



# Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. februar 2023

Dirigent:

.....  
Jesper Fogtmann

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 20. februar 2023

Direktion:

.....  
René Normann Christensen  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Jes Bjerregaard  
formand

.....  
Jesper Fogtmann

.....  
Per Toelstang

.....  
Danica Sucur

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 20. februar 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard  
statsaut. revisor  
mne28657

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr., by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Stiftet	2. juni 1987
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jes Bjerregaard, formand Jesper Fogtmann Per Toelstang Danica Sucur
Direktion	René Normann Christensen, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	863.654	758.585	822.884	941.932	948.982
Bruttoresultat	191.063	189.583	249.872	280.901	273.069
Resultat af primær drift	16.316	5.330	8.494	7.713	-27.909
Resultat af finansielle poster	-3.203	-3.740	-4.058	-4.214	-4.711
<b>Årets resultat</b>	<b>11.350</b>	<b>1.394</b>	<b>2.264</b>	<b>2.555</b>	<b>-26.356</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	224.941	229.298	228.816	239.323	251.697
Omsætningsaktiver	165.298	156.813	198.525	212.687	167.159
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>390.239</b>	<b>386.111</b>	<b>427.341</b>	<b>452.010</b>	<b>418.856</b>
Investeringer i materielle anlægsaktiver	31.158	33.773	30.527	22.784	24.220
<b>Egenkapital</b>	<b>116.227</b>	<b>104.341</b>	<b>96.816</b>	<b>92.268</b>	<b>88.184</b>
Hensatte forpligtelser	16.448	17.753	17.122	19.490	22.290
Langfristede gældsforpligtelser	86.671	77.759	97.801	112.522	121.875
Kortfristede gældsforpligtelser	170.893	186.258	215.602	227.730	186.507
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,0 %	0,8 %	1,0 %	0,8 %	-3,1 %
Bruttomargin	22,1 %	25,0 %	30,4 %	29,8 %	28,8 %
Afkastningsgrad	4,2 %	1,3 %	1,9 %	1,8 %	-6,3 %
Soliditetsgrad	29,8 %	27,0 %	22,7 %	20,4 %	21,1 %
Egenkapitalforrentning	10,3 %	1,4 %	2,4 %	2,8 %	-26,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>					
	<b>436</b>	<b>454</b>	<b>497</b>	<b>524</b>	<b>537</b>

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er Danmarks største danskejede bageri og forsyner det danske detail- og foodservicemarked med et bredt udvalg af brød, bagt af nøje udvalgte kvalitetsråvarer. I 2022 har Kohberg Bakery Group A/S ligeledes udvidet og styrket salg og udvikling af produkter til udenlandske markeder.

Kohberg Bakery Group A/S bager brød med udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og med et stort fokus på at imødekomme forbrugernes stadig større krav om velsmagende og sundt brød til konkurrencedygtige priser. Alt brød bliver bagt på tre moderne bagerier i henholdsvis Bolderslev i Sønderjylland, i Tåstrup på Sjælland og i mindre omfang på H.C. Andersen Bageriet i Haderslev.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat

Krigen i Europa, forsyningskrise og deraf følgende inflation og markante stigning i energipriserne skabte i 2022 en lang række udfordringer for Kohberg Bakery Group A/S. Derudover har eftervirkningerne af den globale Covid-19 pandemi også i 2022 haft negativ indvirkning på selskabets forretning.

På trods af de mange udfordringer har Kohberg Bakery Group A/S i 2022 undgået fald i omsætningen. Den realiserede stigning i omsætningen skyldes først og fremmest den positive udvikling i virksomhedens eksport. Eksportstigningen samt en række effektiviseringer i bagerierne og et vedvarende fokus på rentabelt salg, der samlet set har bidraget positivt til årets resultat. EBITDA (resultat før renter og af- og nedskrivninger) har således udviklet sig positivt til 56,0 mio. kr. mod 43,2 mio.kr. i 2021.

Årets resultat er realiseret med et overskud efter skat på i alt 11,4 mio. kr. mod et overskud på 1,4 mio. kr. i forrige år.

Set i lyst af omkostningsinflation og geopolitisk uro anses udviklingen og årets resultat isoleret set som tilfredsstillende.

#### Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer for 31,2 mio. kr. mod 33,8 mio. kr. i 2021.

#### Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør ultimo 2022 116,2 mio. kr. mod 104,3 mio. kr. året før.

Soliditetsgraden udgør 29,8 % mod 27,0 % året før.

I 2022 er fordelingen mellem langfristet og kortfristet gæld blevet optimeret, hvilket har øget selskabets finansielle beredskab, der udgør 53,9 mio. kr. mod 39,1 mio.kr. ultimo 2021.

Det nuværende finansielle beredskab vurderes til at være tilstrækkeligt i forhold til selskabets drifts- og investeringsbudget for 2023.



## Ledelsesberetning

### Videnressourcer

Den fortsatte udvikling af Kohberg Bakery Group A/S er afhængig en kontinuerlig udvikling af nye produkter, baseret på viden om markedet og forbrugernes behov. Dertil kommer et konstant og vedvarende fokus på optimering af metoder og processer i alle tre bagerier, der fremover vil sikre virksomhedens position på markedet som garant for innovative og konkurrencedygtige produkter af høj kvalitet.

Et vigtigt element i den fortsatte udvikling af Kohberg Bakery Group A/S er den målrettede uddannelse og opkvalificering af virksomhedens medarbejdere. Virksomhedsrelateret- og individuel kompetenceudvikling giver ikke bare glade medarbejdere, det er samtidig afgørende for fremtidssikringen af virksomheden.

De seneste år har alle ledere i Kohberg Bakery Group A/S gennemført Kohberg Leadership Academy, ligesom alle medarbejderne i virksomhedens produktion hvert år har mulighed for to ugers selvvalgt uddannelse ved Industriens Kompetenceudviklingsfond. Medarbejderudviklingen bliver fulgt nøje, bl.a. med gennemførelsen af trivselsundersøgelser og medarbejdersamtaler.

### Miljøforhold

Kohberg Bakery Group A/S har gennem hele virksomhedens værdikæde fokus på at optimere processer og minimere spild i alle led. I forhold til mange andre fødevarer har brød et lavt CO<sub>2</sub>-aftryk, og en betydelig del af brødens CO<sub>2</sub>-udledning opstår, når råvarerne bliver transporteret fra møllerne til bagerierne. Det er en af grundene til, at Kohberg Bakery Group A/S har valgt at bage med mel, der er dyrket og malet i Danmark.

Kohberg Bakery Group A/S vil i de kommende år investere massivt i løsninger baseret på vedvarende energi, og virksomheden har i 2022 foretaget markante reduktioner af energiforbruget og i den forbindelse omlagt dele af gasforbruget til grøn el. Foreløbige estimater viser, at Kohberg Bakery Group A/S med de allerede iværksatte grønne initiativer vil reducere virksomhedens årlige CO<sub>2</sub>-udledning med mere end 1.200 ton, og initiativerne vil samtidigt fremtidssikre en stabil grøn energiforsyning.

Som fødevareraktivitet skal Kohberg Bakery Group A/S ved valg af emballage tage højde for faktorer som fødevarerens sikkerhed og opbevaring, og her er plastemballage stadig den bedste løsning for at undgå madspild hos kunder og forbrugerne. I 2022 var 89 % af Kohberg Bakery Group A/S's plastemballage fremstillet i genanvendelig plast, og der bliver arbejdet målrettet på at få genanvendelige emballager til alle virksomhedens produkter. Et vigtigt projekt i 2022 var en omfattende gennemgang af alle posedesign i forhold til plasttype, tykkelse og form. Projektet resulterede i en reduktion af virksomhedens plastforbrug til emballager med 28 ton.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

For Kohberg Bakery Group A/S er den væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til fortsat at være stærkt positioneret på brødmarkedet. Som selskab er Kohberg Bakery Group A/S kun i begrænset omfang eksponeret over for valutarisici, og kreditrisici vurderes at være på et lavt niveau. Selskabet er som følge af sin soliditet og finansielle beredskab kun i begrænset omfang eksponeret overfor ændringer i renteniveau.

Kohberg Bakery Group A/S anvender fastprisaftaler på råvarer og afledte finansielle instrumenter til delvis afdækning af renter og priser på energi.

## Ledelsesberetning

### Dataetik

Kohberg Bakery Group A/S har politikker for IT-sikkerhed, Privatlivspolitik og beslægtede områder. Selskabet vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove, og Kohberg Bakery Group A/S har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt.

Kohberg Bakery Group A/S indsamler og behandler kun i begrænset omfang data. Der bliver ikke anvendt nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, ligesom virksomheden ikke selv eller via eksterne leverandører i videre omfang foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Kohberg Bakery Group A/S vurderer derfor - i lighed med sidste år - at det for nærværende ikke er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er som fødevarereproducent påvirket af den almindelig samfundsudvikling hovedsagelig i Danmark, specielt indenfor forbrugersiden, fødevarer og arbejdsmarkedslovgivning, og der bliver løbende taget højde for dette i alle beslutninger og udviklingsopgaver.

I forbindelse med virksomhedens strategiske arbejde med CSR er der udarbejdet en analyse og kortlægning af, hvor Kohberg Bakery Group A/S med sine aktiviteter risikerer at påvirke omgivelserne negativt. Resultatet er samlet i en model, der danner grundlaget for det kontinuerlige arbejde for at minimere den negative påvirkning. Modellen er at finde i CSR-rapporten for Kohberg Bakery Group A/S.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S investerer løbende betydeligt i udvikling og markedsføring af nye produkter samt investeringer i at optimere metoder og processer.

### Redegørelse for samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2022 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2022.

Aktiviteter i forhold til virksomhedens samfundsengagement er sammenfattet i Kohbergs lovpligtige CSR-rapport. Den samlede rapport for 2022 findes her:  
[https://www.kohberg.com/media/2kxltf44/csr\\_rapport\\_2022.pdf](https://www.kohberg.com/media/2kxltf44/csr_rapport_2022.pdf)

Kohberg Bakery Group A/S' politikker for samfundsansvar omfatter politikker for menneskerettigheder.

Kohberg Bakery Group A/S har udarbejdet "Code of Conduct", som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. Code of Conduct indeholder bl.a. regler for retten til at etablere fagforeninger, lige ret for kvinder og mænd samt undgåelse af børnearbejde. Kohberg Bakery Group A/S vil på denne måde sikre, at leverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at kvinder og mænd er ansat på lige vilkår og dermed har lige ret, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde. Det er et krav fra Kohberg Bakery Group A/S, at alle leverandører har underskrevet selskabets Code of Conduct.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I Kohberg Bakery Group A/S skal alle medarbejdere have samme muligheder for at skabe sig en karriere og et velfungerende arbejdsliv - uanset køn, personlige forhold eller kulturel identitet. Det er et krav, at der altid, såfremt der er egnede kandidater, skal være kandidater af hvert køn repræsenteret i interviewprocessen. Virksomheden vil dog altid ansætte eller udnævne den bedste egnede.

Det er målsætning for Kohberg Bakery Group A/S at have en ligelig fordeling af kvinder og mænd i selskabets forskellige ledelsesorganer. Kohberg Bakery Group A/S ønsker som minimum at have 25 % kvinder i den samlede ledergruppe. Ved udgangen af 2022 består ledergruppen (personer med medarbejderansvar) af 25 personer, heraf 8 kvinder svarende til 32 %, hvilket er uændret i forhold til 2021. Bestyrelsen for Kohberg Bakery Group A/S bestod ved udgangen af 2022 af fire medlemmer, heraf én kvinde. Der er i primo 2022 foretaget nyvalg af 1 person, der er en kvinde. Andelen er således øget fra 0 % til 25% i 2022.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Volatiliteten i priserne på råvarer og energi er fortsat ind i 2023, hvilket medfører risiko for negativ påvirkning af omsætning og indtjening.

Den positive udvikling i selskabets eksport forventes at fortsætte i 2023.

Tendensen med et generelt stagnerende marked (i volumen) for frisk indpakket brød forventes at fortsætte. Den intensive konkurrence på brødmarkedet stiller krav om konkurrencekraft, øgede og bedre kvaliteter samt nye og innovative sunde produkter. Dette stiller betydelige krav til fortsatte effektiviseringer og optimeringer, samtidig med at producenterne skal være omstillingsparate for hyppige ændringer i markedet. Selskabets investeringer forventes at stige markant i 2023 med vægt på energi- og automatiseringsforbedringer.

Kohberg Bakery Group A/S følger markedet nøje og er parate til at foretage de nødvendige tilpasninger for sikring af en positiv og rentabel udvikling. Kohberg Bakery Group A/S igangsætter løbende nye effektiviseringsprojekter, der også i 2023 forventes at bidrage positivt.

Med udgangspunkt i ovenstående forventer selskabet i regnskabsåret 2023 et resultat før skat i niveau 15 mio. kr. Nettoomsætningen forventes øget i niveau 20%. Der er dog under de nuværende makroøkonomiske forhold øget usikkerhed til de angivne forventninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2022	2021
2	<b>Nettoomsætning</b>	863.654	758.585
13,3	Produktionsomkostninger	-672.591	-569.002
	<b>Bruttoresultat</b>	191.063	189.583
13,3	Distributionsomkostninger	-117.979	-134.095
13,3	Administrationsomkostninger	-56.769	-50.159
	<b>Resultat af primær drift</b>	16.315	5.329
	Andre driftsindtægter	2.633	2.066
	Andre driftsomkostninger	-2.038	-1.568
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	16.910	5.827
	Finansielle indtægter	1.854	641
	Finansielle omkostninger	-5.057	-4.381
	<b>Resultat før skat</b>	13.707	2.087
4	Skat af årets resultat	-2.357	-693
	<b>Årets resultat</b>	11.350	1.394

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2022	2021
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.565	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3.113	2.100
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	6.045
		<u>8.678</u>	<u>8.145</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	81.584	89.634
	Produktionsanlæg og maskiner	102.119	94.377
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.113	4.818
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	29.447	32.324
		<u>216.263</u>	<u>221.153</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>224.941</u>	<u>229.298</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	41.480	33.549
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	17.059	14.553
		<u>58.539</u>	<u>48.102</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	74.525	85.729
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	114	115
	Andre tilgodehavender	1.734	2.900
7	Periodeafgrænsningsposter	2.506	2.080
		<u>78.879</u>	<u>90.824</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<u>22</u>	<u>22</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>27.858</u>	<u>17.865</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>165.298</u>	<u>156.813</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>390.239</u>	<u>386.111</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2022	2021
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
8	Selskabskapital	40.000	40.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	4.341	4.716
	Reserve for sikringstransaktioner	-5.635	-6.171
	Overført resultat	77.521	65.796
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>116.227</b>	<b>104.341</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
10	Udskudt skat	16.448	17.753
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>16.448</b>	<b>17.753</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
11	Gæld til realkreditinstitutter	86.671	69.451
	Anden gæld	0	8.308
		<b>86.671</b>	<b>77.759</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.391	14.840
	Gæld til banker	0	4.833
12	Afledte finansielle instrumenter	8.385	9.072
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	115.988	130.643
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.419	6.229
	Deposita	583	549
	Anden gæld	31.127	20.092
		<b>170.893</b>	<b>186.258</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>257.564</b>	<b>264.017</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>390.239</b>	<b>386.111</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 9 Egne kapitalandele
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 18 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	40.000	0	-8.498	65.315	96.817
	Tilgang ved fusion	0	0	-756	3.575	2.819
18	Overført via resultatdisponering	0	4.716	0	-3.322	1.394
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	3.952	0	3.952
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-869	0	-869
	Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-1.766	-1.766
	Salg af egne kapitalandele	0	0	0	1.994	1.994
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>40.000</b>	<b>4.716</b>	<b>-6.171</b>	<b>65.796</b>	<b>104.341</b>
18	Overført via resultatdisponering	0	-375	0	11.725	11.350
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	687	0	687
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-151	0	-151
	Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-398	-398
	Salg af egne kapitalandele	0	0	0	398	398
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>40.000</b>	<b>4.341</b>	<b>-5.635</b>	<b>77.521</b>	<b>116.227</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højere liggende modervirksomhed KOFF A/S.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af brød, kager og lignende indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

##### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Personaleomkostninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Aktiebaserede vederlæggelsesprogrammer:

Værdien af medarbejderes serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktieprogrammer måles til dagsværdi.

Aktiebaseret vederlæggelsesprogrammer, der kan afregnes i aktier eller ved kontant differenceafregning, måles til dagsværdien af gældsforpligtelsen og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger i takt med medarbejdernes serviceydelser over perioden, hvor den endelige ret til aktieordningerne optjenes. Efterfølgende genmåles dagsværdien af aktieprogrammerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieprogrammerne indregnes i resultatopgørelsen som personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder, herunder primært software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Virksomheden har ikke finansiel leasing.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er børsnoterede, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris. Selskabets beholdning omfatter unoterede kapitalandele, der er målt til kostpris.

#### Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### Egenkapital

##### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikrings-transaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære general-forsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af for-pligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder.

##### **Gældsforpligtelser**

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### **Dagsværdi**

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

#### 2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er konkurrencemæssige hensyn.

t.kr.	2022	2021
<b>3 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.916	1.203
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	34.420	33.534
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	762	2.666
	<u>39.098</u>	<u>37.403</u>

Af- og nedskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:

Produktionsomkostninger	35.164	33.507
Distributionsomkostninger	2.734	2.798
Administrationsomkostninger	1.200	1.098
	<u>39.098</u>	<u>37.403</u>

t.kr.	2022	2021
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	3.763	190
Årets regulering af udskudt skat	-1.218	503
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-188	0
	<u>2.357</u>	<u>693</u>

Specificeres således:

Skat af årets resultat	2.357	693
Skat af egenkapitalbevægelser	151	869
	<u>2.508</u>	<u>1.562</u>
Effektiv skatteprocent	<u>17,20 %</u>	<u>33,21 %</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2022	0	40.025	6.045	46.070
Tilgang i årets løb	0	0	4.449	4.449
Afgang i årets løb	0	-254	0	-254
Overførsler fra andre poster	8.348	2.146	-10.494	0
Kostpris 31. december 2022	8.348	41.917	0	50.265
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2022	0	37.925	0	37.925
Årets afskrivninger	2.783	1.133	0	3.916
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	0	-254	0	-254
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	2.783	38.804	0	41.587
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>5.565</b>	<b>3.113</b>	<b>0</b>	<b>8.678</b>
Afskrives over	3 år	3-5 år		

#### 6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2022	342.360	795.398	27.707	32.324	1.197.789
Tilgang i årets løb	0	0	0	31.158	31.158
Afgang i årets løb	-2.208	-6.875	-320	0	-9.403
Overførsel fra andre poster	1.081	32.727	227	-34.035	0
Kostpris 31. december 2022	341.233	821.250	27.614	29.447	1.219.544
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	252.726	701.021	22.889	0	976.636
Årets nedskrivninger	0	762	0	0	762
Årets afskrivninger	8.313	24.175	1.932	0	34.420
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	-1.390	-6.827	-320	0	-8.537
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	259.649	719.131	24.501	0	1.003.281
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>81.584</b>	<b>102.119</b>	<b>3.113</b>	<b>29.447</b>	<b>216.263</b>
Afskrives over	10-30 år	4-15 år	2-5 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

#### 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnementer og øvrige forudbetalte omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 40.000 aktier á nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 40.000 t.kr. de seneste 5 år.

#### 9 Egne kapitalandele

Virksomheden har i regnskabsåret 2022 erhvervet nom. 52 stk. egne aktier, som led i afregning af incitamentsprogrammer med ledende medarbejdere. Aktierne er i forbindelse med tilbagekøbet videresolgt til moderselskabet, KOFF A/S.

t.kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.909	1.792
Materielle anlægsaktiver	14.567	16.039
Gældsforpligtelser	-27	-78
	<u>16.449</u>	<u>17.753</u>

Ikke indregnet udskudt skatteaktiv udgør 0 kr. pr. 31. december 2022 (2021: 0 t.kr.)



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	98.062	11.391	86.671	48.095
	<u>98.062</u>	<u>11.391</u>	<u>86.671</u>	<u>48.095</u>

#### 12 Afledte finansielle instrumenter

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Desuden har selskabet afdækket gasforbruget, hvorved gasprisen er fast 6 måneder frem.

t.kr.	2021			2022		
	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswaps	3.952	-9.072	mdr. 78	7.037	-2.035	mdr. 66
Gaskontrakt	0	0		-6.350	-6.350	6
	<u>3.952</u>	<u>-9.072</u>		<u>687</u>	<u>-8.385</u>	

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

t.kr.	2022	2021
<b>13 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer</b>		
Lønninger	217.331	217.699
Pensioner	19.884	20.298
Andre omkostninger til social sikring	6.893	6.802
Andre personaleomkostninger	5.941	6.100
	<u>250.049</u>	<u>250.899</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	163.474	154.981
Distribution	49.657	64.321
Administration	36.918	31.597
	<u>250.049</u>	<u>250.899</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>436</u>	<u>454</u>

I personaleomkostninger indgår vederlag til selskabets bestyrelse og direktion med samlet 6.137 t.kr. (2021: 4.630 t.kr. ).

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 1.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Incitamentsprogrammer

Virksomheden har etableret et aktiebaseret vederlæggelsesprogram omfattende bestyrelsesformanden, direktøren og en række ledende medarbejdere. Programmet er etableret med henblik på fastholdelse af ledende medarbejdere og erstatter det hidtige bonusprogram.

Programmet omfattende følgende elementer:

- 1) Bestyrelsesformanden, direktøren og ledende medarbejdere har i alt erhvervet 674 aktier i selskabet a nom. 1.000. Aktierne er erhvervet til beregnet markedsværdi med udgangspunkt i EBITDA-multipel på 7,0 og gennemsnitlig EBITDA for perioden 2018-2020.
- 2) Direktøren og ledende medarbejdere har erhvervet warrants, som giver ret til at tegne 2.620 aktier a nom. 1.000 efter aflæggelse af regnskabet 2022 til 5.195 pr. stk. Warrants er erhvervet til beregnet markedsværdi på baggrund af black-scholes model.
- 3) Ledende medarbejdere har i erhvervet put optioner, som giver mulighed for at tilbagesælge de erhvervede aktier til moderselskabet til kostpris. Put optionen er erhvervet til beregnet markedsværdi på baggrund af black-scholes model.
- 4) Bestyrelsesformanden har ret til at erhverve 150 stk. aktier efter aflæggelse af regnskabet 2022 til 0 kr.

Aktier erhvervet som led i programmet kan tilbagesælges til selskabet efter aflæggelse af årsregnskabet for 2022, baseret på beregnet ny markedsværdi med udgangspunkt i den fastlagte EBITDA-multipel på 7,0 og gennemsnitlig EBITDA for perioden 2020-2022. Den forventede værditilvækst knyttet til programmet er indregnet som gældsforpligtelse over perioden i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. Årets værdi tilvækst er indregnet i resultatopgørelsen.

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 32 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 3.316 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 12 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 58 t.kr.

Selskabet er part i enkelte tvister. Det er vurderingen, at afslutningen af disse tvister ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling væsentligt, udover hvad der er indregnet under forpligtelser.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit, 98.601 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 80.842 t.kr. pr. 31. december 2022.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 105.232 t.kr., skønnes 102.075 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Der er givet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2022 udgør 74.525 t.kr.

#### 16 Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Ejer 98,185 % af aktierne

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Der henvises til cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 13, Personaleomkostninger.

#### 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOFF A/S.

t.kr.	2022	2021
<b>18 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Øvrige lovpligtige reserver	-375	4.716
Overført resultat	11.725	-3.322
	<u>11.350</u>	<u>1.394</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## René Normann Christensen

### Direktion

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: 9c4882c0-b37f-427e-9b7d-9835dbe9add9

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-02-24 09:22:01 UTC



## Per Toelstang

### Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: 0ac990f5-abcb-4762-88f4-3b4fc1f40b8a

IP: 91.189.xxx.xxx

2023-02-24 14:48:46 UTC



## Jes Bjerregaard

### Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: 5fb32b5b-59a6-4973-a7ac-1dbda76f67fe

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-02-24 14:49:53 UTC



## Jesper Fogtmann

### Dirigent

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: cdd5d85d-469e-416b-8b22-c9852c8a0ee8

IP: 185.203.xxx.xxx

2023-02-24 15:14:14 UTC



## Jesper Fogtmann

### Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: cdd5d85d-469e-416b-8b22-c9852c8a0ee8

IP: 185.203.xxx.xxx

2023-02-24 15:14:14 UTC



## Danica Sucur

### Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: bb20bb27-d52b-4231-ba82-979ed30a48bd

IP: 2.107.xxx.xxx

2023-02-28 12:19:17 UTC



## Jon Midtgaard

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:11522188

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-02-28 12:21:27 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>