

## **Flatirons EMEA A/S**

Bregnerødvej 139, 2.  
3460 Birkerød

CVR-nr. 11 07 72 85  
*CVR no. 11 07 72 85*

**Årsrapport for 2018**  
***Annual report for 2018***

(33. regnskabsår)  
*(33th Financial year)*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 3. april 2019  
*Adopted at the annual general meeting on 3  
April 2019*

---

Stéphane Labadie  
dirigent  
*chairman*

# Indholdsfortegnelse

## *Table of contents*

	Side <i>Page</i>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Statements</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	9
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	10
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	11
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	13
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <b><i>Consolidated and parent financial statements</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018 <i>Income statement</i> <i>1 January 2018 - 31 December 2018</i>	29
Balance pr. 31. december 2018 <i>Balance sheet at 31 December 2018</i>	30
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	34
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2018 <i>Cash flow statement</i> <i>1 January 2018 - 31 December 2018</i>	35
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	37

### **Disclaimer**

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

# Ledelsespåtegning

## *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Flatirons EMEA A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 26. februar 2019  
*Birkerød, 26 February 2019*

### **Direktion** *Executive Board*

Kim Thomas Dan  
Managing Director

### **Bestyrelse** *Board of directors*

Stéphane Labadie  
formand  
*chairman*

Joseph Arnold Mihalik

Stephen Cameron

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Flatirons EMEA A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the company and the group financial position at 31 December 2018 and of the results of the group and the company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## *Independent auditor's report*

**Til kapitalejeren i Flatirons EMEA A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Flatirons EMEA A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**To the shareholder of Flatirons EMEA A/S**

### **Opinion**

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Flatirons EMEA A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for both the group and the parent company as well as consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and the parent company's financial position at 31 December 2018 and of the results of the group and the parent company's operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company" section of our report. We are independent of the group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the financial statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements and the parent company the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information for the group's entities or business activities to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for directing, supervising and conducting the audit of the group. We alone are responsible for our audit opinion.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Hellerup, den 26. februar 2019

*Hellerup, 26 February 2019*

CVR-nr. 33 25 68 76

*CVR no. 33 25 68 76*



Søren Jonassen  
Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne18488

*MNE no. mne18488*

# Selskabsoplysninger

## Company details

### Selskabet *The company*

Flatirons EMEA A/S  
Bregnerødvej 139, 2.  
3460 Birkerød

Telefon: 45949400  
*Telephone:*  
Telefax: 45949433  
*Fax:*

Hjemmeside: [www.flatironssolution.com](http://www.flatironssolution.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 11 07 72 85  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018  
*Reporting period: 1 January - 31 December 2018*

Hjemsted: Rudersdal  
*Domicile: Rudersdal*

### Bestyrelse *Board of directors*

Stéphane Labadie, formand(chairman)  
Joseph Arnold Mihalik  
Stephen Cameron

### Direktion *Executive Board*

Kim Thomas Dan, Managing Director

### Revision *Auditors*

Crowe  
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab v.m.b.a.  
Rygårds Allé 104  
2900 Hellerup

### Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet  
*The company is included in the consolidated financial statements of the parent company*

Koncernrapporten for kan rekvireres på følgende adresse:  
*The Group Annual Report may be obtained at the following address:*

Flatirons Solutions Inc.  
5755 Central Avenue Boulder  
Colorado 80301  
United States

# Koncernoversigt

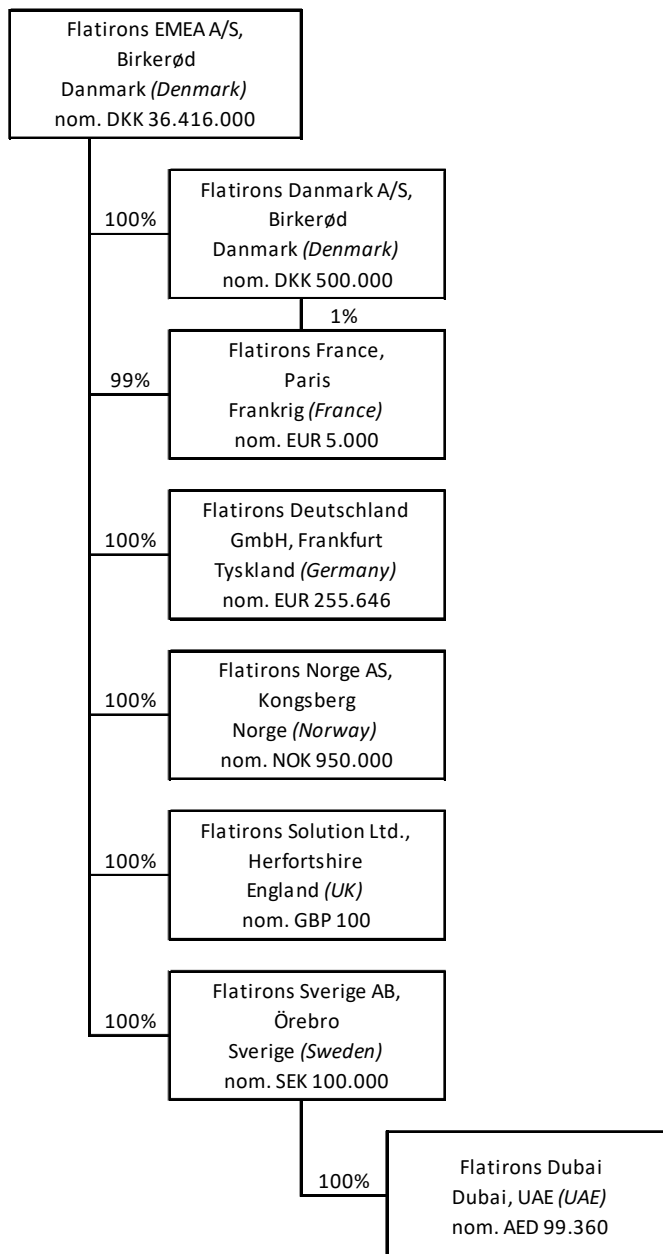
## Group chart

### Moderselskab

Parent Company

### Konsoliderede dattervirksomheder

Consolidated subsidiaries



## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2018	2017	2016	2015	2014
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	62.828	79.833	93.657	82.602	57.721
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	5.068	14.309	24.031	24.705	10.077
<i>Gross profit</i>					
Resultat af ordinær primær drift	-8.048	75	10.598	4.995	-17.665
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	1.489	-1.999	174	4.357	-1.259
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	-7.670	-7.240	9.666	5.348	-22.216
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	71.162	72.159	67.596	61.969	70.854
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	22.116	30.009	38.051	27.771	23.135
<i>Equity</i>					

## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

	<i>Group</i>				
	2018	2017	2016	2015	2014
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Bruttomargin	8,1%	17,9%	25,7%	29,9%	17,5%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	-12,8%	0,1%	11,3%	12,1%	-30,6%
<i>EBIT margin</i>					
Afkastningsgrad	-8,2%	0,2%	16,4%	15,0%	-20,0%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	31,1%	41,6%	56,3%	44,8%	32,7%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	-25,2%	-21,3%	29,4%	21,0%	-120,2%
<i>Return on equity</i>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	46	59	60	63	90
<i>Average number of employees</i>					
Nettoomsætning pr. medarbejder i t.kr.	1.365	1.353	1.561	1.311	641
<i>Revenue per. employee DKK '000</i>					
Investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver	65	157	325	241	13.771
<i>Investments in tangible and intangible assets</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

I lighed med tidligere år er Flatirons EMEA A/S' formål at rådgive om elektronisk informations- og videnbehandling samt at udvikle og producere systemer hertil.

Flatirons EMEA A/S leverer IT-systemer til luftfartsselskaber, flyvedligeholdelsesorganisationer, flyfabrikanter og forsvarsmyndigheder. Systemerne har til formål at forbedre og effektivisere væsentlige arbejdsprocesser, for eksempel ved revision af tekniske manualer (Aircraft Maintenance Manuals), on-line søgning via Internet/Intranet og ved distribution af samme. Selskabet er ISO 9001 certificeret

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på DKK 7.669.923, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 22.116.462.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Koncernen forventer stigning i både omsætning og indtjening.

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### ***Driftsmæssige risici***

Der foreligger ingen særlige risici udover almindelige forekommende risici inden for branchen.

### **Business activities**

As in previous years, Flatirons EMEA A/S' main activity is to advise on electronic information and knowledge processing and to develop and produce the systems used.

Flatirons EMEA A/S provides IT systems for airlines, flight maintenance organisation, airline manufacturers and defense authorities. The systems are designed to enhance and streamline essential processes, for example by reviewing technical manuals (Aircraft Maintenance Manuals), on-line search via the Internet / Intranet and the distribution hereof. The company is ISO 9001 certified

### **Business review**

The group income statement for the year ended 31 December shows a loss of DKK 7.669.923, and the balance sheet at 31 December 2018 shows equity of DKK 22.116.462.

### **Financial review**

The Group expects an increase in both revenue and net result after tax.

### **Special risks apart from generally occurring risks in industry**

#### ***Operating risks***

There are no risks out of the ordinary, that need to be brought to attention, except of the inherent risks that are already embodied in the industry.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Der foretages ikke valutaafdækning.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder indregnes direkte på egenkapitalen. Kursrisici afdækkes ikke, idet der er tale om langsigtede investeringer.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### *Currency risks*

Activities abroad cause earnings, cash flows and equity to be affected by the exchange rate and interest rate developments for a number of currencies. There is no currency hedging.

Exchange rate adjustment of investments in subsidiaries is recognized directly in equity. Currency risks are not hedged, since it involves long term investments.

### **Significant events occurring after end of reporting period**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Årsrapporten for Flatirons EMEA A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Flatirons EMEA A/S for 2018 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

#### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group and the parent company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group and the parent company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Flatirons EMEA A/S og dattervirksomheder, hvori Flatirons EMEA A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

#### **Consolidated financial statements**

The consolidated financial statements comprise the parent company Flatirons EMEA A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates, cf. the group chart.

On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Entities disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at ydelserne leveres. For maintenanceaftaler, hvor der ikke sker registrering af omkostninger på den enkelte aftale, indregnes indtægterne lineært over aftalens løbetid.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Revenue from the sale of goods for resale is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes charged on behalf of third parties. Revenue is net of all types of discounts granted.

Services are recognized in the income statement when delivery has been made. Revenue from maintenance agreements is recognized linear over the contract period. Costs concerning maintenance agreements do not get activated.

Work in progress is recognized on the basis of the rate of completion on each project, which means that work in progress equals the selling price of work completed during the year. The rate of completion is calculated on the basis of the actual costs compared to the budget (percentage-of-completion method). Revenue is recognized when total income and expenses and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably and it is probable that future economic benefits attributable to the work in progress will flow to the Company.

#### **Cost of sales**

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and depreciation.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Sammensatte kontrakter**

Flatirons indgår typisk kontrakter, der indeholder en kombination af softwarelicenser og konsulentydelse. Disse kontrakter klassificeres som multielement-kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Cost of sales also includes research and development costs that do not qualify for capitalisation as well as amortisation of capitalised development costs.

Finally, provisions for losses on contract work are recognised.

#### **Administrative costs**

Administrative costs comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Compound contracts**

Flatirons normally enters contracts that contain a combination of software licenses and consulting services. These contracts are classified as multielement contracts or compound contracts.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Multi-element-kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulentydelse indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis, som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulent ydelsen.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat af årets resultat**

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Multi-element contracts are contracts in which price and other material conditions of the contract are negotiated independently. These types of contracts are recognized individually on the basis of each element, so that the sale of software and consulting services are recognized separately in accordance with the accounting practices stated above.

Compound contracts are contracts where price and other material conditions are negotiated together and can not be separated. These types of contracts are recognized jointly by the accounting practice that refers to the main element of these contracts, which is typically the consulting service.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

#### **Tax on profit/loss for the year**

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsanlæg og maskiner
Plant and machinery
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

### **Balance sheet**

#### **Tangible assets**

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

3-5	år
3-5	years
2-10	år
2-10	years

Assets costing less than DKK 13.500 are expensed in the year of acquisition.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Flatirons EMEA A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

#### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of Flatirons EMEA A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Acquisitions are accounted for using the purchase method, cf. the above description of the statement of goodwill.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is tested for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets, respectively. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price and the value in use. The value in use is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax assets, including the tax base of taxloss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured on the basis of the taxation rules and taxation rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

#### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

#### **Deferred income**

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are stated as the group's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

## **Anvendt regnskabspraksis**

*Accounting policies*

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the group's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash comprise cash.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### Hoved- og nøgletaloversigt

#### *Financial highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total assets at year-end}}$

## Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

Forrentning af egenkapital  $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

*Return on equity*  $\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Nettoomsætning pr. medarbejder i t.kr.  $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$

*Revenue per employee*  $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Average invested capital excluding goodwill}}$

# Resultatopgørelse

## 1. januar - 31. december 2018

### *Income statement*

*1 January 2018 - 31 December 2018*

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
		2018 DKK	2017 DKK'000	2018 DKK	2017 DKK'000
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>62.827.598</b>	<b>79.833</b>	<b>17.517.654</b>	<b>20.738</b>
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>		-57.759.890	-65.524	-14.081.139	-17.630
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>5.067.708</b>	<b>14.309</b>	<b>3.436.515</b>	<b>3.108</b>
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-13.115.824	-14.234	-2.569.502	-2.408
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>-8.048.116</b>	<b>75</b>	<b>867.013</b>	<b>700</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	-9.516.913	-3.046
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	1	2.712.928	2.491	2.063.848	934
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	2	-1.224.074	-4.490	-1.083.871	-4.210
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>-6.559.262</b>	<b>-1.924</b>	<b>-7.669.923</b>	<b>-5.622</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i> <i>Profit/loss for the year, discontinuing operations</i>	3	-1.110.661	-5.316	0	-1.618
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>-7.669.923</b>	<b>-7.240</b>	<b>-7.669.923</b>	<b>-7.240</b>

## Balance pr. 31. december 2018

Balance sheet at 31 December 2018

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2018 DKK	2017 DKK'000	2018 DKK	2017 DKK'000
<b>Aktiver</b>					
<i>Assets</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		311.773	420	44.016	44
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	5	<b>311.773</b>	<b>420</b>	<b>44.016</b>	<b>44</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	6	0	0	34.156.881	31.660
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.156.881</b>	<b>31.660</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<b>311.773</b>	<b>420</b>	<b>34.200.897</b>	<b>31.704</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		23.011.210	32.229	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7	636.721	165	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		35.785.153	29.300	34.199.512	31.081
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		185.165	205	3.054	12
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	9	1.797.401	2.911	750.000	750
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	8	273.420	436	0	0
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>61.689.070</b>	<b>65.246</b>	<b>34.952.566</b>	<b>31.843</b>



## Balance pr. 31. december 2018 (fortsat)

*Balance sheet at 31 December 2018 (continued)*

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
		2018 DKK	2017 DKK'000	2018 DKK	2017 DKK'000
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>					
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>9.160.898</u>	<u>6.493</u>	<u>1.653.786</u>	<u>409</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Current assets total</i>		<u>70.849.968</u>	<u>71.739</u>	<u>36.606.352</u>	<u>32.252</u>
Aktiver i alt <i>Assets total</i>		<u><u>71.161.741</u></u>	<u><u>72.159</u></u>	<u><u>70.807.249</u></u>	<u><u>63.956</u></u>

## Balance pr. 31. december 2018

Balance sheet at 31 December 2018

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
Note	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK'000	DKK	DKK'000
<b>Passiver</b>				
<i>Equity and liabilities</i>				
Virksomhedskapital	36.416.000	36.416	36.416.000	36.416
<i>Share capital</i>				
Overført resultat	-14.299.538	-6.407	-14.299.538	-6.407
<i>Retained earnings</i>				
<b>Egenkapital</b>	<b>22.116.462</b>	<b>30.009</b>	<b>22.116.462</b>	<b>30.009</b>
<i>Equity total</i>				
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.663.347	7.030
<i>Provisions relating to investments in group enterprises</i>				
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.663.347</b>	<b>7.030</b>
<i>Provisions total</i>				

## Balance pr. 31. december 2018 (fortsat)

Balance sheet at 31 December 2018 (continued)

		Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	Note	2018 DKK	2017 DKK'000	2018 DKK	2017 DKK'000
<b>Passiver</b>					
<i>Equity and liabilities</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		390.292	862	0	176
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	7	1.661.391	1.388	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		23.661.990	6.514	26.752.720	22.990
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		204.827	954	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		5.001.161	7.738	3.274.720	3.751
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	10	18.125.618	24.694	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total current liabilities</i>		<b>49.045.279</b>	<b>42.150</b>	<b>30.027.440</b>	<b>26.917</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Debt total</i>		<b>49.045.279</b>	<b>42.150</b>	<b>30.027.440</b>	<b>26.917</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Liabilities and equity total</i>		<b>71.161.741</b>	<b>72.159</b>	<b>70.807.249</b>	<b>63.956</b>
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	11				
Eventualposter mv. <i>Contingencies assets, liabilities and other financial obligations</i>	12				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	13				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	14				

## Egenkapitaloppgørelse

*Statement of changes in equity*

### Koncern Group

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	36.416.000	-6.406.803	30.009.197
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-222.812	-222.812
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-7.669.923	-7.669.923
<b>Egenkapital ultimo</b> <b>Equity at the end</b>	<b>36.416.000</b>	<b>-14.299.538</b>	<b>22.116.462</b>

### Moderselskab Parent Company

Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	36.416.000	-6.406.803	30.009.197
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-222.812	-222.812
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-7.669.923	-7.669.923
<b>Egenkapital ultimo</b> <b>Equity at the end</b>	<b>36.416.000</b>	<b>-14.299.538</b>	<b>22.116.462</b>

# Pengestrømsopgørelse

## 1. januar - 31. december 2018

### Cash flow statement

1 January 2018 - 31 December 2018

	Note	Koncern	
		Group	
		2018	2017
		DKK	DKK'000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-7.669.923	-7.240
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	-204.045	7.530
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	-2.290.674	4.022
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		<b>-10.164.642</b>	<b>4.312</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.846.000	1.647
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial costs</i>		-844.453	-1.021
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <i>Cash flows from ordinary activities</i>		<b>-9.163.095</b>	<b>4.938</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		1.051.203	328
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <i>Cash flows from operating activities</i>		<b>-8.111.892</b>	<b>5.266</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		65.262	-157
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <i>Cash flows from investing activities</i>		<b>65.262</b>	<b>-157</b>
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		10.714.672	-3.696
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>10.714.672</b>	<b>-3.696</b>

## Pengestrømsopgørelse

### 1. januar - 31. december 2018 (fortsat)

#### Cash flow statement

1 January 2018 - 31 December 2018 (continued)

	Note	Koncern	
		Group	
		2018	2017
		DKK	DKK'000
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.668.042</b>	<b>1.413</b>
<i>Change in cash and cash equivalents</i>			
Likvide beholdninger		6.492.856	5.088
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Kassekredit		0	-8
<i>Overdraft facility</i>			
Likvider primo		6.492.856	5.080
<i>Cash and cash equivalents at the beginning</i>			
<b>Likvider ultimo</b>		<b>9.160.898</b>	<b>6.493</b>
<i>Cash and cash equivalents at the end</i>			
Likvider specificeres således:			
<i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger		9.160.898	6.493
<i>Cash at bank and in hand</i>			
<b>Likvider ultimo</b>		<b>9.160.898</b>	<b>6.493</b>
<i>Cash and cash equivalents at the end</i>			

# Noter

## Notes

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>Group</b>		<b>Parent Company</b>	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK'000	DKK	DKK'000
<b>1 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.835.780	1.401	1.155.329	934
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	10.220	8	41.591	0
<i>Other financial income</i>				
Valutakursgevinster	866.928	1.082	866.928	0
<i>Exchange adjustments</i>				
	<b>2.712.928</b>	<b>2.491</b>	<b>2.063.848</b>	<b>934</b>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial costs</i>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	711.737	417	1.075.995	1.072
<i>Interest paid to subsidiaries</i>				
Andre finansielle omkostninger	132.716	266	7.875	23
<i>Other financial costs</i>				
Valutakurstab	379.621	3.807	1	3.115
<i>Exchange loss</i>				
	<b>1.224.074</b>	<b>4.490</b>	<b>1.083.871</b>	<b>4.210</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	360.661	1.795	0	0
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	750.000	3.521	0	1.618
<i>Deferred tax for the year</i>				
	<b>1.110.661</b>	<b>5.316</b>	<b>0</b>	<b>1.618</b>

## Noter

Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK'000	DKK	DKK'000
<b>4 Resultatdisponering</b>				
<i>Distribution of profit</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	0
Overført resultat	-7.669.923	-7.240	-7.669.923	-7.240
<i>Retained earnings</i>				
	<b>-7.669.923</b>	<b>-7.240</b>	<b>-7.669.923</b>	<b>-7.240</b>



## Noter

### Notes

#### 5 Materielle anlægsaktiver *Tangible assets*

##### Koncern *Group*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	4.171.907
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	136.758
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	65.262
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-100.458
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	4.273.469
Ned- og afskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning</i>	3.752.117
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	135.889
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	174.148
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-100.458
Ned- og afskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	3.961.696
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <b>Carrying amount at the end</b>	<b>311.773</b>

## Noter

### Notes

#### 5 Materielle anlægsaktiver (fortsat) *Tangible assets (continued)*

##### Moderselskab *Parent Company*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	498.355
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	498.355
Ned- og afskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning Impairment and depreciation of sold assets for the year Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	454.339
Ned- og afskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	454.339
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <b>Carrying amount at the end</b>	<b>44.016</b>

## Noter

### Notes

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2018	2017
	DKK	DKK'000
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris primo	10.969.487	9.222
<i>Cost at the beginning</i>		
Valutakursregulering	125.920	1.322
<i>Exchange adjustment</i>		
Tilgang i årets løb	603.078	425
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris ultimo	<u>11.698.485</u>	<u>10.969</u>
<i>Cost at the end</i>		
Værdireguleringer primo	20.690.991	20.241
<i>Revaluations at the beginning</i>		
Valutakursregulering	-348.738	-520
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	-9.516.913	-3.046
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	0
<i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	11.633.056	4.016
<i>Equity investments with negative net asset value transferred to provisions</i>		
Værdireguleringer ultimo	<u>22.458.396</u>	<u>20.691</u>
<i>Revaluations at the end</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>34.156.881</u></b>	<b><u>31.660</u></b>
<b>Carrying amount at the end</b>		

## Noter

### Notes

#### Moderselskab

##### *Parent Company*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>
Flatirons Danmark A/S	Birkerød, Danmark <i>Birkerød, Denmark</i>	100%
Flatirons Norge AS	Kongsberg, Norge <i>Kongsberg, Norway</i>	100%
Flatirons Deutschland GmbH	Frankfurt, Tyskland <i>Frankfurt, Germany</i>	100%
Flatirons Sverige AB	Örebro, Sverige <i>Örebro, Sweden</i>	100%
Flatirons Solutions Ltd.	Herefortshire, England <i>Herefortshire, England</i>	100%
Flatirons France S.A.R.L.	Paris, Frankrig <i>Paris, France</i>	99%
Flatirons Ltd.	Dubai, Dubai <i>Dubai, Dubai</i>	100%

## Noter

### Notes

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK'000	DKK	DKK'000
<b>7 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
<i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af periodens produktion	6.567.438	23.212	0	0
<i>Selling price of production for the period</i>				
Modtagne acotobetalinger	-7.592.108	-24.434	0	0
<i>Payments received on account</i>				
	<b>-1.024.670</b>	<b>-1.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	636.721	166	0	0
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>				
Modtagne forudbetalinger under passiver	-1.661.391	-1.388	0	0
<i>Prepayments received recognised in debt</i>				
	<b>-1.024.670</b>	<b>-1.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 8 Periodeafgrænsningsposter

### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

## Noter

### Notes

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK'000	DKK	DKK'000
<b>9 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat primo	-2.911.234	-6.007	-750.000	-2.368
<i>Provision for deferred tax at the beginning</i>				
Valutakursregulering	0	-426	0	0
<i>Exchange adjustment</i>				
Hensat i året	-1.047.401	0	0	0
<i>Provision in year</i>				
Anvendt i året	2.161.234	3.522	0	1.618
<i>Employed in year</i>				
Overført til aktiver	1.797.401	2.911	750.000	750
<i>Transferred to assets</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Provision for deferred tax at the end</i>				

## 10 Periodeafgrænsningsposter

### *Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.*

## Noter

### Notes

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK'000	DKK	DKK'000
<b>11 Medarbejderforhold</b>				
<i>Staff</i>				
Lønninger	29.920.104	39.095	2.911.780	5.709
<i>Wages and Salaries</i>				
Andre omkostninger til social sikring	289.041	586	34.086	44
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	641.508	1.086	164.842	256
<i>Other staff expenses</i>				
	<b>30.850.653</b>	<b>40.767</b>	<b>3.110.708</b>	<b>6.009</b>
Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
<i>Wages and Salaries, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:</i>				
Produktionsomkostninger	24.730.622	32.185	0	0
<i>Cost of sales</i>				
Administrationsomkostninger	6.120.032	8.583	3.110.708	6.009
<i>Administrative expenses</i>				
	<b>30.850.654</b>	<b>40.768</b>	<b>3.110.708</b>	<b>6.009</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	46	59	3	8
<i>Average number of employees</i>				

Iht. Årsregnskabslovens § 98 B stk. 3, er vederlag til ledelsen ikke oplyst.

*According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statement Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.*

# Noter

## Notes

### 12 Eventualposter mv.

#### *Contingencies assets, liabilities and other financial obligations*

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restleasingforpligtelse på t.kr. 42.  
*The group has entered into rent agreements and operating leases amounting to TDKK 42.*

Koncernen har huslejeoplygtheder der i opsigelsesperioden udgør t.kr. 1.676.  
*The group has rental obligations during the notice period of TDKK 1.676.*

Selskabet er sambeskattet med datterselskabet, Flatirons Danmark A/S og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.  
*The company is jointly taxed with the parent company, Flatirons Danmark A/S and are liable for the taxes relating to joint taxation.*

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### *Mortgages and collateral*

Selskabet har afgivet virksomhedspant, 10 mio. kr. med sikkerhed i selskabets aktiver over for Nordea Bank.  
*The company has used the company's assets as company charge, DKK 10 mill. to Nordea Bank.*

Koncernen har afgivet virksomhedspant, 15 mio. kr. med sikkerhed i selskabets aktiver over for Nordea Bank.  
*The Group has used the Group's assets as company charge, DKK 15 mill. to Nordea Bank.*

### 14 Nærtstående parter og ejerforhold

#### *Related parties and ownership structure*

#### **Transaktioner**

#### *Transactions*

Flatirons EMEA koncern har følgende transaktioner med nærtstående parter i 2018 (DKK mio.)  
*Flatirons EMEA Group have the following transactions with related parties in 2018 (DKK mill.)*

Salg konsulentydelse til koncern 11,4

#### *Sale of services to group enterprises*

Køb af konsulentydelse fra koncern 14,7

#### *Purchase of services from group enterprises*

Salg af administrationsydelse til koncern 1,1

#### *Management fees to group enterprises*

Royalty til koncern 14,0

#### *Ryalty to group enterprises*

Renter betalt til koncern 0,1

#### *Interest paid to group enterprises.*



## Noter

### Notes

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	2018	2017
	DKK	DKK'000
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-2.712.928	-2.490
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	1.224.074	4.490
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	174.148	214
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	1.110.661	5.316
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<b>-204.045</b>	<b>7.530</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	5.760.403	364
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-8.051.077	3.658
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	<b>-2.290.674</b>	<b>4.022</b>