

Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. maj 2020

Dirigent:


.....





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 25. marts 2020

Direktion:

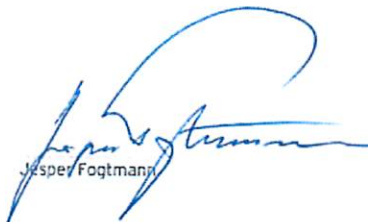


René Normann Christensen
direktør

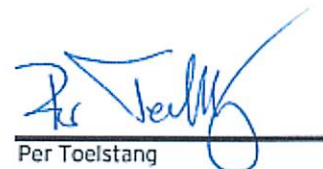
Bestyrelse:



Erik Sandberg
formand



Jesper Fogtmann



Per Toelstang



Jes Bjerrigaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 25. marts 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor
mne23305



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr., by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Stiftet	2. juni 1987
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Erik Sandberg, formand Jesper Fogtmann Per Toelstang Jes Bjerregaard
Direktion	René Normann Christensen, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	941.932	948.982	928.279	942.235	944.613
Bruttoresultat	280.901	273.069	257.537	247.382	297.861
Resultat af primær drift	7.712	-27.909	-1.657	-29.691	6.734
Resultat af finansielle poster	-4.214	-4.711	-5.687	-6.202	-7.905
Årets resultat	2.555	-26.356	-5.739	-28.328	1.873
Balancesum					
Balancesum	452.010	418.856	462.923	474.338	523.082
Investering i materielle anlægsaktiver	22.784	24.220	10.669	16.011	17.104
Egenkapital	92.269	88.184	112.038	113.817	140.060
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,8 %	-3,1 %	-0,2 %	-3,2 %	0,8 %
Bruttomargin	29,8 %	28,8 %	27,7 %	26,3 %	31,5 %
Afkastningsgrad	1,8 %	-6,3 %	-0,4 %	-6,0 %	1,3 %
Soliditetsgrad	20,4 %	21,1 %	24,2 %	24,0 %	26,8 %
Egenkapitalforrentning	2,8 %	-26,3 %	-5,1 %	-22,3 %	1,4 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	524	537	523	551	542

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er en af de ledende brødproducenter i Danmark og forsyner primært det danske detail- og foodservice marked med et bredspektret udvalg af brødprodukter fremstillet af nøje udvalgte kvalitetsråvarer. En mindre andel af virksomhedens produkter sælges på udenlandske markeder.

Fremstillingen har udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og sker under særlig hensyntagen til forbrugernes stadig større krav om et velsmagende og sundt brød til en konkurrencedygtig pris.

Produktionen foregår på moderne produktionsanlæg i Bolderslev i Sønderjylland, i Tåstrup på Sjælland og i mindre omfang på H.C. Andersen Bageriet i Haderslev.

Distribution sker gennem et landsdækkende distributionsnet med depoter fordelt over hele landet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Kohberg har i 2019 oplevet en tilbagegang i nettoomsætningen i forhold til 2018, hvilket primært skyldes et fald i friskindpakket brød til den danske detailhandel, samt skift i produktsammensætningen.

Kohberg igangsatte flere interne optimeringsprojekter i 2018, som i 2019 har bidraget positivt til stabilisering i bagerierne, besparelser i både produktions- og distributionsomkostninger. Arbejdet med disse initiativer, samt yderligere tiltag er fortsat i 2019 og 2020.

Ovenstående initiativer, samt øget fokus på rentabelt salg, frem for vækst, har resulteret i at indtjeningen i den primære drift er væsentlig forbedret i 2019 i forhold til tidligere år.

Årets resultat er således realiseret med et overskud efter skat på i alt 2,6 mio. kr. mod et underskud på -26,4 mio. kr. forrige år. Årets resultat ses ikke som tilfredsstillende, men udviklingen fra tidligere år er yderst positivt.

Selskabets EBITDA-indtjening har været positiv med 46,7 mio. kr. og selskabet har i 2019 nedbragt sin rentebærende gæld med 15,7 mio. kr.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer for 22,8 mio. kr. mod 24,2 mio. kr. i 2018.

Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør pr. 31/12-2019 92,3 mio. kr. mod 88,2 mio. kr. året før. Soliditetsgraden udgør pr. 31/12-19 20,4% mod 21,1% året før.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Selskabet har konstant fokus på optimering af metoder og processer for at sikre en høj produktkvalitet, der tilgodeser forbrugernes berettigede krav om sunde og konkurrencedygtige produkter.

Der er stor fokus på medarbejderudvikling, og en ambition om at have et højt fagligt niveau på såvel administrationsniveau, som på produktionsniveau. Der er derfor igen i 2019 gennemført uddannelsesforløb igennem Industriens Kompetencefond, der for 2019 omfatter 27 medarbejdere. Medarbejderudviklingen baseres bl.a. på gennemførelse af årlige medarbejdersamtaler og af trivselsundersøgelser.

Miljøforhold

Kohberg Bakery Group A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger i produktionen afgørende vægt på kun at anvende kvalitetsråvarer, der er fri for stråforkortere og glyphosat. Der fyres med naturgas i egen kraft/varmecentral for at minimere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift, ligesom der løbende arbejdes på at reducere negative påvirkninger af miljøet.

Der er i 2019 arbejdet med at minimere miljøbelastningen for vores råvarer, hvilket har resulteret i en aftale om levering af primært dansk mel i 2020.

Der har i Kohberg altid været fokus på minimering af emballage i forbindelse med den daglige levering af brød til den danske detailhandel. Derfor er det også et bevidst valg, at leveringen sker i plastkasser som returneres til virksomheden og genanvendes. Alle plastkasser er produceret af genbrugsplast.

Der har i 2019 igen været øget fokus på madspild, hvor Kohberg Bakery Group deltager i "Danmark mod madspild", i samarbejde med en række andre større danske fødevarer virksomheder og detailhandel.

Særlige risici

Generelle risici:

Kohberg Bakery Group A/S er ikke eksponeret for særlige finansielle risici eller valutarisici, og finansielle instrumenter anvendes kun i beskedent omfang.

Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er som fødevarerproducent påvirket af den almindelig samfundsudvikling hovedsagelig i Danmark specielt indenfor forbrugersiden, fødevarer og arbejdsmarkeds lovgivning. Virksomheden tager løbende højde for dette i alle virksomhedens beslutninger og udviklingsopgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der afholdes løbende betydelige omkostninger til udvikling og markedsføring af nye produkter samt til optimering af metoder og processer.

Redegørelse for samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2019 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2019.

Kohberg har for 2019 udarbejdet Kohberg Bakery Group CSR-rapport 2019. Aktiviteterne inden for samfundengagement er således detaljeret i denne rapport, som udgør Kohbergs lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a i ÅRL. Der henvises dermed til:

https://www.kohberg.dk/media/3060/kohberg_csr_rapport_2019.pdf

Ledelsesberetning

Kohberg Bakery Group A/S' politikker for samfundsansvar omfatter politikker for menneskerettigheder. Virksomheden har udarbejdet "Code of Conduct", som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. "Code of Conduct" indeholder bl.a. regler for leverandørernes ret til at etablere fagforeninger, lige ret for kvinder og mænd samt undgåelse af børnearbejde. Det er virksomhedens hensigt på denne måde bl.a. at sikre, at leverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at kvinder og mænd er ansat på lige vilkår og dermed har lige ret, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde. I 2019 er det 54% af indkøbsvolumen, som kommer fra leverandører, der har underskrevet selskabets "Code of Conduct". I forhold til råvarer, emballage og handelsvarer er det 100%.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Det er selskabets mål, at der senest inden 2022 er mindst én kvinde i selskabets bestyrelse. Der har 2019 ikke været valg til bestyrelsen, hvorfor måltallet endnu ikke er opfyldt.

Det er selskabets målsætning af have en passende ligelig fordeling af kvinder og mænd i selskabets forskellige ledelsesorganer. Selskabet vil derfor arbejde for, at alle medarbejdere, uanset køn, vil blive givet de samme muligheder. Derfor er der i Kohberg krav om at der altid, såfremt der er egnede kandidater, vil være kandidater fra hvert køn repræsenteret i interviewprocessen. Selskabet vil dog altid ansætte/udnævne ledere ud fra den præmis, at den/de bedst egnede skal ansættes/udnævnes uanset køn.

Ved udgangen af 2019 består selskabets ledergruppe af 29 personer, hvoraf 9 er kvinder, hvilket er en stigning fra 26% i 2018 til 31% i 2019. Selskabet vil efterstræbe at andelen af kvinder i den samlede ledergruppe øges over de kommende år.

Forventet udvikling

Der er stadigt og stigende udfordringer med et generelt faldende marked for frisk indpakket brød, og forbrugerne efterspørger i stigende omfang også frisk uindpakket brød. Der er en stigende og mere intensiv konkurrence på brødmarkedet, der skærpes af et fortsat højt antal af udsalgssteder for dagligvarehandlen, som medfører pres for lavere priser, samt øgede og bedre kvaliteter samt nye og innovative sunde produkter. Dette stiller betydelige krav til producenterne omkring stadige effektiviseringer og optimeringer samtidig med at producenterne skal være omstillingsparate for hyppigere ændringer i markedet. Kohberg Bakery Group følger markedet nøje og er parate til at foretage nødvendige tilpasninger for sikring af en positiv og rentabel udvikling.

Kohberg har i det seneste år igangsat flere effektivitetsprojekter, der allerede i 2019 har haft effekt, og det forventes derfor at Kohberg ligeledes kommer positivt ud af 2020.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018
2	Nettoomsætning	941.932	948.982
12	Produktionsomkostninger	-661.031	-675.913
	Bruttoresultat	280.901	273.069
12	Distributionsomkostninger	-213.481	-243.594
12	Administrationsomkostninger	-59.707	-57.384
	Resultat af primær drift	7.713	-27.909
	Andre driftsindtægter	1.088	665
	Andre driftsomkostninger	-1.122	-2.225
	Resultat før finansielle poster	7.679	-29.469
	Finansielle indtægter	654	673
3	Finansielle omkostninger	-4.868	-5.384
	Resultat før skat	3.465	-34.180
4	Skat af årets resultat	-910	7.824
	Årets resultat	2.555	-26.356

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.663	9.663
		<u>5.663</u>	<u>9.663</u>
6	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	87.543	92.604
	Produktionsanlæg og maskiner	114.206	126.599
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.852	6.778
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	11.006	0
		<u>217.607</u>	<u>225.981</u>
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	16.053	16.053
		<u>16.053</u>	<u>16.053</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>239.323</u>	<u>251.697</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	29.474	30.990
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	11.360	13.438
		<u>40.834</u>	<u>44.428</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	111.159	107.560
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	46	45
	Andre tilgodehavender	398	2.524
8	Periodeafgrænsningsposter	1.814	1.882
		<u>113.417</u>	<u>112.011</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>22</u>	<u>22</u>
	Likvide beholdninger	<u>58.414</u>	<u>10.698</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>212.687</u>	<u>167.159</u>
	AKTIVER I ALT	<u>452.010</u>	<u>418.856</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	PASSIVER		
	Egenkapital		
9	Selskabskapital	40.000	40.000
	Overført resultat	52.269	48.184
	Egenkapital i alt	92.269	88.184
	Hensatte forpligtelser		
10	Udskudt skat	19.490	22.290
	Hensatte forpligtelser i alt	19.490	22.290
	Gældsforpligtelser		
11	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	106.189	121.875
	Anden gæld	2.572	0
		108.761	121.875
	Kortfristede gældsforpligtelser		
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.728	13.688
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	161.725	121.708
	Gæld til tilknyttede virksomheder	19.625	13.879
	Deposita	72	72
	Anden gæld	36.340	37.160
		231.490	186.507
	Gældsforpligtelser i alt	340.251	308.382
	PASSIVER I ALT	452.010	418.856

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Renterisici
- 16 Nærtstående parter
- 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	40.000	72.039	112.039
18	Overført via resultatdisponering	0	-26.356	-26.356
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	3.207	3.207
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-706	-706
	Egenkapital 1. januar 2019	40.000	48.184	88.184
18	Overført via resultatdisponering	0	2.555	2.555
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	1.961	1.961
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-431	-431
	Egenkapital 31. december 2019	40.000	52.269	92.269

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOFF A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed KOFF A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af nyt ERP-system.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er konkurrencemæssige hensyn.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

t.kr.	2019	2018
3 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	58.849	0
Andre finansielle omkostninger	-53.981	5.384
	<u>4.868</u>	<u>5.384</u>
4 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	3.710	-4.654
Årets regulering af udskudt skat	-2.800	-3.170
	<u>910</u>	<u>-7.824</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	910	-7.824
Skat af egenkapitalbevægelser	431	706
	<u>1.341</u>	<u>-7.118</u>
5 Immaterielle anlægsaktiver		
t.kr.		Færdiggjorte udviklingsprojekter
Kostpris 1. januar 2019		25.177
Tilgang i årets løb		46
Overførsler fra andre poster		13.030
Kostpris 31. december 2019		<u>38.253</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		15.514
Årets afskrivninger		5.821
Overført		<u>11.255</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019		<u>32.590</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019		<u>5.663</u>

Selskabet har i regnskabsåret 2019 skiftet IT-system for håndtering af anlægskartotek. Konverteringen medførte en grundig gennemgang af hvert enkelt anlægsnummer optaget i balancen. Gennemgangen medførte omklassificering af enkelte aktiver. Den bogførte værdi på de berørte aktiver er af ledelsen vurderet som værende af ubetydelige karakter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	229.192	755.036	56.712	0	1.040.940
Tilgang i årets løb	837	20.031	2.674	11.006	34.548
Afgang i årets løb	0	-1.309	-1.057	0	-2.366
Overførsel fra andre poster	67.144	-46.823	-33.351	0	-13.030
Kostpris 31. december 2019	297.173	726.935	24.978	11.006	1.060.092
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	136.588	628.437	49.934	0	814.959
Årets afskrivninger	7.339	30.041	1.598	0	38.978
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-168	-836	0	-1.004
Overført	65.703	-45.581	-30.570	0	-10.448
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	209.630	612.729	20.126	0	842.485
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	87.543	114.206	4.852	11.006	217.607

Selskabet har i regnskabsåret 2019 skiftet IT-system for håndtering af anlægskartotek. Konverteringen medførte en grundig gennemgang af hvert enkelt anlægsnummer optaget i balancen. Gennemgangen medførte omklassificering af enkelte aktiver. Den bogførte værdi på de berørte aktiver er af ledelsen vurderet som værende af ubetydelige karakter.

7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2019	16.053
Kostpris 31. december 2019	16.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	16.053

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder				
H.C. Andersen, Bagergården A/S	Haderslev	100,00 %	18.735.059	1.415.682

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnementer og øvrige forudbetalte omkostninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
9 Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 40.000 aktier á nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 40.000 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.	2019	2018
10 Udskudt skat		
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.246	2.126
Materielle anlægsaktiver	18.361	20.301
Gældsforpligtelser	-117	-137
	<u>19.490</u>	<u>22.290</u>

Ikke indregnet udskudt skatteaktiv udgør 0 kr. pr. 31. december 2019 (2018: 0 t.kr.)

11 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	119.917	13.728	106.189	36.910.244
Anden gæld	2.572	0	2.572	0
	<u>122.489</u>	<u>13.728</u>	<u>108.761</u>	<u>36.910.244</u>

t.kr.	2019	2018
12 Personaleomkostninger		
Lønninger	242.480	247.773
Pensioner	21.586	21.453
Andre omkostninger til social sikring	6.330	5.844
Andre personaleomkostninger	4.955	5.824
	<u>275.351</u>	<u>280.894</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	147.211	150.938
Distribution	92.429	99.227
Administration	35.711	30.729
	<u>275.351</u>	<u>280.894</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>524</u>	<u>537</u>
---	------------	------------

I personaleomkostninger indgår vederlag til selskabets bestyrelse og direktion med samlet 7.562 t.kr. (2018: 3.464 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 27 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 4.717 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 48 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 456 t.kr.

14 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit, 105.257 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 86.418 t.kr. pr. 31. december 2019.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 119.057 t.kr., skønnes 115.486 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Der er givet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2019 udgør 111.168 t.kr.

15 Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

t.kr.	2018				2019			
	Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid mdr.	Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid mdr.
Renteswaps	185.135.442	3.207.216	-16.944.212	18-114	185.135.442	1.960.571	-14.983.641	6-102

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Ejer 100 % af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Henvendelse til KOFF A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 12, Personaleomkostninger.

17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOFF A/S.

t.kr.	2019	2018
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	2.555	-26.356
	2.555	-26.356