



# **Aalborg Boldspilklub A/S**

**Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst  
CVR-nummer 10 99 85 30**

**Årsrapport for 2021**

---

<b>Ledelsesberetning</b>	
Til regnskabslæseren	3-4
Highlights	5-6
Selskabsoplysninger m.v.	7
Hoved- og nøgletal	8-9
Sportslig og kommerciel udvikling	10-14
Risikofaktorer	14-15
Aktionærinformation	15-18
Ledelseshverv	19-20
Fondsbørsmeddelelser	21
Ledelsespåtegning	22
Den uafhængige revisors erklæring	23-25
<b>Regnskab</b>	
Resultatopgørelse	27
Balance	28
Egenkapitalopgørelse	29
Pengestrømsopgørelse	30
Noter	31-51

---

## Til regnskabslæseren

Ligesom i 2020 havde Covid-19 også i 2021 enorm påvirkning for fodboldverdenen grundet hele eller delvise nedlukninger igennem halvandet år.

Dette har i sagens natur haft stor indflydelse på forretningsgrundlaget for en klub som AaB, men glædeligvis har der fra sommeren 2021 og i den igangværende sæson igen været fuld damp på kedlerne, hvilket for AaB's vedkommende har betydet et boom for fremmødet på Aalborg Portland Park.

1. januar 2021 begyndte spanske Martí Cifuentes som cheftræner. I 3F Superligaen overvintrede vi på en syvendeplads.

I et vanskeligt indledende kampprogram måtte Martí Cifuentes vente indtil sin syvende kamp, før den første sejr kom i hus, da SønderjyskE 8. marts blev besejret 1-0.

I Kvalifikationsspillet fortsatte holdet den generelt opadgående kurve, og på sidste spilledag 24. maj sikrede vi med en overbevisende 4-0 sejr på udebane mod SønderjyskE førstepladsen, hvilket betød, at vi fire dage senere skulle møde AGF på udebane i den såkaldte Europa Playoff-kamp, hvor vinderen var sikret en europæisk billet.

Her var vi i fuldstændig kontrol, men et uheldigt dømt straffespark i 120. minut sikrede aarhusianerne en livline, hvilket de udnyttede til fulde, da den afgørende straffesparkskonkurrence efterfølgende endte i AGF's favør.

En bitter udgang for vores klub efter en ellers stærk sæsonafslutning, der kunne have sikret europæisk fodbold i Aalborg for første gang siden februar 2015.

Sæsonen 2021/2022 blev indledt med et 2-2 resultat i Parken mod FC København, og 8. august 2021 var både kommercielt og sportsligt en milepæl for os, da fanzonen ved Aalborg Portland Park blev åbnet med masser af aktiviteter, og inde på grønsværen blev AGF besejret 2-0 foran knap 8.000 tilskuere på de nye flotte sæder på tribunerne. I den forbindelse skal der lyde en stor tak for

samarbejdet med Aalborg Kommune.

Generelt bød efteråret 2021 på mange sportslige højdepunkter, og ved årsskiftet var vi efter 17 af 22 spillerunder i Grundspillet placeret på en fjerdeplads med to point op til Brøndby I.F. på tredjepladsen, mens der var syv point ned til AGF på syvendepladsen – uden for Mesterskabsspillet.

Forårets første to spillerunder – ude mod FC Midtjylland og hjemme mod Silkeborg I.F. – har resulteret i en sejr og et nederlag, hvilket inden de sidste afgørende tre spillerunder betyder, at AaB er sikret en plads i Top 6, hvis man formår at hente i alt tre point i de sidste tre kampe mod Vejle Boldklub (h), OB (u) og Brøndby I.F. (h).

I Sydbank Pokalen måtte vi desværre 28. oktober lade livet i ottendedelsfinalen efter et nederlag efter forlænget spilletid på udebane mod FC Midtjylland.

12. januar 2022 blev det meldt ud, at Martí Cifuentes skiftede til svenske Hammarby I.F., der havde indfriet en købsklausul i Cifuentes' kontrakt. Et skifte der blev endeligt effektueret 12 dage senere.

25. januar kunne vi offentliggøre, at 45-årige Lars Friis med virkning fra 1. august 2022 var ansat som ny cheftræner på en aftale gældende til 30. juni 2025.

Lars Friis har det seneste år udført et fortræffeligt stykke arbejde for Viborg F.F., hvilket i første omgang førte til en oprykning til 3F Superligaen og i næste ombæring et stærkt efterår. Forud for tiden som cheftræner i Viborg F.F. har Lars Friis i en årrække fungeret som både assistenttræner og talentudvikler i AGF og FC Midtjylland, ligesom et ophold hos engelske Brentford FC også er en del af erfaringen.

Lars Friis har UEFA Pro-licens, hvilket er den højeste trænerlicens i europæisk fodbold. Indtil Lars Friis' tiltræden er Oscar Hiljemark i første omgang udpeget som fungerende cheftræner.

Fodboldchef Søren Krogh valgte i januar 2022 at fratræde sit job i AaB for i stedet fremover at hellige sig selve trænergerningen. Som afløser for Søren Krogh er Niels Lawaetz kommet til fra FC København som metodik- og trænerudviklerchef og Head of Coaching.

Som tidligere nævnt har fremmødet på Aalborg Portland Park til vores hjemmekampe i 3F Superligaen i efteråret 2021 været det største i årevis.

Således blev de otte første hjemmekampe i indeværende sæson overværet af 58.153 tilskuere, hvilket er et gennemsnit på 7.269 tilskuere pr. kamp.

I den forbindelse skal det nævnes, at sæsonens første hjemmekamp 24. juli mod FC Midtjylland (3.784 tilskuere) stadig var ramt af Covid19-restriktioner.

Det vil sige, at de efterfølgende syv hjemmekampe mod AGF, FC Nordsjælland, OB, SønderjyskE, Viborg F.F., Randers FC og FC København tiltrak 54.369 tilskuere, som er et snit på 7.767 tilskuere pr. kamp, hvilket ikke er set bedre siden den seneste mesterskabssæson i 2013/2014, hvor 8.480 tilskuere i gennemsnit overværede hjemmekampene på Aalborg Portland Park.

### **Kommerciel fremgang**

I maj meddelte vi, at samarbejdet med hummel ophørte med udgangen af sæsonen efter senest et fem et halvt års parløb.

Få dage senere kunne vi præsentere Macron som ny partner på en seksårig aftale – den mest fordelagtige af slagsen i klubbens historie.

Hele det overordnede ønske bag strategi Nordkraften, som blev søsat i efteråret 2018, var at blive mere attraktive over for det nordjyske fodboldpublikum, hvilket er formålet

Med venlig hilsen og rigtig god læsning

Torben Fristrup  
Bestyrelsesformand

blandt andet med foreløbig flere end 3.700 sæsonkortholdere. Det er det højeste i AaB's historie.

I det hele taget er gruppen af stemningsskabende fans på Vesttribunen vokset, ligesom vi til udekampe i efteråret 2021 i gennemsnit har været støttet af næsten 1.000 fans i Randers, Viborg, Aarhus og Brøndby.

Tematiseringer i samarbejde med kommercielle partnere er også en stor del af den tilskuermæssige udvikling, vi har haft i efteråret 2021, hvilket har bidraget til at skabe synergi og samhørighed med blandt andet partnerklubber og studerende.

På partnersiden er der 2021 blevet fortsat den positive udvikling, som begyndte i 2020, da partnerskaber blev inddelt i særlige partnerkategorier, hvilket har været medvirkende til at gøre værdiskabelsen af partnerskaberne mere synlig.

6. april 2021 måtte vi desværre for andet år i træk gennemføre en ordinær generalforsamling uden deltagelse af aktionærene – dette som følge af det gældende forsamlingsforbud på grund af Covid-19.

På generalforsamlingen valgte de mangeårige bestyrelsesmedlemmer Lynge Jakobsen og Jacob Møller Knudsen at udtræde af bestyrelsen, og der skal lyde en særlig tak til dem begge for deres indsats. Mads Peter Veiby og Henrik Hagbarth blev i stedet valgt til bestyrelsen.

Når vi kigger ind i 2022, er det med stor optimisme såvel sportsligt som kommercielt. Vi glæder os over den stabilitet, sammenhold og dynamik der vises i hele organisationen, og som vi ser frem til at fortsætte i 2022.

Thomas Bælum  
Administrerende Direktør

## Highlights

### Resultatet i 2021

AaB har i 2021 realiseret et underskud før skat på 15,3 mio. kr. mod et overskud før skat på 12,1 mio. kr. i 2020.

Året 2021 var – ligesom 2020 - et år hvor aktiviteterne har været kraftigt påvirket af Covid-19. Resultatet svarer til de senest udmeldte forventninger i september 2021.

Resultatet af transferaktiviteterne udgør et overskud på 9,5 mio. kr. i 2021 mod et overskud på 34,5 mio. kr. i 2020.

Transferindtægterne er primært realiseret i form af spillersalg hvor Jores Okore i februar 2021 skiftede til kinesiske Changchun Yatai FC. Herudover skiftede Joakim Mæhle i januar 2021 fra belgiske KRC Genk til italienske Atalanta BC, heraf modtog AaB en andel af salget.

TV-indtægterne er steget med 3,5 mio. kr. fra 20,9 mio. kr. 2020 til 24,4 mio. kr. i 2021. Stigningen skyldes hovedsageligt udsatte kampe i 2020, der som følge af Covid-19 først blev afviklet i 2021.

På samarbejds- og sponsoraftaler ses der en stigning, hvilket skyldes, at der i 2020 blev foretaget tilbagebetalinger til samarbejdspartnere og sponsorer for ikke leverede produkter og ydelser som følge af Covid-19.

Match-day indtægterne er steget fra 5,5 mio. kr. i 2020 til 11,3 mio. kr. i 2021.

Der er i perioden søgt kompensation for aflyste arrangementer fra de statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19. Kompensationen udgør 6,8 mio. kr. og indgår som en indtægt under andre driftsindtægter.

De eksterne omkostninger er steget med 5,1 mio. kr. fra 26,9 mio. kr. i 2020 til 32 mio. kr. i 2021. På personaleomkostningerne ses der ligeledes en stigning på 2,7 mio. kr. i forhold til 2020.

### Balancen

Balancesummen udgør 138,9 mio. kr. pr. 31. december 2021, hvilket er et fald på 23,6 mio. kr. i forhold til 31. december 2020.

Immaterielle aktiver udgør 22 mio. kr. pr. 31. december 2021, hvilket er et fald på 4,5 mio. kr. fra 31. december 2020.

Materielle anlægsaktiver udgør 38,6 mio. kr. pr. 31. december 2021 mod 38,9 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Andre tilgodehavender er faldet med 29,6 mio. kr. fra 9,1 mio. kr. i 2021 mod 38,7 mio. kr. i 2020. Faldet skyldes primært modtaget kompensationsbeløb for aflyste arrangementer i 2020.

De kortfristede aktiver udgør 77,5 mio. kr. pr. 31. december 2021 mod 96,4 mio. kr. pr. 31. december 2020. Likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgør i alt 62 mio. kr. pr. 31. december 2021 mod 57,7 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Egenkapitalen udgør 77,5 mio. kr. pr. 31. december 2021. Soliditetsgraden udgør 55,81% pr. 31. december 2021.

Med undtagelse af leasingforpligtelser, leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 52,1 mio. kr. pr. 31. december 2021 er AaB således gældfri og har ingen rentebærende gæld.

### Pengestrøm

Ved årets begyndelse udgjorde den likvide beholdning 41,8 mio. kr. og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgjorde i alt 23,9 mio. kr. Der har i årets løb været positive pengestrømme fra driftsaktivitet på i alt 22,6 mio. kr., og der har i samme periode været en negativ pengestrøm fra investeringsaktivitet på i alt 25,8 mio. kr.

Heraf udgør køb af immaterielle aktiver 10,3 mio. kr., mens køb af materielle aktiver udgør 3,6 mio. kr. Salg af aktier og obligationer udgør 22,9 mio. kr. og køb af aktier og obligationer udgør 36 mio. kr.

Ved årets afslutning udgjorde den likvide beholdning 38,2 mio. kr. og obligations- og aktiebeholdning udgjorde 23,9 mio. kr. Det samlede likviditetsberedskab udgør således 62 mio. kr.

**Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

AaB's tidligere cheftræner Marti Cifuentes skiftede i januar 2022 til svenske Hammarby I.F. Salget af Marti Cifuentes er indregnet i resultatforventningerne for 2022.

Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2021.

**Forventninger til 2022**

AaB forventer et resultat for 2022 i niveauet 0 til minus 5 mio. kr. Heri er indregnet en forventet Top 6-placering i 3F Superligaen, spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

---

**Selskabsoplysninger m.v.**

---

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hornevej 2  
9220 Aalborg Øst  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg, Danmark  
Tlf.: 96 35 59 00  
www.aabsport.dk  
E-mail: aab@aab-as.dk

---

**Bestyrelse**

---

Torben Fristrup (formand)  
Niels David Nielsen (næstformand)  
Anders Bjørnstrup  
Claus Fallingborg  
Kim Jacobsen  
Mads Peter Veiby  
Henrik Hagbarth

---

**Direktion**

---

Thomas Bælum, Administrerende direktør

---

**Ledelseshverv**

---

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers  
ledelseshverv fremgår af side 19-20.

---

**Revision**

---

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Vestre Havnepromenade 1A  
9000 Aalborg

---

**Generalforsamling**

---

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag  
den 7. april 2022, kl. 16.00, på Aalborg  
Portland Park, Harald Jensens Vej 9, 9000  
Aalborg.

## Hovedtal

Beløb i t.kr.	2021	2020	2019	2018 <sup>1)</sup>	2017 <sup>1)</sup>
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	64.275	43.644	60.376	69.979	63.238
Andre driftsindtægter	7.206	22.155	0	0	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>71.481</b>	<b>65.799</b>	<b>60.376</b>	<b>69.979</b>	<b>63.238</b>
Eksterne omkostninger	32.033	26.947	29.683	29.479	30.609
Personaleomkostninger	60.412	57.700	54.883	54.187	54.256
Af- og nedskrivninger	3.937	3.629	3.205	2.782	2.401
<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-24.901</b>	<b>-22.477</b>	<b>-27.395</b>	<b>-16.469</b>	<b>-24.028</b>
Resultat af transferaktiviteter	9.474	34.465	-7.315	-5.723	36.633
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-15.427</b>	<b>11.988</b>	<b>-34.710</b>	<b>-22.192</b>	<b>12.605</b>
Finansielle poster, netto	139	67	1.232	-570	520
<b>Resultat før skat</b>	<b>-15.288</b>	<b>12.055</b>	<b>-33.478</b>	<b>-22.762</b>	<b>13.125</b>
Skat af årets resultat	0	-272	0	0	-364
<b>Årets resultat</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>	<b>-22.762</b>	<b>12.761</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>	<b>-33.478</b>	<b>-22.762</b>	<b>12.761</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	61.384	66.080	71.102	58.402	62.349
Kortfristede aktiver	77.524	96.375	24.339	58.397	77.647
<b>Aktiver i alt</b>	<b>138.908</b>	<b>162.455</b>	<b>95.441</b>	<b>116.799</b>	<b>139.996</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>77.527</b>	<b>92.815</b>	<b>56.105</b>	<b>89.583</b>	<b>112.345</b>
Langfristede gældsforpligtelser	15.373	15.858	13.735	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	46.008	53.782	25.601	27.216	27.651
- Heraf rentebærende gæld	0	0	0	0	0

1) Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16



**Hoved- og nøgletal**

Beløb i t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	22.576	18.580	-13.663	-7.834	16.575
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-25.812	-7.783	12.878	10.389	-36.760
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-397	24.545	-368	0	-643
Årets pengestrøm	-3.633	35.342	-1.153	2.555	-20.828
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle aktiver	10.289	15.093	-13.197	9.189	19.841
Materielle aktiver	3.591	1.329	339	1.926	791
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad (%)	-24,00	27,47	-57,49	-31,71	19,93
Resultat pr. aktie (DKK)	-15,86	12,23	-101,25	-68,84	38,59
Cash Flow pr. aktie (DKK)	23,36	19,22	-41,32	-23,69	50,13
Udbytte pr. aktie (DKK)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie (DKK)	80,20	96,02	169,68	270,93	339,77
Kurs/indre værdi	0,50	0,41	0,40	0,43	0,57
Soliditetsgrad (%)	55,81	57,13	58,79	76,70	80,25
Ultimokurs (DKK)	40,20	39,60	68,50	117,00	195,00
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	73	73	71	72	76

Resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33, jf. note 14. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til hoved- og nøgletalsdefinitioner på side 37.

## 2021 et positivt vendepunkt på flere fronter

Som følge af Covid-19 indledtes 2021 uden tilskuere på lægterne, men fra 21. april var der igen publikummer på stadion under den såkaldte superligaordning, hvilket for AaB's vedkommende betød en tilladt kapacitet på cirka 3.750 tilskuere.

Ligesom i 2020 havde Covid-19 også i 2021 enorm påvirkning for fodboldverdenen grundet hele eller delvise nedlukninger igennem halvandet år.

Det har i sagens natur haft stor indflydelse på forretningsgrundlaget for en klub som AaB, men glædeligvis har der fra sommeren 2021 og i den igangværende sæson igen været fuld damp på kedlerne, hvilket for AaB's vedkommende har betydet et boom for fremmødet på Aalborg Portland Park.

1. januar 2021 begyndte spanske Martí Cifuentes som cheftræner på en aftale gældende til 30. juni 2023.

Martí Cifuentes havde i de seneste to et halvt år stået i spidsen for norske Sandefjord Fotball, der efter at have sikret sig oprykning i 2019 i den efterfølgende sæson i Eliteserien opnåede klubbens bedste placering i 11 år.

I 3F Superligaen overvintrede AaB på en syvendeplass efter 13 spillerunder og 19 point, og 3. februar fik Martí Cifuentes i en tidlig forårspremiere en ønskestart med en 2-0 pauseføring hjemme på Aalborg Portland Park mod FC København, men desværre fik FCK vendt slaget til en gevinst på 3-2.

I et vanskeligt indledende kampprogram måtte Martí Cifuentes vente indtil sin syvende kamp, før den første sejr kom i hus, da SønderjyskE 8. marts blev besejret 1-0.

På 3F Superligaens sidste spilledag i Grundspillet kunne AaB 21. marts med en hjemmesejr over OB sikre sig en plads i Mesterskabsspillet, men desværre trak fynboerne sig sejrrikt ud af dysten i Aalborg.

I Kvalifikationsspillet fortsatte AaB dog den generelt opadgående kurve, og på sidste

spilledag 24. maj sikrede AaB med en overbevisende 4-0 sejr på udebane mod SønderjyskE sig førstepladsen, hvilket betød, at AaB fire dage senere skulle møde AGF på udebane i den såkaldte Europa Playoff-kamp, hvor vinderen var sikret en europæisk billet.

Her leverede AaB endnu en stærk indsats, og det lignede en AaB-triumf, da Kasper Kusk fire minutter inde i anden halvleg af den forlængede spilletid bragte AaB fortjent foran 2-1.

AaB var i fuldstændig kontrol, men et uheldigt dømt straffespark i 120. minut sikrede aarhusianerne en livline, hvilket de udnyttede til fulde, da den afgørende straffesparkskonkurrence efterfølgende endte i AGF's favør efter et sandt drama.

En bitter udgang for AaB efter en ellers stærk sæsonafslutning, der kunne have sikret europæisk fodbold i Aalborg for første gang siden februar 2015.

På stabssiden var Martin Langagergaard efter to et halvt år i FC København vendt tilbage til AaB som præstationspsykologisk konsulent.

I juni meddelte AaB og assistenttræner Peher Feher, at man i enighed havde valgt ikke at forlænge samarbejdet udover den eksisterende kontrakt, der havde udløb 30. juni 2021, hvorimod Rasmus Würtz skrev under på en ny toårig aftale som assistent.

Her fik Rasmus Würtz fra sæsonstart selskab af Oscar Hiljemark, der 16. juni annoncerede sit karrierestop som aktiv fodboldspiller og øjeblikkeligt overgik til en rolle som assistenttræner i AaB.

Tre uger senere blev det offentliggjort at fysisk træner Ashley Tootle efter omtrent 19 år i rollen havde valgt at stoppe i AaB, hvor han blev afløst af Javier Agenjo.

AaB åbnede sæsonen 2021/2022 med et 2-2 resultat i Parken mod FC København efter blandt andet et debutantmål af Louka Prip, der i sommerpausen er kommet til AaB sammen med Milan Makaric og Anders Hagelskjær, ligesom Casper Gedsted og Anosike Ementa er blevet rykket op fra AaB Akademiet.

8. august 2021 var både kommercielt og sportsligt en milepæl for AaB, da fanzonen ved Aalborg Portland Park blev åbnet med masser af aktiviteter, og inde på grønsværen blev AGF besejret 2-0 foran knap 8.000 tilskuere på de nye flotte sæder på tribunerne. I den forbindelse skal der lyde en stor tak for samarbejdet med Aalborg Kommune.

Umiddelbart før kampen blev Jørgen Brix Steby, der var en del af AaB's bestyrelse i næsten 13 år i perioden 1987-2000 – heraf de sidste tre år som formand, mindet med klapsalver.

Jørgen Brix Steby var en del af bestyrelsen, da AaB i 1995 sikrede sit første danske mesterskab, mens han stod i spidsen for AaB, da klubbens andet mesterskab blev vundet fire år senere. Ligeledes var Jørgen Brix Steby formand, da AaB i 1998 blev noteret på Fondsbørsen. Jørgen Brix Steby blev 84 år.

Generelt bød efteråret 2021 på mange sportslige højdepunkter, og ved årsskiftet var AaB efter 17 af 22 spillerunder i Grundspillet placeret på en fjerdeplads med to point op til Brøndby I.F. på tredjepladsen, mens der var syv point ned til AGF på syvendepladsen – uden for Mesterskabsspillet.

Forårets første to spillerunder – ude mod FC Midtjylland og hjemme mod Silkeborg I.F. – har resulteret i en sejr og et nederlag, hvilket inden de sidste afgørende tre spillerunder betyder, at AaB er sikret en plads i Top 6, hvis man formår at hente i alt tre point i de sidste tre kampe mod Vejle Boldklub (h), OB (u) og Brøndby I.F. (h).

I Sydbank Pokalen måtte AaB desværre 28. oktober lade livet i ottendedelsfinalen efter et 3-1 nederlag efter forlænget spilletid på udebane mod FC Midtjylland.

Forinden havde AaB i anden runde besejret serie 1-mandskabet Fyns Internationale Ungdomsklub Odense med hele 13-0, mens Lyngby Boldklub i sekstendedelsfinalen blev slået med 4-0.

12. januar 2022 kunne AaB fortælle, at Martí Cifuentes skiftede til svenske Hammarby I.F., som havde udnyttet en frikøbsklausul i Cifuentes' kontrakt. Et skifte der blev endeligt effektueret 12 dage senere.

Martí Cifuentes præsterede i sine 37 Superligakampe i spidsen for AaB et pointsnit på 1,51 pr. kamp – i alt nåede Martí Cifuentes at lede AaB i 40 officielle kampe.

25. januar kunne AaB offentliggøre, at 45-årige Lars Friis med virkning fra 1. august 2022 var ansat som ny cheftræner på en aftale gældende til 30. juni 2025.

Lars Friis har det seneste år udført et fortræffeligt stykke arbejde for Viborg F.F., hvilket i første omgang førte til en oprykning til 3F Superligaen og i næste ombæring et stærkt efterår inklusive blandt andet en 5-2 sejr på Aalborg Portland Park.

Forud for tiden som cheftræner i Viborg F.F. har Lars Friis i en årrække fungeret som både assistenttræner og talentudvikler i AGF og FC Midtjylland, ligesom et ophold hos engelske Brentford FC også er en del af erfaringen.

Lars Friis har UEFA Pro-licens, hvilket er den højeste trænerlicens i europæisk fodbold. Indtil Lars Friis' tiltræden er Oscar Hiljemark i første omgang udpeget som fungerende cheftræner.

Fodboldchef Søren Krogh valgte i januar 2022 at fratræde sit job i AaB for i stedet fremover at hellige sig selve trænergerningen.

Som afløser for Søren Krogh er Niels Lawaetz kommet til fra FC København som metodik- og trænerudviklerchef og Head of Coaching i AaB.

Som tidligere nævnt har fremmødet på Aalborg Portland Park til AaB's hjemmekampe i 3F Superligaen i efteråret 2021 været det største i årevis.

Således blev AaB's otte første hjemmekampe i indeværende sæson overværet af 58.153 tilskuere, hvilket er et gennemsnit på 7.269 tilskuere pr. kamp.

I den forbindelse skal det nævnes, at sæsonens første hjemmekamp 24. juli mod FC Midtjylland (3.784 tilskuere) stadig var ramt af Covid19-restriktioner.

Det vil sige, at de efterfølgende syv hjemmekampe mod AGF, FC Nordsjælland, OB,

SønderjyskE, Viborg F.F., Randers FC og FC København tiltrak 54.369 tilskuere, som er et snit på 7.767 tilskuere pr. kamp, hvilket ikke er set bedre siden AaB's seneste mesterskabssæson i 2013/2014, hvor 8.480 tilskuere i gennemsnit overværede hjemmekampene på Aalborg Portland Park.

### Kommerciel fremgang

På den kommercielle front begyndte Jesper Elkjær pr. 1. januar 2021 som kommerciel direktør.

Jesper Elkjær kom til fra en stilling som kommerciel chef i AGF, og Jesper Elkjær's primære opgaver er at sætte ekstra tryk og øget fokus på salg og aktivering af AaB's største sponsorkategorier.

I maj meddelte AaB, at samarbejdet med hummel ophørte med udgangen af sæsonen efter senest et fem et halvt års parløb.

Få dage senere kunne AaB præsentere Macron som ny partner på en seksårig aftale – den mest fordelagtige af slagsen i AaB's historie.

Hele det overordnede ønske bag strategi Nordkraften, som blev søsat i efteråret 2018, var at blive mere attraktive over for det nordjyske fodboldpublikum, hvilket er formålet blandt andet med foreløbig flere end 3.700 sæsonkortholdere. Det er det højeste i klubbens historie.

I det hele taget er gruppen af stemningsskabende fans på Vesttribunen vokset, ligesom AaB til udekampe i efteråret 2021 i gennemsnit har været støttet af næsten 1.000 fans i Randers, Viborg, Aarhus og Brøndby.

Tematiseringer i samarbejde med kommercielle partnere er også en stor del af den tilskuermæssige udvikling, AaB har haft i efteråret 2021, hvilket har bidraget til at skabe synergi og samhørighed med blandt andet partnerklubber og studerende.

På partnersiden er der 2021 blevet fortsat den positive udvikling, som begyndte i 2020, da partnerskaber blev inddelt i særlige partnerkategorier, hvilket har været medvirkende til at gøre værdiskabelsen af partnerskaberne mere synlig.

I 2021 er Scan Global Logistics og Macron blevet nye hovedpartnere, mens Complea er ny platinpartner. Endvidere er guldpartnerskaber væksten fra ti til 18 stk.

På grund af de mange tilskuerløse kampe i 2020 og 2021 blev det sidste år besluttet, at foreningen FrivilligAalborg blev modtager af AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning med to kr. pr. tilskuer til AaB's 3F Superligahjemmekampe i hele 2020 og 2021, hvilket endte med en samlet donation på 172.138 kr. Beløbet doneres ligeligt af AaB og Spar Nord Fonden.

Gennem salget af velgørenhedstrøjen, hvoraf AaB sammen med hummel og Spar Nord har tildelt 100 kr. pr. solgt trøje til velgørenhed, blev der i 2021 doneret 40.000 kr. til personaleforeningerne ved Aalborg Universitetshospital og Regionshospitalet Vendsyssel, som har ydet en særlig indsats den seneste tid.

Sammen med Macron og Spar Nord vil salget af dette års velgørenhedstrøje fra Macron støtte Idræt For Sindet Hjørring med 100 kr. pr. solgt trøje.

6. april 2021 måtte AaB for andet år i træk gennemføre en ordinær generalforsamling uden deltagelse af aktionærerne – dette som følge af det gældende forsamlingsforbud på grund af Covid-19.

På generalforsamlingen valgte de mangeårige bestyrelsesmedlemmer Lyng Jakobsen og Jacob Møller Knudsen at udtræde af bestyrelsen, og der skal lyde en særlig tak til dem begge for deres indsats. Mads Peter Veiby og Henrik Hagbarth blev i stedet valgt til bestyrelsen.

## Spillertruppen

### Spillertruppen pr. 1. marts 2022

Nr.	Spiller	AaB		Landskampe		AaB Akademiet
		Kampe	Mål	A	U	
1	Jacob Rinne	154	0	3	4	
2	Kristoffer Pallesen	142	2	0	0	
3	Jakob Ahlmann	268	7	3	19	X
4	Mathias Ross	85	4	0	31	X
5	Daniel Granli	46	1	1	1	
6	Pedro Ferreira	45	2	0	38	
8	Iver Fossum	88	27	14	64	
9	Milan Makaric	21	7	3	2	
10	Lucas Andersen	117	25	7	72	X
11	Tim Prica*	46	6	0	35	
14	Malthe Højholt	40	0	0	8	X
15	Anders Hagelskjær	19	2	0	1	
16	Magnus Christensen	146	4	0	15	X
17	Kasper Kusk	232	58	8	9	X
18	Louka Prip	22	9	0	0	
19	Anosike Ementa	4	0	0	0	X
20	Oliver Klitten*	29	1	0	15	X
22	Andreas Hansen*	16	0	0	4	
23	Robert Kakeeto*	43	0	2	0	X
24	Vladimir Prijovic	0	0	0	6	X
25	Frederik Børsting	233	25	0	28	X
26	Rasmus Thelander	149	9	0	3	
28	Jeppe Pedersen*	5	0	0	32	X
29	Oliver Børsting*	0	0	0	0	X
30	Rubén Herraiz Alcaraz	22	3	0	0	
31	Anders Noshe	0	0	0	2	X
32	Casper Gedsted	1	0	0	11	X
35	Marcus Hannesbo*	32	4	0	3	X
36	Gudmundur Thórarinsson	0	0	12	31	
39	Kasper Høgh	2	2	0	10	
40	Theo Sander	0	0	0	4	X

\*Udlejet

Fungerende cheftræner: Oscar Hiljemark  
 Assistenttræner: Rasmus Würtz  
 Fysisk træner: Javier Agenjo  
 Målmændstræner: Poul Buus  
 Analytiker: Jim Holm Larsen

Præstationspsykologisk konsulent: Martin Langagergaard  
 Læge: Jens Lykkegaard Olesen  
 Fysioterapeuter: Morten Skjoldager og Simon Enevoldsen  
 Massør: Kasper Bøgelund  
 Holdledere: Ernst Damborg, Jesper Sudergaard og Niels Nyborg

### **Vision**

AaB's vision er at være samlingspunkt for hele Nordjylland og til stadighed være en del af toppen af dansk fodbold – både på og uden for banen.

### **Mission**

AaB's mission er igennem fodbold at underholde og skabe oplevelser på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

### **AaB's værdier**

Vores værdier er vores ledestjerne for hvad, hvordan og hvorfor vi agerer, som vi gør. Værdierne afspejler den kultur – de måder, handlinger og den adfærd, vi ønsker skal være fremherskende – både for det enkelte individ og som team i hele organisationen.

### **Professionalisme**

Vi er her for at skabe resultater. Både på banen og på bundlinjen. Vi er ambitiøse og realistiske i mål og udførelse. Vores udgangspunkt er altid, at lysten til at vinde er større end frygten for at tabe.

### **Passion**

Vi brænder for AaB og arbejdet med at skabe resultater til glæde for alle i og omkring klubben. Vi ved, at det kræver engageret og hårdt arbejde - og vi har viljen til at nå vores mål.

### **Troværdighed**

Vi holder vores aftaler. Vi står inde for det vi gør, og tager ansvar for det. Vi er en traditionsklub, og ved det forpligter. Vi er tydelige, åbne og ansvarsbevidste i alle vores handlinger og adfærd.

### **Fællesskab**

Vi er AaB. Vi er en del af Aalborg og Nordjylland. Vi dyrker talenter og stærke personligheder, men ingen er over klubben. Vi taber og vinder sammen. Vi er en rummelig klub med plads til alle.

### **Risikofaktorer**

#### **Covid-19**

Den globale Covid-19-pandemi har – ligesom i 2020 - haft en markant indvirkning på selskabets aktiviteter.

Hjælpepakken, som giver adgang til kompensation for aflyste eller udskudte arrangementer, har kompenseret for en del af de indtægter, som selskabet mistede som følge af Covid-19-restriktioner.

Selskabet har endvidere haft fokus på, at der kan være en øget risiko vedrørende selskabets tilgodehavender som følge af Covid-19. Selskabet har i 2021 ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender.

### **Risikostyring**

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

### **Konjunkturer**

Indtægter fra selskabets sponsorer, fans og konferencegæster vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

### **Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen**

Hovedparten af selskabets forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartnersnes markedsføringsbudgetter og konferenceaktiviteter.

Konkurrencefladen på det danske og det skandinaviske marked viser sig primært i forhold til rekruttering af fodboldspillere.

I forhold til entreindtægter konkurreres der helt basalt om kundernes tid og valg af fritidsaktiviteter samt andre underholdningstilbud, herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

### **Ekstern regulering**

Selskabet er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Selskabet er afhængigt af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med

henblik på at tilpasse betingelser og drift til glæde for begge parter. Aftalerne om AaB's udnyttelse af disse faciliteter er længerevarende.

Idrætsorganisatorisk er selskabet afhængigt af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

### **Sportslige resultater**

Selskabets indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Topplacering i Superligaen giver direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og tilskuerindtægter. Topplaceringer sikrer samtidig mulighed for deltagelse i de europæiske turneringer med deraf følgende væsentlige indtægter.

Gode sportslige resultater smitter også af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer gør AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet og sikrer fokus på specielt fodboldspillere med deraf øgede transferindtægter.

### **Kontrakter**

AaB har aftaler med over 230 samarbejdspartnere på kontrakter med typisk løbetid på et år. Ca. 1/3 af aftalerne er længerevarende åremålskontrakter.

Muligheden for forlængelse af sponsorkontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere afhænger af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde. De sportslige aktiviteter i AaB er baseret på åremålskontrakter med trænere og spillere, hvor kontrakterne lever op til reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er derfor afhængig af de reguleringer, der måtte komme her. Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse,

at det er muligt kommercielt at agere inden for de nyeste regler i dette regi.

### **Finansielle risici og kreditrisici**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Der henvises til uddybende forklaring herom i note 28.

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2022 et resultat i niveauet minus 2 til minus 5 mio. kr. Heri er der indregnet en forventet Top 6-placering, spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2021 på i alt 62.029 t.kr. Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2022 og 2023 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

### **Aktionærinformation**

#### **Aktiekapital**

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasser, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX Copenhagen med fondskode DK0060868966. Pr. 31. december 2021 var kursen 40,20 kr., svarende til en markedsværdi på 38,9 mio. kr.

Selskabets aktiekapital udgør 31. december 2021 9.666.150 kr. og er fordelt på 966.615 stk. aktier a nominelt 10 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Selskabets aktier skal lyde på navn og kan ikke lyde på eller transporteres til ihændeleveren. Aktierne er omsætningspapirer. Alle aktier registreres i VP Securities A/S. Ingen aktionærer skal være pligtigt at lade sine aktier indløse.

### Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har meddelt at eje 10 % eller mere af den samlede kapital:

- I/S Byggefelt B

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- Regulus ApS
- JMK Holding ApS
- A. Engaard Holding ApS
- Tami Holding ApS
- Kim Jacobsen Holding ApS
- Niels David Nielsen

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved udgangen af 2021 på i alt 4.610. (31. december 2020: 4.683).

### Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse af 6. april 2021 i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingsdatoen erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod vederlag, der ikke må være mere end 10% større eller mindre end den for selskabets aktier på NASDAQ OMX København senest forud for erhvervelsen noterede køberkurs.

Selskabets beholdning af egne aktier udgør i alt 2.925 stk. pr. 31. december 2021.

### Stemmer

Hver aktie udgør én stemme.

### Vurdering af kapitalstruktur

Selskabet har ingen change of control-klausuler.

### Vedtagelse af beslutninger

Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpel stemmeflerhed, medmindre andet følger af lovgivningen eller af vedtægterne. I tilfælde af stemmelighed bortfalder forslaget. I tilfælde af stemmelighed ved valg foretages ny afstemning blandt dem, som har opnået samme stemmetal. Står stemmerne herefter atter lige, trækkes der lod.

Beslutning om vedtægtsændring, hvorved aktionærernes forpligtelser over for selskabet forøges, er kun gyldig såfremt den tiltrædes af samtlige aktionærer.

Beslutning om ændring af vedtægternes § 15.2 (udpegning af to bestyrelsesmedlemmer for AaB af 1885) er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af samtlige de på generalforsamlingen fremmødte stemmeberettigede aktionærer. Selskabets aktionærer udpeger de øvrige bestyrelsesmedlemmer. De valgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert andet år.

Beslutning om ændring af selskabets navn, hjemsted og formål, er kun gyldig, såfremt den tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. selskabslovens § 107, stk. 2.

Til vedtagelse af beslutninger om vedtægtsændringer eller om selskabets opløsning, der er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves – for så vidt der ikke i lovgivningen kræves større majoritet eller enstemmighed – at beslutningen vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Beslutningen skal i øvrigt opfylde de yderligere forskrifter, som vedtægterne måtte indeholde samt de særlige regler i selskabslovens § 107, stk. 2.

Dersom forslag om vedtægtsændringer ikke er fremsat eller tiltrådt af en enig bestyrelse, kræves endvidere, at mindst 2/3 af såvel det samlede antal stemmer som af stemmeberettigede aktiekapital er repræsenteret på generalforsamlingen. Dersom dette quorumkrav ikke er opfyldt, kan vedtagelse alligevel ske på en ny generalforsamling, hvis beslutningen der vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.



### **Lovpligtig redegørelse om den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99B, for regnskabsåret 2021 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:  
<https://aabsport.dk/media/19174/lovpligtig-redegoerelse-om-den-koensmaessige-sammensaetning-af-ledelsen-2021.pdf>

### **Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b**

AaB har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2021 og offentliggjort denne på virksomhedens hjemmeside:  
<https://aabsport.dk/media/19173/lovpligtig-redegoerelse-for-virksomhedsledelse-2021.pdf>

Den lovpligtige redegørelse er opdelt i tre afsnit:

- En redegørelse for AaB's arbejde med Anbefalingerne om god selskabsledelse. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 2. december 2020 nye anbefalinger, der er baseret på "følg eller forklar"-princippet.
- En beskrivelse af hovedelementerne i AaB's interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
- En beskrivelse af sammensætning af AaB's ledelsesorganer, deres udvalg og sammensætning.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a**

AaB er bevidst om sit samfundsansvar, og der er i organisationen en stærk bevidsthed om, at selskabet gennem tætte relationer til amatørforeninger og mange frivillige deltager aktivt i det nordjyske foreningsliv:  
<https://aabsport.dk/media/19175/lovpligtig-redegoerelse-for-samfundsansvar-2021.pdf>

### **Lovpligtig redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99d**

Vi har gennem 2021 arbejdet med dataetik og forventer i 2022 at godkende vores politik for dataetik. I politikken fastsættes hvordan vi tager ansvar for og arbejder med dataetik og dataanvendelse. Dataetik vil som øvrige forretningsmæssige hensyn indgå i overvejelserne om større strategiske forretningsbeslutninger og understøtte vores forretningsmodel, værdigrundlag og vision.

Vores arbejde med dataetik har taget udgangspunkt i vores "værdier og leveregler" og Det Dataetiske Kompas fra Dataetisk Råd, og har særligt fokus på dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed. Politikken omhandler de kundedata, vi indsamler og behandler, men også al øvrig data, som vi måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos vores leverandører og samarbejdspartnere.

Vores mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Vores dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Vi værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende databehandles.

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende vores politik for dataetik. Den daglige forvaltning af politikken for dataetik er forankret hos direktionen. Beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er ligeledes forankret hos direktionen, som løbende evaluerer vores indsatser og sørger for, at dataetiske dilemmaer bliver diskuteret på øvrige ledelsesniveauer og med inddragelse af relevante medarbejdere.

Politikken for dataetik er som udgangspunkt gyldig i en 3-årig periode, hvorefter den revideres af bestyrelsen. Såfremt det måtte skønnes nødvendigt, kan politikken for dataetik ajourføres hyppigere på foranledning af direktionen eller bestyrelsen. En ajourført udgave skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig.

### Vederlagsrapport for regnskabsåret 2021

På den ordinære generalforsamling i 2022 fremlægges vederlagsrapporten til godkendelse. Vederlagsrapporten for regnskabsåret 2021 kan downloades og læses på:

<https://aabsport.dk/media/19182/vederlagsrapport-2021.pdf>

### CSR, Hele Nordjyllands Håndsrækning

AaB oprettede primo 2015 Hele Nordjyllands Håndsrækning, hvor igennem der siden foråret 2015 har været doneret én krone pr. fremmødt tilskuer til klubbens Superligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål, hvilket indtil videre er kommet flere projekter og foreninger i Region Nordjylland til gode.

Siden efteråret 2017 har Spar Nord Fonden valgt at bakke op om AaB's pris med yderligere én krone i donation pr. tilskuer

### Tidligere modtagere af Hele Nordjyllands Håndsrækning:

- FrivilligAalborg - 2020 og 2021 - 172.138 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Personaleforeningerne ved Aalborg Universitetshospital og Regionshospitalet Vendsyssel – velgørenhedstrøje 2020 – 40.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Gestus Nord – velgørenhedstrøje 2019 – 41.400 (100 kr. pr. solgt trøje)
- Barnets Blå Hus i Vesthimmerland – efterår 2019 – 112.196 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Skyggebørn – forår 2019 – 83.880 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- AaB Support Club – velgørenhedstrøje 2018 – 38.400 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Ønskeland i Brovst – efterår 2018 – 108.652 kr. (2 kr. pr. tilskuer)

- Foreningen Grønlandske Børn – forår 2018 – 85.908 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Børn i sorg – sorggrupperne i Aars – efterår 2017 – 109.850 kr. (2 kr. pr. tilskuer)
- Veteran Oasen – velgørenhedstrøje 2017 – 90.000 kr. (100 kr. pr. solgt trøje)
- Kildehuset Fountainhouse – forår 2017 – 31.249 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Broen Aalborg – efterår 2016 – 69.093 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Hjerterummet og Cykel20 - forår 2016 - 57.357 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- The Back To Life Project - efterår 2015 - 66.410 kr. (1 kr. pr. tilskuer)
- Headspace Aalborg - forår 2015 - 54.337 kr. (1 kr. pr. tilskuer)

### Videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AaB. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner.

På det sportslige område besiddes specifikke kompetencer og stor viden om udvikling af egne talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter.

AaB besidder stor viden om afvikling af kampe og andre større arrangementer med mange tilskuere, TV-dækning og sikkerhedsmæssige risici.

**Bestyrelse og direktions ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder**

**Torben Fristrup**

Formand (Formand siden 2018)  
Født 1951. Medlem af bestyrelsen siden 2017.  
Senest genvalgt 2020.  
Valgperioden udløber 2022.

Firma:

Regulus ApS

Bestyrelsesformand for:

CUBIC-Modulsystem A/S  
I.M. Stiholt A/S  
NSH Sæby A/S  
Stiholt Holding A/S  
Nordud A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Stiholt Erhvervsbiler A/S

**Anders Bjørnstrup**

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2016.  
Senest genvalgt 2020.  
Valgperioden udløber 2022.

Firma:

Kommerciel direktør i Global Equestrian Group  
Direktør i Maanni ApS  
Direktør i Riding Arena Robots ApS

Bestyrelsesformand for:

Clienti A/S  
PAVA Produkter A/S  
PAVA Bilsyn A/S  
PAVA Garanti A/S  
Ruxbury ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Kingsland Equestrian Norway AS  
Riding Arena Robots ApS  
X-drive Robots ApS  
ZibraSport Equest ApS  
World Cup Herning P/S

**Claus Fallingborg**

Født 1973. Medlem af bestyrelsen siden 2016  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Investment Manager hos Invest in Aalborg  
Direktør i Falling Ejendomme ApS

Bestyrelsesformand for:

AaB af 1885

**Niels David Nielsen**

Født 1956. Medlem af bestyrelsen siden 2019.  
Valgperioden udløber 2023.

Bestyrelsesformand for:

Kappel Invest A/S

Bestyrelsesmedlem i:

CoolUnite Fonden

**Kim Jacobsen**

Født 1969. Medlem af bestyrelsen siden 2020.  
Valgperioden udløber 2022.

Firma:

Direktør i Nordud A/S  
Udviklingschef i Søren Enggaard A/S  
Direktør i Kim Jacobsen Holding ApS  
Direktør i Hadsundvej 33 A/S  
Direktør i CPH1 ApS  
Direktør i Majac Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Palle Mørch A/S  
PM HOLDING ApS  
Apoteker S.C. Strøybergs Fond til bevarelse af  
Jens Bangs Stenhus  
Ejendomsselskabet Boliger i Aalborg A/S  
Egeparken 4, Aalborg A/S  
Nordud A/S  
Spiseriet Aalborg A/S  
Hadsundvej 33 A/S

Medlem af repræsentantskab i:

Ringkjøbing Landbobank A/S

**Mads Peter Veiby**

Født 1975. Medlem af bestyrelsen siden 2021.  
Valgperioden udløber 2023.

Firma:

CEGO A/S

Bestyrelsesformand for:

Organdonation Ja Tak  
Min By Medier ApS  
PARKPARK A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Green UP II ApS  
Sportscafevent almenyttige fond

**Henrik Hagbarth**

Født 1960. Medlem af bestyrelsen siden 2021.  
Udpeget af AaB af 1885.

Firma:

Udviklingskonsulent PHAproject ApS

Bestyrelsesmedlem i:

AaB af 1885

**Thomas Bælum**

Født 1978. Administrerende direktør i Aalborg  
Boldspilklub A/S siden 2018.

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S  
Gestus Nord

**Bestyrelses- og direktionsmedlemmers aktieposter**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	Uafhængig	2021		2020	
		Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen-beholdning	Nærtstående-beholdning
<b>Bestyrelse</b>					
Torben Fristrup	x		83.750		83.750
Anders Bjørnstrup	x		400		400
Claus Fallingborg	x	625	125	625	125
Niels David Nielsen	x	48.909		48.909	
Kim Jacobsen	x	12.830	53.659	12.830	53.659
<b>Direktion</b>					
Thomas Bælum		1.250		1.250	

## Fondsbørsmeddelelser

### AaB A/S har i 2021 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

- 2021-10 – Forventninger til 2022
- 2021-9 – Finanskalender 2022 for AaB A/S
- 2021-8 – AaB nedjusterer forventningerne til årets resultat
- 2021-7 – Delårsrapport 1. halvår 2021 for Aalborg Boldspilklub A/S
- 2021-6 – Ordinær generalforsamling i AaB A/S
- 2021-5 – AaB nedjusterer forventningerne til årets resultat
- 2021-4 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 2021-3 – Årsrapport 2020 for Aalborg Boldspilklub A/S
- 2021-2 – AaB i dialog med flere klubber om Theo Sander
- 2021-1 – AaB ændrer forventninger til 2020-regnskabet

### AaB A/S forventer i 2022 at sende følgende fondsbørsmeddelelser:

- 7. april 2022 – Generalforsamling
- 17. august 2022 – Delårsrapport for 1. januar 2022 – 30. juni 2022

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 1. marts 2022

## **Direktion**

Thomas Bælum  
Administrerende direktør

## **Bestyrelse**

Torben Fristrup  
Formand

Niels David Nielsen  
Næstformand

Anders Bjørnstrup

Claus Fallingborg

Kim Jacobsen

Mads Peter Veiby

Henrik Hagbarth

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Aalborg Boldspilklub A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountant's internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for

Aalborg Boldspilklub A/S den 14. april 2015 for regnskabsåret 2015. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 7 år frem til og med regnskabsåret 2021.

#### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2021. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

#### Nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter

Nettoomsætningen omfatter flere forskellige indtægstyper som indtægter fra samarbejds- og sponsoraftaler, TV-aftalen, entréindtægter og andre indtægter, der blandt andet består af salg af merchandise, udlejningsaktiviteter, billetgebyrer m.v. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og relaterede periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Nettoomsætning" samt note 4 i årsregnskabet.

Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet

stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indtægter og periodiseringer vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning af modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægterne for de enkelte superligaklubber efter en aftalt fordelingsnøgle. Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af sæsonkort for sæsonen 2021/22. Revisionen af øvrige indtægter, som ikke er transferrelateret, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

### **Resultat af transferaktivitet og kontraktrettigheder**

Resultat af transferaktiviteter indeholder andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, og solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere, salgskostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder, lejeomkostninger m.v. Grundet væsentligheden af resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder har vi vurderet dette som et centralt forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" under punktet "Resultat af transferaktiviteter" samt noterne 10 og 15 i årsregnskabet.

Vores revision af resultat af transferaktiviteter har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision har blandt andet omfattet kontrol af indtægter vedrørende solgte og udlejede spillere til kontraktgrundlag samt stikprøvevis kontrol af solidaritetsbidrag og performancebaserede betalinger til indgåede kontrakter. Vi har stikprøvevist efterprøvet omkostninger til transferkontrakter, agent fee m.v. til indgåede aftaler samt afstemt afskrivninger af kontraktrettigheder til anlægskartotek og kontraktgrundlag. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende resultat af transferaktiviteter og kontraktrettigheder opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med



internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller,

hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

### **Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen**

Som et led i revisionen af årsregnskabet for Aalborg Boldspilklub A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet AaB - Årsrapport 2021.xhtml, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-

forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Handlingerne omfatter kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet AaB - Årsrapport 2021.xhtml, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aalborg, den 8. marts 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Hans B. Vistisen  
statsaut. revisor  
mne23254

## Resultatopgørelse

Note		2021 t.kr.	2020 t.kr.
4	Nettoomsætning	64.275	43.644
5	Andre driftsindtægter	7.206	22.155
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>71.481</b>	<b>65.799</b>
	Sponsor og reklameomkostninger	5.563	4.141
	Kamp- og spilleromkostninger	13.437	12.416
6	Administrationsomkostninger	7.686	6.915
7	Andre eksterne omkostninger	5.347	3.475
	<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>32.033</b>	<b>26.947</b>
8	Personaleomkostninger	60.412	57.700
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>92.445</b>	<b>84.647</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-20.964</b>	<b>-18.848</b>
9	Af- og nedskrivninger	-3.937	-3.629
	<b>Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster</b>	<b>-24.901</b>	<b>-22.477</b>
10	Resultat af transferaktiviteter	9.474	34.465
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-15.427</b>	<b>11.988</b>
11	Finansielle indtægter	754	692
12	Finansielle omkostninger	-615	-625
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-15.288</b>	<b>12.055</b>
13	Skat af årets resultat	0	-272
	<b>Årets resultat</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>
		2021 t.kr.	2020 t.kr.
	<b>Fordeles således</b>		
	Udbytte for regnskabsåret	0	0
	Overført resultat	-15.288	11.783
	<b>I alt</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>
		2021 t.kr.	2020 t.kr.
	<b>Totalindkomstopgørelse</b>		
	Årets resultat	-15.288	11.783
	Anden totalindkomst efter skat	0	0
	Totalindkomst i alt	-15.288	11.783
14	<b>Resultat pr. aktie i kr. (EPS)</b>		
	Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-15,86	12,23

## Balance

<b>AKTIVER</b>		2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.
	Kontraktrettigheder	22.048	26.458
15	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>22.048</b>	<b>26.458</b>
	Lokaleindretning	22.716	24.017
	Inventar og driftsmidler	4.614	3.091
	Leasingaktiver	11.237	11.805
16	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>38.567</b>	<b>38.913</b>
17	Andre kapitalandele	184	140
17	Depositum	585	569
17	Andre tilgodehavender hos AaB af 1885	0	0
18	Udskudt skatteaktiv	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>769</b>	<b>709</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>61.384</b>	<b>66.080</b>
	Varebeholdninger	2.113	605
19	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	2.392	2.033
21	Andre tilgodehavender	9.055	38.661
	Periodeafgrænsningsposter	1.935	1.378
28	Obligations- og aktiebeholdning	23.871	11.907
	Likvide beholdninger	38.158	41.791
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>77.524</b>	<b>96.375</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>138.908</b>	<b>162.455</b>
<b>PASSIVER</b>		2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.
20	Aktiekapital	9.666	9.666
	Overført totalindkomst	67.861	83.149
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>77.527</b>	<b>92.815</b>
16	Leasingforpligtelser	11.381	11.794
	Anden gæld	3.992	4.064
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>15.373</b>	<b>15.858</b>
16	Leasingforpligtelser	413	397
	Leverandørgæld	6.639	4.027
22	Andre gældsforpligtelser	29.666	43.504
23	Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter	9.290	5.582
	Skyldig selskabsskat	0	272
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>46.008</b>	<b>53.782</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>61.381</b>	<b>69.640</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>138.908</b>	<b>162.455</b>

## Egenkapitaloppgørelse

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for udlån og sikker- hedsstillelser	Overkurs ved aktie- emission	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.20</b>	<b>66.667</b>	<b>8.209</b>	<b>0</b>	<b>-18.771</b>	<b>56.105</b>
Kapitalnedsættelse	-63.334	0	0	63.334	0
Kapitalforhøjelse	6.333	0	25.331	-6.333	25.331
Omkostninger ved kapitalforhøjelse	0	0	-395	0	-395
Transaktioner med ejere (køb af egne aktier)	0	0	0	-9	-9
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser	0	-8.209	0	8.209	0
Overkurs overført til frie reserver	0	0	-24.936	24.936	0
Årets resultat	0	0	0	11.783	11.783
<b>Egenkapital pr. 31.12.20</b>	<b>9.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.149</b>	<b>92.815</b>
Årets resultat	0	0	0	-15.288	-15.288
<b>Egenkapital pr. 31.12.21</b>	<b>9.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.861</b>	<b>77.527</b>

Selskabets aktiekapital på 9.666.150 kr. er fordelt på 966.615 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

## Pengestrømsopgørelse

Note		2021 t.kr.	2020 t.kr.
	<b>Årets resultat</b>	<b>-15.288</b>	<b>11.783</b>
31	Reguleringer for ikke-likvide driftsposter mv. Ændring i driftskapital	18.497	13.236
	Varebeholdninger	-1.508	197
	Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	28.690	-36.884
	Leverandørgæld, andre gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter	-7.590	30.414
	<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>22.801</b>	<b>18.746</b>
	Renteindtægter, modtaget	662	459
	Renteomkostninger, betalt	-615	-625
	Betalt selskabsskat	-272	0
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>22.576</b>	<b>18.580</b>
15	Køb af immaterielle aktiver	-10.289	-15.093
16	Køb af materielle aktiver	-3.591	-1.329
	Køb af finansielle aktiver	-16	-6
	Salg af aktier og obligationer mv.	22.865	3.425
	Køb af aktier og obligationer mv.	-36.004	-3.972
	Udløb/udtrækning af obligationer mv.	1.223	761
	Modtaget afdrag på andre tilgodehavender (lån til AaB af 1885) mv.	0	8.431
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-25.812</b>	<b>-7.783</b>
	Afdrag på leasingforpligtelser (afdragsdel)	-397	-382
	Kapitaludvidelse	0	24.927
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-397</b>	<b>24.545</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-3.633</b>	<b>35.342</b>
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	41.791	6.449
	<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>38.158</b>	<b>41.791</b>
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
	Likvide beholdninger	38.158	41.791
	<b>I alt</b>	<b>38.158</b>	<b>41.791</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet.

## Noteoversigt

- Note 1 Anvendt regnskabspraksis
- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Segmentoplysninger
- Note 4 Nettoomsætning
- Note 5 Andre driftsindtægter
- Note 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- Note 7 Andre eksterne omkostninger
- Note 8 Personaleomkostninger
- Note 9 Af- og nedskrivninger
- Note 10 Resultat af transferaktiviteter
- Note 11 Finansielle indtægter
- Note 12 Finansielle omkostninger
- Note 13 Skat af årets resultat
- Note 14 Resultat pr. aktie
- Note 15 Immaterielle aktiver
- Note 16 Materielle aktiver
- Note 17 Finansielle aktiver i øvrigt
- Note 18 Udskudt skatteaktiv
- Note 19 Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser
- Note 20 Aktiekapital
- Note 21 Andre tilgodehavender
- Note 22 Andre gældsforpligtelser
- Note 23 Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter
- Note 24 Eventualaktiver
- Note 25 Eventualforpligtelser
- Note 26 Sikkerhedsstillelser m.v.
- Note 27 Kontraktlige forpligtelser
- Note 28 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- Note 29 Nærtstående parter
- Note 30 Begivenheder efter balancedagen
- Note 31 Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.
- Note 32 Ny regnskabsregulering

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for 2021 for Aalborg Boldspilklub A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har 1. marts 2022 behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for Aalborg Boldspilklub A/S. Årsrapporten forelægges til Aalborg Boldspilklub A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 7. april 2022.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Aalborg Boldspilklub A/S har med virkning fra 1. januar 2021 implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2021. Ingen af disse har haft indvirkning på indregning og måling i årsregnskabet for 2021.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og henholdsvis kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-aftaler og andre indtægter, der består af salg af merchandise, konferencedrift, drift af boder på stadion samt billetgebyrer m.v.

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser. Omsætningen indregnes, når den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entré til. Indtægter fra samarbejdspartnere indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

TV-aftaler indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af TV-aftalerne. Som udgangspunkt indregnes tv-aftalerne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Anden omsætning indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.



Omsætningen måles til dagsværdi af afgivne vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter primært statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19, herunder lønkomensation og komensation for aflyste arrangementer. Komensationen er indregnet direkte i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter.

#### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og markedsføringsomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring.

#### **Resultat af transferaktiviteter**

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved udløb af kontraktperiode i henhold til salgsaftale. I posten indgår endvidere lejeindtægter på udlejede spillere.

Transferomkostninger omfatter salgsmkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder, af- og nedskrivning på kontraktrettigheder samt præmier til forsikring af spillertrupperne m.v. I posten indgår endvidere lejeomkostning på spillere.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, renter på leasingforpligtelser, valutakursgevinster- og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt urealiserede- og realiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

#### **Balance**

##### **Kontraktrettigheder**

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, der typisk løber i 2-4 år. Af-og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

### **Materielle anlægsaktiver**

Lokaleindretning samt inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Lokaleindretning på fremmed grund (Aalborg Portland Park): Indtil 2035

Lokaleindretning, øvrige: 5-10 år

Inventar og driftsmidler: 3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Leasingkontrakter**

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af

en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:  
Ejendomme 20-25 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler samt serviceelementer og serviceaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

### **Andre kapitalandele**

Andre kapitalandele, der omfatter børsnoterede og unoterede aktier, indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede aktier, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Depositum**

Depositum måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra aktivet.

Kontraktrettigheder testes, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv overstiger aktivets genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger, bortset fra tab ved værdiforringelse på kontraktrettigheder, der indregnes under resultat af transferaktivitet.

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

### **Obligations- og aktiebeholdning**

Børsnoterede obligationer og aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringsstrategi, indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Betalbar skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, aktivet efter vurderingen forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

### **Finansielle forpligtelser og andre gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

**Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme fordelt på drift, investering, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, modtagne og betalte renter, renter på leasingforpligtelser og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasingforpligtelser, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**Segmentoplysninger**

Selskabet har udelukkende fodboldforretning som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

**Nøgletal**

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

### **Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.**

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for Aalborg Boldspilklub A/S er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet risikofaktorer og note 28 til årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Ledelsen vurderer ikke, at der udøves skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen ud over vurderingen af udskudt skatteaktiv.

### **Udskudt skatteaktiv**

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 43,4 mio. kr. pr. 31. december 2021, jf. note 13 og 18, der primært knytter sig til uudnyttede skattemæssige underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv er øget med 3,4 mio. kr. i forhold til 31. december 2020, hvilket skyldes tilgang af skattemæssige underskud m.v. grundet underskud for indkomståret 2021. De udskudte skatteaktiver er indregnet med 0 kr. pr. 31. december 2021, hvilket er uændret i forhold til 31. december 2020.

Baseret på selskabets basisbudget og prognoser (dvs. eksklusiv transferindtægter og deltagelse i europæiske turneringer) er det ledelsens vurdering, at selskabets udskudte skatteaktiv ikke forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Udnyttelsen af skatteaktivet er primært afhængig af ukendte fremtidige transferindtægter og ukendte indtægter ved fremtidig deltagelse i europæiske turneringer. Der tages i vurderingen af udnyttelsen af det udskudte skatteaktiv højde for disse indtægtstyper, når der i regnskabsåret er foretaget et bindende spillersalg, henholdsvis i det regnskabsår, hvor indtægtsgrundlaget for deltagelse i europæiske turneringer er kendt.

Ledelsen har med baggrund i ovenstående vurderet, at der ikke foreligger tilstrækkeligt grundlag for at indregne det udskudte skatteaktiv pr. 31. december 2021.

### **Nedskrivningstest**

Ved gennemførelse af nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v., når der er indikationer på et nedskrivningsbehov, samt vurdering af serviceaftaler og korttidsleje, foretages skøn over, om virksomheden vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af nettoaktiver. Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

### **Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis**

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb. Ledelsen vurderer ikke, at der foretages væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis.

## Leasing

Ved blandt andet fastlæggelsen af leasingperioden i leasingkontrakter, vurderingen af kortidsleasing og serviceelementer samt fastsættelse af diskonteringsrenten foretager ledelsen væsentlige vurderinger og skøn. Selskabet har valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi. Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Selskabet valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt. Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som selskabet med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Aftalen vedrørende stadion har en lejeperiode fra 1. januar 2020 frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dage på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anser ledelsen aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12 måneder (korttidsleasing).

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente på 4%, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden i leasingaftalen.

## 3. Segmentoplysninger

Selskabet har kun fodboldforretningen som aktivitet. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

## 4. Nettoomsætning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Samarbejds- og sponsoraftaler	23.250	11.332
Indtægter fra TV-aftaler	24.352	20.901
Match-day indtægter (Entré-, boder og merchandise)	11.343	5.540
Øvrige indtægter	5.330	5.871
I alt	64.275	43.644
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Salg af varer	6.664	3.005
Salg af tjenesteydelser	57.611	40.639
I alt	64.275	43.644

## 5. Andre driftsindtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Lønkomensation	377	1.495
Komensation for aflyste arrangementer	6.829	20.660
I alt	7.206	22.155

Ovenstående vedrører lønkomensation og komensation for aflyste arrangementer fra statslige kompensationsordninger som følge af Covid-19 pandemi.

## 6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Det samlede honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	160	160
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	214	126
Andre revisionsrelaterede ydelser	125	150
Skatte- og momsmæssig rådgivning	19	17
Samlet honorar i alt	518	453

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY til selskabet udgør 358 t.kr. i 2021 og består primært af honorar vedrørende generel regnskabsmæssig rådgivning.

## 7. Andre eksterne omkostninger

I regnskabsåret er der indregnet et vareforbrug inkl. lagereguleringer på 4.013 t.kr. Heraf udgør merchandise 2.507 t.kr. (2020: 1.484 t.kr.) og boder 1.506 t.kr. (2020: 508 t.kr.).

## 8. Personaleomkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
De samlede omkostninger til løn og gager:		
Gager og lønninger	57.362	54.875
Modtagne lønrefusioner i året	-84	-115
Pensioner, bidragsbaserede	2.426	2.360
Omkostninger til social sikring	708	580
I alt	60.412	57.700
Gennemsnitligt antal medarbejdere	73	73

Beløb i t.kr.	2021			2020		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og honorarer	612	1.238	4.294	561	928	3.109
Pensioner, bidragsbaserede	0	102	219	0	75	148
I alt	612	1.340	4.513	561	1.003	3.257

Direktionen har i 2021 bestået af adm. direktør Thomas Bælum.

Honorar til selskabets bestyrelse fordeler sig således:

Formand: 204 t.kr. (2020: 187 t.kr.)

Næstformand: 68 t.kr. (2020: 62,3 t.kr.)

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 340 t.kr. (2020: 311,7 t.kr.)

Der henvises til vederlagsrapport 2021, side 18.



## 9. Af- og nedskrivninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Afskrivninger af leasingaktiver	568	568
Afskrivninger af lokaleindretning	1.904	1.887
Afskrivninger af inventar og driftsmidler	1.465	1.174
I alt	3.937	3.629

## 10. Resultat af transferaktiviteter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Transferindtægter	32.115	48.011
Transferomkostninger	-11.201	-4.082
Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder	-11.234	-9.402
Træningskompensation/solidaritetsbetaling	-206	-62
I alt	9.474	34.465

## 11. Finansielle indtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Renteindtægter (Tilgodehavende hos AaB af 1885) mv.	67	190
Afkast på obligationer og aktier	687	502
I alt	754	692

## 12. Finansielle omkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Kreditinstitutter mv.	153	119
Leasing	449	477
Offentlige myndigheder	13	29
I alt	615	625

**13. Skat af årets resultat**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Regulering af skat tidligere år	0	0
Aktuel skat	0	-272
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>-272</b>
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	-272
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>-272</b>
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af resultat før skat	3.363	-2.652
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	-21	-30
Andre reguleringer	0	0
Udnyttelse af ikke-indregnet udskudt skatteaktiv	-3.342	2.410
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>-272</b>
Effektiv skatteprocent	0,00%	2%

**14. Resultat pr. aktie****Beregning af resultat pr. aktie:**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultat anvendt til beregning af resultat	-15.288	11.783
<b>Beregning af resultat pr. aktie:</b>		
<b>Antal aktier anvendt til beregningerne:</b>		
Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	966.615	966.615
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-2.925	-2.925
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	963.690	963.690
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	963.690	963.690
<b>Beregnete nøgletal:</b>		
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	-15,86	12,23

Udvandet resultat pr. aktie er det samme som resultat pr. aktie.

**15. Immaterielle aktiver**

Beløb i t.kr.	Kontrakt- rettigheder	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.20</b>	37.418	37.418
Tilgang i året	15.093	15.093
Afgang i året	-2.842	-2.842
<b>Kostpris pr. 31.12.20</b>	<b>49.669</b>	<b>49.669</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	16.651	16.651
Afskrivninger i året	9.402	9.402
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-2.842	-2.842
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20</b>	<b>23.211</b>	<b>23.211</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20</b>	<b>26.458</b>	<b>26.458</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.21</b>	49.669	49.669
Tilgang i året	10.289	10.289
Afgang i året	-11.913	-11.913
<b>Kostpris pr. 31.12.21</b>	<b>48.045</b>	<b>48.045</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	23.211	23.211
Afskrivninger i året	11.234	11.234
Tilbageførsel af afhændede aktiver	-8.448	-8.448
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21</b>	<b>25.997</b>	<b>25.997</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21</b>	<b>22.048</b>	<b>22.048</b>

Selskabets kontraktrettigheder vedrørende fodboldspillere i Superligatruppen er indregnet som immaterielle aktiver. Antallet af fodboldspillere udgør pr. 31. december 2021: 27 stk. (31. december 2020: 26 stk.). Den regnskabsmæssige værdi af individuelle spillerkontrakter ligger pr. 31. december 2021 i intervallet 0 – 4,1 mio. kr. (31. december 2020: 0 – 5 mio. kr.). Den resterende gennemsnitlige afskrivningsperiode af spillerne udgør pr. 31. december 2021: 23 måneder (31. december 2020: 26,5 måneder).

## 16. Materielle aktiver

Beløb i t.kr.	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	Leasing- aktiver	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.20</b>	46.505	23.834	12.941	83.280
Tilgang i året	97	1.232	0	1.329
<b>Kostpris pr. 31.12.20</b>	<b>46.602</b>	<b>25.066</b>	<b>12.941</b>	<b>84.609</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	20.698	20.801	568	42.067
Afskrivninger i året	1.887	1.174	568	3.629
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20</b>	<b>22.585</b>	<b>21.975</b>	<b>1.136</b>	<b>45.696</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20</b>	<b>24.017</b>	<b>3.091</b>	<b>11.805</b>	<b>38.913</b>
				0
<b>Kostpris pr. 01.01.21</b>	46.602	25.066	12.941	84.609
Tilgang i året	603	2.988	0	3.591
<b>Kostpris pr. 31.12.21</b>	<b>47.205</b>	<b>28.054</b>	<b>12.941</b>	<b>88.200</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	22.585	21.975	1.136	45.696
Afskrivninger i året	1.904	1.465	568	3.937
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21</b>	<b>24.489</b>	<b>23.440</b>	<b>1.704</b>	<b>49.633</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21</b>	<b>22.716</b>	<b>4.614</b>	<b>11.237</b>	<b>38.567</b>

Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af driftsrelaterede nettoaktiver, herunder kontraktrettigheder, og materielle aktiver m.v. Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivninger.

### Leasingforpligtelser

Forfald af leasingforpligtelser	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Under 1 år	869	869
Mellem 1 - 5 år	3.452	3.452
Over 5 år	12.654	13.523
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december 2021	16.975	17.844
Leasingforpligtelse indregnet i balancen	11.794	12.191
Kortfristet	413	397
Langfristet	11.381	11.794

### Beløb indregnet i resultatopgørelsen

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	472	487
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	2.694	2.564

For 2021 har selskabet betalt 869 t.kr. (2020: 869 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 472 t.kr. (2020: 487 t.kr.), og afdrag på indregnet leasinggæld 397 t.kr. (2020: 382 t.kr.).

Aftalen vedrørende stadion m.v. har en lejeperiode, der løber frem til 31. december 2035. I henhold til aftalen gælder lejeretten alene stadion på kampdage, dvs. fra 16-20 dag på én sæson (ét år). Med udgangspunkt heri anses aftalen vedrørende stadion for at have en løbetid på under 12

måneder (korttidsleasing). AaB kan opsige aftalen med ét års varsel. Leasingydelsen vedrørende stadionaftalen udgør 1.200 t.kr. pr. år.

### 17. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.kr.	Depositum	Andre kapital- andele	Andre tilgode- havender hos AaB af 1885	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.20</b>	791	265	8.209	9.265
Tilgang i året	49	6	0	55
Afgang i året	-271	0	-8.209	-8.480
<b>Kostpris pr. 31.12.20</b>	<b>569</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>840</b>
Reguleringer pr. 01.01.20	0	-143	0	-143
Årets reguleringer	0	12	0	12
<b>Reguleringer pr. 31.12.20</b>	<b>0</b>	<b>-131</b>	<b>0</b>	<b>-131</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20</b>	<b>569</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>709</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.21</b>	569	271	0	840
Tilgang i året	16	0	0	16
Afgang i året	0	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.21</b>	<b>585</b>	<b>271</b>	<b>0</b>	<b>856</b>
Reguleringer pr. 01.01.21	0	-131	0	-131
Årets reguleringer	0	44	0	44
<b>Reguleringer pr. 31.12.21</b>	<b>0</b>	<b>-87</b>	<b>0</b>	<b>-87</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21</b>	<b>585</b>	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>769</b>

### Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier.

**18. Udskudt skatteaktiv**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0
Udskudt skat pr. 31.12., netto	0	0
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle aktiver	132	132
Materielle aktiver	1.634	855
Finansielle aktiver	0	0
Kortfristede aktiver	0	0
Øvrige forpligtelser	48	50
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	41.557	38.991
I alt før regulering	43.371	40.028
Heraf ikke indregnet i balancen	-43.371	-40.028
I alt	0	0
Der fordeles således:		
Udskudte skatteaktiver	43.371	40.028
Udskudte skatteforpligtelser	0	0
i alt	43.371	40.028
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:		
Midlertidige forskelle	1.814	1.037
Skattemæssige underskud	41.557	38.991
I alt	43.371	40.028

Vedrørende redegørelse for udskudt skatteaktiv henvises til note 2.

## 19. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser pr. 31. december 2021 indgår tilgodehavender på i alt 25 t.kr. (31. december 2020: 25 t.kr.), der er individuelt nedskrevet til 0 kr.

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nedskrivninger pr. 01.01	25	42
Årets konstaterede tab	0	-32
Tilbageførte hensættelser	0	-42
Årets hensættelser	0	57
Nedskrivninger pr. 31.12	25	25

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Herudover kan tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2021 var overforfaldne, men ikke nedskrevet, specificeres således:

	2021	2020
<b>Forfaldsperiode</b>		
Op til 30 dage	192	969
Mellem 30 - 90 dage	95	315
Over 90 dage	2.105	405
I alt	2.392	1.689

## 20. Aktiekapital

Selskabets aktiekapital på 9.666.150 kr. er fordelt på 966.615 stk. aktier á nominelt 10 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

På den ekstraordinære generalforsamling i selskabet 10. december 2019 blev det vedtaget, at selskabets aktiekapital nedsættes med nom. 63.333.460 kr. fra nom. 66.666.800 kr. til nom. 3.333.340 kr. Kapitalnedsættelsen blev registeret den 9. januar 2020 med en ligelig nedskrivning af alle aktier fra en nominel værdi på 200 kr. til en nominel værdi på 10 kr. Selskabets aktiekapital udgjorde dermed den 9. januar 2020 3.333.340 kr.

Ligeledes fik bestyrelsen i AaB A/S på den ekstraordinære generalforsamling i selskabet den 10. december 2019 to bemyndigelser til at udvide AaB A/S' kapitalgrundlag gennem en emission – henholdsvis en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer samt yderligere en emission uden fortegningsret for selskabets aktionærer.

I 2020 gennemførte AaB A/S i henhold til den givne bemyndigelse en emission med fortegningsret for selskabets aktionærer. Tegningsperioden for emissionen løb fra 28. september til 9. oktober 2020, der blev i perioden tegnet i alt 633.281 stk. nye aktier. AaB A/S' nominelle aktiekapital udgør efter emissionen 9.666.150 kr. fordelt på 966.615 stk. aktier á nominelt 10 kr.

**Egne aktier**

Beløb i t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi % af selskabskapital			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Egne aktier 1. januar	2.925	2.685	29	537	0,30 %	0,81 %
Egne aktier 31. december	2.925	2.925	29	29	0,30 %	0,30 %

**21. Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender vedrører primært tilgodehavende transfersummer og UEFA-solidaritet. Af de tilgodehavende transfersummer forfalder 1.420 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

**22. Andre gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser vedrører primært A-skattelån som følge af udskudt A-skat/AM-bidrag og skyldig kompensation til samarbejdspartnere og sponsorer vedrørende ikke-leveret andel af samarbejds- og sponsoraftaler grundet Covid-19, skyldige transfersummer, sign-on fees, agent fees samt skyldige omkostninger og feriepenge vedrørende medarbejdere.

**23. Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter**

Periodeafgrænsningsposter/udskudte indtægter vedrører primært periodiserede sponsoraftaler.

**24. Eventualaktiver**

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

**25. Eventualforpligtelser**

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

**26. Sikkerhedsstillelser m.v.**

Selskabet har stillet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant på 20 mio. kr. omfattende simple fordringer, varebeholdninger, driftsmateriel, m.v. 9,1 mio. kr. (31.12.20: 5,7 mio. kr.). Herudover er der etableret transport i TV-aftaler. Virksomhedspantet og transport i TV-aftaler ligger til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der pr. 31. december 2021 udgør 0 kr.

**27. Kontraktlige forpligtelser****Spillerforpligtelser**

Selskabet har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Kontraktuelle forpligtelser for spillere udgør 65,1 mio. kr. pr. 31. december 2021 (68,5 mio. kr. pr. 31. december 2020). Kontrakterne udløber i perioden 2022-2026 (2021-2025 pr. 31. december 2020).



## 28. Finansielle risici og finansielle instrumenter

### Politik for styring af finansielle risici

Aalborg Boldspilklub er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets investeringspolitik og finansieringspolitik.

Selskabet opererer med en lav risikoprofil. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

### Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Nedenfor er oplistet de for selskabet relevante oplysningskrav i relation til selskabets værdipapirbeholdning. Værdipapirbeholdningen er kategoriseret i niveau 1 i dagsværdihierarkiet.

Værdipapirbeholdningen er sammensat af obligationer med en dagsværdi på 21,4 mio. kr. og aktier med en dagsværdi på 2,4 mio. kr. pr. 31. december 2021. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

Andre kapitalandele udgør 184,5 t.kr. og omfatter aktier i Superligaen A/S og børsnoterede aktier. Den regnskabsmæssige værdi svarer til dagsværdien.

### Valutarisici

Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, med mindre der er tale om en markant ændring i EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater, da selskabets aktiviteter i al væsentlighed afvikles i DKK eller EUR.

Selskabets valutarisiko vurderes at være lav.

### Renterisici

Obligationer omfatter børsnoterede obligationer i enten DKK eller EUR, som varetages efter gældende investeringspolitik. Obligationer og aktier optages til dagsværdi og vedhængende renter som tilgodehavende opgjort pr. statusdagen.

Selskabet har ingen rentebærende finansielle forpligtelser pr. 31. december 2021.

Selskabets renterisiko vurderes at være lav.

### Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig til depositum, tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen. Selskabet har historisk haft meget lave tabsprocenter på tilgodehavender.

Selskabets nedskrivninger pr. 31. december 2021 er relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 19 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Selskabets kreditrisiko vurderes at være lav.

### Likviditetsrisici

Selskabet forventer i henhold til seneste estimat for 2022 et resultat i niveauet minus 2 til minus 5 mio. kr. Heri er indregnet en forventet Top 6-placering, spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

Selskabets likviditetsberedskab er pr. 31. december 2021 på i alt 62.029 t.kr.

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Ledelsen vurderer med baggrund i ovenstående, at selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til budget for 2022 og 2023 inklusiv allerede indgåede aftaler og betalingsforpligtelser.

### Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling. Forpligtelserne er ikke rentebærende.

Beløb i t.kr.	Under 3 mdr.	Mellem 3-6 mdr.	Mellem 6-12 mdr.	Mellem 1-5 år	Efter 5 år	I alt
<b>2021</b>						
<b>Finansielle forpligtelser:</b>						
Leasingforpligtelser	102	103	209	1.786	9.595	11.794
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	25.680	241	1.743	2.753	0	30.417
<b>I alt</b>	<b>25.782</b>	<b>344</b>	<b>1.951</b>	<b>4.538</b>	<b>9.595</b>	<b>42.210</b>
<b>2020</b>						
<b>Finansielle forpligtelser:</b>						
Leasingforpligtelser	97	99	201	1.729	10.065	12.191
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	30.946	535	4.367	3.253	0	39.100
<b>I alt</b>	<b>31.043</b>	<b>634</b>	<b>4.568</b>	<b>4.982</b>	<b>10.065</b>	<b>51.291</b>

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Deposita	585	569
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.392	2.033
Andre tilgodehavender kortfristet	9.055	38.661
Likvide beholdninger	38.158	41.791
<b>Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>50.190</b>	<b>83.054</b>
Kapitalandele i øvrigt	184	140
Obligationer og aktier	23.871	11.907
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>24.055</b>	<b>12.047</b>
Leasingforpligtelser	11.794	12.191
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	30.416	39.100
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>42.210</b>	<b>51.291</b>

Dagsværdien af foranstående finansielle aktiver og forpligtelser skønnes at udgøre de regnskabsmæssige værdier.

## 29. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

AaB af 1885 har i henhold til selskabets vedtægter ret til at udpege 2 medlemmer til selskabets bestyrelse. AaB A/S har et aftalegrundlag med AaB af 1885, herunder samarbejdsaftale om benyttelse af spillelicens, leje af administrationsbygning samt leje af træningsfaciliteter m.v

AaB af 1885 anses at være en nærtstående part.

### Bestyrelse og direktion

Samhandel med nærtstående parter omfattet følgende:

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Nøglepersoner i ledelsen</b>		
Samhandel med nøglepersoner i ledelsen har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	152	267
Salg af varer og tjenesteydelser	130	130
Mellemværende (gæld / tilgodehavende)	136	-14
<b>Andre nærtstående parter</b>		
Samhandel med andre nærtstående parter har omfattet følgende:		
Køb af varer og tjenesteydelser	4.568	3.549
Salg af varer og tjenesteydelser	165	128
Renteindtægter vedrørende udlån	0	218
Udlån	0	0
Tilgodehavende / (gæld)	58	-180

Alle køb er foretaget på markedsmæssige vilkår. Salg af varer og tjenesteydelser består af sponsorat og tillægsydelse, der er foretaget på markedsvilkår.

Herudover omfatter mellemværender med nærtstående parter almindelige forretningsmellemværender vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværendet er forrentet og indgås på samhandelsbetingelser, svarende til selskabets øvrige kunder og leverandører.

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår.

**30. Begivenheder efter balancedagen**

AaB's tidligere cheftræner Marti Cifuentes skiftede i januar 2022 til svenske Hammarby IF. Salget af Marti Cifuentes er indregnet i resultatforventningerne for 2022.

Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten for 2021.

**31. Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	3.937	3.629
Af- og nedskrivninger, kontraktrettigheder	11.234	9.402
Renteindtægter og lignende indtægter	-754	-692
Renteomkostninger og lignende omkostninger	615	625
Skat af årets resultat	0	272
Andre ikke kontante poster	3.465	0
I alt	18.497	13.236

**32. Ny regnskabsregulering**

IASB har udsendt nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2021. Ingen af disse standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for Aalborg Boldspilklub A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for Aalborg Boldspilklub A/S.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Hans B. Vistisen

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980830427

IP: 89.221.xxx.xxx

2022-03-04 12:12:32 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>