



**Aalborg Boldspilklub A/S**  
**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst**  
**CVR-nummer 10 99 85 30**

**Årsrapport for 2023**

PEBneocldbtumætrhdgfd@EMVYL-9FEEBZ7ENWZTRASIEBBAJ-4B1M0WV7100B70V



## Til regnskabslæseren

På godt og på ondt blev 2023 af historisk karakter for Aalborg Boldspilklub A/S.

AaB overvintrede som næstsidst i 3F Superligaen, hvor man med 15 spillerunder igen havde syv point op til den rigtige side af nedrykningsstregen.

I bestræbelserne på at klare skærene i 3F Superligaen investerede AaB i januars transfervindue, hvilket betød tilgang af flere profiler, heriblandt Rasmus Thelander, Nicklas Helenius, Nico Mantl og Kasper Jørgensen.

Resultatet af årets første fem spillerunder blev kun et enkelt point, og 20. marts valgte AaB at tage afsked med den tidligere mestertræner Erik Hamrén. Dermed blev svenskerens anden periode i klubben kun af godt seks måneders varighed.

Erik Hamrén tiltrådte i september 2022, men efter blot et enkelt point i de seneste ni kampe i 3F Superligaen valgte AaB at afbryde samarbejdet.

I alt blev det under Erik Hamréns ledelse til seks point i 13 3F Superligakampe, hvilket betød, at AaB med ti spillerunder tilbage af sæsonen havde otte point op for at klare sig fri af nedrykning.

Assistenttræner Oscar Hiljemark, der godt et år atidligere havde ansvaret for AaB i tre kampe, overtog rollen som cheftræner og fik to måneder senere også forlænget sin aftale med AaB indtil 30. juni 2027.

Resultatmæssigt fik AaB med Oscar Hiljemark ved roret den ønskede kickstart på sæsonen, hvilket i de følgende syv kampe indbragte 12 point, hvorfor AaB med tre spillerunder igen lige akkurat havde formået at kæmpe sig over nedrykningsstregen.

På sidste spilledag 3. juni skulle AaB hjemme på Aalborg Portland Park blot have uafgjort for, foran flere end 11.000 tilskuere, at sikre overlevelse, men kampens eneste scoring tilfaldt 16 minutter før tid udeholdet Silkeborg I.F., hvorfor nedrykningen var en realitet.

Aldrig tidligere var AaB rykket ud af 3F Superligaen, og ikke siden 1986 har AaB ikke været en del af det fineste selskab.

Samtidig med kampen for at undgå nedrykning formåede AaB paradoksalt at spille sig i klubbens 13. pokalfinale nogensinde. Viborg F.F. var samlet blevet besejret i dobbeltopgør i kvartfinalen, og ligeledes over to kampe blev Silkeborg I.F. overvundet i semifinalen.

Dermed stod AaB 18. maj i sin 13. pokalfinale og den tredje mod FC København, som efter en tæt kamp og en absolut godkendt AaB-indsats sejrede 1-0 foran knap 35.000 tilskuere i Parken – heraf 14.000 tilrejsende nordjydere.

Trods en plaget sæson oplevede AaB i sæsonen 2022/2023 den bedste tilskueropbakning siden den seneste mesterskabssæson i 2013/2014. Således havde AaB i den forgangne sæson 8.186 tilskuere i snit til de 16 hjemmekampe på Aalborg Portland Park.

Kun i seks tidligere tilfælde, hvoraf de fire har været mesterskabssæsoner, har snittet siden 1991 været 8.000 eller flere.

Resultatmæssigt har AaB i den nye sæson i den næstbedste række, NordicBet Ligaen, fået en glimrende begyndelse med ti point i de første fire kampe, og den overordnede målsætning er også en hurtig tilbagevenden til 3F Superligaen.

Og trods den sportslige degradering er opbakningen uden for grønsværen på imponerende vis blot steget. Eksempelvis rundede AaB i august 2023 4.800 sæsonkortabonnenter, hvilket var rekordhøjt, og pr. februar 2024 er status for sæsonkortabonnenter lidt flere end 5.000.

I sæsonpremieren i NordicBet Ligaen var der hele 1.100 AaB-fans på plads mod B.93 på Østerbro Stadion i København, og i efteråret 2023 blev AaB's ni hjemmekampe i ligasammenhæng i gennemsnit overværet af 7.287 tilskuere, hvilket i samme periode kun

overgås af seks klubber i 3F Superligaen; FC København, Brøndby I.F., AGF, FC Midtjylland, OB og Vejle Boldklub.

Bortset fra pokalexit mod FC Fredericia allerede i sekstendedelsfinalen, så har der i efteråret for AaB's vedkommende været tale om en resultatmæssig genrejsning.

Efteråret bød således i ligasammenhæng på 12 sejre, fem uafgjorte og blot et enkelt nederlag, hvilket betød, at der ved vinterpausen var ti point ned til Hobro I.K. på tredjepladsen.

I 2024 har forårets første to kampe mod Sønderjyske og FC Fredericia resulteret i fire point, hvilket med 12 spillerunder igen betyder, at AaB stadig har ti point ned til tredjepladsen, som i skrivende stund indtages af Vendsyssel F.F. Sønderjyske indtager andenpladsen i NordicBet Ligaen – to point efter AaB.

23. marts kunne AaB fortælle, at Sports Strategy Excellence 22 (SSE22) med base i Hamburg ved en forestående aktieemission i maj ville erhverve sig cirka 20 procent af aktierne i AaB A/S.

Herudover havde eksisterende storaktionærer indvilliget i at udstede såkaldte warrants, så SSE22 inden 1. juli 2027 har mulighed for at erhverve sig aktiemajoriteten i AaB A/S.

Samtidig var der opnået tilsagn fra nye lokale aktionærer om at bakke op om AaB med yderligere kapitaltilførsel på 15.000.000 kr. ved den forestående fortegningsretsemission.

Der var afgivet et bindende kapitaltilsagn på i alt 45.030.000 kr. fra de eksisterende storaktionærer, nye lokale aktionærer og SSE22.

Kapitalindskud fra de eksisterende storaktionærer blev foretaget i december 2022, som et ansvarligt konvertibelt lån med 15 mio. kr. I 2023 er lånet erstattet af et ansvarligt lån uden konverteringsmulighed.

SSE22 har betydelige sportslige kompetencer og langvarig erfaring fra international fodbold.

AaB og SSE22 vil sammen videreudvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Det er ligeledes ambitionen at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold.

Bestyrelsen i AaB og SSE22 er enige om, at AaB's udvikling skal være bæredygtig og langsigtet til gavn for aktionærer, fans, sponsorer, medarbejdere og de mange interessenter, som bakker op om AaB.

SSE22 er en virksomhed, der ledes af Thomas Hitzlsperger, Bernhard Peters, Joachim Hilke, Ole Jan Kappmeier, Finn Meinecke og Jan Peters.

De seks tyskere har skabt SSE22 med det formål at investere i og bidrage til at udvikle AaB sportsligt og strategisk. SSE22 er ved sin indtræden i AaB støttet i mindre omfang af partnerne Dirk Wellen og Florian Kunz.

I forlængelse af generalforsamlingen i april blev Niels David Nielsen konstitueret som formand og Kim Jacobsen som næstformand. De øvrige seks bestyrelsesmedlemmer er Claus Fallingborg, Henrik Hagbarth, Mads Peter Veiby, Jan Peters, Thomas Hitzlsperger og Jørgen Raguse.

Ultimo marts stoppede Thomas Bælum som administrerende direktør i AaB A/S. Et job Thomas Bælum havde bestredet siden 1. august 2018.

I begyndelsen af maj måned kunne AaB præsentere et nyt sportsligt setup med Ole Jan Kappmeier som sportsdirektør, hvor han fra sin tiltræden 1. juni udgør et sportsligt hjerte i AaB sammen med teknisk chef James Gow, akademichef Jacob Larsen og scouting- og rekrutteringschef Julius Nagel. Sidstnævnte tiltrådte 1. juli.

31. januar 2024 kunne AaB A/S offentliggøre, at Michael Tuxen Boll pr. 1. marts 2024 er ansat som ny administrerende direktør.

39-årige Michael Tuxen Boll kommer fra et job som kommerciel chef i Viborg F.F., hvor han siden sin tiltrædelse i 2020 har været medvirkende til at udvikle klubben i særdeles positiv retning inden for sit område.

**Forventninger til 2024**

AaB er godt i gang med at videreudvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Denne målsætning bygger på at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold. Endvidere bygger målsætningen på en fortsat generel udvikling af den sportslige sektor, hvor der i 2023 er

igangsat en transformationsproces for teamet generelt set. Denne transformation er omkostningskrævende og tager tid.

Det er endvidere besluttet at styrke den kommercielle organisation, hvor vi har ambitioner om en styrket oplevelse for interessenterne.

Disse forhold er de væsentligst årsager til at AaB forventer et resultat for 2024 i niveauet minus 25 mio. kr. til minus 35 mio. kr. Heri er indregnet en forventet status som 3F Superligaklub fra sommeren 2024 og tv-indtægter og transferindtægter på et lavere niveau end realiseret de seneste år.

Med venlig hilsen og rigtig god læsning

Niels David Nielsen  
Bestyrelsesformand

Michael Tuxen Boll  
Administrerende Direktør

Ole Jan Kappmeier  
Sportsdirektør

PEBneea0dbtuumætrhdgje0GEMVNE-9FEEBZ7ENWZTRASIEBBAUJ-FBIM0B7W/0B0B70V

## Highlights

### Resultatet i 2023

AaB har i 2023 realiseret et utilfredsstillende resultat før skat på -34,4 mio. kr. mod et resultat før skat på -15,8 mio. kr. i 2022.

Resultatet svarer til de senest udmeldte forventninger i september 2023, jf. fondsbørsmeddelelse 2023-26.

De samlede indtægter har efter nedrykningen i juni 2023 fra 3F Superligaen til Nordic Bet ligaen haft, en efter omstændighederne, tilfredsstillende udvikling og er faldet med 3,3 mio. kr.

TV-indtægterne er faldet med 2,9 mio. kr. fra 23,1 mio. kr. i 2022 til 20,2 mio. kr. i 2023. I tv-indtægterne er indeholdt engangsbetaling på 9 mio.kr i "faldskærmsbetaling" som udløses ved nedrykning.

Indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler udgør 32 mio.kr. efter et fald på 4,1 mio.kr. i forhold til 2022, hvilket primært kan relateres til nedrykningen fra 3F Superligaen.

I match-day indtægterne er der realiseret en stigning på 5,8 mio.kr. til 24,9 mio. kr. i 2023. Den positive udvikling skyldtes den fortsat stigende opbakning samt indtægterne fra pokalfinalen i maj 2023.

I 2023 er der afholdt væsentlige omkostninger og foretaget ansættelser i den sportslige afdeling med henblik på at styrke akademiet og 1. holdet. Dette har været medvirkende til at de samlede omkostninger inkl. personaleomkostninger er steget på trods af de igangsatte besparelser.

Eksterne omkostningerne er steget med 6,2 mio. kr. til 48,8 mio.kr. Stigningen kan henføres til stigende vare forbrug til merchandise salg og salg fra boder til kampe samt konsulenthonorar til udvikling af den sportslige afdeling.

Personaleomkostninger er faldet med 1,8 mio. kr. til 66,9 mio.kr. i 2023. Faldet er mindre en forventet efter nedrykningen, da det har vist

sig vanskeligere at nedbringe personaleudgifterne som følge af længerevarende spillerkontrakter.

Resultatet er påvirket med ca. 9 mio. kr. til løn og ned-og afskrivninger på spillerrettigheder vedrørende spillere som ikke indgår eller forventes at indgå i 1. holds truppen fremover.

Som følge af den utilfredsstillende udvikling i omkostningerne inklusive personaleomkostninger, fortsætter ledelsen de igangsatte spareplaner, der vil have positiv effekt fra starten af 2024.

Resultatet af transferaktiviteterne er faldet, fra et overskud på 17,0 mio. kr. i 2022 til et overskud på 5,2 mio. kr. i 2023, hvilket skyldes stigning i af- og nedskrivninger på kontrakts rettigheder med 5,0 mio.kr. til 19,4 mio.kr. og fald i resultatet ved salg af kontraktrettigheder med 4,1 mio. kr. sammenlignet med 2022. Transferindtægterne i 2023 vedrører primært salgene, hvor Allan Sousa i september 2023 skiftede AI-Ula FC. Herudover skiftede Theo Sander i juli 2023 til FC København.

### Balancen

Balancesummen udgør 128,8 mio. kr. pr. 31. december 2023, hvilket er et fald på 5,1 mio. kr. i forhold til 31. december 2022.

Immaterielle aktiver, som omfatter kontraktrettigheder, udgør 17,7 mio. kr. pr. 31. december 2023. Posten er reduceret med 9,3 mio. kr. sammenlignet med 31. december 2022 primært som følge af større af- og nedskrivninger i 2023.

Materielle anlægsaktiver udgør 37,8 mio. kr. pr. 31. december 2023 mod 42,5 mio. kr. pr. 31. december 2022, svarende til et fald på 4,7 mio.kr., grundet årets afskrivninger. Der er ikke foretaget væsentlige investeringer i 2023.

Andre tilgodehavender udgør 25,1 mio. kr. i 2023 og vedrører primært tilgodehavende transferindtægter.

De likvide beholdninger udgør i alt 39,5 mio. kr. pr. 31. december 2023 mod et samlet likviditetsberedskab på 29,1 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Andre gældsforpligtelse udgør 25,0 mio.kr. per 31. december 2023 mod 19,5 mio. kr. per 31. december 2022. Dette vedrører primært skyldige transfersummer, sign on fees, agentfee, samt øvrig gæld vedrørende moms skatter, feriepenge og øvrige skyldige poster.

### Kapitalforhold

Ansvarlig konvertibel lånekapital er i 2023 erstattet af et nyt ansvarligt lån på 15.150 t.kr. uden konverteringsmulighed. Tilbagebetaling af afdrag på lånet begynder den 1. januar 2025, hvormed lånet er er klassificeret som langfristet gæld pr. 31. december 2023.

Egenkapitalen udgør 56,0 mio. kr. pr. 31. december 2023 mod 61,8 mio. kr. pr. 31. december 2022. Der er i 2023 gennemført en kapitalforhøjelse med et nettoprovenu på 28,7 mio. kr.

Selskabet har i forlængelse af kapitalforhøjelse samlet udstedt warrants, der giver mulighed for tegning af yderligere 1.345.216 stk. aktier. Der henvises til note 23 for en yderligere beskrivelse af de udstedte warrants.

Soliditetsgraden udgør 43,5% pr. 31. december 2023 mod 46,1% pr. 31. december 2022.

### Pengestrøm

Ved årets begyndelse udgjorde likviditetsberedskabet samlet 29,1 mio. kr. bestående af obligations- og aktiebeholdning på 10,8 mio.kr, samt likvide beholdninger på 18,3 mio.kr. Der har i årets løb været negative pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 26,8 mio. kr., og der har i perioden været en positiv pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 16,8 mio. kr.

Heraf udgør køb af immaterielle aktiver, kontraktrettigheder 15,1 mio. kr., salg af

immaterielle aktiver, kontraktrettigheder 21,3 mio. kr., mens køb af materielle aktiver udgør 0,5 mio. kr. Salg af aktier og obligationer udgør 13,6 mio. kr. og køb af aktier og obligationer udgør 2,6 mio. kr.

I 2023 er der foretaget en kapitalforhøjelse med et nettoprovenu på 28,7 mio. kr.

Ved årets afslutning udgjorde de likvide beholdninger således 39,5 mio. kr. pr. 31. december 2023.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2023.

### Forventninger til 2024

AaB er godt i gang med at videreudvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Denne målsætning bygger på at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold. Endvidere bygger målsætningen på en fortsat generel udvikling af den sportslige sektor, hvor der i 2023 er igangsat en transformationsproces for teamet generelt set. Denne transformation er omkostningskrævende og tager tid.

Det er endvidere besluttet at styrke den kommercielle organisation, hvor vi har ambitioner om en styrket oplevelse for interessenterne.

Disse forhold er de væsentligst årsager til at AaB forventer et resultat for 2024 i niveauet minus 25 mio. kr. til minus 35 mio. kr. Heri er indregnet en forventet status som 3F Superligaklub fra sommeren 2024 og tv-indtægter og transferindtægter på et lavere niveau end realiseret de seneste år.

---

**Selskabsoplysninger m.v.**

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
E-mail: aab@aab-as.dk

---

**Bestyrelse**

---

Niels David Nielsen (formand)  
Kim Jacobsen (næstformand)  
Claus Fallingborg  
Mads Peter Veiby  
Henrik Hagbarth  
Jørgen Raguse  
Jan Peters  
Thomas Hitzlsperger

---

**Direktion**

---

Michael Tuxen Boll, administrerende direktør  
Ole Jan Kappmeier, sportsdirektør

---

**Ledelseshverv**

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers  
ledelseshverv fremgår af side 26-27.

---

**Revision**

---

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Østre Havnegade 65  
9000 Aalborg

---

**Generalforsamling**

---

Ordinær generalforsamling afholdes tirsdag  
den 3. april 2024, kl. 16.00, på Aalborg  
Portland Park, Harald Jensens Vej 9, 9000  
Aalborg.



**Hovedtal**

Beløb i t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	81.832	85.155	64.275	43.644	60.376
Andre driftsindtægter	0	0	7.206	22.155	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>81.832</b>	<b>85.155</b>	<b>71.481</b>	<b>65.799</b>	<b>60.376</b>
Eksterne omkostninger	48.829	42.589	32.033	26.947	29.683
Personaleomkostninger	66.922	68.670	60.412	57.700	54.883
Af- og nedskrivninger	5.121	4.426	3.937	3.629	3.205
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-39.040</b>	<b>-30.530</b>	<b>-24.901</b>	<b>-22.477</b>	<b>-27.395</b>
Resultat af transferaktiviteter	5.151	16.974	9.474	34.465	-7.315
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-33.889</b>	<b>-13.556</b>	<b>-15.427</b>	<b>11.988</b>	<b>-34.710</b>
Finansielle poster, netto	-508	-2.210	139	67	1.232
<b>Resultat før skat</b>	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>	<b>-15.288</b>	<b>12.055</b>	<b>-33.478</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	-272	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	56.345	70.302	61.384	66.080	71.102
Kortfristede aktiver	72.444	63.581	77.524	96.375	24.339
<b>Aktiver i alt</b>	<b>128.789</b>	<b>133.883</b>	<b>138.908</b>	<b>162.455</b>	<b>95.441</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>56.025</b>	<b>61.761</b>	<b>77.527</b>	<b>92.815</b>	<b>56.105</b>
Langfristede gældsforpligtelser	33.760	20.417	15.373	15.858	13.735
- Heraf rentebærende gæld	15.150	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	54.154	51.705	46.008	53.782	25.601

PEBneaealdetummaertridgjed@GEMVNE-9FE8E8Z7EKNZRNASGEBBND7-481M8W871808878N

**Hoved- og nøgletal**

Beløb i t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-27.504	-43.270	4.423	-25.349	-14.404
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	16.769	14.273	-7.659	36.146	13.619
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	31.957	9.119	-397	24.545	-368
Årets pengestrøm	21.222	-19.878	-3.633	35.342	-1.153
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	15.076	11.965	10.289	15.093	13.197
Materielle aktiver	462	1.043	3.591	1.329	339
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	-41,41	-15,92	-24,00	27,47	-57,49
Resultat pr. aktie (DKK)	-24,00	-16,36	-15,86	12,23	-101,25
Cash Flow pr. aktie (DKK)	-16,46	-44,76	23,36	19,22	-41,32
Udbytte pr. aktie (DKK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie (DKK)	33,54	63,89	80,20	96,02	169,68
Kurs/indre værdi	1,16	0,78	0,50	0,41	0,40
Soliditetsgrad (%)	43,50	46,13	55,81	57,13	58,79
Ultimokurs (DKK)	38,80	49,60	40,20	39,60	68,50
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	80	76	73	73	71

Resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med nøgletalsdefinitionerne på side 42.

### Nedtur, genrejsning og en ny tid

På godt og på ondt blev 2023 af historisk karakter for Aalborg Boldspilklub A/S.

AaB overvintrede som næstsiddst i 3F Superligaen, hvor man med 15 spillerunder igen havde syv point op til den rigtige side af nedrykningsstregen.

I bestræbelserne på at klare skærene i 3F Superligaen investerede AaB i januars transfervindue, hvilket betød tilgang af flere profiler, heriblandt Rasmus Thelander, Nicklas Helenius, Nico Mantl og Kasper Jørgensen.

Forårspremieren 17. februar blev i bogstaveligste forstand en stormfuld affære, men alligevel var knap 8.000 tilskuere mødt frem for at støtte AaB i den jyske klassiker mod AGF, som desværre trak det længste strå efter en enlig træffer, hvor bolden på et indlæg tilfældigt blæste i mål.

Resultatet af årets første fem spillerunder blev kun et enkelt point, og 20. marts valgte AaB at tage afsked med den tidligere mestertræner Erik Hamrén. Dermed blev svenskerens anden periode i klubben kun af godt seks måneders varighed.

Erik Hamrén tiltrådte i september 2022, men efter blot et enkelt point i de seneste ni kampe i 3F Superligaen valgte AaB at afbryde samarbejdet.

I alt blev det under Erik Hamréns ledelse til seks point i 13 3F Superligakampe, hvilket betød, at AaB med ti spillerunder tilbage af sæsonen havde otte point op for at klare sig fri af nedrykning.

I sommeren 2008 forlod Erik Hamrén AaB efter at have sikret klubben det tredje danske mesterskab i en sæson, der også havde budt på europæisk gruppespil i UEFA Cup'en. Kvalifikationen til Europa var sket, da man også under Erik Hamréns ledelse havde sikret sig bronzemedaljer i sæsonen 2006/2007.

Assistenttræner Oscar Hiljemark, der godt et år tidligere havde ansvaret for AaB i tre kampe, overtog rollen som cheftræner og fik to måneder

senere også forlænget sin aftale med AaB indtil 30. juni 2027.

Resultatmæssigt fik AaB med Oscar Hiljemark ved roret den ønskede kickstart på sæsonen, hvilket i de følgende syv kampe indbragte 12 point, hvorfor AaB med tre spillerunder igen lige akkurat havde formået at kæmpe sig over nedrykningsstregen.

Resultaterne flaskede sig således, at AaB i sæsonens tre sidste spillerunder dermed havde tre matchbolde for at sikre fortsat eksistens i landets bedste fodboldrække, men desværre kom AaB i alle tre tilfælde til kort.

På sidste spilledag 3. juni skulle AaB hjemme på Aalborg Portland Park endda blot have uafgjort for, foran flere end 11.000 tilskuere, at sikre overlevelse, men kampens eneste scoring tilfaldt 16 minutter før tid udeholdet Silkeborg I.F., hvorfor nedrykningen var en realitet.

Aldrig tidligere var AaB rykket ud af 3F Superligaen, og ikke siden 1986 har AaB ikke været en del af det fineste selskab.

Samtidig med kampen for at undgå nedrykning formåede AaB paradoksalt at spille sig i klubbens 13. pokalfinale nogensinde. Viborg F.F. var samlet blevet besejret i dobbeltopgør i kvartfinalen, og ligeledes over to kampe blev Silkeborg I.F. overvundet i semifinalen.

Dermed stod AaB 18. maj i sin 13. pokalfinale og den tredje mod FC København, som efter en tæt kamp og en absolut godkendt AaB-indsats sejrede 1-0 foran knap 35.000 tilskuere i Parken – heraf 14.000 tilrejsende nordjydere.

Trods en plaget sæson oplevede AaB i sæsonen 2022/2023 den bedste tilskueropbakning siden den seneste mesterskabssæson i 2013/2014. Således havde AaB i den forgangne sæson 8.186 tilskuere i snit til de 16 hjemmekampe på Aalborg Portland Park.

Kun i seks tidligere tilfælde, hvoraf de fire har været mesterskabssæsoner, har snittet siden 1991 været 8.000 eller flere. Resultatmæssigt har AaB i den nye sæson i den næstbedste række, NordicBet Ligaen, fået en

glimrende begyndelse med ti point i de første fire kampe, og den overordnede målsætning er også en hurtig tilbagevenden til 3F Superligaen.

Og trods den sportslige degradering er opbakningen uden for grønsværen på imponerende vis blot steget. Eksempelvis rundede AaB i august 2023 4.800 sæsonkortabonnenter, hvilket var rekordhøjt, og pr. februar 2024 er status for sæsonkortabonnenter lidt flere end 5.000.

I sæsonpremieren i NordicBet Ligaen var der hele 1.100 AaB-fans på plads mod B.93 på Østerbro Stadion i København, og i efteråret 2023 blev AaB's ni hjemmekampe i ligasammenhæng i gennemsnit overværet af 7.287 tilskuere, hvilket i samme periode kun overgås af seks klubber i 3F Superligaen; FC København, Brøndby I.F., AGF, FC Midtjylland, OB og Vejle Boldklub.

Bortset fra pokalexit mod FC Fredericia allerede i sekstendedelsfinalen, så har der i efteråret for AaB's vedkommende været tale om en resultatmæssig genrejsning.

Efteråret bød således i ligasammenhæng på 12 sejre, fem uafgjorte og blot et enkelt nederlag, hvilket betød, at der ved vinterpausen var ti point ned til Hobro I.K. på tredjepladsen.

I 2024 har forårets første to kampe mod Sønderjyske og FC Fredericia resulteret i fire point, hvilket med 12 spillerunder igen betyder, at AaB stadig har ti point ned til tredjepladsen, som i skrivende stund indtages af Vendsyssel F.F. Sønderjyske indtager andenpladsen i NordicBet Ligaen – to point efter AaB.

Dette til trods for, at AaB har taget afsked med blandt andre Iver Fossum, Nico Mantl, Theo Sander, Daniel Granli, Allan Sousa og senest i januars transfervindue Pedro Ferreira og Lucas Andersen.

Nye spillere er kommet til, ligesom der i de seneste måneder er lavet vigtige akademiforlængelser med blandt andre Bertil Grønkjær, Sebastian Otoa, Kasper Davidsen, Nól Atlí Arnórsson, Mads Bomholt og Anders Noshe. De fem sidstnævnte har alle fået debut

på AaB's bedste mandskab, hvor Sebastian Otoa i efteråret også var både fast mand og en profil.

På stabssiden kunne AaB i januar 2023 offentliggøre, at klublegenden Rasmus Würtz overgik til at være transitionstræner i AaB – stadig tilknyttet førsteholdstruppen, men med særlig fokus på de ældste talenter fra AaB Akademiet. I begyndelsen af juli kunne Mathias Haugaasen også præsenteres som ny assistenttræner. Haugaasen kom til AaB fra et job som U/20-landstræner i Norge.

Siden træningsstarten i juni 2023 har en række spillere fra AaB Akademiet deltaget jævnlige i træningen med førsteholdstruppen, og i oktober indebar en strukturændring, at Peter Løvenkrands blev tilknyttet som ny cheftrener for AaB's U/19 Ligahold. Samtidig blev Peter Løvenkrands andenassistent omkring førsteholdstruppen.

Den tidligere danske landsholdsspiller Peter Løvenkrands, der har erhvervet sig UEFA Pro-licens, hvilket er den højeste trænerlicens i europæisk fodbold, kom desuden med trænererfaring fra et år i spidsen for Fremad Amager i landets næstbedste fodboldrække samt tre sæsoner hos Rangers FC tilknyttet såvel reserveholdet som akademiet i den skotske storklub.

### **Dødsfald**

Få måneder efter at være blevet ramt af en blodprop trak Torben Frstrup i begyndelsen af marts 2023 sig som formand for AaB A/S, og hans rolle blev i første omgang midlertidigt overtaget af næstformand Niels David Nielsen. Halvanden måned senere blev Niels David Nielsen efter den ordinære generalforsamling valgt som ny formand.

11. maj kunne AaB med stor sorg meddele, at Torben Frstrup var gået bort i en alder af 71 år.

Torben Frstrup var siden april 2017 en del af bestyrelsen i AaB A/S, og fra april 2018 overtog han formandsposten. Ved sin død var Torben Frstrup stadig en del af AaB's lokale storinvestorkreds.

Torben Frstrup blev mindet med et minuts stilhed ved hjemmekampen på Aalborg Portland Park 21. maj mod FC Midtjylland.

I november 2023 kunne AaB også meddele, at en af AaB's allerstørste spillere, Henning Munk Jensen, var gået bort i en alder af 76 år.

Henning Munk Jensen begyndte i AaB som drengespiller i 1961, og fire år senere fik han debut på klubbens førstehold.

I alt opnåede Henning Munk Jensen som styrmand i forsvaret 392 officielle kampe for AaB's bedste mandskab, hvilket er sjetteflest i klubbens historie siden 1885.

Utallige af Henning Munk Jensens kampe for AaB var med anførerbindet om armen, og i 1969 var "Munken" med til at vinde DM-bronze for AaB.

Ligeledes opnåede Henning Munk Jensen i perioden 1966-1978 62 A-landskampe for Danmark, heraf 24 som anfører.

Henning Munk Jensen blev både i 1968 og i 1975 kåret som årets fodboldspiller i Danmark. Herudover blev han i begge disse år kåret som årets navn i nordjysk idræt.

I perioden 1970-1973 optrådte Henning Munk Jensen for hollandske PSV Eindhoven, og udenlandskarrieren bød også senere på et ophold i USA.

Henning Munk Jensen blev i forbindelse med hjemmekampen mod Hobro I.K. 26. november mindet med klapsalver.

### **Ny konstellation, nye ansigter og ny administrerende direktør**

23. marts kunne AaB fortælle, at Sports Strategy Excellence 22 (SSE22) med base i Hamburg ved en forestående aktieemission i maj ville erhverve sig cirka 20 procent af aktierne i AaB A/S.

Herudover havde eksisterende storaktionærer indvilliget i at udstede såkaldte warrants, så SSE22 inden 1. juli 2027 har mulighed for at erhverve sig aktiemajoriteten i AaB A/S.

Samtidig var der opnået tilsagn fra nye lokale aktionærer om at bakke op om AaB med yderligere kapitaltilførsel på 15.000.000 kr. ved den forestående fortegningsretsemission.

Der var afgivet et bindende kapitaltilsagn på i alt 45.030.000 kr. fra de eksisterende storaktionærer, nye lokale aktionærer og SSE22.

Kapitalindsud fra de eksisterende storaktionærer blev foretaget i december 2022, som et ansvarligt konvertibelt lån med 15 mio. kr. I 2023 er lånet erstattet af et ansvarligt lån, uden konverteringsmulighed.

SSE22 har betydelige sportslige kompetencer og langvarig erfaring fra international fodbold. AaB og SSE22 vil sammen videreudvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Det er ligeledes ambitionen at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold.

Bestyrelsen i AaB er enige om, at AaB's udvikling skal være bæredygtig og langsigtet til gavn for aktionærer, fans, sponsorer, medarbejdere og de mange interessenter, som bakker op om AaB.

SSE22 er en virksomhed, der ledes af Thomas Hitzlsperger, Bernhard Peters, Joachim Hilke, Ole Jan Kappmeier, Finn Meinecke og Jan Peters.

De seks tyskere har skabt SSE22 med det formål at investere i og bidrage til at udvikle AaB sportsligt og strategisk. SSE22 er ved sin indtræden i AaB støttet i mindre omfang af partnerne Dirk Wellen og Florian Kunz.

Thomas Hitzlsperger optrådte for Tyskland ved VM-slutrunden i 2006 og EM-slutrunden i 2008, ligesom han har spillet i Bundesligaen, Serie A og Premier League. Ligeledes har Thomas Hitzlsperger i en årrække haft ledende roller i VfB Stuttgart.

Bernhard Peters er tidligere sports- og akademidirektør i fodboldklubberne TSG 1899 Hoffenheim og Hamburger SV og tidligere tysk landstræner i hockey – inklusive fem VM-titler.

Sideløbende med SSE22's investering af ressourcer og kompetencer i AaB er det lykkedes at samle endnu flere lokale kræfter til at bakke klubben og den næste strategiperiode op. Den

lokale storinvestorkreds, der blev samlet i 2013, er blevet udvidet fra 9 til 20 investorer. Alle er personer med en erhvervsmæssig baggrund og et stort ønske om at bakke op om AaB og den nye model. SSE22 og AaB har i fællesskab udviklet den sportslige strategi.

I forlængelse af generalforsamlingen i april blev Niels David Nielsen konstitueret som formand og Kim Jacobsen som næstformand. De øvrige seks bestyrelsesmedlemmer er Claus Fallingborg, Henrik Hagbarth, Mads Peter Veiby, Jan Peters, Thomas Hitzlsperger og Jørgen Raguse.

Ultimo marts stoppede Thomas Bælum som administrerende direktør i AaB A/S. Et job Thomas Bælum havde bestredet siden 1. august 2018.

Økonomichef Jesper Dalum har siden 30. marts været midlertidig administrerende direktør, mens Jan Peters i april og maj var midlertidig sportslig ansvarlig.

I begyndelsen af maj måned kunne AaB præsentere et nyt sportsligt setup med Ole Jan Kappmeier som sportsdirektør, hvor han fra sin tiltræden 1. juni udgør et sportsligt hjerte i AaB sammen med teknisk chef James Gow, akademichef Jacob Larsen og scouting- og rekrutteringschef Julius Nagel. Sidstnævnte tiltrådte 1. juli.

Direktionen i AaB udgjordes i perioden 1. april 2023 - 29. februar 2024 af Jesper Dalum og Ole Jan Kappmeier – i den daglige ledelse suppleret af kommunikations- og HR-chef Brian Andersen.

Ole Jan Kappmeier er som tidligere nævnt en del af SSE22, og han var sammen med Bernhard Peters og Jan Peters med til at stifte BPTC Sports, hvor Ole Jan Kappmeier fungerede som administrerende direktør. Her har han fokuseret på at udvikle klubidentitet og strategier for professionelle sportsklubber. Han har tidligere været sportslig projektkoordinator for Hamburger SV, hvor han var ansvarlig for den strategiske og konceptuelle udvikling i Hamburger SV's ungdomsafdeling.

James Gow har tidligere har været ansat i 13 år hos Liverpool FC med fokus på talentudvikling. Hos Liverpool FC nåede han eksempelvis at være

cheftræner for et internationalt akademi i Kina, inden han fra 2016 til 2020 var akademichef for Liverpool FC's internationale akademi i New South Wales i Australien. Siden har han blandt andet været teknisk direktør i Al Jazira Sports Clubs akademi i Abu Dhabi.

Julius Nagel havde inden sin ankomst til AaB arbejdet fire år som Head of Scouting for Puma, hvor han var ansvarlig for scouting af spillere og atleter, hvorigennem han har bygget et stort internationalt netværk.

Akademichef Jacob Larsen returnerede 1. april 2022 til AaB, hvor han i foråret 2023 samlet set havde ti års jubilæum i rollen i AaB, som han forlod i efteråret 2016. Jacob Larsen vendte tilbage til AaB efter senest at have fungeret som skoleleder på Gl. Hassers Skole.

31. januar kunne AaB A/S offentliggøre, at Michael Tuxen Boll pr. 1. marts 2024 er ansat som ny administrerende direktør.

39-årige Michael Tuxen Boll kommer fra et job som kommerciel chef i Viborg F.F., hvor han siden sin tiltrædelse i 2020 har været medvirkende til at udvikle klubben i særdeles positiv retning inden for sit område.

Forinden sin tid hos Viborg F.F. har Michael Tuxen Boll henover en 15-årig periode haft roller som administrerende direktør for Ull/Kisa Håndball i Norge, key account manager for ASICS Europa, salgschef i Vålerenga Fotball samt diverse andre kommercielle job.

Herudover har Michael Tuxen Boll relevant uddannelse inden for salg, marketing, sport og økonomi – blandt andet en Master i Sport Management.

Ligesom det gælder for sportsdirektør Ole Jan Kappmeier vil Michael Tuxen Boll fra 1. marts 2024 referere til bestyrelsen, og Ole Jan Kappmeier og Michael Tuxen Boll vil dermed have det daglige ansvar for AaB henholdsvis sportsligt og kommercielt.

Midlertidig administrerende direktør Jesper Dalum fortsætter i AaB som økonomidirektør.

### **Kommerciel status og Hele Nordjyllands Håndsrækning**

Hovedpartneraftalen med den globale transport- og logistikvirksomhed Scan Global Logistics blev 17. februar 2023 forlænget til sommeren 2025, og generelt har AaB siden nedrykningen fra 3F Superligaen oplevet stor og loyal opbakning fra sine partnere.

I juli kunne AaB også fortælle, at aftalen med Aalborg Portland var forlænget yderligere tre år – frem til sommeren 2026. Siden 2017 har AaB spillet sine hjemmekampe på Aalborg Portland Park.

Forårets modtager af AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning modtog efter sæsonens afslutning 139.040 kr., som gik til Café Parasollen i Aalborg. Ligeledes modtog BHOV i Aalborg 30.200 kr. for salget af håndsrækningstrøjen.

Efterårets modtager af Hele Nordjyllands Håndsrækning var RAV - Rådgivnings- og Aktivitetstilbud Vendsyssel, som modtog 131.180 kr.

Salget fra håndsrækningstrøjen 2023/2024 går til Baglandet Aalborg, som er et netværkstilbud for nuværende og tidligere anbragte, der gennem Baglandet får mulighed for at udbygge sit netværk samt opnå ny viden og nye færdigheder eksempelvis gennem et mentoruddannelsesforløb.

AaB og hovedsponsor Arbejdernes Landsbank (i perioden 2017-2022, Spar Nord Fonden) donerer to kroner pr. fremmødt tilskuer til

klubbens ligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål gennem AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning, der blev oprettet og har været uddelt siden 2015.

Pengene bliver halvårligt doneret ubeskåret til et godt formål i Region Nordjylland.

For hver solgt håndsrækningstrøje donerer AaB, Arbejdernes Landsbank og AaB's beklædningspartner Macron i fællesskab 100 kr.

Siden foråret 2015 har AaB – og siden sommeren 2017 med bidrag først Spar Nord Fonden og siden Arbejdernes Landsbank – doneret 1.781.482 kr. via Hele Nordjyllands Håndsrækning.

**Spillertruppen**  
**Spillertruppen pr. 5. marts 2024**

Nr.	Spiller	AaB		Landskampe		AaB Akademiet
		Kampe	Mål	A	U	
1	Josip Posavec	29	0	0	16	
3	Jakob Ahlmann	323	9	3	19	X
4	Lars Kramer	58	5	0	6	
7	Jubril Adedeji	0	0	0	0	
8	Melker Widell	19	7	0	4	
9	Nicklas Helenius	202	63	2	13	X
10	Younes Bakiz	41	9	0	0	
14	Malthe Højholt	105	0	0	8	X
15	Diego Caballo	16	1	0	3	
16	Richard Odada	13	4	5	2	
17	Emmanuel Toku	10	1	0	12	
18	Daniel Ask	0	0	0	0	
19	Milan Makaric*	41	11	3	2	
20	Kasper Jørgensen	31	2	0	11	
22	Rody de Boer	3	0	0	9	
24	André Álvarez Pérez	0	0	0	19	
25	Andreas Poulsen*	23	1	0	45	
26	Rasmus Thelander	191	13	0	3	
28	Jeppe Pedersen*	15	2	0	32	X
29	Marco Ramkilde*	30	3	0	29	X
30	Mathias Jørgensen	0	0	0	11	
34	Sebastian Otoa	23	2	0	5	X
38	Oliver Ross	58	7	0	22	X
40	Max Vartuli	0	0	0	0	

\*Udlejet

Cheftræner: Oscar Hiljemark

Assistenttræner: Mathias Haugaasen

Transitions- og assistenttræner: Rasmus Würtz

Fysisk træner: Javier Agenjo

Målmændstræner: Poul Buus

Analyse- og spillerrekruteringsansvarlig:

Jim Holm Larsen

Analytiker: Fynn-Cedric Bach

Læge: Jens Lykkegaard Olesen

Fysioterapeuter: Morten Skjoldager og Simon Enevoldsen

Massør: Kasper Bøgelund

Holdledere: Klaus Hansen, Ernst Damborg og Jesper Sudergaard

PEBeneadldtumætridgje@CEMYNE-9FEFEZHENZTRASIEBBAUJ-481M0BY71000BY0N



### **Vision**

AaB´s vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

### **Mission**

AaB´s mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

### **AaB's værdier**

Vores værdier er vores ledestjerne for hvad, hvordan og hvorfor vi agerer, som vi gør. Værdierne afspejler den kultur – de måder, handlinger og den adfærd, vi ønsker, skal være fremherskende – både for det enkelte individ og som team i hele organisationen.

### **Professionalisme**

Vi er her for at skabe resultater. Både på banen og på bundlinjen. Vi er ambitiøse og realistiske i mål og udførelse. Vores udgangspunkt er altid, at lysten til at vinde er større end frygten for at tabe.

### **Passion**

Vi brænder for AaB og arbejdet med at skabe resultater til glæde for alle i og omkring klubben. Vi ved, at det kræver engageret og hårdt arbejde - og vi har viljen til at nå vores mål.

### **Troværdighed**

Vi holder vores aftaler. Vi står inde for det vi gør, og tager ansvar for det. Vi er en traditionsklub, og ved det forpligter. Vi er tydelige, åbne og ansvarsbevidste i alle vores handlinger og adfærd.

### **Fællesskab**

Vi er AaB. Vi er en del af Aalborg og Nordjylland. Vi dyrker talenter og stærke personligheder, men ingen er over klubben. Vi taber og vinder sammen. Vi er en rummelig klub med plads til alle.

## Risikofaktorer

### Finansielle risici og likviditetsrisici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 29.

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2024 et resultat i niveauet minus 25 til minus 35 mio. kr. Heri er der indregnet en status som 3F Superligaklub fra sommeren 2024 og spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling. TV-indtægter og spillersalg på et lavere niveau end tidligere år.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2023 på i alt 39.502.t.kr. I selskabets likviditetsberedskab indgår udelukkende likvide beholdninger.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Ledelsen har udarbejdet et alternativt drifts- og likviditetsbudget for 2024 med henblik på at vurdere likviditetsbehovet ved en eventuel forbliven i 1. division. Det alternative likviditetsbudget for 2024 udviser et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2024.

Der henvises til note 29 for en detaljeret beskrivelse af selskabets likviditets- og kapitalberedskab.

### Risikostyring

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

### Konjunkturer

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og

konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation. I tilfælde af generel lavkonjunktur i samfundet, vil der være risiko for at dette kan have en negativ effekt på AaB A/S' muligheder for at skabe indtægter.

### Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartnersnes markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

### Ekstern regulering

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængigt af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængigt af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

### Sportslige resultater

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Topplaceringer giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter.

Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

### **Kontrakter**

AaB har aftaler med over 240 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde. De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked.

Spillerkontrakter er længerevarende, uopsigelige og løber op til 4 år. Kontrakterne indgås i forventning om at spilleren udvikler sig spillemæssigt og kan bidrage til holdet eller sælges videre med fortjeneste

AaB er afhængig af de reguleringer, der måtte komme her. Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillers overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

## Aktionærinformation

### Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0060868966. Pr. 31. december 2023 var kursen 38,8 kr., svarende til en markedsværdi på 64,8 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 31. december 2023 16.705.700 kr. og er fordelt på 1.670.570 stk. aktier a nominelt 10 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabet har samlet udstedt warrants, der giver mulighed for tegning af yderligere 1.345.216 stk. aktier. Der henvises til note 23 for en yderligere beskrivelse af de udstedte warrants.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeoveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtig at lade sine aktier indløse.

### Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har meddelt at eje 10 % eller mere af den samlede kapital:

- Sport Strategy Excellence 22 GmbH & Co. KG (20,1%)

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B (7,2%)
- Spar Nord Fonden (6,8%)
- Regulus ApS (5,0%)
- JMK Holding ApS (5,0%)
- A. Enggaard Holding ApS (5,0%)

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2023 på i alt 4.559 (31. december 2022: 4.503).

### Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 19.

april 2023 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 2.925 stk. pr. 31. december 2023.

### Stemmer

Hver aktie udgør én stemme.

### Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer.

Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke

i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a**

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er offentliggjort på virksomhedens hjemmeside:

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

### **Lovpligtig redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99d**

Vores arbejde med dataetik har taget udgangspunkt i vores "værdier og leveregler" og Det Dataetiske Kompas fra Dataetisk Råd, og har særligt fokus på dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed. Politikken omhandler de kundedata, vi indsamler og behandler, men også al øvrige data, som vi måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos vores leverandører og samarbejdspartnere.

Vores mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Vores dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes trykthed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Vi værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende data behandles.

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende vores politik for dataetik. Den daglige forvaltning af politikken for dataetik er forankret hos direktionen. Beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er ligeledes forankret hos direktionen, som løbende evaluerer vores indsatser og sørger for, at dataetiske dilemmaer bliver diskuteret på øvrige ledelsesniveauer og med inddragelse af relevante medarbejdere.

Politikken for dataetik er som udgangspunkt gyldig i en 3-årig periode, hvorefter den revideres af bestyrelsen. Såfremt det måtte skønnes nødvendigt, kan politikken for dataetik ajourføres hyppigere på foranledning af direktionen eller bestyrelsen. En ajourført udgave skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig.

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

### **Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2023 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 2. december 2020 nye anbefalinger, der er baseret på "følg eller forklar"-princippet.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.

### **Vederlagsrapport for regnskabsåret 2023**

På den ordinære generalforsamling i 2024 fremlægges vederlagsrapporten til godkendelse. Vederlagsrapporten for regnskabsåret 2023 kan downloades og læses på:

<https://aabsport.dk/investor-relations/corporate-governance/>

## Redegørelse om kønsfordeling i ledelsen.

AaB spiller fodbold i NordicBet ligaen og som følge deraf vil der være en naturlig stor overvægt af mænd i de øverste ledelsesniveauer. Den lovpligtige redegørelse skal ifølge årsregnskabsloven indeholde måltal og status for bestyrelsen samt politik, handlinger og resultater for den øvrige ledelse.

### Bestyrelse

#### Måltal

Det er selskabets mål at det underrepræsenterede køn på sigt skal udgøre minimum 10% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden 2028

Status AaB's bestyrelse består af:

- 6 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (6 mænd og 0 kvinder)
- 2 bestyrelses udpeget af AaB af 1885 (2 mænd og 0 kvinder)

Der blev i 2023 genvalgt 3 medlemmer til bestyrelsen:

Jørgen Raguse blev valgt til bestyrelsen for en etårig periode, mens Jan Peters og Thomas Hitzlsperger blev valgt til bestyrelsen for en toårig periode.

AaB har ikke opnået det tidligere måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Der har i forhold til nyvalg til bestyrelsen ikke været egnede kandidater i proces, derfor et årstal for opfyldelse flyttet til 2028.

### Øvrig ledelse

AaB's øvrige ledelse består af:

- 2 direktionsmedlemmer (2 mænd og 0 kvinder).
- 7 øvrige ledende medarbejdere herunder chefræner (7 mænd og 0 kvinder)

Måltallet er ikke opnået i 2023, da man fra AaB A/S side i 2023 har valgt medlemmer med de rette kompetencer på dette tidspunkt, ingen var af kvindeligt køn

### 5 års oversigt

		2023	2024	2025	2026	2027
<b>Bestyrelse</b>	Samlet antal medlemmer	8				
	Underrepræsenteret køn i %	0				
	Måltal i %	10				
	Årstal for opfyldelse af måltal	2028				
<b>Øvrige ledelsesniveau 1 og 2</b>	Samlet antal medlemmer	9				
	Underrepræsenteret køn i %	0				
	Måltal i %	10				
	Årstal for opfyldelse af måltal	2026				

Bestyrelsen består i alt af 8 medlemmer, det underrepræsenteret køn udgør 0%, AaB har et mål på 10% i 2028.

Øvrige ledelsesniveauer består af 9 medlemmer, det underrepræsenteret køn udgør 0%, AaB har et mål på 10% i 2026.

**Politik**

Det er AaB's generelle politik at alle medarbejdere uanset ledelsesniveau ansættes ud fra en grundig vurdering af kompetencer, hvorved der ikke skeles til eller udøves et særligt hensyn til køn, race, religion eller andre personlige karakteristika, der ikke vurderes relevant for stillingen.

**Handling**

AaB afholder udviklingssamtaler med alle medarbejdere, hvori kompetencer og ansvar er et naturligt element. AaB tilstræber at efterleve den generelle politik når der skal ansættes til ledige stillinger. Når det er muligt, sørger AaB for at begge køn er repræsenteret i den sidste del af rekrutteringsprocessen.

**Resultat**

Der er pt. ingen kvinder i den øvrige ledelse.

PEenncaldltummaetrhdgje@EMVYL-9FE0E7ENWZTRNSIEBBAJ-481M0WV7M00BT0V



### Hele Nordjyllands Håndsrækning

AaB's pris, Hele Nordjyllands Håndsrækning, blev oprettet i 2015 med én kr. pr. tilskuer, og fra 2017 til og med foråret 2022 støttede Spar Nord Fonden op om prisen. Siden har Arbejdernes Landsbank overtaget fondens rolle, og i alt er der indtil videre doneret flere end 1,7 millioner kroner gennem Hele Nordjyllands Håndsrækning til gode formål i Region Nordjylland.

### Tidligere modtagere af Hele Nordjyllands Håndsrækning:

- Café Parasollen - Aalborg – 2023  
139.040 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- RAV - Rådgivnings- og Aktivitetstilbud Vendsyssel – 2023  
131.180 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Carpe Diem – Aalestrup – 2022  
155.266 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Safe House – Aalborg - 2022  
122.926 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Idræt for sindet – Hjørring – 2022  
42.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- FrivilligAalborg - 2020 og 2021 -  
172.138 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Personaleforeningerne ved Aalborg Universitetshospital og Regionshospitalet Vendsyssel – velgørehedstrøje 2020 –  
40.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Gestus Nord – velgørehedstrøje 2019 –  
41.400 (100 kr. pr. solgt trøje)
- Barnets Blå Hus i Vesthimmerland – efterår 2019 – 112.196 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Skyggebørn – forår 2019 – 83.880 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- AaB Support Club – velgørehedstrøje 2018 – 38.400 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Ønskeland i Brovst – efterår 2018 –  
108.652 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Foreningen Grønlandske Børn – forår 2018 – 85.908 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Børn i sorg – sorggrupperne i Aars – efterår 2017 – 109.850 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Veteran Oasen – velgørehedstrøje 2017 –  
90.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Kildehuset Fountainhouse – forår 2017 –  
31.249 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

- Broen Aalborg – efterår 2016 – 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Hjerterummet og Cykel20 - forår 2016 -  
57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- The Back To Life Project - efterår 2015 -  
66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Headspace Aalborg - forår 2015 - 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

### Videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

**Bestyrelse og direktions ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder**

**Niels David Nielsen**

Født 1956. Medlem af bestyrelsen siden 2019. Valgperioden udløber 2023.

Bestyrelsesformand for:

Kappel Invest A/S

Bestyrelsesmedlem i:

CoolUnite Fonden  
Stiholt Erhvervsbiler A/S  
NSH Sæby A/S  
Plast Holding ApS  
Im. Stiholt A/S  
Stiholt Holding A/S  
Salling Plast Energy ApS

**Kim Jacobsen**

Født 1969. Medlem af bestyrelsen siden 2020. Senest genvalgt 2022. Valgperioden udløber 2024.

Firma:

Direktør i Nordud A/S  
Erhvervsmægler, medlem af DE  
Direktør i Kim Jacobsen Holding ApS  
Direktør i Hadsundvej 33 A/S  
Direktør i CPH1 ApS  
Direktør i Majac Holding ApS  
Direktør i Spiseriet Aalborg A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Palle Mørch A/S  
PM HOLDING ApS  
Apoteker S.C. Strøybergs Fond til bevarelse af Jens Bangs Stenhus  
Ejendomsselskabet Boliger i Aalborg A/S  
Egeparken 4, Aalborg A/S  
Nordud A/S  
Spiseriet Aalborg A/S  
Hadsundvej 33 A/S  
Steinbeck A/S

Medlem af repræsentantskab i:

Ringkjøbing Landbobank A/S

**Claus Fallingborg**

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016 Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Investment Manager hos Invest in Aalborg  
Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesformand for:

AaB af 1885

Bestyrelsesmedlem i:

BistroNord A/S

Medlem af repræsentantskab i:

Norlys  
DBU

**Mads Peter Veiby**

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2021.  
Valgperioden udløber 2023.

Firma:

CEGO A/S

Bestyrelsesformand for:

Organdonation Ja Tak

Min By Medier ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Green UP II ApS

Sportscarevent almenyttige fond

**Henrik Hagbarth**

Født 1960. Medlem af bestyrelsen siden 2021.  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Udviklingskonsulent PHAproject ApS

Bestyrelsesmedlem i:

AaB af 1885

**Michael Tuxen Boll**

Født 1984. Administrerende direktør i Aalborg  
Boldspilklub A/S siden 1. marts 2024.

**Jan Peters**

Født 1993. Medlem af bestyrelsen siden 2023.  
(valgperiode udløber 2025)

Firma:

Managing Director hos BP Teamcoaching  
GmbH.

**Thomas Hitzlsperger**

Medlem af bestyrelsen siden 2023.  
(valgperiode udløber 2025).

Firma:

General Manager hos Left Peg Holding GmbH.

**Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	Uafhængig	2023		2022	
		Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning
<b>Bestyrelse</b>					
Claus Fallingborg	x	625	125	625	125
Niels David Nielsen	x	48.909	0	48.909	0
Kim Jacobsen	x	12.830	53.659	12.830	53.659
Jørgen Raguse	x	0	45.187	0	0
Thomas Hitzlsperber	x	0	336.286	0	0
Jan Peters	x	0	336.286	0	0
Mads Peter Veiby	x	0	33.890	0	0
<b>Direktion</b>					
Michael Tuxen Boll		0	0	0	0
Ole Jan Kappmeier		0	336.286	0	0

## Fondsbørsmeddelelser

### AaB A/S har i 2023 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2023-01 - Storaktionærmeddelelse  
2023-02 - Årsrapport 2022 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2023-03 - Korrektion: Årsrapport 2022 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2023-04 - Formand for AaB A/S trækker sig på grund af sygdom  
2023-05 - Tyske SSE22 bliver storaktionær i AaB AS  
2023-06 - Aalborg Boldspilklub A/S indkalder til ordinær generalforsamling  
2023-07 - Thomas Bælum stopper i AaB  
2023-08 - Ordinær generalforsamling i AaB A/S  
2023-09 - Sportsdirektør på plads i AaB A/S  
2023-10 - AaB A/S offentliggør prospekt i forbindelse med fortegningsmission  
2023-11 - AaB offentliggør resultat af aktieemission  
2023-12 - AaB AS nedjusterer forventningerne til årets resultat  
2023-13 - Storaktionærmeddelelse  
2023-14 - Storaktionærmeddelelse  
2023-15 - Storaktionærmeddelelse  
2023-16 - Storaktionærmeddelelse  
2023-17 - Storaktionærmeddelelse  
2023-18 - Storaktionærmeddelelse  
2023-19 - Storaktionærmeddelelse  
2023-20 - AaB i forhandling om et salg af Theo Sander  
2023-21 - AaB forventer salg af Theo Sander  
2023-22 - AaB sælger Sander til FC København  
2023-23 - Delårsrapport 1. halvår 2023 for Aalborg Boldspilklub A/S  
2023-24 - AaB i forhandling om et salg af Allan Sousa  
2023-25 - AaB forventer salg af Allan Sousa  
2023-26 - AaB sælger Allan Sousa  
2023-27 - Finanskalender 2024

### AaB A/S har i 2024 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

2024-01 - AaB A/S ansætter ny administrerende direktør

### AaB A/S forventer i 2024 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:

5. marts 2024 – Forventninger til 2024  
5. marts 2024 – Årsrapport 2023  
3. april 2024 – Ordinær generalforsamling i AaB A/S  
15. august 2024 – Delårsrapport for 1. januar 2024 – 30. juni 2024

### **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 med filnavn AaB - Årsrapport 2023.xhtml i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 5. marts 2024

### **Direktion**

Michael Tuxen Boll  
Administrerende direktør

Ole Jan Kappmeier  
Sportsdirektør

### **Bestyrelse**

Niels David Nielsen  
Formand

Kim Jacobsen  
Næstformand

Claus Fallingborg

Jørgen Raguse

Mads Peter Veiby

Henrik Hagbarth

Thomas Hitzlsperger

Jan Peters

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere

etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

##### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Aalborg Boldspilklub A/S den 14. april 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 9 år frem til og med regnskabsåret 2023.

##### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2023. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar, som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

##### Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter





### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder

på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

### **Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen**

Som et led i revisionen af årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, med filnavnet AaB - Årsrapport 2023.xhtml, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er

udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Handlingerne omfatter kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, med filnavnet AaB - Årsrapport 2023.xhtml, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aalborg, den 5. marts 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren V. Nejmann  
statsaut. revisor  
mne32775

Mads Obel Knøsgaard  
statsaut. revisor  
mne49041

## Resultatopgørelse

Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
4	81.832	85.155
	<b>81.832</b>	<b>85.155</b>
	8.321	9.316
	16.960	16.457
	13.396	8.810
6	10.152	8.006
	<b>48.829</b>	<b>42.589</b>
7	66.922	68.670
	<b>115.751</b>	<b>111.259</b>
	<b>-33.919</b>	<b>-26.104</b>
8	-5.121	-4.426
	<b>-39.040</b>	<b>-30.530</b>
9	5.151	16.974
	<b>-33.889</b>	<b>-13.556</b>
10	985	2.489
11	-1.493	-4.699
	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>
12	0	0
	<b>-34.397</b>	<b>-15.766</b>
14		
	-24,00	-16,36

## Totalindkomstopgørelse

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	-34.397	-15.766
Anden totalindkomst efter skat	0	0
Totalindkomst i alt	-34.397	-15.766

**Balance**

Note		2023 t.kr.	2022 t.kr.
	Kontraktrettigheder	17.650	26.961
15	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>17.650</b>	<b>26.961</b>
	Lokaleindretning	19.422	21.057
	Inventar og driftsmidler	3.267	3.914
	Leasingaktiver	15.105	17.494
16	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>37.794</b>	<b>42.465</b>
17	Andre kapitalandele	176	217
17	Depositum	725	659
18	Udskudt skatteaktiv	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>901</b>	<b>876</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>56.345</b>	<b>70.302</b>
	Varebeholdninger	2.085	3.237
19	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	2.610	917
20	Andre tilgodehavender	25.172	28.037
	Periodeafgrænsningsposter	3.075	2.336
	Obligations- og aktiebeholdning	0	10.774
	Likvide beholdninger	39.502	18.280
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>72.444</b>	<b>63.581</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>128.789</b>	<b>133.883</b>
<b>PASSIVER</b>			
Note		2023 t.kr.	2022 t.kr.
21	Aktiekapital	16.706	9.666
	Overført totalindkomst	39.319	52.095
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>56.025</b>	<b>61.761</b>
22	Leasingforpligtelser	14.298	16.342
	Anden gæld	4.218	4.075
23	Ansvarlig lånekapital	15.150	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>33.666</b>	<b>20.417</b>
23	Ansvarlig konvertibel lånekapital	0	15.150
22	Leasingforpligtelser	2.046	1.952
	Leverandørgæld	5.678	5.997
24	Andre gældsforpligtelser	25.029	19.478
25	Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter	6.345	9.128
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>39.098</b>	<b>51.705</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>72.764</b>	<b>72.122</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>128.789</b>	<b>133.883</b>

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.22</b>	<b>9.666</b>	<b>67.861</b>	<b>77.527</b>
Årets resultat	0	-15.766	-15.766
<b>Egenkapital pr. 31.12.22</b>	<b>9.666</b>	<b>52.095</b>	<b>61.761</b>
Kapitalforhøjelse	7.040	24.116	31.156
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	-2.495	-2.495
Årets resultat	0	-34.397	-34.397
<b>Egenkapital pr. 31.12.23</b>	<b>16.706</b>	<b>39.319</b>	<b>56.025</b>

Selskabets aktiekapital på 16.705.700 kr. er fordelt på 1.670.570 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.



## Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
3. Segmentoplysninger
4. Nettoomsætning
5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
6. Andre eksterne omkostninger
7. Personaleomkostninger
8. Aflønning til ledelse
9. Af- og nedskrivninger
10. Resultat af transferaktiviteter
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Resultat pr. aktie
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Finansielle aktiver i øvrigt
18. Udskudt skatteaktiv
19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
20. Andre tilgodehavender
21. Aktiekapital & Warrants (tegningsrettigheder)
22. Leasingforpligtelser
23. Ansvarlig lånekapital
24. Andre gældsforpligtelser
25. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter
26. Eventualaktiver
27. Eventualforpligtelser
28. Sikkerhedstillemmelser m.v.
29. Kontraktlige forpligtelser
30. Nedskrivningstest
31. Finansielle risici og finansielle instrumenter
32. Nærtstående parter
33. Begivenheder efter balancedagen
34. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.
35. Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet
36. Ny regnskabsregulering

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2023 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

I henhold til ESEF-forordningen skal Aalborg Boldspilklub A/S udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML. Årsrapporten i XHTML-format har følgende filnavn "AaB - Årsrapport 2023.xhtml".

Bestyrelse og direktion har 5. marts 2024 behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 5. april 2024.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Aalborg Boldspilklub A/S har med virkning fra 1. januar 2023 implementeret de standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der træder i kraft i EU for 2023. Ingen af disse har haft indvirkning på indregning og måling i årsregnskabet for 2023.

### Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note ##) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og



måles til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Omsætningen indregnes, når den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad. TV-aftalerne indeholder en "faldskærmsordning", hvorefter klubber der rykker ned i førstedivision, modtager et beløb afhængigt af antal år klubben har spillet i superligaen m.v. Faldskærmspengene tildeles ved sæsonens afslutning og indregnes som omsætning på samme tidspunkt.

Anden omsætning indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætningen måles til dagsværdi af afgivne vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter primært statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19, herunder lønkomensation og komensation for aflyste arrangementer. Komensationen er indregnet direkte i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter.

#### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til bidragsbaserede pension og social sikring.

#### **Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale og når alle betingelser er opfyldt. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgskomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, renter på leasingforpligtelser, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt urealiserede- og realiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

### **Balance**

#### **Kontraktrettigheder**

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktivitet.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Portland Park): Indtil 2035

Lokaleindretning, øvrige: 5-10 år

Inventar og driftsmidler: 3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab

indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:  
Ejendomme 20-25 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler samt serviceelementer og serviceaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

### Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet

dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Depositum**

Depositum måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets salgsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller pengestrømsgenererende enhed overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

### **Obligations- og aktiebeholdning**

Børsnoterede obligationer og aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Betalbar skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabet er ikke omfattet af Pillar II beskatning.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

### **Warrants (tegningsrettigheder)**

Warrants (tegningsrettigheder) er regnskabsmæssigt behandlet og klassificeret som et egenkapitalinstrument, da de kun kan blive afregnet ved at udveksle et fast beløb i kontanter mod et fast antal af aktier. Warrants der opfylder definitionen på et egenkapitalinstrument indregnes på tidspunkt for aftaleindgåelse til dagsværdi direkte på egenkapitalen.

### **Finansielle forpligtelser og andre gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter, ansvarlig konvertibel lånekapital m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### **Dagsværdimåling**

Virksomheden anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseres efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter, renter på leasingforpligtelser og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasingforpligtelser, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Segmentoplysninger

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

### Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Rentebærende gæld omfatter ikke leasingforpligtelser. De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat per aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb} + \text{warrants}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}$

	<hr/> 100
Indre værdi pr. aktie	<hr/> Egenkapital ultimo Antal aktier ultimo
Soliditetsgrad	<hr/> Egenkapital ultimo x 100 Samlede aktiver

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

### Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i note 29 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv samt vurdering af korttidsleasing og serviceelementer i leasingkontrakter.

### Udskudt skatteaktiv

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 54,3 mio. kr. pr. 31. december 2023, jf. note 13 og 19, der primært knytter sig til udnyttede skattemæssige underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv er øget med 7,6 mio. kr. i forhold til 31. december 2022, hvilket skyldes tilgang af skattemæssige underskud m.v. grundet underskud for indkomståret 2023. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2023, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2022.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusive transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2023.

### Nedskrivningstest

Ved gennemførelse af nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v., når der er indikationer på et nedskrivningsbehov, samt vurdering af serviceaftaler og korttidsleje, foretages skøn over, om virksomheden vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af nettoaktiver. Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Den udarbejdede nedskrivningstest, herunder følsomhedsanalyse m.v., er omtalt i note 30 til årsregnskabet.

## Leasing

Ved blandt andet fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af kortidsleasing og serviceelementer samt fastsættelse af diskonteringsrenten foretager ledelsen væsentlige vurderinger og skøn. Selskabet har valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi. Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Selskabet har valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt. Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Aftalen vedrørende stadion har en lejeperiode fra 1. januar 2020 frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dage på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anser ledelsen aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (kortidsleasing).

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente på 4%, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende sikkerhed og med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden i leasingaftalen, alternativt leasingaftalens implicitte rente hvis denne kan udledes.

## Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

### 3. Segmentoplysninger

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. I forhold til geografiske oplysninger kan omsætning og aktiver henføres til Danmark. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

### 4. Nettoomsætning

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Samarbejds- og sponsoraftaler	32.041	36.186
Indtægter fra TV-aftaler	20.192	23.072
Match-day indtægter (Entré-, boder og merchandise)	24.899	19.066
Øvrige indtægter	4.700	6.831
I alt	81.832	85.155



	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Salg af varer (leveringsforpligtelse på et bestemt tidspunkt)	13.393	10.910
Salg af tjenesteydelser (leveringsforpligtelse over tid)	68.439	74.245
I alt	81.832	85.155

Betalingsbetingelserne i selskabets salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. Selskabet indgår ikke salgsaftaler hvor kredittiden overstiger 12 måneder.

Forfaldstidspunkt for leveringsforpligtelsens betaling ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som udgangspunkt i starten af sponsorperioden. Entréindtægter og billetsalg betales ligeledes før leveringstidspunkt, herunder abonnementsordning der betales forud for hver måned. TV-indtægter afregnes løbende.

TV-indtægter er variable og er afhængig af placering og fordeles efter 11. og 22. spillerunde samt efter mesterskabsspil eller nedrykningsspil, ligesom tv-indtægter også er afhængige af tv-kampvalg. Herudover er der for visse sponsorater indgået placeringsbonus.

## 5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Det samlede honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	175	175
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	70	60
Andre revisionsrelaterede ydelser	268	20
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0	0
Samlet honorar i alt	513	255

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY til selskabet udgør 338 t.kr. i 2023 og består primært af honorar vedrørende generel regnskabsmæssig rådgivning m.v.

## 6. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagereguleringer på 10.152 t.kr. (2022: 5.347 t.kr.). Heraf udgør merchandise 4.548 t.kr. (2022: 2.507 t.kr.) og boder 5.604 t.kr. (2022: 2.840 t.kr.).





**13. Skat af årets resultat**

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Regulering af skat tidligere år	0	0
Aktuel skat	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
I alt	0	0
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
I alt	0	0
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af resultat før skat	7.567	3.469
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	-14	-73
Andre reguleringer	0	0
Udnyttelse af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv	-7.553	-3.396
I alt	0	0
Effektiv skatteprocent	0,00%	0%

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primær afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Ledelsen tager i vurderingen højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlag for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2023.

**14. Resultat pr. aktie**

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	-34.397	-15.766
<b>Beregning af resultat pr. aktie:</b>		
<b>Antal aktier anvendt til beregningerne:</b>		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	1.435.918	966.615
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-2.925	-2.925
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	1.432.993	963.690
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	1.345.216	305.444
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.778.209	1.269.134
<b>Beregnete nøgletal:</b>		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-24,00	-16,36

I beregningen af resultat pr. aktie for 2023, er 1.345.216 potentielle aktier udeladt af beregningen da de har en "anti-udvandings"-effekt."

I beregningen af resultat pr. aktie for 2022, er 305.444 potentielle aktier udeladt af beregningen da de har en "anti-udvandings"-effekt."











**Warrants (tegningsrettigheder)**

Selskabet har udstedt warrants med ret til tegning af 1.025.727 nye aktier á nominelt 10 kr. til en pris per aktie på 44,26 kr. til Sports Strategy Excellence 22 ("SSE22") mod et kapitalindskud på 45.384.000 kr., samt givet SSE22 mulighed for at yde et ansvarligt lån på 14.136.000 kr., eller tegne 319.489 yderligere nye aktier á nominelt 10 kr. til en pris per aktie på 44,26 kr. mod indbetaling af yderligere 14.136.000 kr. Warrants udløber 30. juni 2027.

De udstedte warrants (tegningsrettigheder) er regnskabsmæssigt behandlet og klassificeret som et egenkapitalinstrument, da de kun kan blive afregnet ved at udveksle et fast beløb i kontanter mod et fast antal af aktier. Warrants der opfylder definitionen på et egenkapitalinstrument indregnes på tidspunkt for aftaleindgåelse til dagsværdi direkte på egenkapitalen.

**22. Leasingforpligtelser**

Forfald af leasingforpligtelser	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Under 1 år	2.736	2.747
Mellem 1 - 5 år	7.443	9.322
Over 5 år	10.953	11.809
<b>Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december 2023</b>	<b>21.132</b>	<b>23.878</b>
Leasingforpligtelse indregnet i balancen	16.344	18.294
Kortfristet	2.046	1.952
Langfristet	14.298	16.342

<b>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	788	559
<b>Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)</b>	<b>2.833</b>	<b>3.302</b>

For 2023 har selskabet betalt 2.747 t.kr. (2022: 1.339 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 788 t.kr. (2022: 559 t.kr.)

Leasingaktiver vedrører selskabets administrations- og klubhus samt LED-bander på Aalborg stadion.

Aftalen vedrørende stadion m.v. har en lejeperiode, der løber frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dag på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anses aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (korttidsleasing). AaB kan opsige aftalen med ét års varsel. Leasingydelsen vedrørende stadionaftalen udgør 1.200 t.kr. pr. år.

**23. Ansvarlig lånekapital**

Ansvarlig lånekapital, er lån som i tilfælde af selskabets likvidation eller konkurs, først fyldestgøres efter de almindelige kreditor krav. Lånet blev optaget i april 2023 i forlængelse af selskabets kapitalforhøjelse, og erstatter den tidligere låneaftale vedrørende ansvarlig konvertibel lånekapital.

Lånet er uden konverteringsmulighed og forrentes med 6% p.a. Renter skal betales til långiver ved udgangen af hvert kvartal. Lånets hovedstol skal tilbagebetales i kvartalsvise rater, første gang den 1. januar 2025. Andel af ansvarlig lånekapital der skal afdrages imellem 2-5 år udgør 15.150 t.kr., mens restgæld efter 5 år udgør 0 t.kr.

#### 24. Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser vedrører primært skyldige transfersummer, sign-on fees, agent fees, på 9.725 t.kr. (2022: 5.749 t.kr.), samt øvrige skyldige omkostninger og feriepenge vedrørende medarbejdere på 15.304 t.kr (2022 13.729 t.kr).

#### 25. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter

Periodiseret omsætning omfatter i al væsentlighed indtægter fra indgåede sponsorkontrakter, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. Den indregnede periodiserede omsætning forventes i al væsentlighed afviklet og indtægtsført i takt med afviklingen af sæsonen 2023/24.

Kontraktforpligtelser pr. 1. januar 2023 vedrørende periodiserede sponsoraftaler på i alt 4.977 t.kr. (2022: 7552 t.kr.) er indregnet i omsætningen i henholdsvis 2023 og 2022.

Faldet i 2023 i udskudte indtægter relaterer sig primært til et fald i samarbejds- og sponsoraftaler. Selskabet har undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsforpligtelser, idet selskabets kontrakter har en forventet varighed på under et år.

#### 26. Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på 54.324 t.kr. (2022: 46.768 t.kr.). Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2 og 19.

#### 27. Eventualforpligtelser

Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når og såfremt en række betingelser er opfyldt. Udgifter i forbindelse hermed indregnes over kontraktperioden. Ikke-indregnede kontraktuelle forpligtelser for spillere m.fl. i AaB udgjorde 9,7 mio.kr. pr. 31. december 2023 (5,7 mio.kr. pr. 31. december 2022). Kontrakterne udløber i perioden 2024-2028 (2023-2027 pr. 31. december 2022). Enkelte kontraktrettigheder indeholder bestemmelser om deling af salgssummer ved eventuelle fremtidige salg. Betingelser vil primært være fremtidige sportslige resultater, antal kampe, antal mål.

#### 28. Sikkerhedsstillelser m.v.

Selskabet har stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 8,0 mio. kr. (31.12.22: 8,1 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2023 udgør 0 kr.

#### 29. Kontraktlige forpligtelser

##### Spillerforpligtelser

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Kontraktuelle forpligtelser for spillere udgør 49 mio. kr. pr. 31. december 2023 (84,0 mio. kr. pr. 31. december 2022). Kontrakterne udløber i perioden 2023-2027 (2023-2026 pr. 31. december 2022).

### 30. Nedskrivningstest

Ledelsen har pr. 31. december 2023 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nytteværdien og dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Genindvindingsværdien er baseret på nytteværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrømme på basis af budgetter for årene 2024-2028 (2022: 2023-2027) godkendt af ledelsen og med en diskonteringsfaktor før skat på 9,9% (2022: 9,9%). Den vægtede gennemsnitlige vækstrate brugt til fremskrivning af fremtidige nettopengestrømme for årene efter 2028 er skønnet til 2% (2022: 2%). Vækstraten vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate på virksomhedens marked.

Ved beregningen af nytteværdien er forudsat, at selskabet igen spiller i 3F Superligaen efter 2023/24-sæsonen, ligesom der ved beregning af nytteværdien er forudsat årlige transferindtægter baseret på et gennemsnit af tidligere års realiserede transferindtægter.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivninger.

Nyttéværdien er pr. 31. december 2023 50,8 mio. kr. større end den regnskabsmæssige værdi omfattende driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder og materielle aktiver m.v.

Følgende viser, hvilke ændringer der skal til i en række nøgleforudsætninger, for at genindvindingsværdien i 2023 svarer til den regnskabsmæssige værdi. Det er forudsat, at de øvrige variable er uændrede.

---

Reduktion af de budgetterede transferindtægter	25,8 %-point
Forøgelse af diskonteringsrente	12,1 %-point

---

### Alternativt scenarie

Ledelsen har endvidere pr. 31. december 2023 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder og materielle aktiver m.v., i et scenarie uden oprykning til 3F Superligaen, hvor selskabet spiller i NordicBet-ligaen i 2024/25-sæsonen. I dette scenarie er nytteværdien pr. 31. december 2023 31,0 mio. kr. større end den regnskabsmæssige værdi omfattende driftsrelaterede nettoaktiver.

### 31. Finansielle risici og finansielle instrumenter

#### Likviditetsrisici

AaB har i 2023 realiseret et resultat efter skat på minus 34,4 mio.kr. og egenkapitalen udgør 56,0 mio.kr. pr. 31. december 2023, svarende til en soliditetsgrad på 43,5 %. Selskabets likviditetsberedskab udgør 39,5 mio. kr. pr. 31. december 2023 udelukkende i form af likvide beholdninger.

AaB forventer et resultat efter skat i niveauet -25 mio. kr. til -35 mio. kr. for 2024. De væsentligste forudsætninger herfor er en forventet status som 3F Superliga-klub i sæsonen 2024/25, samt TV-indtægter og transferindtægter på et lavere niveau med et gennemsnit af de tidligere års realiserede indtægter. Med udgangspunkt i disse forudsætninger udviser det udarbejdede likviditetsbudget for 2024 et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af den planlagte drift og aktiviteter.





### 32. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v.

AaB af 1885 og BPTC Sport anses at være en nærtstående part.

#### Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Nøglepersoner i ledelsen</b>		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	2.001	135
Salg af varer og tjenesteydelser	196	11
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	-11	-14
<b>Andre nærtstående parter</b>		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	5.514	5.458
Salg af varer og tjenesteydelser	-66	-15
Renteindtægter vedrørende udlån	0	0
Renteudgifter vedr. ansvarligt lån	-455	0
lån	-15.150	-15.150
Tilgodehavende / (gæld)	156	-169

Mellemværender med nærtstående parter omfatter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.





# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Hitzlsperger

Serienummer: -

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:39:18 UTC

*Thomas Hitzlsperger*

## Michael Tuxen Boll

Serienummer: c0a85c8b-d088-4806-b039-0c4e9118e209

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:40:44 UTC



## Niels David Nielsen

Serienummer: 3e57b99b-6b6c-43d4-8a24-c92e445331f7

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:41:08 UTC



## Jørgen Kirkegaard Raguse

Serienummer: 915a45cf-d9ac-405d-81ec-8621dd499f9b

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:42:47 UTC



## Ole Jan Kappmeier

Serienummer: -

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:42:51 UTC

*Kappmeier*

## Henrik Hagbarth

Serienummer: a223d2cc-f847-4b36-8ec9-71556b9e4616

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:42:58 UTC



Penneo@idbitummaertridgjid@051MYNE-9FEEBZHEINWZRNASIEBBAJ-481M0WZ1M0070V

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Peters

Serienummer: -

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:45:06 UTC

Jan Peters

## Claus Fallingborg

Serienummer: 321b61b8-d49a-4017-83b9-996ddea2f9d

IP: 194.182.xxx.xxx

2024-03-05 15:46:59 UTC



## Kim Jacobsen

Serienummer: 505d8314-bbb2-4c50-bca2-aa262de13f2a

IP: 217.198.xxx.xxx

2024-03-05 15:47:06 UTC



## Mads Peter Veiby

Serienummer: b246f37f-9cff-4425-b6aa-bc1f6c07906a

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-03-05 15:52:55 UTC



Penneo@idbiummaertridghe@05MYNE-9FE8E87E1N7R7AS7E88A2-481M89W7M0878V

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Mads Obel Knøsgaard

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f04d352a-011d-4f07-9df7-39c863661838

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-03-11 11:54:50 UTC



## Søren Vintersborg Nejmann

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: c0d0dde5-17f5-4d25-ba58-7fd4c9494976

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-03-11 11:58:31 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

“By my signature I confirm all dates and content in this document.”

**Tommy Christian Olesen**

**Dirigent**

Serial number: 70f775af-188f-4e0d-88ab-3db1d4a09a5c

IP: 80.197.xxx.xxx

2024-04-11 12:47:41 UTC



Penneo document key: Q6VDE-SEE65-BNZP5-03623-5EVBX-7NGV1

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

#### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validator>