
MAN Truck & Bus Danmark A/S

Ventrupparken 6, DK-2670 Greve

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2022

Annual Report for 1 January - 31 December 2022

CVR-nr. 11 49 86 39

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 07/07 2023

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 07/07 2023*

Malte Kauert
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	16
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	17
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	21
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	22

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for MAN Truck & Bus Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of MAN Truck & Bus Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2022 of the Company and of the results of the Company operations for 2022.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Greve, den 7. juli 2023
Greve, 7 July 2023

Direktion

Executive Board

Malte Kauert
adm. direktør
CEO

Bestyrelse

Board of Directors

Malte Kauert

Karolina Maria Kuddes

Niels Müntzenberger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i MAN Truck & Bus Danmark A/S

To the Shareholders of MAN Truck & Bus Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for MAN Truck & Bus Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the financial statements of MAN Truck & Bus Danmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisorsansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes beviser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er

influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained,

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med års-regnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 7. juli 2023
Copenhagen, 7 July 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Heidi Brander
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

mne33253

appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

MAN Truck & Bus Danmark A/S
Ventrupparken 6
DK-2670 Greve

Telefon: + 45 43 43 20 44

Telephone:

Telefax: + 45 43 43 19 44

Facsimile:

Hjemmeside: www.man.dk

Website:

CVR-nr.: 11 49 86 39

CVR No: 11 49 86 39

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: Greve

Municipality of reg. office: Greve

Bestyrelse
Board of Directors

Johan Ulfson Björnör, formand (*Chairman*)

Malte Kauert

Karolina Maria Kuddes

Niels Müntzenberger

Direktion
Executive Board

Malte Kauert

Revision
Auditors

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Lysholt Allé 10

DK-7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	1.136.741	1.142.398	949.171	1.012.735	986.742
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	366.853	320.685	298.353	315.873	318.015
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	14.353	21.517	-10.681	5.044	21.584
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	-2.469	-4.066	-386	-1.103	-1.174
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	14.268	19.402	1.057	9.663	23.198
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	1.219.467	1.279.049	936.412	1.079.863	1.082.889
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	155.666	141.398	124.964	123.907	114.244
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	253.219	313.663	196.597	222.758	330.569
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	237	234	246	265	245
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	32,3%	28,1%	31,4%	31,2%	32,2%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	1,8%	2,5%	0,2%	1,4%	3,1%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	1,7%	2,3%	0,2%	1,3%	2,8%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	12,8%	11,1%	13,3%	11,5%	10,5%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	9,6%	14,6%	0,8%	8,1%	22,8%

Nøgletallene for 2018-2020 er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets hidtidige regnskabspraksis. Fra 2021 har selskabet valgt at implementere IFRS 16 til fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser om leasing. Der henvises anvendt regnskabspraksis for en beskrivelse af indvirkningen af ændringen.

The financial highlights for 2018 - 2020 have been prepared according to the Company's previous accounting policies. From 2021, the Company has adopted IFRS 16 for interpretation of the Danish Financial Statement's Act of leases. For a description of the impact, refer to accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Årsrapporten for MAN Truck & Bus Danmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hovedaktivitet

Selskabet som repræsenterer MAN Truck & Bus AG, importerer, sælger og servicerer MAN lastvogne, busser og varebiler, dels gennem 6 egne detailafdelinger, dels gennem et net af private forhandlere og servicepartnere i Danmark og på Færøerne.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 14.268 og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 155.666 hvilket anses som tilfredsstillende.

VAN- og lastbilmarkedet var generelt negativt påvirket på grund af krigen i Ukraine. Det samlede lastbilmarked for 2022 registrerede en stigning til +11,5% i forhold til 2021. Det samlede busmarked steg med 2,3% i forhold til 2021. Det samlede VAN-marked (3T-6T) steg med 15,3% i forhold til 2021. I 2022 havde virksomheden en markedsandel for lastbiler på 14,5% (2021 17,1%), busser 6,6% (2021 9,3%) og VAN 6,2% (2021 5,9%).

The Annual Report of MAN Truck & Bus Denmark A/S for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act.

Main activity

The Company, which represents MAN Truck & Bus AG, imports, sells and provides services for MAN trucks, buses and van, partly through 6 own branches and partly through a network of private dealers and service partners in Denmark and the Faroe Islands.

Development in the year

The income statement of the Company for 2022 shows a gain of TDKK 14.268, and at 31 December 2022, the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 155.666. The result is considered as satisfactory.

VAN- and the truck market have been affected negatively due to the war in the Ukraine. The total truck market for 2022 registered an increase of +11,5% vs 2021. The total bus market increased by 2,3% vs 2021. The total VAN market (3T-6T) decreased by 15,3% vs 2021. In 2022, the MAN Truck & Bus Denmark A/S had a market share of truck of 14,5% (2021 17,1%), Buses 6,6% (2021 9,3%) and VAN 6,2% (2021 5,9%).

Ledelsesberetning

Management's Review

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I 2022 blev målene overgået på trods af indvirkningen fra Ukraine og generelle forsyningskædeproblemer, der generelt var med til at sætte et indhug i virksomhedens resultater.

Især på brugtvogn siden fortsatte MAN med at drage fordel af manglen af tilgængelige køretøjer på markedet samt en begrænsning i produktionen af nye køretøjer svarende til slutningen af 2021. Derudover formåede MAN både på VAN- og lastbilsiden at se en forbedring af markedsandelstallene. Begge produktområder realiserede en meget god ordreindgang i 2022, hvilket giver et godt grundlag for 2022. Bussektoren oplevede en forbedring af markedsforholdene, men det er stadig ikke på niveau med tiden før Covid.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Som omtalt i anvendt regnskabspraksis har selskabet skiftet regnskabspraksis for indregning og måling af leasingkontrakter.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2023 ser virksomheden en positiv udvikling i markedet på grund af en stærk ordrebeholdning på VAN- og lastbilsiden. Derudover er den store efterspørgsel og en generel udbudsmangel på brugt markedet fortsat positivt for MAN Truck & Bus Danmark. Busmarkedet er ved at realisere en forbedring på bussiden, og markedet forventes at vende tilbage tættere på niveauerne før Covid. På eftermarkedet forventes efterspørgslen at være positiv i forhold til 2022.

The past year and follow-up on development expectations from last year

In 2022, targets were achieved despite the impact from the Ukraine and general supply chain issues putting a dent on the business performance.

Especially on the used side, MAN continued to benefit from the shortage in vehicles available in the market and a restriction in production output for new vehicles similar to the end of 2021. Additionally, both on the VAN and truck side, MAN managed to see an improvement in the market share figures. Both product areas realized a very good order intake in 2022 which provides a good foundation for 2022. The bus sector experienced an improvement in the market conditions but it is still not at the level of pre-Covid times.

Change of accounting policies

As described in the accounting policy section, the Company has changed accounting policy for leases.

Targets and expectations for the year ahead

As an outlook for 2023, the company sees a positive development in the market due to the strong order book for 2023 on the VAN and Truck side. Additionally, the high demand and a general supply shortage in the used market continues to be a positive for MAN Truck & Bus Denmark. The bus market is realizing an improvement on the coach side and the market is expected to return closer to pre-Covid market levels. On the After Sales side, demand is expected to be positive vs. 2022.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Forventninger til omsætningen/resultat 2023

Forventning til omsætning for 2023: 1.250 – 1.350 mDKK.

Forventning til resultat før skat: 1,6-2% af forventet omsætning.

Expectation on for 2023 Revenue/Profit

Expectation on Revenue for 2023: 1.250 – 1.350mDKK.

Expectation on Profit before tax: 1,6 – 2% of expected revenue.

Ledelsesberetning

Management's Review

Eksternt miljø

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Det løbende miljøarbejde har medført en øget indsamling af materialer til genanvendelse og konstant søgen efter alternativer for og udfasning af farlige kemikalier.

Redegørelse for samfundsansvar

MAN Truck & Bus Danmark A/S har ingen politikker for samfundsansvar. Selskabet ønsker at leve op til lovgivningen og gældende regler på de markeder, hvor der opereres. Selskabet følger den generelle politik for samfundsansvar fastsat i MAN og Volkswagen-koncernen som en del af koncernenes CR strategi og aktiviteter. For rapportering om virksomhedens redegørelse for samfundsansvar, jf. § 99a henvises der til Volkswagens AG-koncernens bæredygtighedsrapport 2022: Volkswagen Group Sustainability Report:

<https://www.volkswagenag.com/en/sustainability/reporting.html> For yderligere information om Traton's arbejde med bæredygtighed, se koncernens websted: <https://traton.com/en/sustainability.html>

External environment

The Company is environmentally conscious and works on a current basis to reduce the environmental impact from the Company's operation. The current environmental efforts have resulted in increased collection of materials for recycling and continuous search for alternatives to and phasing out of dangerous chemicals.

Statement of corporate social responsibility

MAN Truck & Bus Danmark A/S has not established its own policy for compliance with social responsibility. The Company wants to live up to the rules and regulations on the markets in which it operates. The Company follows the general policy for corporate social responsibility established in the MAN and Volkswagen Group as part of the Group's CR strategy and activities. For the reporting on corporate sustainability cf. §99a, please see Volkswagen AG's Group sustainability report 2022: Volkswagen Group Sustainability Report:

<https://www.volkswagenag.com/en/sustainability/reporting.html> For additional information on Traton's work with sustainability, see the Group's website: <https://traton.com/en/sustainability.html>

Ledelsesberetning

Management's Review

Dataetik

MAN Truck & Bus Denmark A/S er ikke en virksomhed, der er stærkt involveret i teknologi, kunstig intelligens eller maskinlæring i vores salgs- og/eller eftersalgsprocesser. Derfor har vi valgt ikke at nedskrive en politik om individuel dataetik, men vil fokusere på dette emne i 2023. Alle afdelinger i MAN er blevet instrueret i at overholde GDPR-reglerne.

De eneste data, vi løbende udveksler, er via vores digitale serviceplatform RIO, som har til formål at effektivisere for vores kunder og bruge dataene til at sikre, at vi følger op på vedligeholdelsen for kunderne med jævne mellemrum. Al udvekslet data er dækket via databehandlingsaftaler med vores kunder og leverandører.

For at understrege vigtigheden af en ordentlig håndtering af dataetik i den daglige drift, vil bestyrelsen for MAN Truck & Bus Danmark arbejde hen imod at skabe en individuel politik om dataetik i 2023.

Ejeren af MAN Truck & Bus Denmark A/S har indsat en paragraf i sin adfærdskodeks for sine leverandører, der regulerer brugen af data. Udrulningen af processen til alle koncernens selskaber er i øjeblikket undervejs. Link <https://traton.com/en/governance-risk-compliance/compliance-integrity-program.html>

Data Ethics

MAN Truck & Bus Denmark A/S is not a company that is heavily involved in technology, artificial intelligence or machine learning in our sales and/or after sales processes. Therefore, we have opted to not write down a policy on individual data ethics but we will focus on this topic in 2023. All departments within MAN have been instructed to comply with GDPR-regulations.

The only data we regularly exchange is via our digital service platform RIO, which is aimed at improving the efficiency of our customers and using the data to ensure that we follow maintenance for the customers at regular intervals. All data exchanged is covered via data processing agreements with our customers and suppliers.

The board of directors of MAN Truck & Bus Denmark will aim to create an individual policy on data ethics in 2023 in order to emphasize the importance of a proper handling on data ethics in the daily business.

The owner of MAN Truck & Bus Denmark A/S has included a paragraph in its code of conduct for its suppliers that regulates the use of data. The rollout of the process to all group companies is currently undergoing. Link <https://traton.com/en/governance-risk-compliance/compliance-integrity-program.html>

Ledelsesberetning

Management's Review

Det underrepræsenterede køn

MAN koncernen har forskellighed og lige muligheder – respekterende og givende lige muligheder til ansatte uanset alder, køn, religion, etnicitet og seksuel orientering. Vores guidelines for ansættelser i ledelsesstillinger indeholder retningslinjer for forskellighed og ansættelse af kvalificerede kvinder tages i betragtning.

Der har ikke været ændringer i bestyrelsen i regnskabsåret. Det betyder, at MAN Truck & Bus Denmark A/S i dag har en kvinde i direktionen, som udgør 25 % af hele direktionen. Med henvisning til gældende dansk lovgivning har MAN Truck & Bus Denmark A/S sat et mål om, at andelen af underrepræsenteret køn i direktionen skal være mindst 20 procent, hvilket vil blive opnået ved at udpege en kvindelig repræsentant til direktionen i 2021 .

De øvrige lederstillinger besættes af 29 mænd og 3 kvinder. Det samlede antal kvindelige ledere ansat i MAN Truck & Bus Danmark A/S var pr. 31. december 2022 det samme som i 2021. De øvrige lederstillinger er personer med medarbejderansvar.

Begivenheder efter balancedagen

Vores udlejningspartner har i foråret 2023 meddelt, at de forlader det danske marked. Vi arbejder lige nu på en ny løsning til det danske marked. Der skulle ikke være nogen væsentlig indflydelse af denne beslutning for MAN Truck & Bus Danmark A/S.

The underrepresented gender

The MAN Group is committed to diversity and equal opportunity - respecting and granting opportunities to employees regardless of age, sex, religion, ethnicity, and sexual orientation. Our guidelines for management hiring specify that diversity and the placement of qualified women in particular are to be given due consideration.

In the financial year, no changes occurred on the Board of Directors. This means that MAN Truck & Bus Denmark A/S currently has 1 female on the board which is 25% of the entire board of directors. With reference to the current Danish law, MAN Truck & Bus Denmark A/S has set a target for the share of the underrepresented gender to be at least 20 per cent on the Board of Directors, which is met by the appointment of 1 female representatives to the board in 2021.

The other management positions consist of 29 of men and 3 women. The total number of female managers employed in MAN Truck & Bus Danmark A/S as of 31.12.2022 was the same compared to 2021. The other management position is defined as people with employee responsibilities.

Subsequent events

Our rental partner has announced in the spring 2023 that they are leaving the Danish market. We are working currently on a new solution for the Danish market. There should be no material impact from this decision for MAN Truck & Bus Danmark A/S.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	1.136.741	1.142.398
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		6.615	7.535
Vareforbrug <i>Cost of goods sold</i>		-687.963	-754.980
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-88.540	-74.268
		366.853	320.685
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>			
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-154.411	-142.395
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-191.474	-149.238
	4	20.968	29.052
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>			
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		179	204
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-2.648	-4.270
		18.499	24.986
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>			
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-4.231	-5.584
		14.268	19.402
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>			

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Software <i>Software</i>		21	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	7	21	0
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		16.062	17.387
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		702.820	725.375
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.632	1.599
Leasingaktiver <i>Right-of-use assets</i>		140.022	144.404
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8	860.536	888.765
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		860.557	888.765
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		78.489	112.015

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		104.176	173.037
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		107.177	54.803
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		5.912	6.988
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	12	35.371	38.290
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.712	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	9	26.042	4.659
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		280.390	277.777
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		31	492
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		358.910	390.284
Aktiver <i>Assets</i>		1.219.467	1.279.049

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		15.000	15.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		140.666	126.398
Egenkapital Equity	10	155.666	141.398
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	13	22.721	28.214
Hensatte forpligtelser Provisions		22.721	28.214
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	14	129.060	133.364
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	14	207.358	196.953
Anden gæld <i>Other payables</i>	14	281.540	271.667
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		18.170	12.056
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt		636.128	614.040

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	14	16.326	14.460
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	14	132.976	115.977
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		10.390	9.259
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		43.881	109.871
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	5.319
Anden gæld <i>Other payables</i>		150.152	193.326
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		51.227	47.185
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		404.952	495.397
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		1.041.080	1.109.437
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		1.219.467	1.279.049
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	11		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	15		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	16		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	17		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i> TDKK	Overført resultat <i>Retained earnings</i> TDKK	I alt <i>Total</i> TDKK
2022			
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	15.000	126.398	141.398
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	0	14.268	14.268
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	15.000	140.666	155.666
2021			
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	15.000	109.964	124.964
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis, efter skat <i>Net effect from change of accounting policy, after tax</i>	0	-2.968	-2.968
Korrigeret egenkapital 1. januar <i>Adjusted equity at 1 January</i>	15.000	106.996	121.996
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	0	19.402	19.402
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	15.000	126.398	141.398

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022	2021
	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Geografiske markeder		
<i>Geographical segments</i>		
Danmark	1.050.022	1.055.692
<i>Denmark</i>		
Europa	71.873	67.375
<i>Europe</i>		
Øvrige lande	14.846	19.331
<i>Other countries</i>		
	1.136.741	1.142.398
Aktiviteter		
<i>Business segments</i>		
Biler	747.244	815.318
<i>Trucks</i>		
Eftermarked	389.497	327.080
<i>Aftermarket</i>		
	1.136.741	1.142.398

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022	2021
	TDKK	TDKK
2 Personalemkostninger		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	142.470	131.024
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	11.055	10.512
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	886	851
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	0	8
<i>Other staff expenses</i>		
	154.411	142.395
Heraf udgør vederlag til direktion:		
<i>Including remuneration to the Executive Board of:</i>		
Direktion	4.062	2.386
<i>Executive Board</i>		
	4.062	2.386
<i>Including remuneration to the Executive Board</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	237	234
<i>Average number of employees</i>		
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	8	9
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	174.421	152.736
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af leasingaktiver	17.045	15.301
<i>Depreciation of right-of-use assets</i>		
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	-18.808
<i>Impairment of property, plant and equipment</i>		
	191.474	149.238

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022	2021
	TDKK	TDKK
4 Særlige poster		
<i>Special items</i>		
Nedskrivninger på anlægsaktiver (Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver)	0	18.808
<i>Impairment of fixed assets (Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment)</i>		
	0	18.808
5 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	65
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	371	2
<i>Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger af leasingforpligtelser	2.276	4.203
<i>Interest expense on lease liabilities</i>		
Valutakurstab	1	0
<i>Exchange loss</i>		
	2.648	4.270
6 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	2.026	8.946
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	2.919	-4.114
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	752
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
Regulering af udskudt skat tidligere år	-714	0
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>		
	4.231	5.584

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Software
	Software
	TDKK
Kostpris 1. januar	3.317
<i>Cost at 1 January</i>	
Tilgang i årets løb	28
<i>Additions for the year</i>	
Kostpris 31. december	3.345
<i>Cost at 31 December</i>	
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.316
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	
Årets afskrivninger	8
<i>Amortisation for the year</i>	
Ned- og afskrivninger 31. december	3.324
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	21
<i>Carrying amount at 31 December</i>	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Af- og nedskrivninger primo

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Leasingaktiver <i>Right-of-use assets</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	63.086	1.057.607	2.226	181.735
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	22	240.379	283	12.835
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-237.499	0	-2.885
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	63.108	1.060.487	2.509	191.685
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	45.699	332.187	627	37.330
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.347	172.824	250	17.045
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-147.344	0	-2.712
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	47.046	357.667	877	51.663
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	16.062	702.820	1.632	140.022

9 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 30.000 aktier à nominelt DKK 500. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 30,000 shares of a nominal value of DKK 500. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

11 Resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Overført resultat
Retained earnings

	2022	2021
	TDKK	TDKK
	14.268	19.402
	14.268	19.402

12 Udskudt skatteaktiv

Deferred tax asset

Udskudt skatteaktiv 1. januar
Deferred tax asset at 1 January

Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen
Amounts recognised in the income statement for the year

Regulering af skat vedrørende tidligere regnskabsperioder
Adjustments of tax concerning previous years

Udskudt skatteaktiv 31. december
Deferred tax asset at 31 December

	38.290	34.176
	-2.919	3.362
	0	752
	35.371	38.290

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022 TDKK	2021 TDKK
13 Andre hensættelser		
<i>Other provisions</i>		
Andre hensættelser består af forpligtelser fra manglende omkostninger vedrørende PMC (12,1 mDKK) (2021: 16,9mDKK), servicekontrakter (10,6mDKK) (2021: 2,0mDKK) og forestående tab (0mDKK) (2021: 9,1mDKK) <i>The provision consists of obligations from missing costs for buses (12,1mDKK) (2021: 16,9mDKK), RMC (10,6mDKK) (2021: 2,0mDKK) and impending losses (0 mDKK) (2021: 9,1 mDKK)</i>		
Saldo primo <i>Balance at beginning of year</i>	28.214	10.148
Tilgang i året <i>Addition in year</i>	19.573	25.828
Anvendt i året <i>Utilizations and dissolutions in year</i>	-25.066	-12.138
Overførsler <i>Transfers</i>	0	4.376
Regnskabsmæssig værdi 31. december	22.721	28.214
<i>Carrying amount at 31. december</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser		
<i>Lease obligations</i>		
Efter 5 år	29.000	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	100.060	133.364
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	129.060	133.364
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	16.326	14.460
<i>Within 1 year</i>		
	145.386	147.824
Modtagne forudbetalinger fra kunder		
<i>Prepayments received from customers</i>		
Mellem 1 og 5 år	207.358	196.953
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	207.358	196.953
<i>Long-term part</i>		
Øvrige forudbetalinger fra kunder	132.976	115.977
<i>Other prepayments from customers</i>		
	340.334	312.930
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år	281.540	271.667
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	281.540	271.667
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	150.152	193.326
<i>Other short-term payables</i>		
	431.692	464.993

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Periodeafgrænsningsposter		
<i>Deferred income</i>		
Mellem 1 og 5 år	18.170	12.056
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	<u>18.170</u>	<u>12.056</u>
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	0	12.055
<i>Within 1 year</i>		
Øvrige periodeafgrænsningsposter	51.227	35.130
<i>Other deferred income</i>		
Kortfristet del	<u>51.227</u>	<u>47.185</u>
<i>Short-term part</i>		
	<u>69.397</u>	<u>59.241</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

MAN Truck & Bus Danmark A/S er sambeskabet med de øvrige danske selskaber i MAN-koncernen. Sambeskatningen omfatter også kildeskat i form af skat på udbytte, royalty og renter. De danske selskaber hæfter solidarisk og individuelt for sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter kan medføre en større hæftelsesforpligtelse.

MAN Truck & Bus Danmark A/S is jointly taxed with the other Danish companies in the MAN Group. The joint taxation also covers withholding tax in the form of tax on dividends, royalties and interest. The Danish companies are jointly and severally liable for the joint taxation. Any subsequent corrections to the taxable income subject to joint taxation or withholding taxes may lead to a higher liability.

MAN Truck & Bus Danmark A/S har ingen garantiforpligtelser pr. 31. december 2022 (2021: 0 TDKK).
MAN Truck & Bus Danmark A/S has no guarantee obligations per 31st of december 2022 (2021: 0 DKK).

Som følge af, at selskabet har ændret regnskabspraksis vises leje- og leasingforpligtelser ikke under eventualforpligtelser. Disse var oplyst i årsrapporten for 2021.

As the Company changed accounting policy, lease liabilities are not disclosed under contingent liabilities. Lease liabilities were presented as such, in the annual report for 2021.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

MAN Finance & Holding S.A., Luxembourg

Moderselskab
Mother

Transaktioner

Transactions

Varesalg, MAN T&B SE DKK 756.859.

Varekøb, MAN T&B SE DKK 787.223.848.

Varesalg andre, NSC DKK 12.102.043.

Varekøb andre, NSC DKK 14.172.512.

Sales, MAN T&B SE DKK 756.859.

Purchase, MAN T&B SE DKK 787.223.848.

Sales other, NSC DKK 12.102.043.

Purchase other, NSC DKK 14.172.512.

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

MAN Finance & Holding S.A., Luxembourg

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn
Name

Hjemsted
Place of registered office

MAN SE
Volkswagen AG

Tyskland
Germany

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Nærtstående parter (fortsat) *Related parties* (continued)

Koncernrapporten for MAN SE og Volkswagen AG kan rekvireres på følgende adresse:

The Group Annual Report of MAN SE og Volkswagen AG may be obtained at the following address:

<https://annualreport2022.volkswagenag.com/>

<https://ir.traton.com/download/companies/traton/Annual%20Reports/DE000TRAT0N7-JA-2022-EQ-E-02.pdf>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for MAN Truck & Bus Danmark A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

Med henvisning til årsregnskabslovens §96, stk. 3 er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor oplyst i koncernregnskabet for Traton SE.

Ændring af regnskabspraksis

Ændring af regnskabspraksis for leasing

Selskabet har ændret regnskabspraksis for leasing, så IFRS 16 anvendes til fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser for leasingkontrakter. Leasede aktiver indregnes derfor med en beregnet værdi og afskrives over den forventede brugstid, samtidig med at leasingforpligtelsen indregnes i balancen.

De nye regler anvendes med fuld tilbagevirkende kraft, hvorfor sammenligningstallene også er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Selskabet har anvendt IFRS 16 med tilbagevirkende kraft uden at anvende den forenklede overgangsmetode, der er tilladt i henhold til IFRS 16. Justeringerne indregnet for hver enkelt post pr. 31. december 2021 og 31. december 2022 er beskrevet nedenfor. Linjeposter, der ikke blev påvirket af ændringerne, er ikke inkluderet. Som følge heraf kan de oplyste deltotaler og totaler ikke genberegnes ud fra de angivne tal.

Balance

The Annual Report of MAN Truck & Bus Danmark A/S for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Financial Statements for 2022 are presented in TDKK.

With reference to section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act fee to auditor appointed at the general meeting is disclosed in the Group Annual report for Traton SE.

Changes in accounting policies

Change in accounting policies for leases

The Company has changed its accounting policy for leasing by adopting IFRS 16 for leasing contracts. Right-of-use assets are recognised with a calculated value and depreciated over the duration of the contract, while a lease liability is recognised in the balance sheet.

The new rules are adopted using the full retrospective approach, which means that comparatives have been restated to follow the change in accounting policy.

The Company has applied IFRS 16 retrospectively without using the simplified transitional approach permitted under IFRS 16. The adjustments recognised for each individual line item as at 31 December 2021 and 31 December 2022 is described below. Line items that were not affected by the changes have not been included.

Balance sheet:

Assets

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktiver

Der er indregnet et leasingaktiv med en værdi af TDKK 140.022 pr. 31. december 2022 (2021: TDKK 144.404). I henhold til IAS 17 blev der ikke indregnet operationelle leasingaktiver i 2021 eller 2022.

Der er indregnet et udskudt skatteaktiv på TDKK 361 (2021: TDKK -66), hvilket resulterer i et samlet udskudt skatteaktiv på TDKK 1.114 (2021: TDKK 686). I henhold til IAS 17 ville det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2022 være TDKK 34.257 (2021: TDKK 37.604).

Forpligtelser

Der er indregnet leasingforpligtelser til en værdi af TDKK 145.386 pr. 31. december 2022 (2021: TDKK 147.824), hvoraf TDKK 129.060 (2021: TDKK 133.364) er langfristet gæld og TDKK 16,236 og (2021: TDKK 14,460) er kortfristet gæld. I henhold til IAS 17 blev der ikke indregnet leasingforpligtelser i 2021 eller 2022.

Egenkapital

Overført resultat er blevet påvirket af TDKK -4.250 i december 2022 (2021: TDKK -2.733), hvilket resulterer i overført resultat på 140.666 (2021: TDKK 126.398). I henhold til IAS 17 ville overført resultat være 144.916 (2021: TDKK 129.131).

Resultatopgørelse

Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger er der indregnet tilbageførsel af leasingydelser på TDKK 17.575 (2021: TDKK 19.806), hvilket resulterer i andre eksterne

An addition to right-of-use assets have been recognised with a value of TDKK 140.022 at 31 December 2022 (2021: TDKK 144.404). Under IAS 17, no right-of-use assets were recognised in 2021 or 2022.

An addition to deferred tax asset of TDKK 361 (2021: TDKK -66) have been recognised, resulting in a total deferred tax asset of TDKK 1.114 (2021: TDKK 686). Under IAS 17, the deferred tax asset at 31 December 2022 would be TDKK 34.257 (2021: TDKK 37.604).

Liabilities

An addition to lease obligations have been recognised with a value of TDKK 145.386 at 31 December 2022 (2021: TDKK 147.824) of which TDKK 129.060 (2021: TDKK 133.364) is long-term debt and TDKK 16.326 (2021: TDKK 14.460) is short-term debt. Under IAS 17, no lease obligations were recognised in 2021 or 2022.

Equity

Retained earnings has been impacted by TDKK -4.250 at December 2022 (2021: TDKK -2.733) resulting in retained earnings at 140.666 (2021: TDKK 126.398). Under IAS 17, retained earnings would be 144.916 (2021: TDKK 129.131).

Income statement

Other external expenses

In other external expenses, reversal of lease payments of TDKK 17.575 (2021: TDKK 19.806) has been recognised, resulting in other external expenses for 2022 TDKK -88.540 (TDKK -74.268).

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

omkostninger for 2022 TDKK -88.540 (TDKK -74.268). Under IAS 17 ville andre eksterne omkostninger være TDKK -106.115 (2021: TDKK -94.074).

Bruttoresultat

Bruttoresultatet for 2022 blev påvirket med TDKK 17.575 (2021: TDKK 19.806), hvilket resulterede i årets bruttoresultat for 2022 på TDKK 366.853 (2021: TDKK 320.685). I henhold til IAS 17 ville årets bruttoresultat være TDKK 384.428 i 2022 (2021: TDKK 340.491).

Afskrivninger

Ved af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver er der indregnet en afskrivning på leasingaktiverne på TDKK 16.978 for året 2022 (2021: TDKK 15.301), hvilket resulterer i samlede af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver på TDKK 191.474 (2021: TDKK 149.238). I henhold til IAS 17 ville af- og nedskrivninger have været TDKK 174.496 (2021: TDKK 133.937).

Resultat før finansielle poster

Resultat før finansielle omkostninger for året 2022 blev påvirket med TDKK 597 (2021: TDKK 4.505), hvilket resulterede i et resultat før finansielle omkostninger for året for 2022 på TDKK 20.968 (2021: TDKK 29.052). I henhold til IAS 17 ville årets resultat før finansielle omkostninger være TDKK 20.371 i 2022 (2021: TDKK 24.547).

Finansielle omkostninger

I finansielle omkostninger er der indregnet en renteudgift på TDKK -2.240 for året 2022 (2021:

Under IAS 17, other external expenses would be TDKK -106.115 (2021: TDKK -94.074).

Gross Profit

Gross profit for the year 2022 was impacted TDKK 17.575 (2021: TDKK 19.806) resulting in gross profit of the year for 2022 of TDKK 366.853 (2021: TDKK 320.685). Under IAS 17, gross profit for the year would be TDKK 384.428 in 2022 (2021: TDKK 340.491).

Depreciation

In depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment, a depreciation charge on the right-of-use assets has been recognised at TDKK 16.978 for the year 2022 (2021: TDKK 15.301), resulting in total depreciation, amortisation and impairment for the year of TDKK 191.474 (2021: TDKK 149.238). Under IAS 17, depreciation, amortisation and impairment would have been TDKK 174.496 (2021: TDKK 133.937).

Profit before financial expenses

Profit before financial expenses for the year 2022 was impacted TDKK 597 (2021: TDKK 4.505) resulting in profit before financial expenses of the year for 2022 of TDKK 20.968 (2021: TDKK 29.052). Under IAS 17, profit before financial expenses for the year would be TDKK 20.371 in 2022 (2021: TDKK 24.547).

Financial expenses

In financial expenses, an interest expense of TDKK -2.240 has been recognised for the year 2022 (2021: TDKK -4.203), resulting in financial

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

TDKK -4.203), hvilket resulterer i finansielle omkostninger for året på TDKK -2.648 (2021: TDKK -4.270). I henhold til IAS 17 ville finansielle omkostninger være TDKK -408 (2021: TDKK -67).

Resultat før skat

Resultat før skat for 2022 blev påvirket -1.643 TDKK (2021: TDKK 302), hvilket resulterede i et resultat før skat for 2022 på TDKK 18.499 (2021: TDKK 24.986). I henhold til IAS 17 ville årets resultat før skat være TDKK 20.142 (2021: TDKK 24.684).

Skat af årets resultat

Som følge af IFRS 16-effekten på resultatopgørelsen er skat af årets resultat påvirket med TDKK 361 i 2022 (2021: TDKK -66), hvilket resulterer i en skat af årets resultat på TDKK -4.231 (2021: TDKK -5.584). I henhold til IAS 17 vil skat af årets resultat være TDKK -4.592 (2021: TDKK -5.518).

Årets resultat

Årets resultat for 2022 blev påvirket -1.282 TDKK (2021: TDKK 235), hvilket resulterede i årets resultat for 2022 på TDKK 14.268 (2021: TDKK 19.402). I henhold til IAS 17 ville årets resultat være TDKK 15.550 (2021: TDKK 19.167).

Ændringen i regnskabspraksis har haft følgende effekt på årets resultat, aktiver og egenkapital:

TDKK 2021

Nettoomsætning: 0

Årets resultat: + 235

expenses for the year of TDKK -2.648 (2021: TDKK -4.270). Under IAS 17, financial expenses would be TDKK -408 (2021: TDKK -67).

Profit before tax

Profit before tax for the year 2022 was impacted TDKK -1.643 (2021: TDKK 302) resulting in profit before tax for the year 2022 of TDKK 18.499 (2021: TDKK 24.986). Under IAS 17, profit before tax for the year would be TDKK 20.142 (2021: TDKK 24.684).

Tax for the year

As a consequence of the IFRS 16 impact on the income statement, tax on profit for the year is impacted by TDKK 361 in 2022 (2021: TDKK -66) resulting in tax on profit for the year of TDKK -4.231 (2021: TDKK -5.584). Under IAS 17, tax on profit for the year would be TDKK -4.592 (2021: TDKK -5.518).

Net profit for the year

Net profit for the year 2022 was impacted TDKK -1.282 (2021: TDKK 235) resulting in net profit of the year for 2022 of TDKK 14.268 (2021: TDKK 19.402). Under IAS 17, net profit for the year would be TDKK 15.550 (2021: TDKK 19.167).

The change in accounting policy has had the following impact on net profit/loss for the year, assets and equity:

TDKK 2021

Revenue: 0

Net profit/loss for the year: + 235

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktiver: + 144.405

Assets: 144.405

Egenkapital: - 2.968

Equity: - 2.968

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Traton SE har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Traton SE, the Company has not prepared a cash flow statement.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

A lease asset and a lease liability is recognized in the balance sheet when, pursuant to a lease agreement relating to a specific identifiable asset, the Company is provided with the lease asset during the lease period, and when the Company obtains the right to substantially all of the economic benefits from the use of the identified asset and the right to to decide on the use of the identified asset.

Lease liabilities are initially measured at the present value of the future lease payments discounted with an alternative loan interest rate. The following lease payments are recognized as part of the lease liability:

- Fixed payments.
- Variable payments that change in line with changes in an index or an interest rate, based on that index or interest rate.
- Payments due under a residual value guarantee.
- The exercise price for call options that management expects to exercise with a high probability.
- Payments covered by an extension option that the group expects to exercise with a high probability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

•Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivninger indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Ud over udlejede køretøjer, inkluderer udlejede aktiver også køretøjer som er underlagt en tilbagekøbsforpligtelse (i det følgende benævnt "udlejede køretøjer") i det omfang, at MAN Truck & Bus Danmark A/S bibeholder ejerskab over de udlejede køretøjer samt tilknyttet risici og fordele. I tilfælde af operationel leasing vil køretøjer med tilbagekøbsforpligtelser blive beregnet til kostpris og nedskrevet til den beregnede restværdi lineært over den samlede lejeperiode. Der er taget højde for

•Penalty related to a termination option, unless the group expects with a high probability not to exercise the option.

The lease liability is measured at amortized cost under the effective interest method. The lease liability is recalculated when there are changes in the underlying contractual cash flows from changes in an index or an interest rate, if there are changes in the group's estimate of a residual value guarantee, or if the group changes its assessment of whether a purchase, extension or termination option with reasonable probability is expected to be utilized.

The lease asset is measured on initial recognition at cost price, which corresponds to the value of the lease liability adjusted for prepaid lease payments with the addition of directly related costs and estimated costs for demolition, refurbishment or the like and deducted received discounts or other types of incentive payments from the lessor.

Subsequently, the asset is measured at cost less accumulated depreciation and write-downs. The leased asset is depreciated over the shorter of the leasing period and the useful life of the leased asset. Depreciation is recognized on a straight-line basis in the income statement.

In addition to vehicles leased out, assets leased out include vehicles subject to a buyback obligation (referred to in the following as "products leased out"), to the extent that the MAN Truck & Bus Danmark A/S retains control over the products leased out and the associated risks and rewards. In the case of operating leases, vehicles with buyback obligations are recognized at cost and depreciated to the calculated residual value using the straight-line method over the term of the lease. Changes to

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

ændringer i den beregnede restværdi ved at justere den fremtidige værdiforringelse. Den budgetterede restværdi bliver justeret således, at den konstant omfatter opdateret intern og ekstern information omkring restværdien. For at kunne gøre dette, er det nødvendigt at kunne forudsige formodninger for fremtiden om specielt udbud og efterspørgsel på køretøjer samt prisudviklingen for disse. Disse antagelser er baseret på kvalificerede estimater. Hvor det er muligt, er de kvalificerede estimater baseret på ekstern data, men afspejles også af yderligere information som er tilgængelig internt så som værdier som er afledt af tidligere erfaringer samt nuværende salgsdata. Tab i forbindelse med nedskrivninger beregnes på baggrund af værdiforringelsestests lavet i overensstemmelse med IAS 36.

Estimeringer omkring levetiden af aktiver med begrænset levetid er baseret på tidligere erfaringer og bliver periodevist gennemgået for ændringer. Enhver ændring i estimatet vil have indflydelse på restlevetiden og hvis relevant, også nedskrivning grundet værdiforringelse. Derudover er selskabets generhvervelse af de udlejede køretøjer afhængig af især restværdien af disse efter endt udlejningsperiode, da denne udgør en væsentlig del af den forventede likviditet. At forudsige restværdien kræver at ledelsen laver antagelser omkring fremtidig udbud og efterspørgsel af køretøjer, såvel som prisudviklingen herfor. Disse antagelser er baseret på kvalificerede vurderinger og skøn. Hvor det er muligt, er de kvalificerede estimater baseret på ekstern data og afspejler også yderligere information som er tilgængelig internt, så som værdier som er afledt af tidligere erfaringer og nuværende salgsdata.

the calculated residual value are taken into account by adjusting the future depreciation rates. The forecast residual values are adjusted to include constantly updated internal and external information on residual values. In doing so, assumptions must be made in particular with regard to future supply and demand of vehicles and to vehicle price trends. These assumptions are based on qualified estimates. Where available, qualified estimates are based on external data and also reflect additional information available internally, such as values derived from past experience and current sales data. Impairment losses identified as a result of impairment tests in accordance with IAS 36 are recognized.

Estimates of the useful life of finite-lived assets are based on past experience and are periodically reviewed. Any change in the estimate results in a change in the residual useful life and, if appropriate, recognition of an impairment loss. Additionally, the recoverability of the Company's assets leased out depends in particular on the residual value of vehicles leased out after the end of the lease term, because this constitutes a significant portion of the expected cash flows. Forecasting residual values requires management to make assumptions about the future supply of and demand for vehicles, as well as vehicle price trends. These assumptions are based on qualified estimates. Where available, qualified estimates are based on external data and also reflect additional information available internally, such as values derived from past experience and current sales data.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Revenue

Information on geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning fra kontrakter med kunder indregnes baseret på overgang af kontrol, som efter IFRS 15 sker på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leverede produkt/den leverede service overføres til kunden eller over tid, når kontrollen overgår til kunden over tid.

Kontrollen anses for overført, når:

- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Omsætning fra servicekontrakter indregnes, når ydelserne er leveret. Ved langfristede servicekontrakter og garantier, indregnes omsætningen lineært over kontraktens løbetid eller, hvis serviceydelserne ikke leveres lineært, baseret på færdiggørelsesgraden. I tilfælde af modtagne forudbetalinger for disse ydelser indregnes den allokerede transaktionspris som en kontraktforpligtelse på datoen for den oprindelige salgstransaktion, som indregnes som omsætning over kontraktperioden. Hvis der betales for servicekontrakter for at opfylde performance obligations, svarer den indregnede omsætning til betalingerne.

Omsætningen indregnes eksklusive moms og med

Income Statement

Revenue

Revenue from contracts with customers is recognised based on transfer of control, which according to IFRS 15 occurs at the time when control of the delivered product/service is transferred to the customer or over time, when control passes to the customer over time. Control is considered transferred when:

Control is determined to be transferred when:

- There is a binding contract
- Delivery has occurred in the financial year
- The sales price is settled, and
- The payment has been received or is reasonably certain to be received.

Sales revenue from contracts for services is recognized when the services have been rendered. In the case of long-term contracts for services and service guarantees, revenue is recognized on a straight-line basis over the term of the contract or, if services are not rendered on a straight-line basis, based on the stage of completion using the cost-to-cost method. In the case of prepayments received for these services, the allocated transaction price is recognized as a contract liability at the date of the original sale transaction and recognized as revenue over the period of the service. If payments are made for contracts for services to satisfy the performance obligations, the sales revenue recognized corresponds to the payments.

The revenue is recognised excluding VAT and with the deduction of discounts in connection with the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting Policies (continued)***

fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

the deduction of discounts in connection with the sale.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Cost of goods sold

Cost of goods sold comprise consumables consumed to achieve revenue for the year.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter indeholder blandt andet offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet.

Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet sambeskattes med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder af Volkswagen gruppen. Selskabsskatten fordeles mellem

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income includes government grants, e.g. economic help packages, which are recognized when it is reasonably certain that the company will comply with the conditions for receiving the grant, and it is reasonably certain that the company will receive the grant.

The grant is systematically recognized in the income statement over the period to which it relates or immediately if the grant is not conditional on incurring future costs or investments. Government grants are recognized as other operating income, or in the balance sheet, if the grant is given for investment in an asset.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries of the Volkswagen Group. The tax effect of the joint taxation is allo-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

cated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Balance Sheet

Intangible assets

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Software are amortised over the licence period; however not exceeding 8 years.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Grunde og bygninger	25-33 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år
Leasingaktiver	2-20 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Land and buildings	25-33 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-9 years
Leasehold improvements	10-20 years
Right-of-use assets	2-20 years
Leasehold improvements	10-20 years

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Aktiver med en kostpris på under DKK 31.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 31,000 are expensed in the year of acquisition.

Leasing

Leasing

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Leasingkontrakter indregnes i balancen svarende til værdien af den opgjorte leasingforpligtelse. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller selskabets marginale lånerente som diskonteringsrate, hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingaktiver af og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Selskabet har valgt at anvende lempelserne vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver og forpligtelser. Leasingforpligtelsen vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi oplyses i en note. Omkostningerne indregnes således lineært i resultatopgørelsen hen over leasingperioden.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Lease contracts are recognised in the balance sheet based on the value of the lease liability. The lease liability from a lease is initially measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Company's incremental borrowing rate at the time of entering into the contract, if the discount rate implicit in the lease is not available. Right-of-use assets are depreciated after the same method as the other assets in property, plant and equipment.

The Company has applied the practical expedients permitted by the standard for assets with a short remaining lease term or if the assets are of a low value. These lease assets are not recognised in the balance sheet as a right-of-use asset or lease liability. The lease liability regarding short-term and low value leases are disclosed in the notes to the financial statements. The costs are instead recognised on a straight-line basis in the income statement over the leasing period.

The leasing liability is recognised in the balance sheet as a liability and is continuously adjusted for paid installments. At the same time, interest is attributed to the lease liability. The interest is recognised in the income statement.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tilbagekøbsforpligtelser, servicekontrakter, garantiforpligtelser m.v.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser vedrørende tilbagekøbsforpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelsen af den gennemsnitlige obligationsrente.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Provisions

Provisions comprise anticipated costs of buy back commitments, service contracts, non recourse guarantee commitments, etc.

Other provisions are recognised and measured as the best estimate of the expense required to settle the liabilities at the balance sheet date. Provisions relating to buy back commitments that are estimated to mature more than one year after the balance sheet date are discounted at the average bond yield.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indægter i efterfølgende regnskabsår.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$