

## **Flatirons EMEA A/S**

Bregnerødvej 139, 2.  
3460 Birkerød

CVR-nr. 11 07 72 85  
*11 07 72 85*

### **Årsrapport for 2015**

*Annual report for 2015*

(30. regnskabsår)  
(30. financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 11. maj 2016

*Adopted at the annual general meeting on*

---

Geoffrey Godet  
Dirigent  
*Chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Management's Statement and Auditors' Report</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's Review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	5
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <b><i>Consolidated and Parent Financial Statements</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2015 <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	24
Balance pr. 31. december 2015 <i>Balance sheet at 31 December</i>	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2015 <i>Cash flow statement 1 January - 31 December</i>	30
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	32

## Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

# Ledelsespåtegning

## *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Flatirons EMEA A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 4. marts 2016  
*Birkerød, 4 March 2016*

### **Direktion** *Executive board*

Toralf Johannessen

Geoffrey Godet

### **Bestyrelse** *Board of directors*

William Jude Francis  
formand  
*chairman*

Jean Daniel H Sillion

Geoffrey Godet

Brandon Charles Batt

Today, the board of directors and the executive board have discussed and approved the annual report of Flatirons EMEA A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## *Independent auditor's report*

### **Til kapitalejeren i Flatirons EMEA A/S**

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Flatirons EMEA A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **To the Shareholder of Flatirons EMEA A/S**

#### **Report on the consolidated financial statements and the parent company financial statements**

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Flatirons EMEA A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet and notes for as well the group as the company as well as cash flow statement for the group. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Management's responsibility for the consolidated financial statements and the parent company financial statements**

The management is responsible for the preparation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## *Independent auditor's report*

### **Revisors ansvar**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og et årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og et årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og et årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatements of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## *Independent auditor's report*

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit has not resulted in any qualification.

### **Konklusion**

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Opinion**

In our opinion, the consolidated financial statement and the parent company's financial statement give a true and fair view of the group's and the parent company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the group's and the parent company's and cash flows operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet

### **Statement on management's review**

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements . On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements .

Hellerup, den 4. marts 2016

*Hellerup, 4 March 2016*

CVR-nr. 33 25 68 76

 Crowe Horwath.

Søren Jonassen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

# Selskabsoplysninger

## Company details

### Selskabet *The company*

Flatirons EMEA A/S  
Bregnerødvej 139, 2.  
3460 Birkerød

Telefon: 45949400

*Tel:*

Telefax: 45949433

*Fax:*

Hjemmeside: [www.flatironssolutions.com](http://www.flatironssolutions.com)

*Website:*

CVR-nr.: 11 07 72 85

:

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year: 1 January - 31 December*

Hjemsted: Rudersdal

*Domicile:*

### Bestyrelse *Board of directors*

William Jude Francis, formand (*chairman*)  
Jean Daniel H Sillion  
Geoffrey Godet  
Brandon Charles Batt

### Direktion *Executive board*

Toralf Johannessen  
Geoffrey Godet

### Revision *Auditors*

Crowe Horwath  
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab  
Rygårds Allé 104  
2900 Hellerup

### Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet  
*The company is included in the consolidated financial statements of the parent company*

Koncernrapporten for kan rekvireres på følgende adresse:  
*The Group Annual Report of Flatirons Solutions Inc. may be obtained at the following address:*

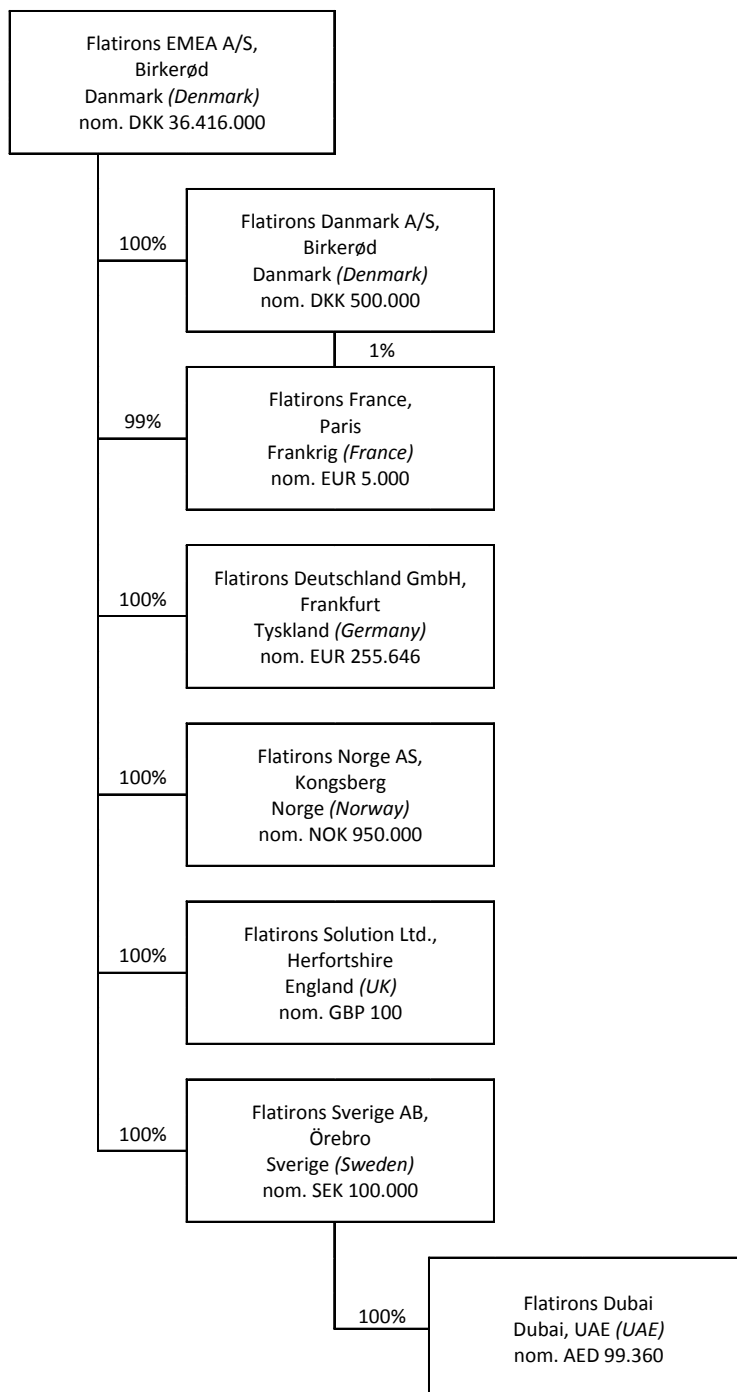
Flatirons Solutions Corp.  
5755 Central Avenue  
Boulder, CO 80301  
United States

# Koncernoversigt

## Group Chart

**Moderselskab**  
*Parent Company*

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*





## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
5-year summary:

	<b>Koncern</b>				
	<i>Group</i>				
	2015	2014	2013	2012	2011
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	82.602	57.721	59.987	75.489	58.727
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	24.705	10.077	13.997	49.184	31.635
<i>Gross profit</i>					
Resultat af ordinær primær drift	4.995	-17.665	-19.550	2.188	-12.491
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	4.357	-1.259	-699	-3.966	-845
<i>Result of net financials</i>					
Årets resultat	5.348	-22.216	-16.965	-1.597	-9.712
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	61.969	70.854	105.916	99.976	108.594
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	27.771	23.135	13.819	46.102	46.122
<i>Equity</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Bruttomargin	29,9%	17,5%	23,3%	65,2%	53,9%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	12,1%	-30,6%	-32,6%	2,9%	-21,3%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	15,0%	-20,0%	-15,8%	1,9%	-11,1%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	44,8%	32,7%	13,8%	46,1%	42,5%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	21,0%	-120,2%	-38,2%	-3,9%	-26,1%
<i>Return on equity</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2015	2014	2013	2012	2011
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Average number of employees</i>	63	90	88	86	150
Nettoomsætning pr. medarbejder i t.kr. <i>Revenue per. employee DKK '000</i>	1.311	641	682	878	660
Investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver i t.kr. <i>Investments in tangible and intangible assets DKK '000</i>	241	13.771	21.739	26.977	24.216

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.  
*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

Der er ikke foretaget tilpasning af hoved- og nøgletalsoversigt for 2012 og 2011 iht. ændring af regnskabspraksis foretaget i 2014 og sammenligningsåret 2013.  
*The ratios have not been changed for the financial years 2012 and 2011 in accordance to the Group accounting policies, which were amended in 2014 and for the comparative year 2013.*

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

I lighed med tidligere år er Flatirons EMEA A/S formål at rådgive om elektronisk informations- og videnbehandling samt at udvikle og producere systemer hertil.

Flatirons EMEA A/S leverer IT-systemer til luftfartsselskaber, fly vedligeholdelsesorganisationer, flyfabrikanter og forsvarsmyndigheder. Systemerne har til formål at forbedre og effektivisere væsentlige arbejdsprocesser, for eksempel ved revision af tekniske manualer (Aircraft Maintenance Manuals), on-line søgning via Internet/Intranet og ved distribution af samme. Selskabet er ISO 9001 certificeret.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på DKK 5.347.870, og koncernens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på DKK 27.771.187.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **The group's business activities**

As in previous years, Flatirons EMEA A/S' main activity is to advise on electronic information and knowledge processing and to develop and produce the systems used.

Flatirons EMEA A/S provides IT systems for airlines, flight maintenance organisation, airline manufacturers and defense authorities. The systems are designed to enhance and streamline essential processes, for example by reviewing technical manuals (Aircraft Maintenance Manuals), on-line search via the Internet / Intranet and the distribution hereof. The company is ISO 9001 certified.

### **Business review**

The group income statement for the year ended 31 December 2015 shows a profit of DKK 5,347,870, and the balance sheet at 31 December 2015 shows equity of DKK 27,771,187.

### **Post balance sheet events**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the group's and the parent company's financial position.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Årsrapporten for Flatirons EMEA A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Flatirons EMEA A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those applies last year.

#### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group's and the parent company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group's and the parent company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Flatirons EMEA A/S og dattervirksomheder, hvori Flatirons EMEA A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

#### **Consolidated financial statements**

The consolidated financial statements comprise the parent company Flatirons EMEA A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates, cf. the group chart.

On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Entities disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen, mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen itakt med at ydelserne leveres. For maintenanceaftaler, hvor der ikke sker registrering af omkostninger på den enkelte aftale, indregnes indtægterne lineært over aftalens løbetid.

### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Revenue from the sale of goods for re sale is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.

Services are recognized in the income statement when delivery has been made. Revenue from maintenance agreements is recognized linear over the contract period. Costs concerning maintenance agreements do not get activated.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af åretsudførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunderbetalinger, vil tilgå virksomheden.

#### **Sammensatte kontrakter**

Flatirons indgår typisk kontrakter, der indeholder en kombination af softwarelicenser og konsulentydelse. Disse kontrakter klassificeres som multielement-kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Multielement-kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulentydelse indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis, som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulent ydelse.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Work in progress is recognized on the basis of the rate of completion on each project, which means that work in progress equals the selling price of work completed during the year. The rate of completion is calculated on the basis of the actual costs compared to the budget (percentage-of-completion method). Revenue is recognized when total income and expenses and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably and it is probable that future economic benefits attributable to the work in progress will flow to the Company.

#### **Compound contracts**

Flatirons normally enters contracts that contain a combination of software licenses and consulting services. These contracts are classified as multielement contracts or compound contracts.

Multi-element contracts are contracts in which price and other material conditions of the contract are negotiated independently. These types of contracts are recognized individually on the basis of each element, so that the sale of software and consulting services are recognized separately in accordance with the accounting practices stated above.

Compound contracts are contracts where price and other material conditions are negotiated together and can not be separated. These types of contracts are recognized jointly by the accounting practice that refers to the main element of these contracts, which is typically the consulting service.

#### **Cost of sales**

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt afskrivninger m.v.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat af årets resultat**

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Cost of sales also includes research and development costs that do not qualify for capitalisation as well as amortisation of capitalised development costs.

#### **Distribution costs**

Distribution costs comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as depreciation, etc.

#### **Administrative costs**

Administrative costs comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc. Amortisation of goodwill is also included to the extent that goodwill relates to administrative activities.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses include interest, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, as well as extra payments and repayment under the onaccount taxation scheme.

#### **Tax on profit/loss for the year**

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits..



## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

###### *Udviklingsprojekter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### **Balance sheet**

##### **Intangible assets**

###### *Development projects and licenses*

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses, which directly can be attributed to the Company's development activity and meets the requirement for recognition.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation or at a lower recoverable amount.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straightline basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is usually 5 years and does not exceed 20 years.

Licenses are measured at cost with deduction of accumulated depreciation. Patents depreciation is based on a straight-line basis over the expected useful life of the assets, licenses depreciation is over the contract period, with a maximum of 10 years.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner  
Plant and machinery  
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Tangible assets**

Items of Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Where individual parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, the cost is divided into separate parts, which are depreciated separately.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful life of the asset based on the following expected useful lives:

3-5 år  
3-5 years  
2-10 år  
2-10 years

Assets costing less than DKK 12,800 are expensed in the year of acquisition.

Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

# **Anvendt regnskabspraksis**

## *Accounting policies*

### **Kapitalandele i dattervirk som he der**

Kapitalandele i dattervirk som he der måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirk som he der med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år, og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are recognised in the balance sheet by the pro-rata share of the enterprises' equity calculated by the Parent's accounting policies plus or less unrealised intragroup profits and losses and plus or less the residual value of positive or negative goodwill calculated by the purchase method.

Investments in subsidiaries and associates with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the Parent Company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Positive differences (Goodwill) between cost and market value of acquired assets and obligations, including provision for restructuring, is recognized under subsidiaries and associates and depreciated over the economically assessed lifetime, which is estimated on the background of the Management experience within the particular business area. The depreciation period is maximum 20 year, and is the longest for strategically acquired businesses with a strong market position and long earnings profile.

The carrying amount of Goodwill are ongoing assessed and are impaired through the income statement, in those cases where the carrying amount exceeds the expected future net income from the company or the activity as the Goodwill is attached to.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirk som her der bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Flatirons EMEA A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Net revaluations of investments in subsidiaries and associates are taken to the net revaluation reserve according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of Flatirons EMEA A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Acquisitions are accounted for using the purchase method, cf. the description of the statement of goodwill above.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price of work in progress cannot be reliably determined, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

### **Prepayments**

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til netto-realisation sværdi.

### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax assets, including the tax base of taxloss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax is measured on the basis of the taxation rules and taxation rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other debts are measured at net realisable value.

# **Anvendt regnskabspraksis**

## *Accounting policies*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are stated as the profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

## **Anvendt regnskabspraksis**

*Accounting policies*

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og i banker.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise Cash at bank.



# Anvendt regnskabspraksis

## *Accounting policies*

### Hoved- og nøgletaloversigt

#### *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Bruttomargin  
*Gross margin ratio*

Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning  
*Gross Profit x 100 / Revenue*

Overskudsgrad  
*EBIT margin*

Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning  
*Profit/loss before financials x 100 / Revenue*

Afkastningsgrad  
*Return on assets*

Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige aktiver  
*Profit/loss before financials x 100 / Total assets*

Soliditetsgrad  
*Solvency ratio*

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo  
*Equity at year end x 100 / Total assets*

Forrentning af egenkapital  
*Return on equity*

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital  
*Net profit for the year x 100 / Average equity*

Nettoomsætning pr. medarbejder i t.kr.  
*Revenue per employee*

Nettoomsætning / Gennemsnitligt antal medarbejdere  
*Revenue / Average number of employees*

# Resultatopgørelse

## 1. januar - 31. december 2015

*Income statement 1 January - 31 December*

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
		2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>82.601.899</b>	<b>57.721</b>	<b>21.848.118</b>	<b>6.252</b>
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>		-57.897.367	-47.644	-17.961.083	-24.269
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>24.704.532</b>	<b>10.077</b>	<b>3.887.035</b>	<b>-18.017</b>
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>		-11.086.729	-11.207	-2.676.241	-5.404
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-8.623.011	-16.535	-662.822	-6.045
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>4.994.792</b>	<b>-17.665</b>	<b>547.972</b>	<b>-29.466</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	5	0	499	310.740	9.303
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		5.138.599	823	4.488.554	524
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-781.757	-2.581	-70.746	-1.483
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>9.351.634</b>	<b>-18.924</b>	<b>5.276.520</b>	<b>-21.122</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-4.003.764	-3.292	71.350	-1.094
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>5.347.870</b>	<b>-22.216</b>	<b>5.347.870</b>	<b>-22.216</b>

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december (Fortsat)**  
*Income Statement 1 January - 31 December (Continued)*

Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	310.740	9.303
Overført overskud <i>Retained earnings</i>	5.347.870	-22.216	5.037.130	-31.519
	<b>5.347.870</b>	<b>-22.216</b>	<b>5.347.870</b>	<b>-22.216</b>

## Balance pr. 31. december 2015

*Balance sheet at 31 December*

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
		2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Aktiver</b>					
<i>Assets</i>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		0	8.206	0	8.203
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	3	<b>0</b>	<b>8.206</b>	<b>0</b>	<b>8.203</b>
<i>Intangible assets</i>					
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		0	399	0	176
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		462.829	132	116.758	21
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>462.829</b>	<b>531</b>	<b>116.758</b>	<b>197</b>
<i>Tangible assets</i>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	5	0	0	24.997.504	23.612
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.997.504</b>	<b>23.612</b>
<i>Fixed asset investments</i>					
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>462.829</b>	<b>8.737</b>	<b>25.114.262</b>	<b>32.012</b>
<i>Fixed assets total</i>					

## Balance pr. 31. december 2015 (Fortsat)

Balance sheet at 31 December (Continued)

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Aktiver</b>					
<i>Assets</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		17.108.891	22.479	0	1.079
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	6	6.521.077	3.572	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		25.646.183	22.741	35.093.704	26.899
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		74.105	552	48.136	27
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		6.048.508	8.489	2.367.875	2.368
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		257.930	1.041	0	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	7	702.848	509	70.029	0
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>56.359.542</b>	<b>59.383</b>	<b>37.579.744</b>	<b>30.373</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>5.146.792</b>	<b>2.734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets total</i>		<b>61.506.334</b>	<b>62.117</b>	<b>37.579.744</b>	<b>30.373</b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets total</i>		<b>61.969.163</b>	<b>70.854</b>	<b>62.694.006</b>	<b>62.385</b>

## Balance pr. 31. december 2015

*Balance sheet at 31 December*

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Passiver</b>					
<i>Liabilities and equity</i>					
Selskabskapital <i>Share capital</i>		36.416.000	36.416	36.416.000	36.416
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	13.090.386	12.780
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-8.644.813	-13.281	-21.735.199	-26.061
<b>Egenkapital</b> <i>Equity total</i>	8	<b>27.771.187</b>	<b>23.135</b>	<b>27.771.187</b>	<b>23.135</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Provisions relating to investments in group entities</i>		0	0	3.943.868	2.194
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Provisions total</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.943.868</b>	<b>2.194</b>

## Balance pr. 31. december 2015 (Fortsat)

Balance sheet at 31 December (Continued)

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Passiver</b>					
<i>Liabilities and equity</i>					
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		11.469.689	18.727	1.879.179	1.885
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		401.222	1.859	81.031	235
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	6	0	653	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		1.797.080	3.036	24.199.834	33.280
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	42	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		6.448.809	8.932	4.818.907	1.656
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	9	14.081.176	14.470	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>34.197.976</b>	<b>47.719</b>	<b>30.978.951</b>	<b>37.056</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Debt total</i>		<b>34.197.976</b>	<b>47.719</b>	<b>30.978.951</b>	<b>37.056</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Liabilities and equity total</i>		<b>61.969.163</b>	<b>70.854</b>	<b>62.694.006</b>	<b>62.385</b>
Eventualposter mv. <i>Contingencies, etc.</i>	10				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Collateral and security</i>	11				
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	1				

**Pengestrømsopgørelse**  
**1. januar - 31. december 2015**  
*Cash flow statement 1 January - 31 December*

	Note	Koncern	
		Group	
		2015	2014
		DKK	DKK '000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		5.347.870	-22.216
Reguleringer <i>Adjustments</i>	12	-7.137	26.241
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	13	1.753.095	8.311
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		<b>7.093.828</b>	<b>12.336</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		1.326	823
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-781.757	-2.580
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <i>Cash flows from ordinary activities</i>		<b>6.313.397</b>	<b>10.579</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-463.569	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <i>Cash flows from operating activities</i>		<b>5.849.828</b>	<b>10.579</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		0	-13.622
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-240.953	-149
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		8.206.372	32.811
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	120
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <i>Cash flows from investing activities</i>		<b>7.965.419</b>	<b>19.160</b>
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-4.143.868	-59.963
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>		0	32.416
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>-4.143.868</b>	<b>-27.547</b>



## Pengestrømsopgørelse

### 1. januar - 31. december 2015 (Fortsat)

Cash Flow Statement 1 January - 31 December 2015 (Continued)

	Note	Koncern	
		Group	
		2015	2014
		DKK	DKK '000
<b>Ændring i likvider</b>		<b>9.671.379</b>	<b>2.192</b>
<i>Change in cash and cash equivalents</i>			
Likvider primo		-15.994.276	-18.187
<i>Cash and cash equivalents at the beginning</i>			
<b>Likvider ultimo</b>		<b>-6.322.897</b>	<b>-15.995</b>
<i>Cash and cash equivalents at the end</i>			
Likvider specificeres således:			
<i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger		5.146.792	2.734
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Kassekredit		-11.469.689	-18.729
<i>Overdraft facility</i>			
<b>Likvider ultimo</b>		<b>-6.322.897</b>	<b>-15.995</b>
<i>Cash and cash equivalents at the end</i>			

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015	2014	2015	2014
	DKK	DKK '000	DKK	DKK '000
<b>1 Medarbejderforhold</b>				
<i>Staff</i>				
Lønninger	36.842.967	44.240	5.825.449	8.287
<i>Wages and Salaries</i>				
Andre omkostninger til social sikring	2.403.055	4.587	48.786	107
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	1.213.227	2.059	506.736	1.025
<i>Other staff expenses</i>				
	<b>40.459.249</b>	<b>50.886</b>	<b>6.380.971</b>	<b>9.419</b>
Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
<i>Wages and Salaries, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:</i>				
Produktionsomkostninger	30.183.880	33.784	0	533
<i>Cost of sales</i>				
Distributionsomkostninger	5.779.892	11.207	1.823.135	5.404
<i>Distribution expenses</i>				
Administrationsomkostninger	4.495.477	5.895	4.557.836	3.482
<i>Administrative expenses</i>				
	<b>40.459.249</b>	<b>50.886</b>	<b>6.380.971</b>	<b>9.419</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	63	90	7	10
<i>Average number of employees</i>				

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015	2014	2015	2014
	DKK	DKK '000	DKK	DKK '000
<b>2 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	607.373	26	0	597
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	3.467.741	3.266	0	497
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-71.350	0	-71.350	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
	<b>4.003.764</b>	<b>3.292</b>	<b>-71.350</b>	<b>1.094</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

#### 3 Immaterielle anlægsaktiver

##### Intangible assets

##### Koncern

##### Group

	Færdiggjorte udviklingspro- jekter <i>Completed development projects</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	24.379.862
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-24.379.862
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	0
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation losses and impairment at the beginning</i>	16.173.490
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>	-16.173.490
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Depreciation losses and impairment at the end</i>	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Carrying amount at the end</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

### 3 Immaterielle anlægsaktiver (Fortsat)

*Depreciation losses and impairment (Continued)*

#### Moderselskab

*Parent Company*

	Færdiggjorte udviklingspro- jekter <i>Completed development projects</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	24.033.422
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-24.033.422
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation losses and impairment at the beginning</i>	15.830.746
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>	-15.830.746
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>0</u></b>
<b>Carrying amount at the end</b>	<b><u>0</u></b>

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

### 4 Materielle anlægsaktiver

#### Tangible assets

#### Koncern

#### Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	3.854.087
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-103.407
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	240.953
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-195.000
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	<u>3.796.633</u>
Ned- og afskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning</i>	3.323.686
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-103.836
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	308.954
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-195.000
Ned- og afskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	<u>3.333.804</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <b>Carrying amount at the end</b>	<b><u><u>462.829</u></u></b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

#### 4 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

##### Tangible assets (Continued)

##### Moderselskab

##### Parent Company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	664.625
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-195.000
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	469.625
Ned- og afskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning</i>	468.263
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	79.604
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-195.000
Ned- og afskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	352.867
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>116.758</b>
<b>Carrying amount at the end</b>	<b>116.758</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	<b>Moderselskab</b>	
	<i>Parent Company</i>	
	2015	2014
	DKK	DKK '000
<b>5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris primo	8.150.937	7.510
<i>Cost at the beginning</i>		
Tilgang i årets løb	36.916	802
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	0	-162
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris ultimo	<u>8.187.853</u>	<u>8.150</u>
<i>Cost at the end</i>		
Værdireguleringer primo	15.461.286	33.978
<i>Revaluations at the beginning</i>		
Årets afgang	0	-172
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	-712.674	-885
<i>Exchange adjustment</i>		
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	-28.956
<i>Net effect from change of accounting policy</i>		
Årets resultat	310.740	9.303
<i>Depreciation of goodwill</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	1.750.299	2.194
<i>Equity investments with negative net asset value transferred to provisions</i>		
Værdireguleringer ultimo	<u>16.809.651</u>	<u>15.462</u>
<i>Revaluations at the end</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>24.997.504</u></b>	<b><u>23.612</u></b>
<b>Carrying amount at the end</b>		



## Noter til årsrapporten

*Notes to the Annual Report*

### Moderselskab

#### *Parent Company*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Votes and ownership</i>
Flatirons Danmark A/S	Birkerød, Danmark Birkerød, Denmark	100%
Flatirons Norge AS	Kongsberg, Norge Kongsberg, Norway	100%
Flatirons Deutschland GmbH	Frankfurt, Tyskland Frankfurt, Germany	100%
Flatirons Sverige AB	Örebro, Sverige Örebro, Sweden	100%
Flatirons Solutions Ltd.	Herefordshire, England Herefordshire, England	100%
Flatirons France	Paris, Frankrig Paris, France	99%

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015	2014	2015	2014
	DKK	DKK '000	DKK	DKK '000
<b>6 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
<i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af periodens produktion	15.118.079	19.248	0	0
<i>Selling price of production for the period</i>				
Modtagne acantobetalinger	-8.597.002	-16.329	0	0
<i>Payments received on account</i>				
	<b>6.521.077</b>	<b>2.919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	6.521.077	3.572	0	0
<i>Contract work in progress under assets</i>				
Modtagne forudbetalinger under passiver	0	-653	0	0
<i>Prepayments received under liabilities</i>				
	<b>6.521.077</b>	<b>2.919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7 Periodeafgrænsningsposter

### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual Report*

#### 8 Egenkapital

##### *Equity*

##### Koncern

##### *Group*

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	36.416.000	-13.280.009	23.135.991
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-712.674	-712.674
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	5.347.870	5.347.870
<b>Egenkapital ultimo</b> <b>Equity at the end</b>	<b>36.416.000</b>	<b>-8.644.813</b>	<b>27.771.187</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

#### 8 Egenkapital (Fortsat)

*Equity (continued)*

##### Moderselskab

*Parent Company*

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	36.416.000	12.779.646	-26.059.655	23.135.991
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	0	-712.674	-712.674
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	310.740	5.037.130	5.347.870
<b>Egenkapital ultimo</b> <b>Equity at the end</b>	<b>36.416.000</b>	<b>13.090.386</b>	<b>-21.735.199</b>	<b>27.771.187</b>

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

*Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi.

*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years as well as fair value adjustments of derivative financial instruments with a negative fair value.*

#### 10 Eventualposter mv.

*Contingencies, etc.*

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restleasingforpligtelse på t.kr. 431  
*The group has entered into rent agreements and operating leases amounting to t.DKK 431.*

## **Noter til årsrapporten**

### *Notes to the Annual Report*

#### **10 Eventualposter mv. (Fortsat)** *Contingencies, etc. (continued)*

Koncernen har huslejeforpligtelser der i opsigelsesperioden på 6 mdr. udgør t.kr. 4.723.  
*The group has rental obligations during the notice period of 6 months with a total of t.DKK 4,723.*

Selskabet er sambeskattet med datterselskabet, Flatirons Danmark A/S og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.  
*The company is jointly taxed with the parent company, Flatirons Danmark A/S and are jointly liable for the taxes relating to joint taxation.*

Flatirons EMEA A/S kautitionerer for datterselskabet, Flatirons Danmark A/S, bankgæld udgørende tlr. 9.590  
*Flatirons EMEA A/S has a guarantee obligation towards Flatirons Danmark A/S bank loan amounting to TDKK 9,590*

#### **11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** *Collateral and security*

Selskabet har afgivet virksomhedspant, 10 mio. kr. med sikkerhed i selskabets aktiver over for Nordea Bank.  
*The company has used the company's assets as company charge, Mio. DKK 10 to Nordea Bank.*

Koncernen har afgivet virksomhedspant, 15 mio. kr. med sikkerhed i selskabets aktiver over for Nordea Bank.  
*The Group has used the Group's assets as company charge, Mio. DKK 15 to Nordea Bank.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	2015	2014
	DKK	DKK '000
<b>12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-5.138.599	-823
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	781.757	2.581
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	345.941	21.691
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-499
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat	4.003.764	3.291
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<u>-7.137</u>	<u>26.241</u>
<b>13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	6.733.638	18.468
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-4.980.543	-10.157
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	<u>1.753.095</u>	<u>8.311</u>