

Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. maj 2018

Dirigent:



Andy N. Andersen





Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 31. marts 2018
Direktion:



Peder Christensen
direktør

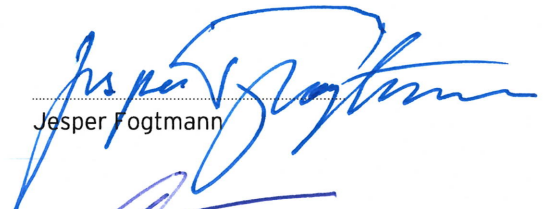
Bestyrelse:




Andy N. Andersen
formand



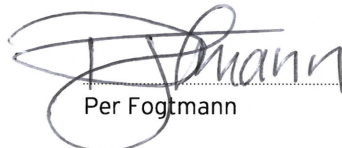
Preben Fogtmann



Jesper Fogtmann



Carsten Kyster



Per Fogtmann



Uffe Frovst

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 31. marts 2018
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne23305

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr., by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Stiftet	2. juni 1987
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Andy N. Andersen, formand Preben Fogtmann Jesper Fogtmann Carsten Kyster Per Fogtmann Uffe Frovst
Direktion	Peder Christensen, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Hovedtal					
Nettoomsætning	928.279	942.235	944.613	996.581	1.008.208
Bruttoresultat	257.537	247.382	297.861	349.359	392.467
Resultat af ordinær primær drift	-1.659	-29.691	6.734	17.141	38.662
Resultat af finansielle poster	-5.686	-6.202	-7.905	-8.337	-7.295
Årets resultat	-5.739	-28.328	1.873	8.675	24.146
Balancesum	462.923	474.338	523.082	527.763	530.808
Investering i materielle anlægsaktiver	10.669	16.011	17.104	81.919	52.849
Egenkapital	112.038	113.817	140.060	134.683	146.071
Nøgletal					
Overskudsgrad	-0,2 %	-3,2 %	0,7 %	1,7 %	3,8 %
Bruttomargin	27,7 %	26,3 %	31,5 %	35,1 %	38,9 %
Afkastningsgrad	-0,4 %	-6,0 %	1,3 %	3,2 %	6,8 %
Soliditetsgrad	24,2 %	24,0 %	26,8 %	25,5 %	27,5 %
Egenkapitalforrentning	-5,1 %	-22,3 %	1,4 %	6,2 %	18,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	523	551	542	547	506

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er en af de ledende brødproducenter i Danmark og forsyner primært det danske detail- og foodservice marked med et bredspektret udvalg af brødprodukter fremstillet af nøje udvalgte kvalitetsråvarer. En mindre andel af virksomhedens produkter sælges på udenlandske markeder.

Fremstillingen har udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og sker under særlig hensyntagen til forbrugernes stadig større krav om et sundt og konkurrencedygtigt brød.

Produktionen foregår på moderne produktionsanlæg i Bolderslev i Sønderjylland, i Tåstrup på Sjælland og i mindre omfang på H. C. Andersen Bageriet i Haderslev.

Distribution sker gennem et landsdækkende distributionsnet med depoter fordelt over hele landet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Kohberg har i 2017 oplevet en mindre tilbagegang i nettoomsætningen i forhold til 2016, hvilket er forårsaget af stadig stigende pres fra markedet i form af prispres og ændring i produkt-sammensætningen. Selskabet realiserede en nettoomsætning på 928,3 mio. kr. for 2017.

På trods af negativ udvikling i nettoomsætningen er det i 2017 lykkedes at forbedre resultatet væsentligt i forhold til 2016. De faldende omkostninger kan især henføres til øget fokus på rationaliseringer og målrettet effektiviseringsprojekter i såvel produktion som i administrationen.

Årets resultat er således realiseret med et underskud efter skat på i alt -5.7 mio. kr. mod et underskud på -28,3 mio. kr. forrige år. Dette resultat afspejler især den kraftige konkurrencesituation på markedet, som ikke har givet mulighed for compensation for stigende råvarepriser og almindelig prisudvikling i produktionsomkostninger.

Resultatet for 2017 anses som utilfredsstillende.

Selskabets EBITDA-indtjening har været positiv med 46,1 mio. kr. og selskabet har i 2017 nedbragt sin rentebærende gæld med 27,2 mio. kr.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer for 10,7 mio. kr. mod 16,0 mio. kr. i 2016.

Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør pr. 31/12-2017 112,0 mio. kr. mod 113,8 mio. kr. året før. Soliditetsgraden udgør pr. 31/12-17 24,2% mod 24,0% året før.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Selskabet har konstant fokus på optimering af metoder og processer for at sikre en høj produktkvalitet, der tilgodeser forbrugernes berettigede krav om sunde og konkurrencedygtige produkter. Der er konstant fokus på medarbejderudvikling, og der er således også i 2017 investeret ressourcer på kompetenceudvikling, specielt inden for lederkompetencer. Der i 2017 ligeledes gennemført en omfattende trivselsundersøgelse, som danner grundlag for den videreudvikling for medarbejdere.

Miljøforhold

Kohberg Bakery Group A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger i produktionen afgørende vægt på kun at anvende kvalitetsråvarer, der er fri for stråforkortere og glyphosat. Der fyres med naturgas i egen kraft/varmecentral for at reducere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift, ligesom der løbende arbejdes på at reducere negative påvirkninger af miljøet.

Særlige risici

Generelle risici:

Kohberg Bakery Group A/S er ikke eksponeret for særlige finansielle risici eller valutarisici, og finansielle instrumenter anvendes kun i beskedent omfang.

Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er som fødevarereproducent påvirket af den almindelig samfundsudvikling hovedsagelig i Danmark specielt indenfor forbrugersiden, fødevarer og arbejdsmarkeds lovgivning. Virksomheden tager løbende højde for dette i alle virksomhedens beslutninger og udviklingsopgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der afholdes løbende betydelige omkostninger til udvikling og markedsføring af nye produkter samt til optimering af metoder og processer.

Redegørelse for samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2017 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2017.

Kohberg har siden medio 2009 været tilsluttet UN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for virksomheders samfundsansvar. Global Compact indeholder 10 principper for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Medlemskabet af UN's Global Compact forpligter Kohberg til årligt at beskrive, hvordan selskabet i praksis forsøger at efterleve de 10 principper, hvilket sker i en årlig fremskridtsrapport (Communication of Progress).

Aktiviteterne inden for samfundsengagement er således detaljeret i denne rapport, som udgør Kohbergs lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a i ÅRL. Der henvises dermed til:

<https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/416445>

Kohberg Bakery Group A/S' politikker for samfundsansvar omfatter politikker for menneskerettigheder. Virksomheden har udarbejdet "Code of Conduct", som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. "Code of Conduct" indeholder bl.a. regler for leverandørernes ret til at etablere fagforeninger, lige ret for kvinder og mænd samt undgåelse af børnearbejde. Det er virksomhedens hensigt på denne måde bl.a. at sikre, at leverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at kvinder og mænd er ansat på lige vilkår og dermed har lige ret, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde. 80% af de væsentligste leverandører har underskrevet selskabets "Code of Conduct".

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Det er selskabets mål, at der senest inden 2022 er mindst én kvinde i selskabets bestyrelse. Ved udgangen af 2017 opfyldes dette mål ikke.

Det er selskabets målsætning af have en passende ligelig fordeling af kvinder og mænd i selskabets forskellige ledelsesorganer. Selskabet vil derfor arbejde for, at alle medarbejdere, uanset køn, vil blive givet de samme muligheder. Selskabet vil dog altid ansætte/udnævne ledere ud fra den præmis, at den/de bedst egnede skal ansættes/udnævnes uanset køn.

Ved udgangen af 2017 består selskabets samlede ledergruppe af 23 personer, hvoraf 5 er kvinder, hvilket er en stigning fra 11,1% i 2016 til 21,7% i 2017. Selskabet vil efterstræbe at andelen af kvinder i den samlede ledergruppe øges over de kommende år.

Forventet udvikling

Der er stadig og stigende udfordringer med et generelt faldende marked for frisk indpakket brød, og forbrugerne efterspørger i stigende omfang også frisk uindpakket brød. Der er en stigende og mere intensiv konkurrence på brødmarkedet og samtidig efterspørger både dagligvarehandlen og forbrugerne lavere priser samt øgede og bedre kvaliteter samt nye og innovative sunde produkter. Dette stiller betydelige krav til producenterne omkring stadige effektiviseringer og optimeringer samtidig med at producenterne skal være omstillingsparate for hyppigere ændringer i markedet.

Kohbeg Bakery Group følger markedet nøje og er parate til at foretage nødvendige tilpasninger for sikring af en positiv og rentabel udvikling.

I 2018 forventes der en fortsat hård konkurrence og selskabet forventer et positivt resultat for 2018.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note		2017 kr.	2016 t.kr.
2	Nettoomsætning	928.279.259	942.235
12	Produktionsomkostninger	-670.742.210	-694.853
	Bruttoresultat	257.537.049	247.382
12	Distributionsomkostninger	-209.906.896	-215.672
12	Administrationsomkostninger	-49.288.745	-61.401
	Resultat af primær drift	-1.658.592	-29.691
	Andre driftsindtægter	1.025.922	637
	Andre driftsomkostninger	-1.099.791	-1.125
	Resultat før finansielle poster	-1.732.461	-30.179
3	Finansielle indtægter	432.473	1.028
	Finansielle omkostninger	-6.118.665	-7.230
	Resultat før skat	-7.418.653	-36.381
4	Skat af årets resultat	1.679.515	8.053
	Årets resultat	-5.739.138	-28.328

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	2017 kr.	2016 t.kr.
AKTIVER		
Anlægsaktiver		
5 Immaterielle anlægsaktiver		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	14.662.650	19.305
	<u>14.662.650</u>	<u>19.305</u>
6 Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	97.431.506	104.376
Produktionsanlæg og maskiner	141.005.473	163.832
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.426.077	7.860
	<u>243.863.056</u>	<u>276.068</u>
7 Finansielle anlægsaktiver		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	16.052.572	16.053
	<u>16.052.572</u>	<u>16.053</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>274.578.278</u>	<u>311.426</u>
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	31.530.428	28.640
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	14.095.741	14.195
	<u>45.626.169</u>	<u>42.835</u>
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	112.947.775	102.163
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	51.000	23
Andre tilgodehavender	525.709	1.270
8 Periodeafgrænsningsposter	1.956.446	2.559
	<u>115.480.930</u>	<u>106.015</u>
Værdipapirer og kapitalandele		
Andre værdipapirer og kapitalandele	22.393	22
	<u>22.393</u>	<u>22</u>
Likvide beholdninger	<u>27.215.081</u>	<u>14.040</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>188.344.573</u>	<u>162.912</u>
AKTIVER I ALT	<u>462.922.851</u>	<u>474.338</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	2017 kr.	2016 t.kr.
PASSIVER		
Egenkapital		
9 Selskabskapital	40.000.000	40.000
Overført resultat	72.038.414	73.817
Egenkapital i alt	112.038.414	113.817
Hensatte forpligtelser		
11 Udskudt skat	25.460.014	28.433
Hensatte forpligtelser i alt	25.460.014	28.433
Gældsforpligtelser		
Langfristede gældsforpligtelser		
10 Gæld til realkreditinstitutter	138.778.212	157.485
	138.778.212	157.485
Kortfristede gældsforpligtelser		
10 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.636.795	13.642
Leverandører af varer og tjenesteydelser	115.784.720	98.385
Gæld til tilknyttede virksomheder	17.119.890	12.351
Anden gæld	40.104.806	50.225
	186.646.211	174.603
Gældsforpligtelser i alt	325.424.423	332.088
PASSIVER I ALT	462.922.851	474.338

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Renterisici
- 16 Nærtstående parter
- 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse

Note	kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2016	40.000.000	100.059.853	140.059.853
18	Overført via resultatdisponering	0	-28.328.197	-28.328.197
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	2.673.461	2.673.461
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-588.161	-588.161
	Egenkapital 1. januar 2017	40.000.000	73.816.956	113.816.956
18	Overført via resultatdisponering	0	-5.739.138	-5.739.138
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	5.077.687	5.077.687
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-1.117.091	-1.117.091
	Egenkapital 31. december 2017	40.000.000	72.038.414	112.038.414

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOFF A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed KOFF A/S.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af nyt ERP-system.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Selskabet har i henhold til ÅRL § 96 stk. 1 udeladt segmentoplysninger af konkurrencemæssige hensyn

	2017 kr.	2016 t.kr.
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	347
Andre finansielle indtægter	432.473	681
	<u>432.473</u>	<u>1.028</u>
4 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.293.785	-2.625
Årets regulering af udskudt skat	-2.973.300	-5.428
	<u>-1.679.515</u>	<u>-8.053</u>

Specificeres således:

Skat af årets resultat	-1.679.515	-8.053
Skat af egenkapitalbevægelser	1.117.091	588
	<u>-562.424</u>	<u>-7.465</u>

5 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Færdiggjorte udviklings- projekter
Kostpris 1. januar 2017	24.746.501
Tilgang i årets løb	430.546
Kostpris 31. december 2017	<u>25.177.047</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	5.441.121
Årets afskrivninger	5.073.276
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>10.514.397</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>14.662.650</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2017	226.512.075	730.763.919	49.842.439	1.007.118.433
Tilgang i årets løb	355.503	8.324.908	1.988.377	10.668.788
Afgang i årets løb	0	-217.488	0	-217.488
Kostpris 31. december 2017	226.867.578	738.871.339	51.830.816	1.017.569.733
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2017	122.136.203	566.931.996	41.982.550	731.050.749
Årets afskrivninger	7.299.869	30.954.641	4.422.189	42.676.699
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-20.771	0	-20.771
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	129.436.072	597.865.866	46.404.739	773.706.677
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	97.431.506	141.005.473	5.426.077	243.863.056

7 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2017	16.052.572
Kostpris 31. december 2017	16.052.572
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	16.052.572

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Dattervirksomheder				
H.C. Andersen, Bagergården A/S	Haderslev	100,00 %	17.333.857	-407.988

8 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder hovedsageligt forudbetalte omkostninger.

9 Selskabskapital

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf.

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 40.000.000 kr. de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Gæld i alt 31/12 2017	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	152.415.007	13.636.795	138.778.212	64.318.907
	<u>152.415.007</u>	<u>13.636.795</u>	<u>138.778.212</u>	<u>64.318.907</u>

11 Udskudt skat

Udskudt skat vedrører:

	2017 kr.	2016 t.kr.
Immaterielle anlægsaktiver	3.225.783	4.247
Materielle anlægsaktiver	22.391.296	24.363
Gældsforpligtelser	-157.065	-177
	<u>25.460.014</u>	<u>28.433</u>

Ikke indregnet udskudt skatteaktiv udgør 214 t.kr. pr. 31. december 2017 (2016: 286 t.kr.)

12 Personaleomkostninger

Lønninger	229.582.900	251.289
Pensioner	20.944.982	21.775
Andre omkostninger til social sikring	5.978.604	6.557
Andre personaleomkostninger	5.022.808	6.543
	<u>261.529.294</u>	<u>286.164</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	134.158.959	146.131
Distribution	98.409.820	102.459
Administration	28.960.515	37.574
	<u>261.529.294</u>	<u>286.164</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>523</u>	<u>551</u>
---	------------	------------

I personaleomkostninger indgår vederlag til selskabets bestyrelse og direktion med samlet 3.039 t.kr. (2016: 3.180 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 47 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 5.762 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 34 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 2.178 t.kr.

14 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit er grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 97.432 t.kr. pr. 31. december 2017.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 146.431 t.kr., skønnes 142.038 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Der er givet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2017 udgør 112.948 t.kr.

15 Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

	2016 t.kr.				2017 kr.			
	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdiregule- ring indreg- net på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdiregule- ring indreg- net på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswaps	242.749	2.673	-25.224	18 - 138 mdr.	242.749.126	5.077.687	-20.146.428	6-126 mdr.

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
KOFF A/S	Kystvej 18, 6200 Aabenraa.	Ejer 100 % af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
KOFF A/S	Kystvej 18, 6200 Aabenraa	Henvendelse til KOFF A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 12, Personaleomkostninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	2017 kr.	2016 t.kr.
17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
Lovpligtig revision	265.700	328
Skatterådgivning	99.000	91
Andre ydelser	28.900	49
	<u>393.600</u>	<u>468</u>
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-5.739.138	-28.328
	<u>-5.739.138</u>	<u>-28.328</u>