



Tlf.: +45 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR no. 20 22 26 70

RANDSTAD A/S

VESTER FARIMAGSGADE 7, 2., 1606 KØBENHAVN V

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

2015

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 11. maj 2016**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 11 May 2016*

Jeroen Tiel

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 10 72 42 36
CVR NO. 10 72 42 36

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	2
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>	3
Den uafhængige revisors erklæringer..... <i>Independent Auditor's Report</i>	4-5
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Key Figures and Ratios</i>	6
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	8-13
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	14
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	15-16
Noter..... <i>Notes</i>	17-22

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Randstad A/S
Vester Farimagsgade 7, 2.
1606 København V

CVR-nr.: 10 72 42 36
CVR no.:
Stiftet: 1. april 1987
Established: 1 April 1987
Hjemsted: København
Registered Office:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Robert Jan van de Kraats
Petrus Paulus Maria van de Kerkhof
Jeroen Tiel

Direktion
Board of Executives

Jeroen Tiel

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

Pengeinstitut
Bank

Handelsbanken
Amaliegade 3
1256 København K

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING**STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Randstad A/S.

Today the Board of Directors and Board of Executives have discussed and approved the Annual Report of Randstad A/S for the year 1 January - 31 December 2015.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management's Review includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

København, den 2. maj 2016
Copenhagen, 2 May 2016

Direktion
Board of Executives

Jeroen Tiel

Bestyrelse
Board of Directors

Robert Jan van de Kraats

Petrus Paulus Maria van de Kerkhof

Jeroen Tiel

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Randstad A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Randstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

To the Shareholder of Randstad A/S

REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

We have audited the financial statements of Randstad A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We have conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit Legislation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as the overall presentation of the financial statements.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit has not resulted in any qualification.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

STATEMENT ON THE MANAGEMENT'S REVIEW

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.

København, den 2. maj 2016
Copenhagen, 2 May 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Søren Søndergaard Jensen
State Authorised Public Accountant

HOVED- OG NØGLETAL
KEY FIGURES AND RATIOS

	2015	2014	2013	2012	2011
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	35.673	36.296	28.543	33.682	40.352
<i>Gross profit</i>					
Driftsresultat.....	2.066	-2.475	-4.619	-867	6.200
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle poster, netto.....	-22	-403	-843	-301	-710
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat.....	1.289	-2.281	-4.138	-894	4.108
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	36.301	33.268	38.523	55.426	71.735
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital.....	7.980	6.879	9.786	14.099	15.132
<i>Equity</i>					
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Afkastningsgrad.....	5,7	-7,4	-12,0	-1,6	8,6
<i>Rate of return</i>					
Soliditetsgrad.....	22,0	20,7	25,4	25,4	21,1
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	17,3	Neg.	Neg.	Neg.	25,7
<i>Return on equity</i>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	59	64	58	63	50
<i>Average number of employees</i>					

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Association of Financial Analysts. Reference is made to the definitions and concepts in the accounting policies.

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT'S REVIEW***Væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedbeskæftigelse er at tilbyde personaleløsninger.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på DKK 1.289.013, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på DKK 7.980.018.

Aktiviteten i 2016 forventes forøget i forhold til 2015. Den øgede aktivitet er drevet af, at selskabet oplever en øget efterspørgsel af vores ydelser. Den øgede aktivitet forventes at forbedre årets resultat i forhold til 2015.

Beskrivelse af årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat for 2015 var i overensstemmelse med forventningerne til resultatet for 2015.

Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Principal activities

The Company's main activity is to offer staffing solutions.

Development in activities and financial position

The income statement of the Company for 2015 shows a profit of DKK 1,289,013, and at 31 December 2015 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 7,980,018.

The activity level for 2016 are expected increased compared to 2015. The increasing in activity derives from higher demands from our clients. The increasing in activity are expected to increase profit as well.

Development in profit for the year compared with expectations

Profit for the year 2015 was in accordance with expectations for 2015.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Randstad A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

The annual report of Randstad A/S for 2015 is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium enterprise.

The annual report is prepared consistently with the accounting principles used last year.

General information about recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as and when it is earned, including recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Any costs, including depreciation, amortisation and writedown, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

The initial recognition measures assets and liabilities at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described in the following for each item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, recognising a constant effective interest over the term. Amortised cost is stated at initial cost less any deductions and with addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount.

The recognition and measurement takes into account predictable losses and risks arising before the year-end reporting and which prove or disprove matters that existed at the balance sheet date.

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets is reviewed annually to determine if there is any indication of impairment in excess of the amount reflected by normal amortisation or depreciation. If this is the case, write-down should be made to the lower recoverable amount.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Værdien af medarbejderaktier udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes direkte på egenkapitalens reserver og i resultatopgørelsen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Revenue on sale of services is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Other external costs

Other external costs include costs relating to sale, advertising, administration, premises, loss on bad debts, operating lease expenses and similar expenses.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

The value of employee shares offered to the executive board and a number of senior employees is recognised in equity on reserves and in the income statement.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depotsita.

BALANCE SHEET

Intangible fixed assets

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or the recoverable amount. Software is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

BALANCE SHEET

Tangible fixed assets

Other plant, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and write-down.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value as follows:

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

BALANCE SHEET

Fixed asset investments

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down to meet expected losses.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Selskabet har med henvisning til årsregnskabsloven undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse og henviser i stedet til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

If the foreign exchange position is considered to hedge future cash flows, the unrealised exchange adjustments are recognised directly in the equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement and refers instead to the consolidated cash flow statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

NØGLETAL

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger

KEY FIGURES

The ratios shown in the overview of financial highlights are calculated as follows:

Rate of return:

$$\frac{\text{Profit before tax} \times 100}{\text{Avg. assets}}$$

Solvency ratio:

$$\frac{\text{Equity, end of period} \times 100}{\text{Total liabilities, end of period}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit after tax} \times 100}{\text{Avg. equity}}$$

The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Association of Financial Analysts.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
BRUTTOFORTJENESTE..... <i>GROSS PROFIT</i>		35.673.472	36.296.424
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	1	-33.038.243	-38.105.430
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-569.324	-666.286
DRIFTSRESULTAT..... <i>OPERATING PROFIT</i>		2.065.905	-2.475.292
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>		77.932	81.632
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>		-100.154	-484.298
RESULTAT FØR SKAT..... <i>PROFIT BEFORE TAX</i>		2.043.683	-2.877.958
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-754.670	596.525
ÅRETS RESULTAT..... <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>		1.289.013	-2.281.433
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING <i>PROPOSED DISTRIBUTION OF PROFIT</i>			
Overført resultat..... <i>Retained profit</i>		1.289.013	-2.281.433
I ALT..... <i>TOTAL</i>		1.289.013	-2.281.433

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		1.206.162	6.349
Immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets</i>	3	1.206.162	6.349
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		99.844	197.494
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		200.752	235.503
Materielle anlægsaktiver..... <i>Tangible fixed assets</i>	4	300.596	432.997
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		923.929	850.024
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Fixed asset investments</i>	5	923.929	850.024
ANLÆGSAKTIVER..... <i>FIXED ASSETS</i>		2.430.687	1.289.370
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		29.909.670	24.616.845
Udskudt skatteaktiv..... <i>Deferred tax assets</i>	6	2.047.211	2.811.706
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		46.579	28.711
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>		715.075	1.032.356
Tilgodehavender..... <i>Accounts receivable</i>		32.718.535	28.489.618
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		1.151.478	3.488.614
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		33.870.013	31.978.232
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		36.300.700	33.267.602

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000
Øvrige reserver..... <i>Other reserves</i>		249.682	173.214
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		6.730.336	5.705.419
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>	7	7.980.018	6.878.633
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		5.000.000	5.000.000
Langfristede gældsforpligtelser..... <i>Long-term liabilities</i>	8	5.000.000	5.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		1.723.588	1.295.035
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		23.483	52.905
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		2.467	2.467
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		21.571.144	20.038.562
Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i>		23.320.682	21.388.969
GÆLDSFORPLIGTELSE..... <i>LIABILITIES</i>		28.320.682	26.388.969
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		36.300.700	33.267.602
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	9		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	10		
Ejerforhold <i>Ownership</i>	11		

NOTER
 NOTES

	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK	Note
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Løn og gager.....	27.212.736	31.546.456	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner.....	2.058.438	2.289.447	
<i>Pensions</i>			
Omkostninger til social sikring.....	457.168	525.695	
<i>Social security costs</i>			
Andre personaleomkostninger.....	3.309.901	3.743.832	
<i>Other staff costs</i>			
	33.038.243	38.105.430	
<p>Performance Share Plan til virksomhedens direktion og ledende medarbejdere omfatter tildeling af aktier over en 3-årig periode. <i>The Performance Share Plan applying to the Company's Executive Board and other executives comprises allocation of shares through a 3-year period.</i></p>			
Skat af årets resultat			2
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	754.670	-596.525	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	754.670	-596.525	

NOTER
 NOTES

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible fixed assets

Note

3

	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>
Kostpris 1. januar 2015.....	519.452
<i>Cost at 1 January 2015</i>	
Tilgang.....	1.452.809
<i>Additions</i>	
Afgang.....	-363.959
<i>Disposals</i>	
Kostpris 31. december 2015.....	1.608.302
<i>Cost at 31 December 2015</i>	
Afskrivninger 1. januar 2015.....	513.103
<i>Amortisation at 1 January 2015</i>	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-363.959
<i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	
Årets afskrivninger	252.996
<i>Depreciation</i>	
Afskrivninger 31. december 2015.....	402.140
<i>Depreciation at 31 December 2015</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....	1.206.162
<i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	

NOTER
 NOTES

Materielle anlægsaktiver
Tangible fixed assets

Note

4

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	1.725.012	1.797.019
Tilgang..... <i>Additions</i>	29.088	154.838
Afgang..... <i>Disposals</i>	-867.276	-49.625
Kostpris 31. december 2015..... <i>Cost at 31 December 2015</i>	886.824	1.902.232
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015..... <i>Depreciation and write-down at 1 January 2015</i>	1.527.517	1.561.516
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-867.276	-49.625
Årets afskrivninger <i>Depreciation</i>	126.739	189.589
Af- og nedskrivninger 31. december 2015..... <i>Depreciation and write-down at 31 December 2015</i>	786.980	1.701.480
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015..... <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	99.844	200.752

Finansielle anlægsaktiver
Fixed asset investments

5

	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	850.024
Tilgang..... <i>Addition</i>	148.805
Afgang..... <i>Disposal</i>	-74.900
Kostpris 31. december 2015..... <i>Cost at 31 December 2015</i>	923.929
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015..... <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	923.929

NOTER
NOTES

Note

Udskudt skatteaktiv

6

Deferred tax assets

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på hensatte omkostninger, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver samt aktiebaseret aflønning.

Provision for deferred tax relates to differences between the carrying amount and the tax value of provisions for expenses, accounts receivables, intangible fixed assets, tangible fixed assets, and share-based payment.

Egenkapital

7

Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2015.....	1.000.000	173.214	5.705.419	6.878.633
<i>Equity at 1 January 2015</i>				
Årets netto ændringer.....		76.468	-264.096	-187.628
<i>Net changes of the year</i>				
Forslag til årets resultatdisponering.....			1.289.013	1.289.013
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Egenkapital 31. december 2015.....	1.000.000	249.682	6.730.336	7.980.018
<i>Equity at 31 December 2015</i>				

Selskabskapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

The share capital has not been changed in the past 5 years.

	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
Selskabskapital		
<i>Share capital</i>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
<i>Share capital:</i>		
Aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr.....	1.000.000	1.000.000
<i>1.000 shares in the denomination of DKK 1.000</i>		
	1.000.000	1.000.000

NOTER
NOTES

				Note
Langfristede gældsforpligtelser				8
<i>Long-term liabilities</i>				
	1/1 2015	31/12 2015	Afdrag	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	efter 5 år
	1/1 2015	31/12 2015	Repayment	Debt outstanding
	<i>total liabilities</i>	<i>total liabilities</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	5.000.000	5.000.000	0	0
<i>Payables to group enterprises</i>				
	5.000.000	5.000.000	0	0
Eventualposter mv.				9
<i>Contingencies etc.</i>				
Selskabet har indgået aftaler om leje af driftsmidler. Lejeaftalerne er uopsigelige i de resterende kontraktperioder, hvoraf den længste udløber til oktober 2017. De samlede lejeudgifter i de resterende kontraktperioder udgør DKK 2.833.252.				
<i>The company has entered into agreements concerning lease of fixtures and fittings. The lease agreements are irrevocable in the remaining contract periods, the longest of which runs until October 2017. The total lease expenses in the remaining contract periods amount to DKK 2.833.252.</i>				
Nærtstående parter				10
<i>Related parties</i>				
Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:				
<i>The company's related parties include:</i>				
Bestemmende indflydelse				
Randstad Luxembourg SARL				
3r. de la Gare				
9044 Ettelbruch				
Luxembourg				
Øvrige nærtstående parter				
Nærtstående parter omfatter tillige ledelsens medlemmer samt øvrige selskaber i Randstad-koncernen.				
Transaktioner med nærtstående parter				
Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.				
Controlling interest				
Randstad Luxembourg SARL				
3r. de la Gare				
9044 Ettelbruch				
Luxembourg				
Other related parties having performed transactions with the company				
<i>Related parties comprise also the members of the Executive and Supervisory Boards as well as other companies in the Randstad Group.</i>				
Transactions with related parties				
<i>The company did not carry out any substantial transactions that were not concluded on market conditions.</i>				

NOTER
NOTES

Note

Ejerforhold

11

Ownership

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som eneejer af selskabskapitalen:

The following shareholder is recorded in the company's register of shareholders as sole proprietor of the share capital:

Randstad Luxembourg SARL

3r. de la Gare

9044 Ettelbruch

Luxembourg

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Randstad Luxembourg SARL, 3r. de la Gare, 9044 Ettelbruch, Luxembourg.

Det pågældende koncernregnskab kan rekvireres ved henvendelse til modervirksomheden.

The company is included in the consolidated financial statements of Randstad Luxembourg SARL, 3r. de la Gare, 9044 Ettelbruch, Luxembourg.

The consolidated financial statements in question can be obtained on request to the parent company.