for blinde. Det ville være fantastisk, og jeg har en god mavefornemmelse, når jeg ser frem mod Tokyo takket være William Demant-midlerne".

#### Islandske proteser skal sikre dansk sejr

I aftalen mellem DIF og William Demant Fonden ligger et samarbejde med det islandske selskab Össur, som er datterselskab til William Demant Fondens investerings-

selskab, William Demant Invest. Össur er førende producent af højteknologiske proteser, skinner og støtteprodukter, og hos DIF ser man frem til det kommende samarbejde.

Også hos Össur vækker samarbejdet begejstring. "Vores mål er at forbedre menneskers mobilitet og være med til at sikre, at danske atleter når deres mål og i det hele taget kommer op på så højt et niveau som muligt inden for deres sportsgren", fortæller CEO i Össur Jon Sigurdsson. "DIF har en profil og et netværk i Danmark som gør, at vi kan nå ud til grupper, som ellers måske ikke ville være opmærksomme på, hvor meget livskvalitet der er i sport og mobilitet på det niveau, vi kan sikre dem, så vi er meget glade for det kommende samarbejde", siger han.

Under PL i Rio de Janeiro blev Össurs såkaldte Cheetah running blades ("gepard-proteser") brugt af en lang række atleter, som det har været set i efterhånden flere årtier. De sikrede bl.a. medaljer til mændenes 100 meter, 200 meter og 400 meter løb. "Vi forventer, at atleter vil opnå samme flotte resultater med vores proteser i Tokyo i 2020", siger Jon Sigurdsson - og står det til DIF, skal der nok komme metal med hjem fra Japan.



Peter Rosenmeier vandt guld i bordtennis ved PL i Rio 2016





## Midler til bekæmpelse af social isolation

**Mary Fonden har i flere omgange siden etableringen i 2007 modtaget bevillinger fra William Demant Fonden til at styrke grundkapitalen. Mary Fondens afkast går til projekter, der styrker indsatser mod mobning, vold i hjemmet og ensomhed. I 2018 besluttede man at støtte Mary Fonden en gang til med 10 mio. kroner - en bevilling, der i denne omgang var tiltænkt fondens projekter over en femårig periode.**

Mary Fonden blev etableret i 2007 på initiativ af H.K.H. Kronprinsesse Mary. Midlerne bag fonden bestod i den spæde start bl.a. af den folkegave på 1,1 mio. kr., som Danmark og Grønland indsamlede i forbindelse med Kronprinsens og Kronprinsessens bryllup i 2004. Senere voksede fondens grundkapital betragteligt takket være store donationer fra bl.a. William Demant Fonden. "Mary Fonden er ikke en klassisk fond, som uddeler

donationer. Vi identificerer, udvikler, implementerer og driver selv projekter indenfor vores tre indsatsområder i partnerskaber med NGO'er, virksomheder og andre fonde", fortæller direktør Helle Østergaard. "Det første projekt, Fri for Mobberi, blev lanceret i 2008 og drives, udvikles og evalueres fortsat af Mary Fonden og Red Barnet", tilføjer hun.

Mary Fonden har gennem årene udbredt Fri for Mobberi til over halvdelen af alle daginstitutioner og 40 % af alle indskolinger og sat mærkbart fokus på mobning og værdien af gode børnefællesskaber via events og kommunikation.

"Blandt andet Fri for Mobberi Børnestafetten, som finder sted hvert år i København og Aarhus - med deltagelse af over 2.000 børn - er medvirkende til, at der bliver sat





“Mary Fonden er ikke en klassisk fond, som uddeler donationer. Vi identificerer, udvikler, implementerer og driver selv projekter indenfor vores tre indsatsområder i partnerskaber med NGO’er, virksomheder og andre fonde”

fokus på Fri for Mobberi og de grundlæggende værdier i programmet: tolerance, respekt, omsorg og mod”, fortæller Helle Østergaard.

#### **Kampen for at komme mobning til livs**

William Demant Fonden har flere gange tidligere bidraget til Mary Fondens grundkapital, som er fondens fundament for en langsigtet indsats. “Det årlige afkast går ubeskåret til vores arbejde med at bekæmpe social isolation. Mary Fonden arbejder inden for tre indsatsområder: Mobning & Trivsel, Vold i Hjemmet og Ensomhed, som alle tre er tæt forbundet med social isolation”, forklarer Helle Østergaard.

Den styrkede grundkapital, som bevillingerne fra William Demant Fonden har været med til at sikre, har resulteret i flotte afkast. “En del af Mary Fondens afkast de sidste par

år er anvendt til etableringen af Alliancen mod mobning”, siger direktør Helle Østergaard.

I Alliancen mod mobning har Mary Fondens rolle bestået i at afstemme forventninger samt at drive processen omkring styregruppe, projektgruppe, programudvikling, kommunikation og ansøgning, hvilket har været en proces på næsten to år. “I Alliancen mod mobning arbejder vi pt. på at udvikle grundstenen til et ambitiøst helskoleprogram til forebyggelse og afhjælpning af mobning”, fortæller Helle Østergaard. “De første tests af elementer i Alliancen bliver implementeret i løbet af 2019. Vi er meget glade for, at det har været muligt for os at påtage os den drivende rolle i forhold til etableringen af Alliancen mod mobning, og vi ser frem til at indsamle de første erfaringer med det omfattende program”.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i William Demants Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for William Demant Fonden for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

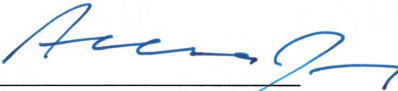
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 9. april 2019

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

  
Anders Vad Dons  
Statsautoriseret revisor  
MNE nr. 25299

  
Kristoffer Sune Hemmingsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE nr. 33384

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for William Demant Fonden.

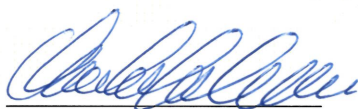
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Smørum, den 9. april 2019

Bestyrelsen:



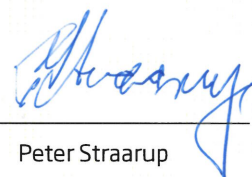
Lars Nørby Johansen (formand)



Peter Foss (næstformand)



Ulla Brockenhuus-Schack



Peter Straarup



# Regnskab



**1957**

William Demants og  
Hustru Ida Emilies  
(Millas) Fond - kaldet  
Oticon Fonden

**2019**

William Demant Fonden

# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for William Demant Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Fonden har valgt at fravige regnskabskemaerne i årsregnskabsloven, i det omfang dette vurderes at give et mere retvisende billede af Fondens aktiviteter.

William Demant Fonden aflægger ikke koncernregnskab i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3.

## Resultatopgørelsen

### *Indtægter og omkostninger*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### *Skat*

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Henholdsvis aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Da Fondens skattepligtige indtægter løbende modregnes i årets uddelinger og hensættelser til fremtidige uddelinger, indregnes der ikke aktuel eller udskudt skat i årsrapporten.

## Balancen

### *Immaterielle anlægsaktiver*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en individuel vurdering af aktivernes forventede brugstider, som udgør 3-5 år. Afskrivning af software under udvikling igangsættes, når aktivet er færdigudviklet.

### *Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Der foretages lineære afskrivninger baseret på individuel vurdering af aktivernes forventede brugstider, som udgør 40 år.

### *Aktier i tilknyttede virksomheder*

Aktier i Demant A/S og William Demant Invest A/S måles til kostpris.

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder, når aktionærernes ret til at modtage udbytte er godkendt, med fradrag af eventuelle nedskrivninger af kapitalandelene.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### *Vedtagne uddelinger*

Uddelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor uddelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne men ikke udbetalte uddelinger indregnes som henholdsvis langfristede og kortfristede gældsforpligtelser.

### *Kapital til rådighed (uddelingsramme)*

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger, benævnt mulig uddelingsramme, som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Hvert år på Fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

### *Skyldige uddelinger*

Skyldige uddelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted. Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt indenfor et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# Resultatopgørelse

DKK million	Note	2018	2017
Afkast på ejendomme		-0,4	-0,3
Forrentning af udlån til William Demant Invest A/S		70,0	70,0
Udbytte fra William Demant Invest A/S		20,0	20,0
<b>Porteføljeafkast i alt</b>		<b>89,6</b>	<b>89,7</b>
Administrationsomkostninger	1	-4,2	-4,1
<b>Fondens resultat</b>		<b>85,4</b>	<b>85,6</b>
Disponeret således:			
Anvendt til uddelinger		111,5	96,9
Bortfaldne uddelinger		-1,1	-3,8
Overført til Kapital til rådighed for uddelinger (uddelingsrammen)		-33,5	-16,1
Overført til Kapital, bunden, jf. Fundatsens §10, 1		8,5	8,6
Overført til Kapital, henlagt til sikring af Fondens strategiske formål, jf. Fundatsens §3, 4		0,0	0,0
		85,4	85,6



# Balance

Aktiver (DKK mio.)	Note	2018	2017
Software		0,4	0,8
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>0,4</b>	<b>0,8</b>
Grunde og bygninger		2,8	2,8
Kunst		1,5	1,5
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>4,3</b>	<b>4,3</b>
Aktier i Demant A/S	2	3,3	3,3
Aktier i William Demant Invest A/S	3	4.533,9	4.533,9
Konvertibelt udlån til William Demant Invest A/S	4	2.000,0	2.000,0
Andre udlån		0,1	0,1
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.537,3</b>	<b>6.537,3</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.542,0</b>	<b>6.542,4</b>
Tilgodehavende hos William Demant Invest A/S		17,5	17,5
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>17,5</b>	<b>17,5</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>6.559,5</b>	<b>6.559,9</b>

# Balance

Passiver (DKK mio.)	Note	2018	2017
Grundkapital		1,0	1,0
Kapital, bunden		269,6	261,1
Kapital til sikring af strategiske formål		5.860,0	6.060,0
Kapital til rådighed (uddelingsrammen)		305,9	139,4
<b>Egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>6.436,5</b>	<b>6.461,5</b>
Skyldige uddelinger		45,4	30,8
<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>45,4</b>	<b>30,8</b>
Rentebærende gæld		22,4	7,4
Skyldige uddelinger		54,9	59,9
Anden gæld		0,3	0,3
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>77,6</b>	<b>67,6</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>123,0</b>	<b>98,4</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>6.559,5</b>	<b>6.559,9</b>
Udskudt skat	6		

# Noter til årsrapport

## Note 1 - Administrationsomkostninger

(DKK mio.)

	2018	2017
Vederlag til bestyrelsen	0,9	1,1
Administrationsvederlag til William Demant Invest A/S og Demant A/S	1,8	1,8
Andre omkostninger	1,5	1,2
<b>Administrationsomkostninger</b>	<b>4,2</b>	<b>4,1</b>

Bestyrelsen har modtaget vederlag på DKK 1,7 millioner i 2018 fra andre koncernselskaber.  
William Demant Fonden har ingen ansatte i regnskabsåret.

## Note 2 - Aktier i Demant A/S

	Antal aktier	Kostpris		Børsværdi	
		Kurs	Værdi	Kurs	Værdi
Beholdning pr. 01.01.2018	5.834.990	0,57	3,3	173,5	1.012,4
Bevægelser i perioden	0	0,00	0,0	11,4	66,5
<b>Beholdning pr. 31.12.2018</b>	<b>5.834.990</b>	<b>0,57</b>	<b>3,3</b>	<b>184,9</b>	<b>1.078,9</b>

Fondens andel af aktiekapitalen i Demant A/S pr. 31.12.2018 2%

## Note 3 - Aktier i William Demant Invest A/S

(DKK mio.)

	2018	2017
Kostpris 01.01.	4.533,9	4.533,9
Kapitalforhøjelse	0,0	0,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>4.533,9</b>	<b>4.533,9</b>

Ejerandel 100% 100%

<b>Note 4 - Konvertible udlån</b>		
(DKK mio.)	2018	2017
Kostpris 01.01.	2.000,0	2.000,0
Låneafvikling	0,0	0,0
Låneudstedelse	0,0	0,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>
Forfalden indenfor 1 år	0,0	0,0
Fofalden indenfor 1-5 år	2.000,0	2.000,0
<b>I alt</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>

Lånet på DKK 2.000 mio. til William Demant Invest A/S ydes som et stående lån og forrentes med 3,5 %.

<b>Note 5 - Egenkapital</b>		
(DKK mio.)	2018	2017
<b>Grundkapital 31.12.</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Kapital bunden 1.1.	261,1	252,5
Årets disponering	8,5	8,6
<b>Kapital, bunden 31.12.</b>	<b>269,6</b>	<b>261,1</b>
Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 01.01.	6.060,0	6.060,0
Overført til Kapital til rådighed (uddelingsrammen)	-200,0	0,0
Årets disponering	0,0	0,0
<b>Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 31.12.</b>	<b>5.860,0</b>	<b>6.060,0</b>
Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 01.01.	139,4	155,5
Overført fra Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål	200,0	0,0
Årets uddelinger	-111,5	-96,9
Bortfaldne uddelinger	1,1	3,8
Årets disponering til kapital til rådighed	76,9	77,0
<b>Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 31.12.</b>	<b>305,9</b>	<b>139,4</b>
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>6.436,5</b>	<b>6.461,5</b>

#### Note 6 - Udskudt skat

Skatteværdien af ikkeindregnede skatteaktiver udgør DKK 22,2 mio. (DKK 39,7 mio. i 2017) og vedrører primært fremførselsberettigede tab på aktier.



William Demant Fonden  
Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100  
[www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk)  
[fonden@williamdemant.dk](mailto:fonden@williamdemant.dk)

**Redaktion, design og produktion:**  
William Demant Fonden