

Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43



Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 27. maj 2016

Som dirigent:





Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Kohberg Bakery Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 27. maj 2016
Direktion:



Erik Barsøe Bohsen
direktør

Bestyrelse:



Andy N. Andersen
formand



Preben Fogtmann



Bent Erik Pultz Larsen



Jesper Fogtmann

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

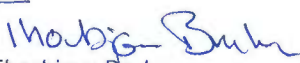
Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Sønderborg, den 27. maj 2016
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor


Lars Hansen
statsaut. revisor



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr., by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Andy N. Andersen, formand Preben Fogtmann Bent Erik Pultz Larsen Jesper Fogtmann
Direktion	Erik Barsøe Bohsen, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal					
Nettoomsætning	944.613	996.581	1.008.208	960.121	867.452
Bruttoresultat	297.861	349.359	392.467	352.603	336.031
Resultat af primær drift	7.190	16.842	38.319	11.169	11.668
Resultat af finansielle poster	-7.905	-8.337	-7.295	-8.920	-7.184
Årets resultat	1.873	8.675	24.146	1.694	3.120
Balancesum					
Balancesum	523.078	527.763	530.808	613.391	613.640
Investering i materielle anlægsaktiver	17.104	81.919	52.849	6.933	9.259
Egenkapital	140.060	134.683	146.071	113.552	211.402
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,8 %	1,7 %	3,8 %	1,2 %	1,3 %
Bruttomargin	31,5 %	35,1 %	38,9 %	36,7 %	38,7 %
Afkastningsgrad	1,4 %	3,2 %	6,7 %	1,8 %	1,9 %
Soliditetsgrad	26,8 %	25,5 %	27,5 %	18,5 %	34,5 %
Egenkapitalforrentning	1,4 %	6,2 %	18,6 %	1,0 %	1,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	542	547	506	461	479

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er en af de ledende brødproducenter i Danmark og forsyner primært det danske detail- og foodservice marked med et bredspektret udvalg af brødprodukter fremstillet af kvalitetsråvarer. En mindre andel af produkterne sælges på udenlandske markeder.

Fremstillingen har udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og sker under særlig hensyntagen til forbrugernes krav om et sundt og konkurrencedygtigt brød.

Produktionen foregår på moderne produktionsanlæg i Bolderslev i Sønderjylland, i Tåstrup på Sjælland og i mindre omfang på H.C. Andersen Bageriet i Haderslev.

Desuden sælges en række handelsvarer primært produceret hos selskabets datterselskab.

Distributionen sker gennem landsdækkende distributionsnet med depoter fordelt over hele landet. Distributionen sker delvist gennem eksterne partnere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Der har i 2015 været tale om et generelt faldende marked for selskabets traditionelle produkt-kategorier. Selskabets nettoomsætning er i regnskabsåret realiseret med 944,6 mio.kr., hvilket er et fald på 52,0 mio.kr. i forhold til året før. Det kan dog med stor tilfredshed konstateres, at selskabets markedsandel indenfor brandede produkter er steget i 2015. Dette kan bl.a. henføres til udvikling og salg af nye produktinnovationer.

Årets resultat efter skat blev realiseret med 1,9 mio. kr. mod 8,7 mio. kr. i 2014. Faldet i selskabets resultat skyldes en kombination af konkurrencesituationen, engangsomkostninger og forøgede afskrivninger af nyt produktionsudstyr. Kohberg har også i indeværende regnskabsår implementeret nyt IT system, som har trukket mange ressourcer.

Årets resultat anses for værende ikke tilfredsstillende.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer på 36,5 mio. kr. (2014: 87,3 mio. kr.).

Kapitalberedskab

Soliditetsgraden udgør 26,8 % (2014: 25,5 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2015 på 140,0 mio. kr. (2014: 134,7 mio. kr.).

Videnressourcer

Selskabet har konstant fokus på optimering af metoder og processer for at sikre en høj produktkvalitet, der tilgodeser forbrugernes berettigede krav om sunde og konkurrencedygtige brødprodukter. Der er konstant fokus på medarbejderudvikling, og der er således i 2015 investeret betydelige ressourcer i kompetenceudvikling for hovedparten af selskabets medarbejdere.

Miljøforhold

Kohberg Bakery Group A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger i produktionen afgørende vægt på kun at anvende kvalitetsråvarer, der er fri for stråforkortere og glyphosat. Der fyres med naturgas i egen kraft/varmecentral for at reducere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift, ligesom der løbende arbejdes på at reducere påvirkninger af miljøet.

Ledelsesberetning

Beretning

Særlige risici

Generelle risici:

Selskabets overordnede driftsrisiko er knyttet til bevarelsen af selskabets markedsposition

Finansielle risici:

Kohberg Bakery Group A/S er ikke eksponeret for særlige finansielle risici eller valutarisici, og finansielle instrumenter anvendes kun i beskedent omfang.

Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger i produktionen afgørende vægt på kun at anvende kvalitetsråvarer, der er fri for stråforkortere og glyfosat. Der fyres med naturgas i egen kraft/varmecentral for at reducere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift, ligesom der løbende arbejdes på at reducere påvirkninger af miljøet

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der afholdes løbende betydelige omkostninger til udvikling og markedsføring af nye produkter samt til optimering af metoder og processer.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2015 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2015.

Kohberg har siden medio 2009 været tilsluttet UN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for virksomheders samfundsansvar. Global Compact indeholder 10 principper for mennesker- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Medlemskabet af UN's Global Compact forpligter Kohberg til årligt at beskrive, hvordan selskabet i praksis forsøger at efterleve de 10 principper, hvilket sker i en årlig fremskridtsrapport (Communication on Progress).

Aktiviteterne indenfor Kohbergs samfundsengagement er således detaljeret beskrevet i denne rapport, hvortil der henvises.

Rapporten kan ses på:

https://www.unglobalcompact.org/system/attachments/cop_2016/258261/original/UN_GLOBAL_COMPACT_-_COP_2015.pdf?1454248851

Kohberg Bakery Group A/S' politikker for samfundsansvar omfatter politikker for menneskerettigheder. Virksomheden har udarbejdet "Code of Conduct", som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. "Code of Conduct" indeholder bl.a. regler for leverandørernes ret til at etablere fagforeninger, lige ret for mænd og kvinder samt undgåelse af børnearbejde. Det er virksomhedens hensigt på denne måde bl.a. at sikre, at leverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at mænd og kvinder er ansat på lige vilkår og dermed har lige ret, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde. 80% af de væsentligste leverandører har underskrevet selskabets "Code of Conduct".

Ledelsesberetning

Beretning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Det er selskabets mål, at der senest inden 2020 er mindst én kvinde i selskabets bestyrelse. Ved udgangen af 2015 opfyldes dette mål ikke. Der har ikke været nyvalg til bestyrelsen i løbet af 2015.

Selskabets bestyrelse består af 4 mænd ved udgangen af maj 2016.

Det er selskabets målsætning at have en passende ligelig fordeling af kvinder og mænd i selskabets forskellige ledelsesorganer. Selskabet vil derfor arbejde for, at alle medarbejdere - uanset køn - vil blive givet de samme muligheder.

Selskabet vil dog altid ansætte/udnævne ledere ud fra den præmis, at den/de bedst egnede skal ansættes/udnævnes uanset køn.

Ved udgangen af 2015 består selskabets samlede ledergruppe af 27 personer, hvoraf 5 er kvinder svarende til 19 % og 22 er mænd svarende til 81 %. Selskabet efterstræber en ligeligfordeling i den samlede ledergruppe senest i 2020.

Ved nyansættelser og forfremmelser tilstræbes, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Forventet udvikling

De grundlæggende udfordringer med et faldende marked for frisk indpakket brød og stigende forbrugerpræferencer for frisk uindpakket brød, intensiv konkurrence på brødmarkedet samt detailkædernes fokus på indkøbspriser, stiller krav til løbende effektiviseringer og optimeringer samt en innovativ tilgang til markedet med henblik på at fastholde en positiv udvikling. Kohberg er i dag velpositioneret til at imødekomme disse krav.

I 2016 forventes der fortsat en hård konkurrence. Der forventes et positivt resultat for 2016.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
2	Nettoomsætning	944.613	996.581
3	Produktionsomkostninger	-646.752	-647.222
	Bruttoresultat	297.861	349.359
3	Distributionsomkostninger	-251.101	-283.217
3	Administrationsomkostninger	-40.026	-49.001
	Resultat af ordinær primær drift	6.734	17.141
	Andre driftsindtægter	1.632	871
	Andre driftsomkostninger	-1.176	-1.170
	Resultat af primær drift	7.190	16.842
4	Finansielle indtægter	925	718
	Finansielle omkostninger	-8.830	-9.055
	Resultat før skat	-715	8.505
5	Skat af årets resultat	2.588	170
	Årets resultat	1.873	8.675
	 Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	1.873	8.675
		1.873	8.675

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	24.219	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	5.400
		<u>24.219</u>	<u>5.400</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	112.268	117.566
	Produktionsanlæg og maskiner	196.455	226.605
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.479	10.932
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	5.938
		<u>319.202</u>	<u>361.041</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	16.053	16.053
		<u>16.053</u>	<u>16.053</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>359.474</u>	<u>382.494</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	27.290	20.135
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	11.610	11.893
		<u>38.900</u>	<u>32.028</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	111.759	107.312
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.153	13
	Andre tilgodehavender	910	471
9	Periodeafgrænsningsposter	565	2.700
		<u>121.387</u>	<u>110.496</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.317</u>	<u>2.745</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>163.604</u>	<u>145.269</u>
	AKTIVER I ALT	<u>523.078</u>	<u>527.763</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Selskabskapital	40.000	40.000
	Overført resultat	100.060	94.683
	Egenkapital i alt	140.060	134.683
	Hensatte forpligtelser		
10	Udskudt skat	33.861	33.788
	Hensatte forpligtelser i alt	33.861	33.788
	Gældsforpligtelser		
11	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	173.785	184.908
		173.785	184.908
	Kortfristede gældsforpligtelser		
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.637	22.990
	Gæld til banker	18.328	16.733
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	75.431	68.106
	Gæld til tilknyttede virksomheder	17.910	19.453
	Anden gæld	50.066	47.102
		175.372	174.384
	Gældsforpligtelser i alt	349.157	359.292
	PASSIVER I ALT	523.078	527.763

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Sikkerhedsstillelser
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Nærtstående parter
- 15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	40.000	91.070	131.070
Årets resultat	0	8.675	8.675
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-6.750	-6.750
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.688	1.688
Egenkapital 1. januar 2015	40.000	94.683	134.683
Årets resultat	0	1.873	1.873
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	4.581	4.581
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-1.077	-1.077
Egenkapital 31. december 2015	40.000	100.060	140.060

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed KOFF A/S.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOFF A/S.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på aktiver, som er knyttet til salg og distribution af virksomhedens varer.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdige udviklingsprojekter	5 år
-----------------------------	------

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af nyt ERP-system.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Nettoomsætning

Selskabet har i henhold til ÅRL § 96 stk. 1 udeladt segmentoplysninger af konkurrencemæssige hensyn

t.kr.	2015	2014
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	238.795	243.258
Pensioner	21.558	18.006
Andre omkostninger til social sikring	6.349	6.713
Andre personaleomkostninger	6.512	5.735
	<u>273.214</u>	<u>273.712</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	145.745	151.069
Distribution	103.653	97.600
Administration	23.816	25.045
	<u>273.214</u>	<u>273.714</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>542</u>	<u>547</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	3.217	6.785
Bestyrelse	598	675
	<u>3.815</u>	<u>7.460</u>
4 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	167	650
Andre finansielle indtægter	758	68
	<u>925</u>	<u>718</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-2.661	-1.546
Årets regulering af udskudt skat	73	2.067
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-691
	<u>-2.588</u>	<u>-170</u>

Herudover udgør skat af egenkapitalposter 1.077 t.kr. (2014: -1.688 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2015	0	5.400	5.400
Tilgang i årets løb	0	19.346	19.346
Overførsler fra andre poster	24.746	-24.746	0
Kostpris 31. december 2015	24.746	0	24.746
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	0	0	0
Årets afskrivninger	527	0	527
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	527	0	527
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	24.219	0	24.219

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2015	224.343	706.452	47.059	5.938	983.792
Tilgang i årets løb	2.169	9.838	5.097	0	17.104
Afgang i årets løb	0	-3.931	-4.152	0	-8.083
Overførsel fra andre poster	0	5.938	0	-5.938	0
Kostpris 31. december 2015	226.512	718.297	48.004	0	992.813
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	106.777	479.847	36.127	0	622.751
Årets nedskrivninger	0	123	0	0	123
Årets afskrivninger	7.467	44.676	5.021	0	57.164
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.804	-3.623	0	-6.427
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	114.244	521.842	37.525	0	673.611
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	112.268	196.455	10.479	0	319.202

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2015	16.053
Kostpris 31. december 2015	16.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	16.053

t.kr.	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Dattervirksomheder				
H.C. Andersen, Bagergården A/S	Haderslev	100,00 %	17.453	449

9 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder hovedsageligt forudbetalte omkostninger.

10 Udskudt skat

Udskudt skat vedrører:

t.kr.	2015	2014
Immaterielle anlægsaktiver	-5.328	0
Materielle anlægsaktiver	-28.730	-33.788
Gældsforpligtelser	197	0
	-33.861	-33.788

Ikke indregnet udskudt skatteaktiv udgør 381 tkr. pr. 31. december 2015 (2014: 416 tkr.)

11 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2015	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	187.422	13.637	173.785	91.745
	187.422	13.637	173.785	91.745

12 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit er grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 112.268 t.kr. pr. 31. december 2015.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2015 udgør 206.934 t.kr., skønnes 200.757 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 47 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 4.648 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 47 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 2.796 t.kr.

14 Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOFF A/S	Kystvej 18, 6200 Aabenraa.	Ejer 100 % af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
KOFF A/S	Kystvej 18, 6200 Aabenraa	Henvendelse til KOFF A/S

Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med nærstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

t.kr.	2015	2014
15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	316	283
Skatterådgivning	60	50
Andre ydelser	250	107
	<u>626</u>	<u>440</u>