



Entreprenør Marius Pedersens Fond

Ørbækvej 851
5863 Ferritslev Fyn
CVR-nr. 11594174

Årsrapport 2020

Godkendt på fondens årsmøde, den 26.05.2021

Søren Borregaard
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	15
Koncernens balance pr. 31.12.2020	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	33
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	34
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	36
Modervirksomhedens noter	37
Anvendt regnskabspraksis	41

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Entreprenør Marius Pedersens Fond

Ørbækvej 851

5863 Ferritslev Fyn

CVR-nr.: 11594174

Hjemsted: Faaborg-midtfyn

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Uffe Tønning Hansen, formand

Jens Mortensen

Finn Buus Nielsen

Ann Louise Orbesen

Søren Borregaard

Jens Flesner Kristiansen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Entreprenør Marius Pedersens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Ferritslev, den 26.05.2021

Bestyrelse

Uffe Tønning Hansen
formand

Jens Mortensen

Finn Buus Nielsen

Ann Louise Orbesen

Søren Borregaard

Jens Flesner Kristiansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Entreprenør Marius Pedersens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Entreprenør Marius Pedersens Fond for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fondens samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 26.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Gert Rasmussen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35430

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	3.122.052	2.961.593	0	0	0
Bruttoresultat	577.142	492.085	(1.178)	(447)	(89)
Driftsresultat	405.794	311.164	(2.880)	(1.374)	(841)
Resultat af finansielle poster	(10.381)	(5.015)	164.260	151.896	111.547
Årets resultat	303.934	229.422	162.265	149.860	110.706
Balancesum	4.275.007	3.790.342	1.691.547	1.533.273	1.372.669
Investeringer i materielle aktiver	530.818	421.196	995	0	0
Egenkapital	2.291.394	2.044.143	1.689.293	1.531.800	1.371.720
Egenkapital ekskl. minoriteter	2.130.239	1.891.515	1.689.293	1.531.800	1.371.720
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	4.893	4.767	4.719	4.708	4.678
Nøgletal					
Dækningsgrad	13,00	10,51			
Afkastningsgrad	11,56	9,44			
Egenkapitalforrentning (%)	11,74	9,69	10,01	10,3	8,4
Soliditetsgrad (%)	49,83	49,90	99,87	99,90	99,93

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Hoved- og nøgletal er ikke sammenlignelig grundet 2020 og 2019 indeholder koncerntal, hvor 2018 - 2016 indeholder fondens tal.

Dækningsgrad (%):

$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Omsætning}}$

Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. operationelle aktiver}^*}$

*) Operationelle aktiver defineres som aktiver i alt minus likvid beholdning, rentebærende aktiver (inklusive aktier) og investeringer i associerede virksomheder.

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden besidder samtlige aktier i Marius Pedersen Holding A/S og afkastet herfra bidrager til udfyldelse af Fondens formål, der er at:

- sikre og underbygge det økonomiske grundlag for de i Marius Pedersen-koncernen drevne virksomheders fortsatte beståen og udvikling på sund, forretningsmæssig og økonomisk basis
- sikre entreprenør Marius Pedersens efterkommere
- yde økonomisk støtte til tilknyttede personer til de af Fonden ejede virksomheder eller sådannes efterladte samt
- yde økonomisk støtte til samfundsmæssige og velgørende formål

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernberetning

Primære aktiviteter

Som en vigtig aktør i den danske, tjekkiske og slovakiske affaldssektor spiller Marius Pedersen koncernen en aktiv rolle i den cirkulære økonomi. I tæt samarbejde med vores kunder og indkøbere arbejder vi aktivt for at sikre genanvendelse og effektiv udnyttelse af affaldet.

Vi betragter affald som en ressource, og vores primære fokus er at maksimere affaldet til genanvendelse og minimere affaldet til forbrænding eller deponering – og dermed arbejder vi aktivt med FN's verdensmål med særligt fokus på mål nummer 12: Ansvarligt forbrug og produktion.

Vi indsamler alle typer affald, fast som flydende affald, fra affaldsproducenter, og arbejder konstant på at kontrollere så meget som muligt af den værdiskabende affaldskæde – fra indsamling af affald til salg af sekundære ressourcer – med hensyn til at tilføre værdi til vores kunder og vores ejere.

Koncernens aktiviteter omfatter:

- *Sortering, behandling og håndtering af en række forskellige typer genanvendeligt affald på vores egne affaldshåndteringsanlæg.*
- *Handel med genanvendeligt affald i forbindelse med cirkulær økonomi.*
- *Tjenester vedrørende håndtering af affald og genanvendelige materialer fra kunden til endelig genanvendelse, udnyttelse eller bortskaffelse – rådgivning, leje af udstyr, transportservice, slamservice, ledelsesrapportering og andre former for rapportering for kunder inden for handel, industriel produktion, service og detailhandel, byggeri og anlæg, institutioner, husholdninger og kommunale genvindingsanlæg.*
- *Derudover driver koncernen entreprenørvirksomhed og ejer desuden virksomheder i Danmark, Tjekkiet og Slovakiet, primært ved at håndtere miljøaktiviteter.*

Udvikling i aktiviteterne

Affalds- og genanvendelsesmarkedet for Marius Pedersen koncernen er konkurrencedygtigt. Markederne er baseret på affaldshåndteringsloven fra EU-lovgivningen og den nationale lovgivning. Nye forretningsmuligheder skyldes ændringer i affaldslovgivningen og ændringer i markedsaktørernes fokus eller antal. I august 2020 købte Marius Pedersen A/S 100% af aktierne i FKSSlamson A/S.

På trods af den økonomiske effekt af COVID-19 har omsætning og indtjening i 2020 været den bedste nogensinde. Vi har set vækst på alle 3 markeder (Danmark, Tjekkiet og Slovakiet), der kommer fra dedikeret fokus på værdiskabende salgsaktiviteter i hver forretningslinje, fokus på produktivitet og effektivitet.

Den samlede effekt på indtjeningen fra COVID-19 har været begrænset for Marius Pedersen-koncernen. Nogle kunder/brancher er blevet påvirket negativt, og det påvirker vores indtjening, men dette er blevet opvejet af højere aktivitet med andre kunder/brancher. Den langsigtede effekt på finanserne er imidlertid vanskelig at forudsige. nogle industrier vil komme sig hurtigt, mens andre forventes at fortsætte med en negativ indvirkning i en længere periode.

Økonomisk udvikling

Resultatet efter skat for regnskabsåret for perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020 er 304 mio.kr., hvilket er en stigning på 75 mio.kr. i forhold til 2019. Driftsresultatet er 406 mio.kr., hvilket er 94 mio.kr. højere end 2019. Omsætningen er 3.122 mio.kr. i 2020 og steg med 160 mio.kr. Årets resultat – som er årets bedste år nogensinde – anses for tilfredsstillende. Se yderligere kommentarer til ovenstående resultater under Udvikling i aktiviteterne.

Finansielle risici og renterisici

Koncernen har en finanspolitik, der fungerer med en lav risikoprofil. Det betyder, at valuta-, rente- og kreditrisiko kun opstår på grundlag af kommercielle forhold. Koncernens brug af afledte finansielle instrumenter reguleres af en skriftlig politik, der er godkendt af bestyrelsen og interne procedurer, som blandt andet kontrollerer det afledte finansielle instrument, der kan anvendes.

Valutarisici

Koncernens resultat fra koncernvirksomheder afhænger af ændringer i valutakurserne (CZK, EUR), fordi de udenlandske koncernvirksomheders resultater og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner baseret på den gennemsnitlige kurs og balancedagen.

Forretningsrisici

Koncernens største risici hænger sammen med evnen til at være stærkt placeret på de aktivitetsområder, som koncernens tjenester er rettet mod. Koncernen investerer løbende i nyt udstyr og nye faciliteter for at sikre optimal udnyttelse og effektivitet.

Forskning og udvikling

Koncernen udvikler løbende produkter, servicekoncepter og forsker i fremtidige forretningsmuligheder. Disse omkostninger omkostningsføres i regnskabet.

Forventet udvikling

Udsigterne og forventningerne til 2021 er behæftet med usikkerheder og påvirket af Corona-virussen (COVID-19). Koncernen er endnu ikke blevet påvirket så meget, men det er endnu for tidligt at forudsige, hvordan den langsigtede effekt vil være hos vores kunder. Vi forventer dog, at årets omsætning og overskud vil være omtrent samme niveau som for 2020, dvs. en omsætning på 3.100-3.200 mio.kr. og Årets resultat til at være omkring 300 -320 mio.kr..

Fondsberetning

Entreprenør Marius Pedersens Fonds regnskab er afsluttet med et overskud på 269 mio. kr. Årets hensættelser til fremtidige uddelinger udgør 6 mio. kr.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et overskud på niveau med 2020 på 265 - 270 mio.kr.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledeshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Udgangspunktet for bestyrelsens sammensætning har været, at den er bredt sammensat erhvervs- og uddannelsesmæssigt, i relation til mangfoldighed og kompetencer, således at bestyrelsen til enhver tid kan udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen, til gavn for fondens formål. Det påses endvidere, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner

- eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
 - har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
 - er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
 - er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
 - er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger anbefalingerne. Fundatsen for Entreprenør Marius Pedersens Fond foreskriver at man vælges for en 2 årig periode.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger anbefalingerne. Fundatsen for Entreprenør Marius Pedersens Fond foreskriver en aldersgrænse på 70 år.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger anbefalingerne

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger anbefalingerne

Redegørelse for uddelingspolitik

Grundlaget for uddelingerne fra Entreprenør Marius Pedersens Fond er bestemmelserne i fundatsen.

Historisk set fordeler fondens uddelinger sig med knap halvdelen til efterkommere af Marius Pedersen og godt halvdelen til forskellige samfundsmæssige formål.

Ved uddeling til samfundsmæssige og velgørende formål foretager fondsbestyrelsen en konkret vurdering af alle ansøgninger. Det er derfor vanskeligt at definere fondens uddelinger i bestemte kategorier. Der kan dog hæftes nogle stikord på fondens uddelinger, hvilket kan ses som udtryk for uddelingspolitikken.

Fonden er hjemmehørende i Rolfsted Sogn i Faaborg-Midtfyn Kommune, og nærhed i geografisk henseende er et forhold, der lægges vægt på ved bedømmelse af ansøgninger.

Fonden støtter nogle af de samme samfundsmæssige og velgørende formål, som stifter personligt lagde vægt på at tilgodese.

Uddannelsesmæssige formål har høj prioritet, idet uddelinger på området fortrinsvis gives til konkrete projekter/uddannelsesinstitutioner frem for som personlige rejse-/studielegater. Fonden vil i de kommende år øge sit fokus på samfundsmæssige formål inden for virksomhedens interessesfære. Det kan blandt andet ske ved uddeling til forskning i fremme af cirkulær økonomi.

Fonden støtter gerne formål sammen med andre fonde/bidragydere, men lægger også vægt på, at bidraget fra Entreprenør Marius Pedersens Fond sætter et tydeligt aftryk.

I almindelighed søger Fonden ikke opmærksomhed omkring sine uddelinger, men vil hellere bidrage til opmærksomhed om det formål, Fonden giver sin støtte.

Som hovedregel foretages uddelinger en gang årligt i forbindelse med stifters fødselsdag 3. juni.

I 2020 er der uddelt 7,1 mio. kr., heraf 1,2 mio. kr. uddelt til efterkommere af stifteren, entreprenør Marius Pedersen, og 5,9 mio.kr. er uddelt til almenvelgørende formål.
Til uddelinger i 2021 afsætter bestyrelsen en ramme på 6.000 t.kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til redegørelse for samfundsansvar, som er medtaget i koncernregnskabet for Marius Pedersen Holding A/S CVR: 35846735. <https://www.mariuspedersen.dk/om-os/kvalitets-miljoeledelse/csr>

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der henvises til redegørelse for det underrepræsenterede køn, som er medtaget i koncernregnskabet for Marius Pedersen Holding A/S CVR: 35846735.

Begivenheder efter balancedagen

Marius Pedersen koncernen påvirkes af coronavirussen (COVID-19) i alle tre lande, og derfor er udsigterne og forventningerne til 2021 usikre, men vi forventer dog ingen væsentlige på denne årsrapport. Marius Pedersen A/S har den 19. maj 2021 underskrevet en aftale om at erhverve 100% af aktierne i Simon Moos A/S, Danmark og den 4. maj 2021 underskrev en aftale om at erhverve 100% af aktierne i Preben Andersen Vognmands- og Renovationsforretning ApS samt Axel Hansen Transport A/S. Bortset fra ovenstående er der ikke indtruffet andre begivenheder efter balancedagen, som påvirker evalueringen af denne årsberetning.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	2	3.122.052	2.961.593
Produktionsomkostninger		(2.544.910)	(2.469.508)
Bruttoresultat		577.142	492.085
Distributionsomkostninger		(107.570)	(113.663)
Administrationsomkostninger	3	(77.417)	(72.652)
Andre driftsindtægter	6	13.639	5.394
Driftsresultat		405.794	311.164
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		4.256	3.151
Andre finansielle indtægter	7	8.653	12.451
Andre finansielle omkostninger	8	(19.034)	(17.466)
Resultat før skat		399.669	309.300
Skat af årets resultat	9	(95.735)	(79.878)
Årets resultat	10	303.934	229.422

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede licenser		11.597	13.748
Goodwill		948.522	907.814
Udviklingsprojekter under udførelse	12	779	1.019
Immaterielle aktiver	11	960.898	922.581
Grunde og bygninger		718.008	674.886
Produktionsanlæg og maskiner		1.293.024	999.214
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		36.248	38.454
Materielle aktiver under udførelse		73.537	72.951
Materielle aktiver	13	2.120.817	1.785.505
Kapitalandele i kapitalinteresser		9.002	6.521
Andre værdipapirer og kapitalandele		278	11.226
Deposita		258.771	255.377
Andre tilgodehavender		5.856	5.427
Finansielle aktiver	14	273.907	278.551
Anlægsaktiver		3.355.622	2.986.637
Råvarer og hjælpematerialer		30.075	33.545
Varebeholdninger	15	30.075	33.545
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		607.677	547.450
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	181	264
Udskudt skat	17	59.193	64.452
Tilgodehavende skat		1.074	100
Tilgodehavender		668.125	612.266
Andre værdipapirer og kapitalandele		79.212	77.531
Værdipapirer og kapitalandele		79.212	77.531
Likvide beholdninger		141.973	80.363
Omsætningsaktiver		919.385	803.705

Aktiver	4.275.007	3.790.342
----------------	------------------	------------------

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		12.630	12.630
Reserve for valutakursreguleringer		(23.159)	0
Henlagt til uddelinger		11.507	12.570
Overført overskud eller underskud		2.129.261	1.866.315
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		2.130.239	1.891.515
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		161.155	152.628
Egenkapital		2.291.394	2.044.143
Udskudt skat	17	61.461	54.494
Andre hensatte forpligtelser	18	557.970	536.658
Hensatte forpligtelser		619.431	591.152
Bankgæld		117.792	193.131
Leasingforpligtelser		95.457	0
Anden gæld		36.839	22.601
Langfristede gældsforpligtelser	19	250.088	215.732
Bankgæld		583.033	562.464
Leasingforpligtelser		16.967	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	4.262	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		188.905	187.111
Skyldig skat		21.845	6.221
Anden gæld	20	299.082	183.519
Kortfristede gældsforpligtelser		1.114.094	939.315
Gældsforpligtelser		1.364.182	1.155.047
Passiver		4.275.007	3.790.342
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Af- og nedskrivninger	5		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		
Eventualforpligtelser	23		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24		
Transaktioner med nærtstående parter	25		

Koncernforhold	26
Dattervirksomheder	27

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.
Egenkapital primo	12.630	0	12.570	1.866.315	1.891.515
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Ordinære uddelinger	0	0	(7.063)	0	(7.063)
Valutakursreguleringer	0	(23.159)	0	0	(23.159)
Værdireguleringer	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	6.000	262.946	268.946
Egenkapital ultimo	12.630	(23.159)	11.507	2.129.261	2.130.239

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	152.628	2.044.143
Udbetalt ordinært udbytte	(23.515)	(23.515)
Ordinære uddelinger	0	(7.063)
Valutakursreguleringer	(4.356)	(27.515)
Værdireguleringer	1.410	1.410
Årets resultat	34.988	303.934
Egenkapital ultimo	161.155	2.291.394

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		405.794	311.164
Af- og nedskrivninger		428.893	388.913
Andre hensatte forpligtelser		14.120	(30.207)
Ændringer i arbejdskapital	21	61.178	(30.012)
Ændring i værdipapirer		(1.681)	(17.865)
Tab på fordringer		(1.189)	(1.030)
Betalte renter		(16.997)	(9.691)
Indkomstskat betalt		(74.458)	(61.061)
Pengestrømme vedrørende primær drift		815.660	550.211
Modtagne finansielle indtægter		6.724	12.451
Betalte finansielle omkostninger		0	(1.225)
Refunderet/(betalt) skat		75	1.074
Pengestrømme vedrørende drift		822.459	562.511
Køb mv. af materielle aktiver		(530.818)	(421.196)
Salg af materielle aktiver		(13.376)	(6.047)
Køb af virksomheder		(152.364)	(1.224)
Modtagne udbytter		(22.971)	(33.647)
Investeringer i kapitalinteresser virksomheder		4.256	3.151
Avance ved salg af aktiver		28.648	8.109
Finansielle investeringer		0	2.277
Pengestrømme vedrørende investeringer		(686.625)	(448.577)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		135.834	113.934
Afdrag på lån mv.		(74.350)	(107.167)
Årets uddelinger		(4.098)	0

Pengestrømme vedrørende finansiering	(78.448)	(107.167)
<hr/>		
Ændring i likvider	57.386	6.767
Likvider primo	80.363	84.191
Valutakursreguleringer af likvider	4.224	(10.595)
Likvider ultimo	141.973	80.363
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	141.973	80.363
Likvider ultimo	141.973	80.363
<hr/>		

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Marius Pedersen koncernen påvirkes af coronavirusen (COVID-19) i alle tre lande, og derfor er udsigterne og forventningerne til 2021 usikre, men vi forventer dog ingen væsentlige på denne årsrapport. Marius Pedersen A/S har den 19. maj 2021 underskrevet en aftale om at erhverve 100% af aktierne i Simon Moos A/S, Danmark og den 4. maj 2021 underskrev en aftale om at erhverve 100% af aktierne i Preben Andersen Vognmands- og Renovationsforretning ApS samt Axel Hansen Transport A/S. Bortset fra ovenstående er der ikke indtruffet andre begivenheder efter balancedagen, som påvirker evalueringen af denne årsberetning.

2 Nettoomsætning

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Danmark	1.259.666	1.134.351
Resten af EU	1.857.463	1.823.121
Resten af verden	4.923	4.121
Geografiske markeder i alt	3.122.052	2.961.593

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	2.289	558
Skatterådgivning	40	50
Andre ydelser	75	75
	2.404	683

Honorar til øvrige revisorer i 2020 udgør 88 t.kr. Honorar til øvrige revisorer i 2019 udgjorde 1.955 t.kr.

4 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	859.088	785.510
Pensioner	39.448	34.424
Andre omkostninger til social sikring	156.317	150.337
	1.054.853	970.271
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	4.893	4.767

I personaleomkostninger indgår vederlag til ledelsen. Vederlag for 2020 udgør:

Uffe Tønning Hansen, formand, vederlag 650.000 kr.

Jens Mortensen, vederlag, 200.000 kr.

Finn Buus Nielsen, vederlag 200.000 kr.

Jens Flesner Kristiansen, vederlag 200.000 kr., samt bestyrelsesvederlag i datterselskaber, 337.500kr.

Søren Borregaard, vederlag 200.000 kr.

Ann Louise Orbesen, vederlag 100.000 kr.

Alle ledelsesmedlemmer anses for uafhængige i relation til Fonden, bortset fra formanden på grund af familierelationer til stifter samt Søren Borregaard som er partner i Focus Advokater P/S, der har ydet sædvanlige advokatydelse for Fonden og dets selskaber.

Jens Mortensen optjener gage i datterselskab.

5 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	89.871	105.094
Afskrivninger på materielle aktiver	339.022	283.819
	428.893	388.913

6 Andre driftsindtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Tab eller gevinst ved afhændelse af aktiver	13.376	6.047
Andre driftsindtægter og -omkostninger	263	(653)
	13.639	5.394

7 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	3.430	1.746
Dagsværdireguleringer	2.924	6.373
Øvrige finansielle indtægter	2.299	4.332
	8.653	12.451

8 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	13.520	14.683
Valutakursreguleringer	2.915	928
Dagsværdireguleringer	2.599	1.109
Øvrige finansielle omkostninger	0	746
	19.034	17.466

9 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	89.965	77.964
Ændring af udskudt skat	5.628	2.416
Regulering vedrørende tidligere år	142	(502)
	95.735	79.878

10 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	6.000	6.000
Overført resultat	262.946	192.175
Minoritetsinteressers andel af resultatet	34.988	31.247
	303.934	229.422

11 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	78.961	1.769.342	1.019
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	261	131.235	779
Valutakursreguleringer	(1.630)	(10.799)	0
Overførsler	1.019	0	(1.019)
Tilgange	6.361	500	0
Afgange	(2.958)	0	0
Kostpris ultimo	82.014	1.890.278	779
Af- og nedskrivninger primo	(65.213)	(861.528)	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(119)	(5.697)	0
Valutakursreguleringer	1.317	8.136	0
Årets nedskrivninger	(7.204)	0	0
Årets afskrivninger	0	(82.667)	0
Tilbageførsel ved afgang	802	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(70.417)	(941.756)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.597	948.522	779

12 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter realtere sig til opdatering af ERP systemer i underliggende datterselskaber.

13 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	1.741.111	3.370.228	129.701	72.951
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	52.338	282.291	909	0
Valutakursreguleringer	(31.989)	(44.614)	(2.708)	(1.531)
Overførsler	21.709	16.076	818	(38.603)
Tilgange	47.940	422.309	11.027	55.005
Afgange	(7.784)	(198.215)	(12.295)	(13.577)
Kostpris ultimo	1.823.325	3.848.075	127.452	74.245
Af- og nedskrivninger primo	(1.066.225)	(2.371.014)	(91.247)	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(13.200)	(134.101)	(708)	0
Valutakursreguleringer	19.925	31.130	1.706	(4)
Årets nedskrivninger	0	0	0	(704)
Årets afskrivninger	(55.549)	(269.943)	(12.826)	0
Tilbageførsel ved afgange	9.732	188.877	11.871	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.105.317)	(2.555.051)	(91.204)	(708)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	718.008	1.293.024	36.248	73.537

Produktionsanlæg og maskiner indeholder finansielt leaset aktiver med en bogførtværdi på 139.186 t.kr.

14 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i kapital- interesser t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	934	11.004	255.377	5.427
Valutakursreguleringer	(4)	0	3.394	0
Tilgange	0	0	0	725
Afgange	0	(10.948)	0	(296)
Kostpris ultimo	930	56	258.771	5.856
Opskrivninger primo	5.587	222	0	0
Valutakursreguleringer	(30)	0	0	0
Andel af årets resultat	4.256	0	0	0
Udbytte	(1.741)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	8.072	222	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.002	278	258.771	5.856

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Ejerandel %
KOMPLEX-odpadová spoločnosť s.r.o.	Slovakiet	49

15 Varebeholdninger

Varebeholdning fordeler sig som følgende:

	2020	2019
Råvarer og hjælpematerialer	25.738	23.495
Fremstillede varer og handelsvarer	4.337	10.050

16 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	50.317	56.789
Foretagne acontofaktureringer	(54.398)	(56.525)
Overført til forpligtelser	4.262	0
	181	264

17 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Primo	9.958	12.819
Indregnet i resultatopgørelsen	(5.628)	(1.526)
Regulering som følge af opkøb	(2.877)	(1.924)
Valutakurs regulering	(1.549)	589
Andre reguleringer	(2.172)	0
Ultimo	(2.268)	9.958

Udskudt skat er indregnet således i balancen	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Udskudte skatteaktiver	59.193	64.452
Udskudte skatteforpligtelser	(61.461)	(54.494)
	(2.268)	9.958

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle aktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

18 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensatte forpligtelser i tilknytning til retablering af lossepladser mv.

19 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Bankgæld	117.792	6.771
Leasingforpligtelser	95.457	32.331
Anden gæld	36.839	0
	250.088	39.102

20 Anden gæld

Anden gæld indeholder skyldige uddelinger som udgør i alt: 2.965 t.kr., og fordeler sig følgende:

Skyldige uddelinger 1.januar: 2.064

Årets udmøntede uddelinger: 1.235

Udbetalte, bevilget i tidligere år: (334)

Skyldige uddelinger 31. December: 2.965

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen.

21 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	8.762	4.450
Ændring i tilgodehavender	(32.366)	(26.471)
Ændring i leverandørgæld mv.	84.782	(7.991)
	61.178	(30.012)

22 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	44.762	40.510

23 Eventualforpligtelser

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	129.780	92.108
Eventualforpligtelser i alt	129.780	92.108

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ejerpantebrev i eget behold udgør 16.250 t.kr. pr. 31.12.2020.

Regnskabsmæssig værdi af omfattede aktiver udgør 34.397 t.kr. pr. 31.12.2020.

Koncernen har tegnet kapital i ventureselskab for i alt 23.750 t.kr. Af den tegnede kapital er 20.098 t.kr. indbetalt pr. 31.12.2020.

Koncernens ejerlejlighed beliggende i Odense har et pantebrev hvoraf 34 t.kr. er tinglyst på lejligheden til sikkerhed for gæld i ejerforeningen.

25 Transaktioner med nærtstående parter

	Ledelse
	t.kr.
Vederlag	<u>1.550</u>

26 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
 Entreprenør Marius Pedersens Fond, Ferritslev CVR-nr, 11594174.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
 Marius Pedersen Holding A/S, Ferritslev CVR-nr. 35846735

27 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Marius Pedersen Holding A/S	Faaborg-Midtfyn	A/S	100
Kildehøj ApS	Faaborg-Midtfyn	ApS	98,8
Marius Pedersen A/S	Odense	A/S	100
Odense Affaldssortering A/S	Odense	A/S	50,2
FKS Slamson A/S	Odense	A/S	100
Marius Pedersen a.s., Czech Republic	Hradec Králové	a.s.	100
Bohemian Waste Management a.s	Hradec Králové	a.s.	60
DESTRA Co., spol. s r.o	Brno	s.r.o.	70
EKO - Chlebičov a.s.	Chlebičov	a.s.	77,2
EKO servis Varnsdorf a.s.	Varnsdorf	a.s.	55
EKOLA České Libchavy s.r.o	České Libchavy	s.r.o.	74,1
ELIO Slezsko a.s.	Holasovice	a.s.	55
HRATES, a.s.	Uherské Hradiště	a.s.	66
Hradecké služby a.s.	Hradec Králové	a.s.	60
Ipodec Ciste Mesto a.s.	Praha	a.s.	57
Krušnohorské služby a.s.	Ústi n.Labem	a.s.	51
Marius Pedersen Recycling a.s.	Hradec Králové	a.s.	50
Moravska skladkova spolecnost a.s.	Otrokovice	a.s.	60
MPGA s.r.o.	Hradec Králové	s.r.o.	100
Nykos a.s.	Ždánice	a.s.	85,7
Odpady-Třídění-Recyklace a.s.	Uherské Hradiště	a.s.	60
Papkov s.r.o.	Praha	s.r.o.	80
Růžov a.s.	Borovany	a.s.	52
RWC s.r.o.	Chropyně	s.r.o.	70
Severočeské komunální služby s.r.o	Jablonec nad Nisou	s.r.o.	65
Skládka Tušimice a.s.	Teplice	a.s.	98
SOMA Markvartovice a.s.	Hlučín	a.s.	58
SOP a.s.	Přelouč	a.s.	60
Společnost Horní Labe a.s.	Trutnov	a.s.	60
Technické služby Děčín a.s.	Děčín	a.s.	96,9
TRANSPORT Trutnov s.r.o.	Trutnov	s.r.o.	60
TS Valašské Meziříčí s.r.o.	Valašské Meziříčí	s.r.o.	74,9

Západočeské komunální služby a.s. Plzeň a.s. 98

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Marius Pedersen a.s., Slovakia	Trenčín	a.s.	100
Spoločnosť Stredné Považie a.s.	Trenčín	a.s.	70
Spoločnosť Pohronie a.s.	Zvolen	a.s.	60
Spoločnosť Šariš, a.s.	Sabinov	a.s.	88
Kopaničiarska odpadová spoločnosť, s.r.o.	Kostolné, Rakovice	s.r.o.	83
BORINA EKOS s.r.o.	Livinské Opatovce	s.r.o.	88
Tatranská odpadová spoločnosť, s.r.o.	Žakovce	s.r.o.	64
Tekovská ekologická, s.r.o.	Nový Tekov	s.r.o.	86
Bzenex BMP, s.r.o.	Bzenica	s.r.o.	70
Waste transport, a.s.	Bratislava	a.s.	100
PETMAS spol. s.r.o.	Pezinok	s.r.o.	100
ICEKO-ONYX, s.r.o.	Banská Bystrica	s.r.o.	100
Kanal M.P.S. s.r.o.	Senec	s.r.o.	100
KRTKO PROFIK s.r.o.	Žirany	s.r.o.	100
Žumpár s.r.o.	Senec	s.r.o.	100
LAPAČ TUKOV s.r.o.	Senec	s.r.o.	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Produktionsomkostninger		(235)	(614)
Bruttoresultat		(235)	(614)
Administrationsomkostninger		(2.230)	(2.302)
Andre driftsindtægter		175	169
Driftsresultat		(2.290)	(2.747)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		268.821	195.113
Andre finansielle indtægter	4	5.219	8.109
Andre finansielle omkostninger	5	(2.729)	(1.226)
Resultat før skat		269.021	199.249
Skat af årets resultat	6	(75)	(1.074)
Årets resultat	7	268.946	198.175

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		3.092	3.164
Materielle aktiver	8	3.092	3.164
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.999.234	1.783.571
Andre tilgodehavender		5.856	5.427
Finansielle aktiver	9	2.005.090	1.788.998
Anlægsaktiver		2.008.182	1.792.162
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		45.259	23.602
Andre tilgodehavender		49	48
Tilgodehavende skat		271	100
Tilgodehavender		45.579	23.750
Andre værdipapirer og kapitalandele		79.212	77.531
Værdipapirer og kapitalandele		79.212	77.531
Likvide beholdninger		1.197	254
Omsætningsaktiver		125.988	101.535
Aktiver		2.134.170	1.893.697

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		12.630	12.630
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.883.849	1.668.186
Henlagt til uddelinger		11.507	12.570
Overført overskud eller underskud		222.253	198.129
Egenkapital		2.130.239	1.891.515
Gæld til tilknyttede virksomheder		1	60
Anden gæld	10	3.930	2.122
Kortfristede gældsforpligtelser		3.931	2.182
Gældsforpligtelser		3.931	2.182
Passiver		2.134.170	1.893.697
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	12.630	1.668.186	12.570	198.129	1.891.515
Ordinære uddelinger	0	0	(7.063)	0	(7.063)
Valutakursreguleringer	0	(23.159)	0	0	(23.159)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(30.000)	0	30.000	0
Årets resultat	0	268.822	6.000	(5.876)	268.946
Egenkapital ultimo	12.630	1.883.849	11.507	222.253	2.130.239

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 forventes dog at få en vis indvirkning på datterselskabets resultat, finansielle stilling og udvikling for regnskabsåret 2021. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at fastslå omfanget heraf.

2 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.550	1.650
	1.550	1.650

I personaleomkostninger indgår vederlag til ledelsen. Vederlag for 2020 udgør:

Uffe Tønning Hansen, formand, vederlag 650.000 kr.

Jens Mortensen, vederlag, 200.000 kr.

Finn Buus Nielsen, vederlag 200.000 kr.

Jens Flesner Kristiansen, vederlag 200.000 kr., samt bestyrelsesvederlag i datterselskaber, 337.500 kr.

Søren Borregaard, vederlag 200.000 kr.

Ann Louise Orbesen, vederlag 100.000 kr.

Alle ledelsesmedlemmer anses for uafhængige i relation til Fonden, bortset fra formanden på grund af familierelationer til stifter samt Søren Borregaard som er partner i Focus Advokater P/S, der har ydet sædvanlige advokatydelser for Fonden og dets selskaber.

Jens Mortensen optjener gage i datterselskab.

3 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	72	72
	72	72

4 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	279	121
Renteindtægter i øvrigt	406	437
Dagsværdireguleringer	2.924	6.373
Øvrige finansielle indtægter	1.610	1.178
	5.219	8.109

5 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	0	2
Dagsværdireguleringer	2.599	1.109
Øvrige finansielle omkostninger	130	115
	2.729	1.226

6 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	75	189
Ændring af udskudt skat	0	885
	75	1.074

7 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	6.000	6.000
Overført resultat	262.946	192.175
	268.946	198.175

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.
Kostpris primo	3.944
Kostpris ultimo	3.944
Af- og nedskrivninger primo	(780)
Årets afskrivninger	(72)
Af- og nedskrivninger ultimo	(852)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.092

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	115.383	5.427
Tilgange	0	725
Afgange	0	(296)
Kostpris ultimo	115.383	5.856
Opskrivninger primo	1.668.188	0
Valutakursreguleringer	(23.159)	0
Andel af årets resultat	268.822	0
Udbytte	(30.000)	0
Opskrivninger ultimo	1.883.851	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.999.234	5.856

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

10 Anden gæld

Anden gæld indeholder skyldige uddelinger som udgør i alt: 2.965 t.kr., og fordeler sig følgende:

Skyldige uddelinger 1.januar: 2.064

Årets udmøntede uddelinger: 1.235

Udbetalte, bevilget i tidligere år: (334)

Skyldige uddelinger 31. December: 2.965

Uddelinger er omtalt summarisk i ledelsesberetningen. Legatarfortegnelse indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har tegnet kapital i ventureselskab for i alt 23.750 t.kr. Af den tegnede kapital er 20.098 t.kr. indbetalt pr. 31.12.2020.

Aktier til en værdi af 1.999.214 t.kr. er lagt til sikkerhed for bankgæld i tilknyttet virksomhed.

Fondens ejerlejlighed beliggende i Odense har et pantebrev hvoraf 34 t.kr. er tinglyst på lejligheden til sikkerhed for gæld i ejerforeningen.

12 Transaktioner med nærtstående parter

	Datter- virksomheder t.kr.	Ledelse t.kr.
Vederlag	0	1.550
Udbytte	30.000	0
Management fee	300	0
Renter	121	0
Sikkerhedsstillelse	700.825	0
Tilgodehavender	45.259	0
Forpligtelser	60	0

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Dog er der i år udarbejdet koncernregnskab, sammenligningstal for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse hermed.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsvirksomhed: Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til

tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i kapitalinteresser.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende kapitalinteresses forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser,

afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Kapitalandele i Private Equity fonde måles til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien opgøres for unoterede porteføljeselskaber til seneste handelspriser i form af kapitaludvidelse eller et delvist salg samt ved anvendelse af traditionelle værdiansættelsesmetoder og relevante benchmark. Er dagsværdiopgørelsen ikke pålidelig, måles investeringen til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Uddelinger

Udbetalteuddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Henlæggelser til senere uddeling

Uddelinger, der er besluttet på balancedagen, men ikke kundgjort overfor modtager, anses for at være henlagt til senere uddeling. Da fonden ikke er forpligtet overfor modtager på balancetidspunktet, indregnes uddelingerne som en særskilt post i den disponible kapital (under egenkapitalen).

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.