



Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. marts 2022

Dirigent:

.....
Jesper Fogtmann

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 3. marts 2022
Direktion:

.....
René Normann Christensen
direktør

Bestyrelse:

.....
Jes Bjerregaard
formand

.....
Jesper Fogtmann

.....
Per Toelstang

.....
Danica Sucur

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 3. marts 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard
statsaut. revisor
mne28657

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr., by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Stiftet	2. juni 1987
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jes Bjerregaard, formand Jesper Fogtmann Per Toelstang Danica Sucur
Direktion	René Normann Christensen, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Nettoomsætning	765.858	822.884	941.932	948.982	928.279
Bruttoresultat	199.931	249.872	280.901	273.069	257.537
Resultat af primær drift	5.330	8.494	7.713	-27.909	-1.657
Finansielle poster	-3.740	-4.058	-4.214	-4.711	-5.687
Årets resultat	1.394	2.264	2.555	-26.356	-5.739
Balance					
Anlægsaktiver	229.298	228.816	239.323	251.697	274.579
Omsætningsaktiver	156.813	198.525	212.687	167.159	188.344
Aktiver i alt (balancesum)	386.111	427.341	452.010	418.856	462.923
Investering i materielle anlægsaktiver	33.773	30.527	22.784	24.220	10.669
Egenkapital	104.340	96.816	92.268	88.184	112.038
Hensatte forpligtelser	17.753	17.122	19.490	22.290	25.460
Langfristede gældsforpligtelser	86.831	97.801	112.522	121.875	138.778
Kortfristede gældsforpligtelser	177.187	215.602	227.730	186.507	186.647
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,8 %	1,0 %	0,8 %	-3,1 %	-0,2 %
Bruttomargin	26,1 %	30,4 %	29,8 %	28,8 %	27,7 %
Afkastningsgrad	1,3 %	1,9 %	1,8 %	-6,3 %	-0,4 %
Soliditetsgrad	27,0 %	22,7 %	20,4 %	21,1 %	24,2 %
Egenkapitalforrentning	1,4 %	2,4 %	2,8 %	-26,3 %	-5,1 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
	454	497	524	537	523

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er et af de ledende bagerier i Danmark og forsyner primært det danske detail- og foodservicemarked med et bredt udvalg af brød bagt af nøje udvalgte kvalitetsråvarer. En stigende andel af virksomhedens produkter sælges på udenlandske markeder.

I Kohberg bager vi med udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og fokuserer på forbrugernes stadig større krav om et velsmagende og sundt brød til en konkurrencedygtig pris. Brødet bages på moderne bagerier i Bolderslev i Sønderjylland, i Tåstrup på Sjælland og i mindre omfang på H.C. Andersen Bageriet i Haderslev.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Kohberg har i 2021 oplevet en tilbagegang i omsætningen i forhold til 2020, hvilket væsentligst skyldes den globale Covid-19 pandemi. Omsætningen er endvidere negativt påvirket af ændret distributionsaftale med Salling Group.

Øget fokus på rentabelt salg, fremfor ren vækst, har bidraget til at begrænse faldet i den primære drift i forhold til 2020.

Årets resultat er således realiseret med et overskud efter skat på i alt 1,4 mio. kr. mod et overskud på 2,3 mio. kr. i forrige år.

Årets resultat anses som ikke tilfredsstillende. Det positive resultat er dog opnået i et marked, som for andet år har været kraftigt påvirket af den globale Covid-19 pandemi.

Selskabets EBITDA-indtjening har været positiv med 43,2 mio. kr. mod 51,6 mio. kr. i 2020.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer for 33,4 mio. kr. mod 30,5 mio. kr. i 2020.

Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør pr. 31/12-2021 104,3 mio. kr. mod 96,8 mio. kr. året før.

Soliditetsgraden udgør pr. 31/12-2021 27,0 % mod 22,7 %. Selskabets finansielle beredskab udgør 39,1 mio. kr. Heraf er 17,9 mio. kr. i likvide beholdninger mens det resterende beløb er uudnyttede trækingsretter i selskabets pengeinstitutter. Det nuværende finansielle beredskab vurderes til at være tilstrækkeligt i forhold til selskabets drifts-, og investeringsbudget for 2022.

Videnressourcer

Kohberg Bakery Group A/S har konstant fokus på optimering af metoder og processer for at sikre en høj kvalitet, der opfylder forbrugernes efterspørgsel efter sunde og konkurrencedygtige produkter. Vi har stor fokus på medarbejderudvikling, og har en ambition om at have et højt fagligt niveau både blandt funktionærer og for medarbejdere i produktion. For sidstnævnte har vi igen i 2021 gennemført uddannelsesforløb igennem blandt andet Industriens Kompetencefond. Vi følger vores medarbejderudvikling nøje og gennemfører årlige medarbejdersamtaler og trivselsundersøgelser, ligesom vi gennemfører virksomhedsrelateret- og individuel kompetenceudvikling.

Ledelsesberetning

Miljøforhold

Kohberg Bakery Group A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger afgørende vægt på kun at anvende kvalitetsråvarer, der er fri for stråforkortere og glyphosat. Vi fyrer med naturgas i vores eget kraft/varmecentral for at minimere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift, ligesom vi løbende arbejder på at reducere negative påvirkninger af miljøet.

Vi har fortsat fokus på at minimere miljøbelastningen for vores råvarer, hvilket er en af årsagerne til, at vi primært bager med dansk mel. I Kohberg har vi altid haft fokus på at minimere emballagen til vores friske brød til den danske detailhandel. Derfor er det også et bevidst valg, at vi leverer vores brød i plastkasser, som returneres og genanvendes. Alle plastkasser er produceret af genbrugsplast. I 2021 har vi fortsat vores fokus på at reducere madspild, og Kohberg Bakery Group A/S deltager i tænketanken "ONE\THIRD" sammen med en række andre større danske fødevarer virksomheder og detailhandlen.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Kohberg Bakery Group A/S' væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til fortsat at være stærkt positioneret på brødmarkedet. Selskabet er kun i begrænset omfang eksponeret over for valutarisici, og kreditrisici vurderes at være på et lavt niveau. Selskabet er som følge af sin soliditet og finansielle beredskab kun i begrænset omfang eksponeret overfor ændringer i renteniveau. Selskabet anvender således kun finansielle instrumenter i beskedent omfang.

Dataetik

Kohberg Bakery Group A/S vurderer ikke for nærværende, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Det skyldes, at Kohberg kun i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og at vi ikke selv eller via eksterne leverandører i videre omfang foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Kohberg har politikker for IT-sikkerhed, Privatlivspolitik og beslægtede områder. Vi vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove, og vi har som virksomhed et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er som fødevarerproducent påvirket af den almindelig samfundsudvikling hovedsagelig i Danmark, specielt indenfor forbrugersiden, fødevarer og arbejdsmarkedslovgivning. Vi tager løbende højde for dette i alle beslutninger og udviklingsopgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Vi investerer løbende betydeligt i udvikling og markedsføring af nye produkter samt investeringer i at optimere metoder og processer.

Redegørelse for samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2021 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2021. Kohberg har for 2021 udarbejdet Kohberg Bakery Group CSR-rapport 2021. Aktiviteterne inden for samfundsengagement er således detaljeret i denne rapport, som udgør Kohbergs lovpligtige CSR-rapport.

https://www.kohberg.dk/media/iych2zeu/csr_rapport_2021_a4_da_k10.pdf

Kohberg Bakery Group A/S' politikker for samfundsansvar omfatter politikker for menneskerettigheder.

Vi har udarbejdet "Code of Conduct", som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. Code of Conduct indeholder bl.a. regler for medarbejdernes ret til at etablere fagforeninger, lige ret for kvinder og mænd samt undgåelse af børnearbejde.

Det er virksomhedens hensigt på denne måde blandt andet at sikre, at leverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at kvinder og mænd er ansat på lige vilkår og dermed har lige ret, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde. Det er et krav, at alle leverandører har underskrevet selskabets Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen bestod ved udgangen af 2021 af tre medlemmer. Det er selskabets mål, at der senest i 2022 er mindst én kvinde i selskabets bestyrelse. Der er i 2021 ikke afholdt valg i bestyrelsen, hvorfor måltallet endnu ikke er opfyldt.

Det er vores målsætning at have en passende ligelig fordeling af kvinder og mænd i selskabets forskellige ledelsesorganer. Vi arbejder for, at alle medarbejdere, uanset køn, har de samme muligheder. Derfor er der i Kohberg krav om, at der altid, såfremt der er egnede kandidater, vil være kandidater fra hvert køn repræsenteret i interviewprocessen. Selskabet vil dog altid ansætte/udnævne ledere ud fra den præmis, at den/de bedste egnede skal ansættes/udnævnes, uanset køn.

Ved udgangen af 2021 består selskabets ledergruppe af 25 personer, hvoraf 8 er kvinder, hvilket er en stigning på 6 %-point, fra 26 % i 2020 til 32 % i 2021.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Nedlukningen af det danske samfund som følge af Covid-19 pandemien er fortsat ind i 2022, hvilket påvirker omsætningen negativt, afhængigt af nedlukningerne i samfundet og på eksportmarkederne. Der er stadig og stigende udfordringer med et generelt stagnerende marked (i volumen) for frisk indpakket brød, og forbrugerne efterspørger i stigende omfang også frisk uindpakket brød. Der er en stigende og mere intensiv konkurrence på brødmarkedet, der skærpes af et fortsat højt antal udsalgssteder for dagligvarehandelen, som medfører pres for lavere priser, øgede og bedre kvaliteter samt nye og innovative sunde produkter. Dette stiller betydelige krav til producenterne omkring stadige effektiviseringer og optimeringer, samtidig med at producenterne skal være omstillingsparate for hyppige ændringer i markedet.

Kohberg Bakery Group A/S følger markedet nøje, og vi er parate til at foretage de nødvendige tilpasninger for sikring af en positiv og rentabel udvikling. Kohberg igangsætter løbende nye effektiviseringsprojekter, flere af disse har haft effekt i 2021 og selskabet forventer også i 2022 et positivt resultat.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2021	2020
2	Nettoomsætning	765.858	822.884
14,3	Produktionsomkostninger	-565.927	-573.012
	Bruttoresultat	199.931	249.872
14,3	Distributionsomkostninger	-141.299	-186.943
14,3	Administrationsomkostninger	-53.303	-54.435
	Resultat af primær drift	5.329	8.494
	Andre driftsindtægter	2.066	1.437
	Andre driftsomkostninger	-1.568	-1.366
	Resultat før finansielle poster	5.827	8.565
	Finansielle indtægter	641	438
	Finansielle omkostninger	-4.381	-4.496
	Resultat før skat	2.087	4.507
4	Skat af årets resultat	-693	-2.243
	Årets resultat	1.394	2.264

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.100	1.504
	Udviklingsprojekter under udførelse	6.045	1.992
		<u>8.145</u>	<u>3.496</u>
6	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	89.634	85.610
	Produktionsanlæg og maskiner	94.377	100.955
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.818	6.239
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	32.324	16.463
		<u>221.153</u>	<u>209.267</u>
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	16.053
		<u>0</u>	<u>16.053</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>229.298</u>	<u>228.816</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	33.549	31.236
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	14.553	11.239
		<u>48.102</u>	<u>42.475</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	85.729	93.959
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	115	46
	Andre tilgodehavender	2.900	1.628
8	Periodeafgrænsningsposter	2.080	1.837
		<u>90.824</u>	<u>97.470</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>22</u>	<u>22</u>
	Likvide beholdninger	<u>17.865</u>	<u>58.558</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>156.813</u>	<u>198.525</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>386.111</u></u>	<u><u>427.341</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	PASSIVER		
	Egenkapital		
9	Selskabskapital	40.000	40.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	4.716	0
	Reserve for sikrings-transaktioner	-6.171	-8.498
	Overført resultat	65.795	65.314
	Egenkapital i alt	104.340	96.816
	Hensatte forpligtelser		
11	Udskudt skat	17.753	17.122
	Hensatte forpligtelser i alt	17.753	17.122
	Gældsforpligtelser		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	69.451	77.604
	Anden gæld	17.380	20.197
		86.831	97.801
	Kortfristede gældsforpligtelser		
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.840	13.665
	Gæld til banker	4.833	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	130.644	143.083
	Gæld til tilknyttede virksomheder	6.229	16.099
	Deposita	549	0
	Anden gæld	20.092	42.755
		177.187	215.602
	Gældsforpligtelser i alt	264.018	313.403
	PASSIVER I ALT	386.111	427.341

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Egne kapitalandele
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 19 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	40.000	0	-10.783	63.050	92.267
19	Overført via resultatdisponering	0	0	0	2.264	2.264
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	2.930	0	2.930
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-644	0	-644
	Egenkapital 1. januar 2021	40.000	0	-8.498	65.314	96.816
	Tilgang ved fusion	0	0	-756	3.575	2.819
19	Overført via resultatdisponering	0	4.716	0	-3.322	1.394
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	3.952	0	3.952
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-869	0	-869
	Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-1.766	-1.766
	Salg af egne kapitalandele	0	0	0	1.994	1.994
	Egenkapital 31. december 2021	40.000	4.716	-6.171	65.795	104.340

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed KOFF A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Personaleomkostninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Aktiebaserede vederlæggelsesprogrammer:

Værdien af medarbejderes serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktieprogrammer måles til dagsværdi.

Aktiebaseret vederlæggelsesprogrammer, der kan afregnes i aktier eller ved kontant differenceafregning, måles til dagsværdien af gældsforpligtelsen og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger i takt med medarbejdernes serviceydelser over perioden, hvor den endelige ret til aktieordningerne optjenes. Efterfølgende genmåles dagsværdien af aktieprogrammerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieprogrammerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder, herunder primært software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis # år og overstiger ikke # år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for sikrings-transaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kon-torejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er konkurrencemæssige hensyn.

t.kr.	2021	2020
3 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.231	5.356
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	33.506	37.794
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.666	0
	<u>37.403</u>	<u>43.150</u>

Af- og nedskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:

Produktionsomkostninger	33.507	35.103
Distributionsomkostninger	2.798	2.856
Administrationsomkostninger	1.098	5.191
	<u>37.403</u>	<u>43.150</u>

t.kr.	2021	2020
4 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	190	4.611
Årets regulering af udskudt skat	503	-2.368
	<u>693</u>	<u>2.243</u>

Specificeres således:

Skat af årets resultat	693	2.243
Skat af egenkapitalbevægelser	869	644
	<u>1.562</u>	<u>2.887</u>
Effektiv skatteprocent	<u>33,21 %</u>	<u>49,77 %</u>

Årets dagsværdiregulering af de aktiebaserede vederlæggelsesprogrammer er skattemæssigt tilbageført, som en permanent afvigelse, hvilket påvirker virksomhedens effektive skatteprocent for regnskabsåret 2020 og 2021.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	38.401	1.992	40.393
Tilgang ved fusion	302	0	302
Tilgang i årets løb	1.400	4.480	5.880
Afgang i årets løb	-505	0	-505
Overførsler fra andre poster	427	-427	0
Kostpris 31. december 2021	40.025	6.045	46.070
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	36.897	0	36.897
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion	302	0	302
Årets afskrivninger	1.231	0	1.231
Tilbageførsel vedrørende afhændede aktiver	-505	0	-505
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	37.925	0	37.925
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	2.100	6.045	8.145
Afskrives over	3-5 år		

6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	301.649	742.457	27.105	16.463	1.087.674
Tilgang ved fusion	35.148	52.884	3.041	1.009	92.082
Tilgang i årets løb	245	460	27	33.041	33.773
Afgang i årets løb	-308	-12.477	-2.955	0	-15.740
Overførsel fra andre poster	5.626	12.074	489	-18.189	0
Kostpris 31. december 2021	342.360	795.398	27.707	32.324	1.197.789
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	216.039	641.502	20.866	0	878.407
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion	28.582	46.210	2.852	0	77.644
Årets nedskrivninger	233	2.432	0	0	2.665
Årets afskrivninger	8.180	23.200	2.126	0	33.506
Tilbageførsel vedrørende afhændede aktiver	-308	-12.323	-2.955	0	-15.586
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	252.726	701.021	22.889	0	976.636
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	89.634	94.377	4.818	32.324	221.153
Afskrives over	10-30 år	4-15 år	2-5 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 16.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2021	16.053
Afgang i årets løb	-16.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0

Selskabet er med virkning fra 1. januar 2021 fusioneret med det tidligere 100 % ejede datterselskab, H.C. Andersen, Bagergården A/S. Merværdien på 2.819 t.kr. i forhold til den indregnede kostpris er ført direkte over egenkapitalen.

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnementer og øvrige forudbetalte omkostninger.

9 Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 40.000 aktier á nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 40.000 t.kr. de seneste 5 år.

10 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af selskabskapital	Købs-/ salgssum t.kr.
Køb i årets løb	152	152	0,38 %	1.766
Salg i årets løb	-152	-152	-0,38 %	-1.994
Saldo 31. december 2021	0	0	0,00 %	

Virksomheden har i regnskabsåret 2021 erhvervet nom. 152.000 kr. egne aktier, som led i afregning af incitamentsprogrammer med ledende medarbejdere. Aktierne er i forbindelse med tilbagekøbet straks videre solgt til moderselskabet, KOFF A/S.

t.kr.	2021	2020
11 Udskudt skat		
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.792	331
Materielle anlægsaktiver	16.039	16.888
Gældsforpligtelser	-78	-97
	17.753	17.122

Ikke indregnet udskudt skatteaktiv udgør 0 kr. pr. 31. december 2021 (2020: 0 t.kr.)

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	84.291	14.840	69.451	17.865
Anden gæld	17.380	0	17.380	0
	<u>101.671</u>	<u>14.840</u>	<u>86.831</u>	<u>17.865</u>

13 Afledte finansielle instrumenter

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

t.kr.	2020			2021		
	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid mdr.	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid mdr.
Renteswaps	2.930	-12.054	90	3.952	-9.072	78

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

t.kr.	2021	2020
14 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer		
Lønninger	210.012	234.521
Pensioner	20.298	20.586
Andre omkostninger til social sikring	6.894	6.763
Andre personaleomkostninger	6.105	5.979
	<u>243.309</u>	<u>267.849</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	144.627	144.285
Distribution	64.405	89.752
Administration	34.277	33.812
	<u>243.309</u>	<u>267.849</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>454</u>	<u>497</u>

I personaleomkostninger indgår vederlag til selskabets bestyrelse og direktion med samlet 4.630 t.kr. (2020: 8.822 t.kr.).

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses samlet med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 1.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Incitamentsprogrammer

Virksomheden har etableret et aktiebaseret vederlæggelsesprogram omfattende bestyrelsesformanden, direktøren og en række ledende medarbejdere. Programmet er etableret med henblik på fastholdelse af ledende medarbejdere og erstatter det hidtige bonusprogram.

Programmet omfattende følgende elementer:

- 1) Bestyrelsesformanden, direktøren og ledende medarbejdere har i alt erhvervet 726 aktier i selskabet a nom. 1.000. Aktierne er erhvervet til beregnet markedsværdi med udgangspunkt i EBITDA-multipel på 7,0 og gennemsnitlig EBITDA for perioden 2018-2020.
- 2) Direktøren og ledende medarbejdere har erhvervet warrants, som giver ret til at tegne 2.880 aktier a nom. 1.000 efter aflæggelse af regnskabet 2022 til 5.195 pr. stk. Warrants er erhvervet til beregnet markedsværdi på baggrund af black-scholes model.
- 3) Ledende medarbejdere har i erhvervet put optioner, som giver mulighed for at tilbagesælge de erhvervede aktier til moderselskabet til kostpris. Put optionen er erhvervet til beregnet markedsværdi på baggrund af black-scholes model.
- 4) Bestyrelsesformanden har ret til at erhverve 150 stk. aktier efter aflæggelse af regnskabet 2022 til 0 kr.

Aktier erhvervet som led i programmet kan tilbagesælges til selskabet efter aflæggelse af årsregnskabet for 2022, baseret på beregnet ny markedsværdi med udgangspunkt i den fastlagte EBITDA-multipel på 7,0 og gennemsnitlig EBITDA for perioden 2020-2022. Den forventede værditilvækst knyttet til programmet er indregnet som gældsforpligtelse over perioden i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. Årets værdi tilvækst er indregnet i resultatopgørelsen.

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 28 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 2.240 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 24 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 138 t.kr.

Selskabet er part i enkelte tvister. Det er vurderingen, at afslutningen af disse tvister ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling væsentligt, udover hvad der er indregnet under forpligtelser.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit, 84.640 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 88.712 t.kr. pr. 31. december 2021.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 99.196 t.kr., skønnes 95.982 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Der er givet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2021 udgør 85.729 t.kr.

17 Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Ejer 98,185 % af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Der henvises til cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 14, Personaleomkostninger.

18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOFF A/S.

t.kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
19 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Øvrige lovpligtige reserver	4.716	0
Overført resultat	<u>-3.322</u>	<u>2.264</u>
	<u>1.394</u>	<u>2.264</u>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

René Normann Christensen

Direktion

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-227153616360

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-03 14:39:30 UTC

NEM ID 

Jes Bjerregaard

Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-573825316441

IP: 87.116.xxx.xxx

2022-03-03 14:58:46 UTC

NEM ID 

Danica Sucur

Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-656753623791

IP: 212.237.xxx.xxx

2022-03-03 15:01:49 UTC

NEM ID 

Jesper Fogtmann

Dirigent

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-250488741939

IP: 185.236.xxx.xxx

2022-03-05 15:09:52 UTC

NEM ID 

Jesper Fogtmann

Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-250488741939

IP: 185.236.xxx.xxx

2022-03-05 15:09:52 UTC

NEM ID 

Per Toelstang

Bestyrelse

På vegne af: Kohberg Bakery Group AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-591613314748

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-06 06:19:27 UTC

NEM ID 

Jon Midtgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:11522188

IP: 83.92.xxx.xxx

2022-03-06 10:35:02 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CBIWM-YOENY-JFE7E-KQZLE-MIXA6-BE2EW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>