

Kohberg Bakery Group A/S

Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev

CVR-nr. 11 32 69 43



Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 8. maj 2017

Som dirigent:



Building a better
working world



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

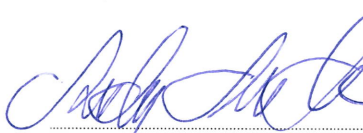
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bolderslev, den 6. april 2017
Direktion:



Peder Christensen
direktør

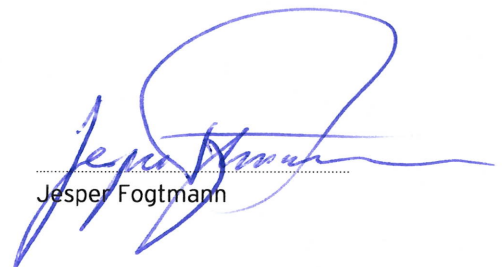
Bestyrelse:



Andy N. Andersen
formand



Preben Fogtmann



Jesper Fogtmann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kohberg Bakery Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 6. april 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kohberg Bakery Group A/S
Adresse, postnr., by	Kernesvinget 1, 6392 Bolderslev
CVR-nr.	11 32 69 43
Stiftet	2. juni 1987
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Andy N. Andersen, formand Preben Fogtmann Jesper Fogtmann
Direktion	Peder Christensen, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	942.235	944.613	996.581	1.008.208	960.121
Bruttoresultat	247.382	297.861	349.359	392.467	352.603
Resultat af ordinær primær drift	-30.179	7.190	16.842	38.319	11.169
Resultat af finansielle poster	-6.202	-7.905	-8.337	-7.295	-8.920
Årets resultat	-28.328	1.873	8.675	24.146	1.694
Balancesum	474.340	523.082	527.763	530.808	613.391
Investering i materielle anlægsaktiver	16.011	17.104	81.919	52.849	6.933
Egenkapital	113.817	140.060	134.683	146.071	113.552
Nøgletal					
Overskudsgrad	-3,2 %	0,8 %	1,7 %	3,8 %	1,2 %
Bruttomargin	26,3 %	31,5 %	35,1 %	38,9 %	36,7 %
Afkastningsgrad	-6,1 %	1,4 %	3,2 %	6,7 %	1,8 %
Soliditetsgrad	24,0 %	26,8 %	25,5 %	27,5 %	18,5 %
Egenkapitalforrentning	-22,3 %	1,4 %	6,2 %	18,6 %	1,0 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	551	542	547	506	461

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kohberg Bakery Group A/S er en af de ledende brødproducenter i Danmark og forsyner primært det danske detail- og foodservice marked med et bredspektret udvalg af brødprodukter fremstillet af nøje udvalgte kvalitetsråvarer. En mindre andel af virksomhedens produkter sælges på udenlandske markeder.

Fremstillingen har udgangspunkt i en lang håndværksmæssig tradition og sker under særlig hensyntagen til forbrugernes stadig større krav om et sundt og konkurrencedygtigt brød.

Produktionen foregår på moderne produktionsanlæg i Bolderslev i Sønderjylland, i Tåstrup på Sjælland og i mindre omfang på H. C. Andersen Bageriet i Haderslev.

Distribution sker gennem et landsdækkende distributionsnet med depoter fordelt over hele landet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

I 2015 oplevede selskabet et mindre fald i sin nettoomsætning. Denne udvikling er stoppet i 2016, hvor selskabet har realiseret en nettoomsætning på 942,2 mio. kr., hvilket er stort set lig med nettoomsætningen forrige år. Desværre har selskabet i 2016 måttet konstatere en væsentlig stigning i sine produktionsomkostninger, uden at det har været muligt for selskabet at få disse stigninger konverteret til stigende udsalgspriser. De stigende omkostninger kan især henføres til øgede afskrivninger samt stigninger i vareforbruget grundet stigende råvarepriser samt øget spild og kassationer i produktionen.

Årets resultat er således realiseret med et underskud efter skat på i alt 28,3 mio. kr. mod et overskud på 1,9 mio. kr. forrige år. Dette resultat afspejler den kraftige konkurrencesituation på markedet, som ikke har givet mulighed for compensationer for stigende råvarepriser og stigende produktionspriser. Resultater afspejler også, at der i 2016 har været en del organisationsændringer og udskiftninger i ledergruppen med deraf øgede fratrædelsesomkostninger m.v.

Der er således tale om et utilfredsstillende resultat for året 2016.

Som anført har selskabet også haft stigende afskrivninger i 2016. Selskabets EBITDA-indtjening har således været positiv med 33,6 mio. kr. og selskabet har i 2016 nedbragt sin rentebærende gæld med 34,6 mio. kr.

Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer for 16,0 mio. kr. mod 36,5 mio. kr. i 2015.

Kapitalberedskab

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2016 113,8 mio. kr. mod 140,1 mio. kr. året før. Soliditetsgraden udgør pr. 31. december 2016 24,0 % mod 26,8 % året før.

Ledelsesberetning

Beretning

Videnressourcer

Selskabet har konstant fokus på optimering af metoder og processer for at sikre en høj produktkvalitet, der tilgodeser forbrugernes berettigede krav om sunde og konkurrence dygtige. Der er konstant fokus på medarbejderudvikling, og der er således også i 2016 investeret ressourcer på kompetence udvikling, specielt indenfor lederkompetencer og i forbindelse med ny ERP implementering.

Miljøforhold

Kohberg Bakery Group A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger i produktionen afgørende vægt på kun at anvende kvalitetsråvarer, der er fri for stråforkortere og glyphosat. Der fyres med naturgas i egen kraft/varmecentral for at reducere miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift, ligesom der løbende arbejdes på at reducere påvirkninger af miljøet.

Særlige risici

Generelle risici:

Kohberg Bakery Group A/S er ikke eksponeret for særlige finansielle risici eller valutarisici, og finansielle instrumenter anvendes kun i beskedent omfang.

Påvirkning af det eksterne miljø

Kohberg Bakery Group A/S er som fødevarerproducent påvirket af den almindelig samfundsudvikling hovedsagelig i Danmark specielt indenfor forbrugersiden, fødevarer og arbejdsmarkeds lovgivning. Virksomheden tager løbende højde for dette i alle virksomhedens beslutninger og udviklingsopgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der afholdes løbende betydelige omkostninger til udvikling og markedsføring af nye produkter samt til optimering af metoder og processer.

Redegørelse for samfundsansvar

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Kohberg Bakery Group A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2015 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2015.

Kohberg har siden medio 2009 været tilsluttet UN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for virksomheders samfundsansvar. Global Compact indeholder 10 principper for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Medlemskabet af UN's Global Compact forpligter Kohberg til årligt at beskrive, hvordan selskabet i praksis forsøger at efterleve de 10 principper, hvilket sker i en årlig fremskridtsrapport (Communication on Progress).

Aktiviteterne inden for samfundsengagement er således detaljeret i denne rapport, som udgør Kohbergs lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a i ÅRL. Der henvises dermed til:

<https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/309201>

Kohberg Bakery Group A/S' politikker for samfundsansvar omfatter politikker for menneskerettigheder. Virksomheden har udarbejdet "Code of Conduct", som er en integreret del af en forretningsaftale med Kohberg Bakery Group A/S. "Code of Conduct" indeholder bl.a. regler for leverandørernes ret til at etablere fagforeninger, lige ret for mænd og kvinder samt undgåelse af børnearbejde. Det er virksomhedens hensigt på denne måde bl.a. at sikre, at leverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at mænd og kvinder er ansat på lige vilkår og dermed har lige ret, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde. 80% af de væsentligste leverandører har underskrevet selskabets "Code of Conduct".

Ledelsesberetning

Beretning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Det er selskabets mål, at der senest inden 2021 er mindst én kvinde i selskabets bestyrelse. Ved udgangen af 2016 opfyldes dette mål ikke. Der har ikke været nyvalg til bestyrelsen i løbet af 2016. Selskabets bestyrelse består af 4 mænd ved udgangen af maj 2017.

Det er selskabets målsætning af have en passende ligelig fordeling af kvinder og mænd i selskabets forskellige ledelsesorganer. Selskabet vil derfor arbejde for, at alle medarbejdere, uanset køn, vil blive givet de samme muligheder. Selskabet vil dog altid ansætte/udnævne ledere ud fra den præmis, at den/de bedst egnede skal ansættes/udnævnes uanset køn. Det tilstræbes, at der som minimum er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen.

Ved udgangen af 2016 består selskabets samlede ledergruppe af 27 personer, hvoraf 3 er kvinder. Ved udgangen af første kvartal 2017 består den samlede ledergruppe stadig af 27 personer hvoraf 5 er kvinder. Selskabet vil efterstræbe at andelen af kvinder i den samlede ledergruppe øges over de kommende år.

Forventet udvikling

Der er stadigt og stigende udfordringer med et generelt faldende marked for frisk indpakket brød, og forbrugerne efterspørger i stigende omfang frisk uindpakket brød. Der er en stigende og mere intensiv konkurrence på brødmarkedet og samtidig efterspørger både dagligvarehandlen og forbrugerne lavere priser samt øgede og bedre kvaliteter samt nye og innovative sunde produkter. Dette stiller betydelige krav til producenterne omkring stadige effektiviseringer og optimeringer samtidig med, at producenterne skal være omstillingsparate for hyppigere ændringer i markedet. Kohbeg Bakery Group følger markedet nøje og er parate til at foretage nødvendige tilpasninger for sikring af en positiv og rentabel udvikling.

I 2017 forventes der en fortsat hård konkurrence og selskabet forventer et positivt resultat for 2017.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2016	2015
2	Nettoomsætning	942.235	944.613
12	Produktionsomkostninger	-694.853	-646.752
	Bruttoresultat	247.382	297.861
12	Distributionsomkostninger	-215.672	-251.101
12	Administrationsomkostninger	-61.401	-40.026
	Resultat af primær drift	-29.691	6.734
	Andre driftsindtægter	637	1.632
	Andre driftsomkostninger	-1.125	-1.176
	Resultat før finansielle poster	-30.179	7.190
3	Finansielle indtægter	1.028	925
	Finansielle omkostninger	-7.230	-8.830
	Resultat før skat	-36.381	-715
4	Skat af årets resultat	8.053	2.588
	Årets resultat	-28.328	1.873

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2016	2015
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	19.306	24.220
		19.306	24.220
6	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	104.376	112.268
	Produktionsanlæg og maskiner	163.832	196.457
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.861	10.480
		276.069	319.205
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	16.053	16.053
		16.053	16.053
	Anlægsaktiver i alt	311.428	359.478
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	28.640	27.290
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	14.195	11.610
		42.835	38.900
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	102.163	111.759
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23	8.153
	Andre tilgodehavender	1.270	910
8	Periodeafgrænsningsposter	2.559	565
		106.015	121.387
	Værdipapirer og kapitalandele		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	22	0
		22	0
	Likvide beholdninger	14.040	3.317
	Omsætningsaktiver i alt	162.912	163.604
	AKTIVER I ALT	474.340	523.082

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2016	2015
	PASSIVER		
	Egenkapital		
9	Selskabskapital	40.000	40.000
	Overført resultat	73.817	100.060
	Egenkapital i alt	113.817	140.060
	Hensatte forpligtelser		
11	Udskudt skat	28.433	33.861
	Hensatte forpligtelser i alt	28.433	33.861
	Gældsforpligtelser		
10	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	157.485	173.785
		157.485	173.785
	Kortfristede gældsforpligtelser		
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.642	13.637
	Gæld til banker	0	18.328
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	98.387	75.435
	Gæld til tilknyttede virksomheder	12.351	17.910
	Anden gæld	50.225	50.066
		174.605	175.376
	Gældsforpligtelser i alt	332.090	349.161
	PASSIVER I ALT	474.340	523.082

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Renterisici
- 16 Nærtstående parter
- 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	40.000	94.683	134.683
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	1.873	1.873
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	4.581	4.581
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-1.077	-1.077
	Egenkapital 1. januar 2016	40.000	100.060	140.060
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-28.328	-28.328
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	2.673	2.673
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-588	-588
	Egenkapital 31. december 2016	40.000	73.817	113.817

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kohberg Bakery Group A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Kohberg Bakery Group A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOFF A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed KOFF A/S.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Grunde afskrives ikke.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af nyt ERP-system.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Selskabet har i henhold til ÅRL § 96 stk. 1 udeladt segmentoplysninger af konkurrencemæssige hensyn

t.kr.	2016	2015
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	347	167
Andre finansielle indtægter	681	758
	<u>1.028</u>	<u>925</u>
4 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-2.625	-2.661
Årets regulering af udskudt skat	-5.428	73
	<u>-8.053</u>	<u>-2.588</u>

Specificeres således:

Skat af årets resultat	-8.053	-2.588
Skat af egenkapitalbevægelser	588	1.077
	<u>-7.465</u>	<u>-1.511</u>

5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklings- projekter
Kostpris 1. januar 2016	<u>24.747</u>
Kostpris 31. december 2016	<u>24.747</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	527
Årets afskrivninger	4.914
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>5.441</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>19.306</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2016	226.512	718.299	48.004	992.815
Tilgang i årets løb	0	12.465	3.546	16.011
Afgang i årets løb	0	0	-1.707	-1.707
Kostpris 31. december 2016	226.512	730.764	49.843	1.007.119
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2016	114.244	521.842	37.524	673.610
Årets nedskrivninger	394	386	61	841
Årets afskrivninger	7.498	44.704	5.557	57.759
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-1.160	-1.160
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	122.136	566.932	41.982	731.050
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	104.376	163.832	7.861	276.069

7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2016	16.053
Kostpris 31. december 2016	16.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	16.053

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder					
H.C. Andersen, Bagergården A/S	A/S	Haderslev	100,00 %	17.414	-179

8 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder hovedsageligt forudbetalte omkostninger.

9 Selskabskapital

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf.

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 40.000 t.kr. de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	171.127	13.642	157.485	78.081
	<u>171.127</u>	<u>13.642</u>	<u>157.485</u>	<u>78.081</u>

t.kr.	2016	2015
-------	------	------

11 Udskudt skat

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	4.247	5.328
Materielle anlægsaktiver	24.363	28.730
Gældsforpligtelser	-177	-197
	<u>28.433</u>	<u>33.861</u>

Ikke indregnet udskudt skatteaktiv udgør 286 t.kr. pr. 31. december 2016 (2015: 381 t.kr.)

12 Personaleomkostninger

Lønninger	251.289	238.795
Pensioner	21.775	21.558
Andre omkostninger til social sikring	6.557	6.349
Andre personaleomkostninger	6.543	6.512
	<u>286.164</u>	<u>273.214</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	146.131	145.745
Distribution	102.459	103.652
Administration	37.574	23.817
	<u>286.164</u>	<u>273.214</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>551</u>	<u>542</u>
---	------------	------------

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	2.900	3.217
Bestyrelse	280	598
	<u>3.180</u>	<u>3.815</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med KOFF A/S. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 37 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 2.883 t.kr.

Selskabet har indgået lejeaftale med restløbetid på op til 54 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 3.544 t.kr.

14 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit er grunde og bygninger i Bolderslev, Haderslev, Hinnerup og Tåstrup stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 104.376 t.kr. pr. 31. december 2016.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 171.692 t.kr., skønnes 166.541 t.kr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 75.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger i Bolderslev.

Der er givet fordringspant i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2016 udgør 102.163 t.kr.

15 Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

t.kr.	2015				2016			
	Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid	Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswaps	242.749	4.581	-27.987	30 - 150 mdr.	242.749	2.673	-25.224	18 - 138 mdr.

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOFF A/S	Kystvej 18, 6200 Aabenraa.	Ejer 100 % af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
KOFF A/S	Kystvej 18, 6200 Aabenraa	Henvendelse til KOFF A/S

Transaktioner med nærtstående parter

Kohberg Bakery Group A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2016	2015
Salg af varer til dattervirksomheder	28.151	8.061
Køb af varer fra dattervirksomheder	75.375	72.348
Køb af varer fra søstervirksomheder	95	125
Køb af serviceydelser fra modervirksomhed	6.938	8.220
Salg af serviceydelser til dattervirksomheder	460	154
Salg af serviceydelser til søstervirksomheder	120	120
Lejeomkostninger til modervirksomhed	65	65
Lejeomkostninger til dattervirksomheder	159	159
Renteindtægter fra modervirksomhed	347	167
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23	8.153
Gæld til tilknyttede virksomheder	12.005	17.910

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 12, Personaleomkostninger.

17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Lovpligtig revision	328	316
Skatterådgivning	91	60
Andre ydelser	49	250
	<u>468</u>	<u>626</u>

18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-28.328	1.873
	<u>-28.328</u>	<u>1.873</u>