

Saatchi & Saatchi A/S

Landemærket 10, 2. sal., 1119 København K

CVR-nr. 10 68 20 02

Årsrapport 2015

Annual report 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 28. juni 2016
Approved at the annual general meeting of shareholders on 28 June 2016

Som dirigent:
Chairman:


.....

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold
Contents

Ledelsespåtegning Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditors' report	3
Ledelsesberetning Management's review	5
Oplysninger om selskabet Company details	5
Beretning Operating review	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december Financial statements for the period 1 January - 31 December	7
Resultatopgørelse Income statement	7
Balance Balance sheet	8
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	10
Noter Notes to the financial statements	11

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Saatchi & Saatchi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


København, den 28. juni 2016

Copenhagen, 28 June 2016


Direktion:/Executive Board:

.....
Aleksandr Bekkerman

Bestyrelse/Board of Directors:


.....
Justin Kenneth Billingsley
formand/chairman

.....
David Spencer Barker


.....
Aleksandr Bekkerman

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Saatchi & Saatchi A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditors' report

Til kapitalejeren i Saatchi & Saatchi A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Saatchi & Saatchi A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

To the shareholder of Saatchi & Saatchi A/S

Independent auditors' report on the financial statements

We have audited the financial statements of Saatchi & Saatchi A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent auditors' report

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 28. juni 2016

Copenhagen, 28 June 2016

MAZARS

statsautoriseret revisionspartnerselskab

CVR-nr. 31 06 17 41



Christian Hjortshøj

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the Management's review

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Saatchi & Saatchi A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Landemærket 10, 2. sal., 1119 København K
CVR-nr./CVR No.	10 68 20 02
Stiftet/Established	1. februar 1987/1 February 1987
Hjemstedskommune/Registered office	Denmark
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.saatchi.dk
Bestyrelse/Board of Directors	Justin Kenneth Billingsley, formand/Chairman David Spencer Barker Aleksandr Bekkerman
Direktion/Executive Board	Aleksandr Bekkerman
Revision/Auditors	MAZARS statsautoriseret revisionspartnerselskab Østerfælled Torv 10,
Bankforbindelse/Bankers	Danske Bank

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været reklamebureauvirksomhed

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2015 udviser et underskud på -1.422.930 kr. mod -3.016.884 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2015 udviser en negativ egenkapital på -5.142.490 kr.

Selskabets egenkapital er pr. 31.12.2015 negativ med kr. 4,6 mio. Den negative egenkapital skyldtes primært, at selskabet ikke løbende har tilpasset sine lejeomkostninger efter at aktiviteten blev nedskaleret tidligere år. Lejeaftalen udløber i 2016, hvorfor ledelsen forventer, at omkostningerne reduceres væsentligt. Resultatet for 2015 er kraftigt forbedret sammenlignet med 2014 og yderligere forbedring forventes i 2016. Samtidig er selskabet styrket i maj 2016, da det er lagt sammen med Prodigious, hvilket vil styrke kundetilbudet, optimering af resurser og fleksibiliteten af selskabet. Ledelsen har på denne baggrund en begrundet formodning om væsentlige forbedrede resultater de kommende år og deraf reetablering af egenkapitalen. Sammen med bekræftet finansiel støtte fra selskabets ejere er årsrapporten på denne baggrund aflagt efter forudsætningen om fortsat drift.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet betydningsfulde hændelser

The Company's business review

The Company's main activity is as in the previous years to run an advertising agency.

Financial review

The income statement for 2015 shows a loss of DKK 1,422,930 against a loss of DKK 3,016,884 last year, and the balance sheet at 31 December 2015 shows a negative equity of DKK 5,142,490.

The shareholder's equity as of December 31, 2015, is negative by DKK 4,6 mill. The negative equity is primarily connected to the agency not having been able to adapt its lease commitments to the reduction in organization from previous years. The lease expires in 2016 whereas management expects the cost levels to be significantly reduced. The EBIT for 2015 has been significantly improved compared to 2014 and further improvements are expected for 2016. The agency has further been strengthened in May 2016 with the asset transfer of Prodigious into Saatchi, which in turn will improve the offer to clients, ability to optimize resources and increase the flexibility of the agency. Due to these changes, the management expects further improvements in years to come thereby reinstating the level of equity. This, combined with the letter of financial support given by Groupe, forms the basis for the Board to confirm that the assumption of continued operation is present.

Post balance sheet events

No significant events have occurred subsequent to the financial year.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2015	2014
	Bruttofortjeneste	4.136.225	3.817.800
	Gross profit		
2	Personaleomkostninger	-5.161.331	-7.464.207
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-23.684	-11.804
	Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment		
	Resultat af primær drift	-1.048.790	-3.658.211
	Operating profit/loss		
3	Finansielle indtægter	73.541	13.362
	Financial income		
4	Finansielle omkostninger	-149.569	-184.510
	Financial expenses		
	Resultat før skat	-1.124.818	-3.829.359
	Profit/loss before tax		
5	Skat af årets resultat	-298.112	812.475
	Tax for the year		
	Årets resultat	-1.422.930	-3.016.884
	Profit/loss for the year		
	Forslag til resultatdisponering		
	Proposed profit appropriation/distribution of loss		
	Overført resultat	-1.422.930	-3.016.884
	Retained earnings/accumulated loss		
		-1.422.930	-3.016.884

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Notes	DKK	2015	2014
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Non-current assets		
6	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.829	53.513
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
		<u>29.829</u>	<u>53.513</u>
	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Andre tilgodehavender	61.408	44.322
	Other receivables		
		<u>61.408</u>	<u>44.322</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>91.237</u>	<u>97.835</u>
	Total non-current assets		
	Omsætningsaktiver		
	Current assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.457.691	1.473.469
	Trade receivables		
7	Entreprisekontrakter	202.581	136.461
	Construction contracts		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	563.062	357.436
	Receivables from group enterprises		
	Udskudte skatteaktiver	1.000.974	1.253.883
	Deferred tax assets		
	Tilgodehavende selskabsskat	0	3.225.100
	Corporation tax receivable		
	Periodeafgrænsningsposter	90.529	132.049
	Prepayments		
		<u>4.314.837</u>	<u>6.578.398</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.309</u>	<u>1.752</u>
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	<u>4.317.146</u>	<u>6.580.150</u>
	Total current assets		
	AKTIVER I ALT	<u>4.408.383</u>	<u>6.677.985</u>
	TOTAL ASSETS		

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
 Balance sheet

Notes	DKK	2015	2014
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
8	Aktiekapital	500.000	500.000
	Share capital		
	Overført resultat	-5.642.490	-4.219.560
	Retained earnings		
	Egenkapital i alt	-5.142.490	-3.719.560
	Total equity		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Kreditinstitutter i øvrigt	1.147.174	1.895.512
	Other credit institutions		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.353.304	150.995
	Prepayments received from customers		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	196.402	94.808
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	5.623.958	6.751.802
	Payables to group enterprises		
	Anden gæld	1.230.035	1.504.428
	Other payables		
		9.550.873	10.397.545
	Gældsforpligtelser i alt	9.550.873	10.397.545
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	4.408.383	6.677.985
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
 Accounting policies
- 9 Sikkerhedsstillelser
 Collateral
- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 Contractual obligations and contingencies, etc.
- 11 Nærtstående parter
 Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK	Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2015 Equity at 1 January 2015	500.000	-4.219.560	-3.719.560
Årets resultat Profit/loss for the year	0	-1.422.930	-1.422.930
Egenkapital 31. december 2015 Equity at 31 December 2015	500.000	-5.642.490	-5.142.490

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Saatchi & Saatchi A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of Saatchi & Saatchi A/S for 2015 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class B enterprises.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income statement

Revenue

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered, implying that revenue corresponds to the market value of the services rendered in the year (production method).

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, the items 'Revenue', 'Cost of sale', 'Other external expenses' and 'Other operating income' are consolidated into one item designated 'Gross profit'.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)Af- og nedskrivninger af materielle
anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Amortisation/depreciation and impairment of
property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life. The expected useful lives are as follows:

3-5 år/years

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Administrationsselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning her-til modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax

The parent company is covered by the Danish rules on compulsory joint taxation of the Group's Danish subsidiaries. Subsidiaries are included in the joint taxation arrangement from the date at which they are included in the consolidated financial statements and up to the date when they are excluded from the consolidation.

The administration company and all Danish group entities are jointly taxed. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method). The parent acts as a management company for all the entities encompassed by the joint taxation arrangement and is thus responsible for ensuring that tax charges, etc. are paid to the Danish tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish corporation tax charge is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable income. Enterprises with tax losses receive joint taxation contributions from enterprises that have been able to use the tax losses to reduce their own taxable income.

Tax for the year comprises current corporation tax, joint taxation contributions for the year and changes in deferred tax for the year - including changes resulting from changes in the tax rate. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Impairment of fixed assets

Every year, equipment are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Receivables with no objective indication of individual impairment are tested for objective indication of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily composed on the basis of debtors' domicile and credit ratings in accordance with the Company's risk management policy. The objective indicators used for portfolios are determined based on historical loss experience.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings­sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Construction contracts

Ongoing service supplies and work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less advances received. The market value is calculated on the basis of the percentage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The percentage of completion is made up based on costs incurred relative to the expected, total expenses on each individual work in progress.

Where the outcome of contract work in progress cannot be made up reliably, the market value is measured at the costs incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under 'Provisions' and is expensed in the income statement.

The value of each contract in progress less prepayments is classified as assets when the market value exceeds prepayments and as liabilities when prepayments exceeds the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Saatchi & Saatchi A/S er administrationselskab for alle danske selskaber som tilhører Publicis Group

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Equity

Proposed dividends

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

Corporation tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the parent is liable for the subsidiaries' income taxes vis-à-vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contributions payable or receivables are recognised in the balance sheet as income tax receivable or payable.

Saatchi & Saatchi A/S is management company for all the Danish entities in the joint taxation arrangement related to the Publicis Group.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2015	2014
2 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	4.991.419	7.115.517
Wages/salaries		
Pensioner	78.368	122.178
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	31.994	92.619
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	59.550	133.893
Other staff costs		
	<u>5.161.331</u>	<u>7.464.207</u>
3 Finansielle indtægter		
Financial income		
Valutakursgevinst	5.408	13.362
Exchange gain		
Andre finansielle indtægter	68.133	0
Other financial income		
	<u>73.541</u>	<u>13.362</u>
4 Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	34.666	24.095
Interest expenses, group entities		
Valutakurstab	46.064	42.937
Exchange losses		
Andre finansielle omkostninger	68.839	117.478
Other financial expenses		
	<u>149.569</u>	<u>184.510</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
 Notes to the financial statements

	2015	2014
DKK		
5 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Årets regulering af udskudt skat	-253.220	-313.907
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	545.643	-498.568
Tax adjustments, prior years		
Ændring af skatteprocent	5.689	0
Change in tax rate		
	<u>298.112</u>	<u>-812.475</u>
6 Materielle anlægsaktiver		
Property, plant and equipment		
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment
DKK		
Kostpris 1. januar 2015		<u>1.916.346</u>
Cost at 1 January 2015		
Kostpris 31. december 2015		<u>1.916.346</u>
Cost at 31 December 2015		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		1.862.833
Impairment losses and depreciation at 1 January 2015		
Afskrivninger		<u>23.684</u>
Depreciation		
Af- og nedskrivninger 31. december 2015		<u>1.886.517</u>
Impairment losses and depreciation at 31 December 2015		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		<u>29.829</u>
Carrying amount at 31 December 2015		
DKK	2015	2014
7 Entreprisekontrakter		
Construction contracts		
Salgsværdi af udført arbejde	<u>202.581</u>	<u>136.461</u>
Selling price of work performed		
	<u>202.581</u>	<u>136.461</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Aktiekapital

Share capital

Aktiekapitalen er fordelt således:

The share capital consists of the following:

Aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr.
500 shares of DKK 1,000,00 each

500.000	500.000
<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Selskabets aktiekapital har uændret været
500.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained
DKK 500,000 over the past 5 years.

9 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden
sikkerhed i aktiver pr. 31/12 2015.

The Company has not placed any assets or
other as security for loans at 31/12 2015.

10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Kautions- og garantiforpligtelser
Guarantee commitments

1.004.100	1.004.000
<u>1.004.100</u>	<u>1.004.000</u>

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

Leje- og leasingforpligtelser
Rent and lease liabilities

1.359.106	1.274.009
<u>1.359.106</u>	<u>1.274.009</u>

11 Nærtstående parter

Related parties

Saatchi & Saatchi A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Saatchi & Saatchi A/S' related parties comprise the following:

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed
Parent

Publicis Group S.A.

Hjemsted
Domicile

33, Avenue des Champs
Elysees, F-75008 Paris
France

Rekvirering af modervirk-
somhedens koncernregnskab
Requisitioning of the parent's
consolidated financial statements

<http://www.publicisgroupe.com/#/en/relations>