

# Birger Christensen A/S

Kristen Bernikows Gade 6, 1105 København K  
CVR-nr. 10 75 01 13

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 19.04.24

Ulrik Sommerset  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 36

---

---

**Selskabet**

---

Birger Christensen A/S  
Kristen Bernikows Gade 6  
1105 København K

Telefon: 33 11 55 55  
Hjemsted: København  
CVR-nr.: 10 75 01 13  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Adm. dir. Denise Willenbrack Nørgaard

---

**Bestyrelse**

---

Jens Birger Christensen, formand  
Tommy Høyrup Holte  
Mads Pauli Ringkjøbing-Christiansen  
Nils Erik Lindskrog Smith  
Thøger Thøgersen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomheder**

---

Cannari Birger Christensen Holding ApS, København  
Rotate Birger Christensen A/S, København  
Birger Christensen Norway AS, Oslo, Norge  
Cannari Birger Christensen ApS, København

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Birger Christensen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 19. april 2024

### **Direktionen**

Denise Willenbrack Nørgaard  
Adm. dir.

### **Bestyrelsen**

Jens Birger Christensen  
Formand

Tommy Høyrup Holte

Mads Pauli Ringkjøbing-  
Christiansen

Nils Erik Lindskrog Smith

Thøger Thøgersen

## Til kapitalejerne i Birger Christensen A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Birger Christensen A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing F, den 19. april 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Glenn Hartmann

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32173

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	51.376	62.902	49.450	17.144	25.639
Indeks	200	245	193	67	100
Resultat af primær drift	1.644	17.220	13.817	-18.191	-8.599
Indeks	-19	-200	-161	212	100
Finansielle poster i alt	-1.627	-1.941	-1.987	-1.943	-1.190
Indeks	137	163	167	163	100
Årets resultat	125	12.052	-9.329	-13.947	-4.567

*Balance*

Samlede aktiver	85.321	95.971	81.639	73.702	77.371
Indeks	110	124	106	95	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.132	1.085	384	1.494	1.618
Indeks	132	67	24	92	100
Egenkapital	40.320	43.696	31.644	22.316	26.263
Indeks	154	166	120	85	100

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	0%	29%	35%	-57%	-35%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	47%	46%	39%	30%	34%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	68	57	53	43	36



Koncernen har i 2023 ændret regnskabspraksis for lønomkostninger vedrørende kommende kollektioner. Lønomkostninger vedrørende kommende kollektioner er ændret fra indregning som et aktiv i balancen til en omkostning i resultatopgørelsen i takt med at omkostningerne afholdes.

Sammenligningstallene for 2023 er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Hoved- og nøgletal for foregående år er tilpasset den ændrede regnskabspraksis

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter hovedaktivitet er design, produktion og handel med virksomhedens primære brands ROTATE, REMAIN og CANNARI - samt aktiviteter i tilknytning hertil.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling.

**Usædvanlige forhold**

Der er ingen usædvanlige forhold.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 124.613 mod DKK 12.051.706 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 40.320.308.

Birger Christensen præsenterer et 2023 årsregnskab, hvor resultatet er blevet som forventet i et svært makroøkonomisk klima.

I et udfordrende marked har vi valgt fremover at fokusere på de aktiviteter der understøtter virksomhedens profitable vækst.

ROTATE blev etableret som særskilt selskab, og præsenteret første gang under Københavns Modeuge 2018 i samarbejde med de to Kreative Direktører Jeanette Madsen og Thora Valdimars. De seneste fem år har brandet vækstet på tværs af samtlige forretningsområde og forhandles nu blandt førende distributører i +40 lande.

REMAIN blev ligeledes etableret i 2018 med fokus på en enkel, elegant og relevant hverdagsgarderobe, der bygger på Birger Christensens langvarige tradition inden for craftsmanship, tailoring og kvalitet. REMAIN forhandles blandt de absolut største Department Stores og distributører verden over.

CANNARI er etableret i 2023 i samarbejde med influencer og Kreativ Direktør Anna Winck.

Tilbageblik

Virksomheden har i 2023 valgt at implementere en ændring af anvendt regnskabs praksis. Baggrunden for dette er et ønske om en mere transparent praksis for styring af de fremadrettede aktiviteter.

2023 blev også året hvor virksomheden lukkede den sidste Hermes butik i lufthavnen – for derved at accelerere transformationen til Brandowner.

Således har 2023 for alvor manifesteret transformationen fra at være en multibrand retail luksus brand owner til en wholesale drevet virksomhed med fortsat ledelse af Birger Christensen Collective Platformen – hvorfra alle brands fremover drives.

ROTATE Birger Christensen nåede i 2023 rekordomsætning i et marked præget af lav forbrugertillid og generel usikkerhed, dette er lykkedes grundet positiv udvikling i eksisterende samt nye kundepartnerskaber.

### **Forventet udvikling**

Selskabet fastholder deres planlagte strategi for REMAIN og ROTATE i 2024.

ROTATE Birger Christensen vækster fortsat i et svært marked og åbner sin første stand alone Retail butik i centrum af København i starten af efteråret som støtter op om de internationale SIS butikker i førende Departments stores i Europa.

Selskabet vil afvikle Cannari i løbet af 2024, timingen var ikke optimal i et vanskeligt marked.

Selskabet forventer en mere moderat udvikling for 2024 med baggrund i det nuværende makroøkonomiske klima. Vi forventer et resultat før skat på mellem mio. DKK 8 og 10.

Samtlige væsentlige omkostninger i forbindelse med afvikling af Hermes og Cannari, er indregnet i regnskabet for 2023.

### **Eksternt miljø**

Birger Christensen er miljøbevidst og arbejder proaktivt for at reducere miljø- og klimapåvirkningen fra forretningsdrift og vi submitter en B-corp ansøgning i 2024.

Birger Christensen anerkender udfordringerne med at reducere energiforbruget og håndtere miljøpåvirkningen igennem virksomhedens aktiviteter

Vi udgiver nu vores 2 sustainability rapport omhandlende 2023 og de forandringer vi har opnået. For at lykkedes med disse resultater var den vigtigste drivkraft vores medarbejdere og vores samarbejdspartnere.

### **Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke indtruffet væsentlige efterfølgende begivenheder ud over hvad der er nævnt ovenfor, der væsentligt påvirker selskabets eller koncernens finansielle stilling efter balancedagen.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>51.376.407</b>	<b>62.901.902</b>	<b>7.904.208</b>	<b>17.760.903</b>
2	Personaleomkostninger	-45.375.004	-41.274.146	-11.155.595	-13.005.195
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>6.001.403</b>	<b>21.627.756</b>	<b>-3.251.387</b>	<b>4.755.708</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.362.655	-3.495.365	-1.174.683	-2.136.771
	Andre driftsomkostninger	-994.993	-912.320	-994.993	-700.000
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.643.755</b>	<b>17.220.071</b>	<b>-5.421.063</b>	<b>1.918.937</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.929.065	8.058.990
4	Andre finansielle indtægter	159.758	2.456	42.481	1.603
5	Andre finansielle omkostninger	-1.786.673	-1.943.153	-1.430.881	-1.099.540
	<b>Resultat før skat</b>	<b>16.840</b>	<b>15.279.374</b>	<b>-3.880.398</b>	<b>8.879.990</b>
	Skat af årets resultat	107.773	-3.227.668	1.614.462	-196.528
	<b>Årets resultat</b>	<b>124.613</b>	<b>12.051.706</b>	<b>-2.265.936</b>	<b>8.683.462</b>
6	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	8.656.093	5.949.413	2.005.850	1.292.997
	Goodwill	4.857.143	6.071.429	1.457.143	1.821.429
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.513.236</b>	<b>12.020.842</b>	<b>3.462.993</b>	<b>3.114.426</b>
	Indretning af lejede lokaler	314.928	808.608	78.732	490.450
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.380.564	556.403	440.692	182.238
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.695.492</b>	<b>1.365.011</b>	<b>519.424</b>	<b>672.688</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	21.097.737	17.950.290
10	Deposita	994.612	977.931	345.460	366.411
10	Andre tilgodehavender	318.056	318.056	318.056	318.056
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.312.668</b>	<b>1.295.987</b>	<b>21.761.253</b>	<b>18.634.757</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>17.521.396</b>	<b>14.681.840</b>	<b>25.743.670</b>	<b>22.421.871</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	586.084	0	271.234	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	8.388.545	14.100.193	2.929.495	8.790.111
	Forudbetalinger for varer	91.417	634.419	0	419.092
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>9.066.046</b>	<b>14.734.612</b>	<b>3.200.729</b>	<b>9.209.203</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.477.043	47.105.955	5.051.155	10.721.047
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	109.280	430.115	21.484.328	21.253.955
	Udskudt skatteaktiv	0	0	83.520	0
	Tilgodehavende selskabsskat	225.048	0	1.347.638	1.627.349
	Andre tilgodehavender	1.580.455	969.344	1.462.918	969.343
11	Periodeafgrænsningsposter	6.974.381	10.702.087	3.337.228	6.771.030
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>44.366.207</b>	<b>59.207.501</b>	<b>32.766.787</b>	<b>41.342.724</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>14.366.865</b>	<b>7.346.799</b>	<b>3.790.994</b>	<b>46.448</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>67.799.118</b>	<b>81.288.912</b>	<b>39.758.510</b>	<b>50.598.375</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>85.320.514</b>	<b>95.970.752</b>	<b>65.502.180</b>	<b>73.020.246</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
12	Selskabskapital	5.192.308	5.192.308	5.192.308	5.192.308
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	16.193.252	15.714.187
	Overført resultat	22.594.468	28.360.405	6.401.217	12.646.218
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.500.000	2.450.000	3.500.000	2.450.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>31.286.776</b>	<b>36.002.713</b>	<b>31.286.777</b>	<b>36.002.713</b>
13	Minoritetsinteresser	9.033.532	7.692.983	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>40.320.308</b>	<b>43.695.696</b>	<b>31.286.777</b>	<b>36.002.713</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	2.141.883	1.911.074	0	69.770
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.141.883</b>	<b>1.911.074</b>	<b>0</b>	<b>69.770</b>
15	Gæld til kreditinstitutter	4.801.766	8.041.352	4.474.399	6.067.870
15	Anden gæld	2.046.293	1.967.836	1.741.710	1.682.812
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.848.059</b>	<b>10.009.188</b>	<b>6.216.109</b>	<b>7.750.682</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.025.000	4.140.000	2.140.000	2.140.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	18.551.745	15.140.535	18.545.007	12.594.173
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.701.507	1.698.827	468.962	681.394
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.054.647	13.872.675	2.892.221	10.536.842
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	31.100
	Selskabsskat	0	4.254	0	0
	Anden gæld	2.677.365	5.498.503	3.953.104	3.213.572
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>36.010.264</b>	<b>40.354.794</b>	<b>27.999.294</b>	<b>29.197.081</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>42.858.323</b>	<b>50.363.982</b>	<b>34.215.403</b>	<b>36.947.763</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>85.320.514</b>	<b>95.970.752</b>	<b>65.502.180</b>	<b>73.020.246</b>
16	Eventualforpligtelser				
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
18	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22							
Saldo pr. 01.01.22	5.192.308	0	28.368.964	0	33.561.272	6.126.652	39.687.924
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	0	-6.242.021	0	-6.242.021	-1.801.913	-8.043.934
Korrigeret saldo pr. 01.01.22	5.192.308	0	22.126.943	0	27.319.251	4.324.739	31.643.990
Forslag til resultatdisponering	0	0	6.233.462	2.450.000	8.683.462	3.368.244	12.051.706
Saldo pr. 31.12.22	5.192.308	0	28.360.405	2.450.000	36.002.713	7.692.983	43.695.696
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23							
Saldo pr. 01.01.23	5.192.308	0	28.360.405	2.450.000	36.002.713	7.692.983	43.695.696
Betalt udbytte	0	0	0	-2.450.000	-2.450.000	-1.050.000	-3.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	-5.765.937	3.500.000	-2.265.937	2.390.550	124.613
Saldo pr. 31.12.23	5.192.308	0	22.594.468	3.500.000	31.286.776	9.033.533	40.320.309
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22							
Saldo pr. 01.01.22	5.192.308	11.859.662	16.509.302	0	33.561.272	0	33.561.272
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	-4.204.465	-2.037.556	0	-6.242.021	0	-6.242.021
Korrigeret saldo pr. 01.01.22	5.192.308	7.655.197	14.471.746	0	27.319.251	0	27.319.251
Forslag til resultatdisponering	0	8.058.990	-1.825.528	2.450.000	8.683.462	0	8.683.462
Saldo pr. 31.12.22	5.192.308	15.714.187	12.646.218	2.450.000	36.002.713	0	36.002.713
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23							
Saldo pr. 01.01.23	5.192.308	15.714.187	12.646.218	2.450.000	36.002.713	0	36.002.713
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-2.450.000	2.450.000	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-2.450.000	-2.450.000	0	-2.450.000
Forslag til resultatdisponering	0	2.929.065	-8.695.001	3.500.000	-2.265.936	0	-2.265.936
Saldo pr. 31.12.23	5.192.308	16.193.252	6.401.217	3.500.000	31.286.777	0	31.286.777

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>124.613</b>	<b>12.051.706</b>
19 Reguleringer	4.881.795	8.758.994
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	5.668.566	2.706.575
Tilgodehavender	15.049.661	-18.865.375
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.818.034	-1.544.226
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.818.452	-103.518
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>18.088.149</b>	<b>3.004.156</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	159.758	2.456
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.786.671	-2.058.649
Betalt selskabsskat	109.280	248.122
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>16.570.516</b>	<b>1.196.085</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.053.599	-4.963.141
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.131.932	-1.085.225
Salg af materielle anlægsaktiver	0	117.050
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-6.185.531</b>	<b>-5.931.316</b>
Betalt udbytte	-3.500.000	0
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	3.411.210	15.616.970
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-3.354.586	-12.268.117
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	0	-1.657.730
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	78.457	-1.123.280
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-3.364.919</b>	<b>567.843</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>7.020.066</b>	<b>-4.167.388</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	7.346.799	11.514.187
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>14.366.865</b>	<b>7.346.799</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	14.366.865	7.346.799
<b>I alt</b>	<b>14.366.865</b>	<b>7.346.799</b>



**1. Særlige poster**

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	0	117.050	0	117.050
Tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	0	-212.320	0	0
Omkostninger ved fraflytning af lokaler	Andre driftsomkostninger	-994.993	-700.000	-994.993	-700.000
I alt		-994.993	-795.270	-994.993	-582.950

**2. Personaleomkostninger**

Lønninger	40.499.521	36.568.221	6.564.020	10.124.209
Pensioner	1.834.408	2.029.844	1.687.626	494.083
Andre omkostninger til social sikring	558.292	426.678	537.707	411.451
Andre personaleomkostninger	2.482.783	2.249.403	2.366.242	1.975.452
I alt	45.375.004	41.274.146	11.155.595	13.005.195
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	68	57	18	20

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	5.010.853	6.745.467	0	6.745.467
--------------------------------------	-----------	-----------	---	-----------

**3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.929.065	7.378.134
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	0	680.856
I alt	0	0	2.929.065	8.058.990

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	107.495	2.456	42.477	1.603
Valutakursreguleringer	52.263	0	4	0
I alt	159.758	2.456	42.481	1.603

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	143.666	0	-212.334
Renteomkostninger i øvrigt	2.076.789	1.433.389	1.836.077	975.543
Valutakursreguleringer	-385.331	318.493	-405.196	316.331
Øvrige finansielle omkostninger	95.215	47.605	0	20.000
Øvrige finansielle omkostninger	1.786.673	1.799.487	1.430.881	1.311.874
I alt	1.786.673	1.943.153	1.430.881	1.099.540

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.929.065	8.058.990
Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.500.000	2.450.000	3.500.000	2.450.000
Minoritetsinteresser	2.390.550	3.368.244	0	0
Overført resultat	-5.765.937	6.233.462	-8.695.001	-1.825.528
I alt	124.613	12.051.706	-2.265.936	8.683.462

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	6.642.235	8.500.000
Tilgang i året	4.053.599	0
Kostpris pr. 31.12.23	10.695.834	8.500.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-692.822	-2.428.571
Afskrivninger i året	-1.346.919	-1.214.286
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-2.039.741	-3.642.857
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	8.656.093	4.857.143
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	1.392.809	2.550.000
Tilgang i året	1.013.841	0
Kostpris pr. 31.12.23	2.406.650	2.550.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-99.812	-728.571
Afskrivninger i året	-300.988	-364.286
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-400.800	-1.092.857
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.005.850	1.457.143

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	9.840.011	625.392
Tilgang i året	0	2.131.932
Afgang i året	-9.348.230	0
Kostpris pr. 31.12.23	491.781	2.757.324
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-9.031.402	-68.990
Afskrivninger i året	-493.681	-307.770
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	9.348.230	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-176.853	-376.760
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	314.928	2.380.564
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	9.471.176	226.526
Tilgang i året	0	356.145
Afgang i året	-9.348.230	0
Kostpris pr. 31.12.23	122.946	582.671
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-8.980.726	-44.288
Afskrivninger i året	-411.718	-97.691
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	9.348.230	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-44.214	-141.979
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	78.732	440.692

## 9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	1.790.000
Tilgang i året	19.500
Kostpris pr. 31.12.23	1.809.500
Opskrivninger pr. 01.01.23	16.200.290
Årets resultat fra kapitalandele	5.577.947
Udbytte relateret til kapitalandele	-2.450.000
Opskrivninger pr. 31.12.23	19.328.237
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-40.000
Årets resultat fra kapitalandele	-2.648.882
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	2.648.882
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-40.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	21.097.737
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Cannari Birger Christensen Holding ApS, København	100%
Rotate Birger Christensen A/S, København	70%
Birger Christensen Norway AS, Oslo, Norge	100%
Cannari Birger Christensen ApS, København	100%

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita	Andre tilgodehavender
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	977.931	318.056
Tilgang i året	41.312	0
Afgang i året	-24.631	0
Kostpris pr. 31.12.23	994.612	318.056
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	994.612	318.056
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	366.411	318.056
Tilgang i året	3.680	0
Afgang i året	-24.631	0
Kostpris pr. 31.12.23	345.460	318.056
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	345.460	318.056

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK	DKK	DKK

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	173.718	118.447	173.718	118.447
Forudbetalte huslejer	71.072	2.514.685	71.072	2.514.685
Forudbetalte kollektionsomkostninger	6.729.591	8.068.955	3.092.438	4.137.898
I alt	6.974.381	10.702.087	3.337.228	6.771.030

**12. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalklasse A	4.188.462	4.188.462
Kapitalklasse B	797.802	797.802
Kapitalklasse C	206.044	206.044
I alt		5.192.308

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

**13. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	7.692.982	6.126.652	0	0
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	-1.801.913	0	0
Betalt udbytte	-1.050.000	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	2.390.550	3.368.244	0	0
I alt	9.033.532	7.692.983	0	0

**14. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	1.911.074	-1.560.463	69.770	-2.001.130
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	230.809	3.471.537	-153.290	2.070.900
Udskudt skat pr. 31.12.23	2.141.883	1.911.074	-83.520	69.770

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Gæld til kreditinstitutter	4.025.000	0	8.826.766	12.181.352
Anden gæld	0	304.583	2.046.293	1.967.836
I alt	4.025.000	304.583	10.873.059	14.149.188
Modervirksomhed:				
Gæld til kreditinstitutter	2.140.000	0	6.614.399	8.207.870
Anden gæld	0	400.039	1.741.710	1.682.812
I alt	2.140.000	400.039	8.356.109	9.890.682

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 5-28 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 647.

Modervirksomhed:

*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 5-28 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 6467.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet Birger Christensen General Trading Company A/S' årsregnskab for yderligere oplysninger.

Selskabet har afgivet likviditets- og støtteerklæring til den tilknyttede virksomhed Cannari Birger Christensen ApS.



## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 27.371 samt betalingsgaranti har koncernen afgivet virksomhedspant på nom. t.DKK 35.500. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 12.204
- Indretning af lejede lokaler, t.DKK 1.998
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 2.381
- Varebeholdninger t.DKK 9.066
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 35.477

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 25.159 samt betalingsgaranti har selskabet afgivet virksomhedspant på nom. t.DKK 25.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 3.480
- Indretning af lejede lokaler, t.DKK 79
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 441
- Varebeholdninger t.DKK 3.201
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 5.051

Aktier i tilknyttede virksomheder er stillet til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter. Regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør t.DKK 17.709.

## 18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Birger Christensen General Trading Company A/S, København	Ejer
Denise Willenbrack Nørgaard	Ledelse
Jens Birger Christensen	Ledelse
Tommy Høyrup Holte	Ledelse
Mads Pauli Ringkjøbing-Christiansen	Ledelse
Nils Erik Linds-krog Smith	Ledelse
Thøger Thøgersen	Ledelse

**18. Nærtstående parter** - fortsat -

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Birger Christensen General Trading Company A/S, København.

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK

**19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	0	-117.050
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.362.655	3.495.365
Andre driftsomkostninger	0	212.320
Finansielle indtægter	-159.758	-2.456
Finansielle omkostninger	1.786.671	1.943.147
Skat af årets resultat	-107.773	3.227.668
I alt	4.881.795	8.758.994

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Indregning af periodiserede lønomkostninger i balancen

Lønomkostninger vedrørende kommende kollektioner er hidtil indregnet som et aktiv i balancen. Lønomkostninger vedrørende kommende kollektioner indregnes fremover som en omkostning i resultatopgørelsen i takt med at omkostningerne afholdes, da det er ledelsens vurdering, at der derved bedre opnås et retvisende billede. Udviklingsomkostninger er hidtil indregnet som omkostning i resultatopgørelsen.

Den ændrede regnskabspraksis har en negativ påvirkning på resultatet for 2023 med t.DKK 936. Pr. 31.12.23 reduceres egenkapitalen med t.DKK 3.959, og balancesummen reduceres med t.DKK 3.958.

#### *Ændring af regnskabspraksis i en dattervirksomhed*

Dattervirksomhederne Rotate Birger Christensen A/S og Cannari Christensen ApS har foretaget ændring af indregning af periodiserede lønomkostninger i balancen. Lønomkostninger vedrørende kommende kollektioner er hidtil indregnet som et aktiv i balancen. Lønomkostninger vedrørende kommende kollektioner indregnes fremover som en omkostning i resultatopgørelsen i takt med at omkostningerne afholdes.

Den ændrede regnskabspraksis har en positiv påvirkning på resultatet for 2023 med t.DKK 3.820. Pr. 31.12.23 reduceres egenkapitalen med t.DKK 12.146, og balancesummen reduceres med t.DKK 12.146.

Sammenligningstal for 2022 er tilpasset den nye regnskabspraksis i resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Den akkumulerede effekt af praksisændringerne ved regnskabsårets begyndelse er indregnet i egenkapitalen. Skatteeffekten af ændringen er ligeledes indregnet direkte i egenkapitalen.

De samlede praksisændringer har i moderselskabet en negativ påvirkning på resultatet før skat for 2023 med t.DKK 5.020. Årets skat af praksisændringen udgør t.DKK 264, hvorefter årets resultat efter skat reduceres med t.DKK 4.756. Pr. 31.12.23 reduceres egenkapitalen med t.DKK 16.104, og balancesummen reduceres med t.DKK 16.104.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

De samlede praksisændringer har i koncernen en negativ påvirkning på resultatet før skat for 2023 med t.DKK 7.447. Årets skat af praksisændringen udgør t.DKK 1.638, hvorefter årets resultat efter skat reduceres med t.DKK 5.809. Pr. 31.12.23 reduceres egenkapitalen med t.DKK 20.524, og balancesummen reduceres med t.DKK 20.524.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder kompensationer samt gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	5-10	0
Goodwill	7	0
Indretning af lejede lokaler	4-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5	0

Goodwill afskrives over 7 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.