

## **Plantorama Holding A/S**

Lyshøjen 12, st. th.  
8520 Lystrup  
CVR-nr. 10623480

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.04.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Jan Godballe Børjesson

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	13
Koncernens balance pr. 31.12.2019	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Plantorama Holding A/S  
Lyshøjen 12, st. th.  
8520 Lystrup

CVR-nr.: 10623480  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefon: 87431280  
Hjemmeside: [www.plantorama.dk](http://www.plantorama.dk)

## Bestyrelse

Jan Godballe Børjesson  
Søren Vang Christensen  
Peter Vang Christensen  
Anne-Marie Krog  
Carsten Schmidt

## Direktion

Peter Vang Christensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Plantorama Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 29.04.2020

### Direktion

Peter Vang Christensen

### Bestyrelse

Jan Godballe Børjesson

Søren Vang Christensen

Peter Vang Christensen

Anne-Marie Krog

Carsten Schmidt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Plantorama Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Plantorama Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29.04.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

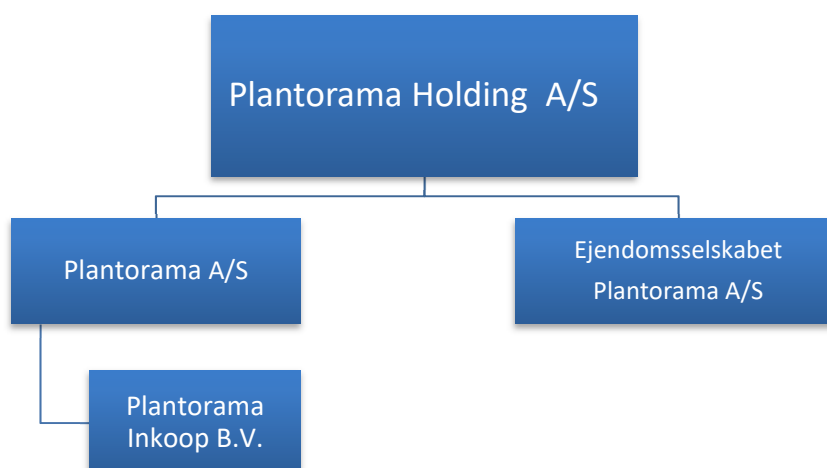
Klaus Tvede-Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

Henrik Brorsbøl Jakobsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33233

## Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	462.878	434.399	424.764	359.028	323.415
Bruttoresultat	163.429	145.640	134.241	104.841	91.601
Driftsresultat	50.775	44.973	40.467	30.430	25.369
Resultat af finansielle poster	(16.556)	(14.572)	(14.136)	(15.476)	(16.216)
Årets resultat	26.704	23.228	20.911	11.484	7.462
Årets resultat ekskl. minoriteter	26.316	22.861	20.609	11.484	7.462
Samlede aktiver	652.128	532.011	460.753	379.027	349.866
Investeringer i materielle anlægsaktiver	117.598	89.878	70.826	20.722	18.473
Egenkapital	147.760	120.619	95.260	70.865	62.105
Egenkapital ekskl. minoriteter	146.702	119.951	94.958	70.865	62.105
Resultat før skat	34.219	30.401	26.331	14.954	9.153
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	35,3	33,5	31,6	29,2	28,3
Nettomargin (%)	5,8	5,3	4,9	3,2	2,3
Egenkapitalens forrentning (%)	19,7	21,3	24,9	17,3	13,0
Soliditetsgrad (%)	22,5	22,5	20,6	18,7	17,8
Overskudsgrad (%)	7,4	7,0	6,2	4,2	2,8

### Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings gældende "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Solidsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens indtjeningsevne.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Plantorama Holding A/S er holdingselskab for aktiviteterne i Plantorama koncernen. Koncernen driver oplevelsescentre i form af havecentre og dyrehandel i byerne Aarhus, Randers, Viborg, Odense, Aalborg, Sønderborg, Hillerød, Vallensbæk, Horsens, Amager og Vejle.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i 2019 har været markant stigende i forhold til 2018. Således er omsætningen steget med 28.479 t.kr. svarende til 6,5 %. Omsætningen udgør i 2019 i alt 462.878 t.kr. Stort set alle butikker har igen i 2019 realiseret organisk vækst.

I Ejendomsselskabet Plantorama A/S er der et overskud på 2.697 t.kr.

Koncernens samlede resultat er et overskud på 34.219 t.kr. t.kr. før skat mod 30.401 t.kr. før skat sidste år, og anses for værende tilfredsstillende. Driftsresultatet (EBIT) udgør 50.775 t.kr., hvilket er en stigning på 5.801 t.kr. i forhold til året før. Den væsentligste forklaring på udviklingen i forhold til 2018 er forbedret bruttoresultat som følge af stigning i omsætningen og bedre omkostningsstyring.

Egenkapitalen udgør 146.702 t.kr. pr. 31. december 2019, svarende til en soliditetsgrad på 22,5 % (excl. minoritetsinteresser).

## Oplysninger om ikke-finansielle forhold

Der er ikke væsentlige ikke-finansielle forhold ud over de omtalte under "udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold".

## Forventet udvikling

Udbruddet og spredning af COVID-19 primo 2020 har haft en væsentlig påvirkning på omsætningen i marts måned 2020 for Plantorama A/S. Den manglende omsætning er til gengæld til fulde indhentet i starten af april 2020, bl.a. i kraft af lancering af koncepterne "klik og hent" og "klik og få leveret" som er kommet rigtigt godt fra start, og virkelig har haft sin berettigelse i en tid, hvor mange kunder ikke har haft lyst til at besøge den fysiske forretning.

Ledelsen forventede før udbruddet af COVID-19 en omsætning i niveauet 470-490 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 38-40 mio. kr. Udbruddet af COVID-19 betyder dog, at der er væsentligt større usikkerhed om dette.

## Særlige risici

### Driftsrisici

De driftsmæssige risici skønnes i al væsentlighed afgrænset til den markedsmæssige udvikling.

### Valutarisici

Koncernen foretager i Plantorama A/S visse varekøb i udenlandsk valuta.

# Ledelsesberetning

## Kreditrisici

Koncernens omsætning består primært af kontantsalg, hvorfor tilgodehavenderne fra salg alene udgør ubetydelige beløb.

## Likviditet

Koncernen har en likvid beholdning på 1.107 t.kr. Der foregår løbende drøftelser med kreditinstitutter om tilpasning af kreditrammer til koncernens særlige behov, herunder sæsonudsving.

## Redegørelse for samfundsansvar Forretningsmodel

Plantoramakoncernen driver detailhandel med fokus på have, bolig og dyr. Med 11 store centre fordelt over Jylland, Fyn og Sjælland er Plantorama Danmarks største have- og dyrecenterkæde. Vi er 232 medarbejdere.

## Miljø- og klimapåvirkning

Som følge af vores forretnings aktiviteter er der en risiko for at miljøet påvirkes negativt pga. et stort energiforbrug samt et stort forbrug af vandressourcer ifm. vanding af planter. Som udgangspunkt arbejder vi ud fra deisen om, at samtlige investeringer vi foretager i Plantorama A/S generelt vurderes ud fra økonomiske kriterier. Vi har dog som et yderligt parameter valgt at vurdere investeringsprojekter ud fra deres mulige gevinst for miljøet. Det betyder for eksempelvis at et projekt, der ikke opfylder virksomhedens krav til f.eks. tilbagebetalingstid, besluttet gennemført ud fra betragtningen om en positiv virkning på miljø og klima.

For at understøtte vores fokus på at minimere vores miljømæssige påvirkning har vi implementeret en række understøttende aktiviteter:

- Seks af vores havecentre er udstyret med LED-belysning, som minimerer elforbrug. Dette har i 2019 medført en besparelse på 700.000 kWh svarende til 380 tons CO<sub>2</sub>.
- Vores nye havecentre har alle fået installeret solceller på taget for at minimere vores samlede energiforbrug fra konventionelle energikilder. Der er produceret 92.715 kWh på 9 mdr. i 2019.
- Vi har installeret tanke til opsamling af regnvand på centrenes tage. Der ligger ingen konkrete målinger på besparelsen, der i høj grad afhænger af vejrforhold, herunder særligt nedbør. I et gennemsnitligt år giver løsningen en besparelse på ca. 50% på vandforbruget. Derudover arbejder vi med at genopsamle vand når planter vandes i centrene.
- De nyeste af vores bygninger har fået isolering og udvalgte af vores ældre bygninger har gennemgået en geninstallering af isolering for at minimere energiforbrug.

## Sociale og medarbejderforhold

Der er en risiko for, at vi i Plantorama A/S ikke formår at sikre en fastholdelse af eksisterende medarbejdere samt tiltrække nye medarbejdere til vores organisation. For at imødegå denne risiko har vi i vores

## Ledelsesberetning

medarbejderhåndbog beskrevet vores fokus på medarbejderudvikling og på at skabe en tryk og sund arbejdsplads. For at sikre en løbende medarbejderudvikling tilbydes vores medarbejdere med jævne mellemrum efteruddannelse og kurser. Plantorama A/S budgetterer med en specifik andel af den årlige lønsum til uddannelse af medarbejderne. Vi ansætter løbende virksomheds-praktikanter og medarbejdere i jobtilskud. Vi tilbyder mentorordninger for alle nyansatte for at sikre at vi herved giver vores medarbejdere de bedste forudsætninger for at trives og vokse med forretningen. Derudover har vi en årlig trivselsundersøgelse blandt medarbejderne. I 2019 besvarede 459 medarbejdere trivselsundersøgelsen svarende til en deltagelse på 82 %. Resultatet af trivselsundersøgelsen viste en gennemsnitlig tilfredshedsscore på 80 (på en skala op til 100).

Vi har derudover en række aktiviteter som fokuserer på sociale forhold eksternt for virksomheden. I 2019 donerede vi 100 t.kr. til Julemærkefonden og 11 t.kr. til Dyrenes beskyttelse. Vi ønsker ligeledes at støtte de lokalsamfund, hvor vi driver vores forretning. Derfor gav vi i 2019 sponsorater til 15 lokale idrætsklubber på tværs af landet inden for en bred vifte af sportsgrene. Det er også muligt for vores kunder via Plantoramas hjemmeside at søge sponsorater til specifikke begivenheder, arrangementer og aktiviteter i relation til virksomhedens forretningsområder.

### Menneskerettigheder

I forbindelse med det fysiske arbejdsmiljø i Plantorama A/S kan der være en forhøjet risiko for skader, ulykker og sygefravær hos medarbejderne. Vi er meget bevidste omkring denne risiko og har derfor en struktureret indsats for at minimere arbejdsrelaterede skader og ulykker. Dette gøres blandt andet gennem forebyggende træning for at styrke vores medarbejderes kendskab til gode arbejdsrutiner ift. korrekte løfteteknikker. Vi har derudover investeret i hjælpematerialer så medarbejderne belastes mindst muligt.

Vi har ikke på nuværende tidspunkt konkrete målinger på ovenstående.

### Antikorruption og bestikkelse

Der er en risiko for at én eller flere af Plantorama A/S' leverandører kan agere uetisk. Plantorama A/S har en global leverandørkæde, hvor virksomheden indkøber planter og andre produkter fra leverandører rundt omkring i verdenen og på det globale marked er Plantorama A/S en lille aktør. Det er derfor begrænset, hvor stor påvirkningskraft virksomheden har. Der foreligger en formel samhandelsaftale på alle leverandører, og alle leverandører skal leve op til en Code of Conduct, hvori anti-korruption er indskrevet. Når vi indgår en ny samhandelsaftale, afholder vi møder med leverandørerne og alle leverandørerne udenfor Europa (ca. 10) besøges inden samhandlen startes. Resultatet af denne indsats er, at alle leverandører er bekendt med vores retningslinjer for anti-korruption og omfattet af vores Code of Conduct.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Plantoramakoncernens primære kundesegment er kvinder, hvorfor fokus herpå er en naturlig følge af den løbende udvikling af virksomheden. For at imødekomme kravene i loven og som led i den løbende forretningsmæssige udvikling arbejdes der på at øge antallet af kvinder hos Plantoramakoncernen både i bestyrelsen og i de øvrige ledelsesniveauer.

### Bestyrelsen

Den kønsmæssige fordeling blandt de 5 bestyrelsesmedlemmer i Plantoramakoncernen udgør i 2019:

- 1 kvinde svarende til 20 %
- 4 mænd svarende til 80 %

Det opstillede måltal for 2019 er derfor ikke realiseret.

Bestyrelsen for Plantoramakoncernen vil bestræbe sig på at opnå en ligelig fordeling af kønnene blandt bestyrelsesmedlemmerne. Som led heri er det en målsætning for de kommende års bestyrelsesarbejde, at opnå en ligelig repræsentation af kvinder og mænd, svarende til en andel af kvinder på mindst 40% i bestyrelsen. Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

### Konkrete måltal:

	Antal af mænd i bestyrelsen	Antal af kvinder i bestyrelsen
Regnskabsåret 2019	2	2
Regnskabsåret 2020	3	2

Selskabets arbejde med opnåelse af det fastlagte måltal evalueres hvert år på selskabets generalforsamling i marts måned.

### Øvrige ledelseslag

Øvrige ledelseslag er defineret som Butikschefer og afdelingschefer samt funktionschefer i stabsfunktioner.

### *Redegørelse for politikker*

Plantoramakoncernen ønsker, at alle medarbejdere oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt. Koncernen er meget opmærksom på fordelene ved en mangfoldig organisation både i forhold til køn, alder, kompetencer, nationalitet m.v. og Plantoramakoncernen arbejder derfor på at styrke mangfoldigheden i medarbejdergruppen generelt.

## Ledelsesberetning

Det underrepræsenterede køn hos Plantoramakoncernen skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som øvrige medarbejdere.

### *Omsætning af politikker til handling*

Plantoramakoncernen har fokus på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer gennem nedenstående politikker og initiativer

- **Tiltrækning og rekruttering:** Ved rekruttering fremgår det tydeligt af stillingsopslaget, at kandidaten ikke bliver vurderet ud fra køn, nationalitet, etnicitet eller alder. Ved rekruttering til de øvrige ledelsesniveauer, vil ledelsen vælge kvinden, såfremt man har to lige kvalificerede ansøgere af forskelligt køn i bestræbelsen på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.
- **Udvikling og fastholdelse:** Igennem medarbejderudviklingssamtaler og en årlig medarbejdertrivselsundersøgelse er der fokus på balance mellem arbejds- og privatliv. I medarbejdersamtalen sker der en afklaring af medarbejderens egne karrieremål. Der er løbende opfølgning på fastsatte mål og udviklingsmuligheder. Der er i ledelsen særligt fokus på udarbejdelse af karriereplaner for kvindelige medarbejdere.

### *Vurdering af opnåede resultater*

Koncerne arbejde med mangfoldighed i de øvrige ledelseslag er fortsat i sin opstart, og der er endnu ikke et grundlag for at vurdere de opnåede resultater. Selskabet forventer, at kunne evaluere på de opnåede resultater i regnskabsåret 2020.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der henvises til note 1.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning		462.877.731	434.399.014
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(229.233.740)	(221.678.949)
Andre eksterne omkostninger	2	(70.215.221)	(67.079.949)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>163.428.770</b>	<b>145.640.116</b>
Personaleomkostninger	3	(93.480.413)	(83.958.028)
Af- og nedskrivninger	4	(19.173.669)	(16.708.644)
<b>Driftsresultat</b>		<b>50.774.688</b>	<b>44.973.444</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		39.066	0
Andre finansielle indtægter	5	610.840	959.847
Andre finansielle omkostninger	6	(17.205.946)	(15.532.155)
<b>Resultat før skat</b>		<b>34.218.648</b>	<b>30.401.136</b>
Skat af årets resultat	7	(7.514.188)	(7.173.302)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>26.704.460</b>	<b>23.227.834</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		268.695	640.134
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.068.785	3.195.018
Erhvervede varemærker		153.407	96.674
Goodwill		9.865.429	11.349.974
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>12.356.316</b>	<b>15.281.800</b>
Grunde og bygninger		431.176.041	348.487.533
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		69.304.520	53.982.510
Indretning af lejede lokaler		9.745.130	10.445.350
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.025.826	7.305.962
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>513.251.517</b>	<b>420.221.355</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		4.029.167	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.600	5.600
Andre tilgodehavender		29.289.885	23.146.136
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>33.324.652</b>	<b>23.151.736</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>558.932.485</b>	<b>458.654.891</b>
Råvarer og hjælpematerialer		60.275.487	54.867.266
Forudbetalinger for varer		1.599.124	1.336.116
<b>Varebeholdninger</b>		<b>61.874.611</b>	<b>56.203.382</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		680.337	778.258
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	3.625.060
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.000.000	0
Andre tilgodehavender		6.996.732	8.353.104
Periodeafgrænsningsposter		18.536.998	2.273.596
<b>Tilgodehavender</b>		<b>30.214.067</b>	<b>15.030.018</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.106.825</b>	<b>2.122.935</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>93.195.503</b>	<b>73.356.335</b>
<b>Aktiver</b>		<b>652.127.988</b>	<b>532.011.226</b>



## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		557.269	555.556
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		39.066	0
Reserve for udviklingsomkostninger		156.165	327.576
Overført overskud eller underskud		145.949.726	119.067.456
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>146.702.226</b>	<b>119.950.588</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>1.057.471</b>	<b>668.645</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>147.759.697</b>	<b>120.619.233</b>
Udskudt skat	12	36.960.000	28.028.256
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>36.960.000</b>	<b>28.028.256</b>
Ansvarlig lånekapital		2.400.000	2.400.000
Gæld til realkreditinstitutter		198.775.850	135.850.560
Finansielle leasingforpligtelser		26.583.657	16.415.784
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		55.667.490	43.422.600
Anden gæld		5.694.233	5.475.225
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>289.121.230</b>	<b>203.564.169</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	35.558.973	23.675.773
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		79.890.859	89.292.095
Deposita		60.000	60.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.573.170	34.999.487
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.123.534	1.099.380
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		264.672	0
Skyldig selskabsskat		22.969	2.422.687
Skyldige sambeskatningsbidrag		5.213.400	0
Anden gæld	14	31.795.194	27.645.053
Periodeafgrænsningsposter		784.290	605.093
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>178.287.061</b>	<b>179.799.568</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>467.408.291</b>	<b>383.363.737</b>
<b>Passiver</b>	<b>652.127.988</b>	<b>532.011.226</b>
Begivenheder efter balancedagen	1	
Finansielle instrumenter	16	
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17	
Eventualforpligtelser	18	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19	
Transaktioner med nærtstående parter	20	
Koncernforhold	21	
Dattervirksomheder	22	

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	555.556	0	327.576	119.067.456
Kapitalforhøjelse	1.713	0	0	288.904
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0
Værdireguleringer	0	0	0	2.568.361
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	(422.973)
Overført til reserver	0	0	(171.411)	171.411
Årets resultat	0	39.066	0	24.276.567
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>557.269</b>	<b>39.066</b>	<b>156.165</b>	<b>145.949.726</b>

	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	0	668.645	120.619.233
Kapitalforhøjelse	0	0	290.617
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(2.000.000)	0	(2.000.000)
Værdireguleringer	0	0	2.568.361
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	(422.973)
Overført til reserver	0	0	0
Årets resultat	2.000.000	388.826	26.704.459
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.057.471</b>	<b>147.759.697</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		50.774.690	44.973.444
Af- og nedskrivninger		19.173.669	16.708.644
Ændringer i arbejdskapital	15	(24.017.400)	9.582.758
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>45.930.959</b>	<b>71.264.846</b>
Betalte finansielle omkostninger		(16.595.104)	(14.572.308)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.053.800)	(123.983)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>27.282.055</b>	<b>56.568.555</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(88.836)	(74.311)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(51.610.529)	(89.878.301)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.102.267	442.000
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	4.872.380
Udlån		(25.133.324)	0
Tilgang ved fusion		(58.681.250)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(134.411.672)</b>	<b>(84.638.232)</b>
Optagelse af lån		73.648.500	38.804.000
Afdrag på lån mv.		(16.432.584)	(11.833.707)
Indgåelse af leasingforpligtelser		24.108.293	6.935.553
Afdrag på leasingforpligtelser		(11.180.648)	(10.447.009)
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	(1.000.000)
Regulering finansielle instrumenter		1.084.907	4.014.637
Tilgang af gæld ved fusion		27.296.700	0
Afgang modtaget depositum ved fusion		18.989.575	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>115.514.743</b>	<b>26.473.474</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>8.385.126</b>	<b>(1.596.203)</b>
Likvider primo		(87.169.160)	(85.572.957)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(78.784.034)</b>	<b>(87.169.160)</b>
	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.106.825	2.122.935
Kortfristet gæld til banker		(79.890.859)	(89.292.095)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(78.784.034)</b>	<b>(87.169.160)</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har væsentlig påvirkning på omsætningen i marts måned 2020 for Plantorama A/S. Den manglende omsætning er til gengæld til fulde indhentet i starten af april 2020. Det er endnu usikkert, hvad den endelige effekt af COVID-19 bliver på omsætningen og indtjeningen i 2020. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	232.325	237.500
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5.000	2.500
Skatterådgivning	50.000	47.500
Andre ydelser	281.775	496.550
	<b>569.100</b>	<b>784.050</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	86.717.890	77.935.804
Pensioner	5.472.825	4.869.418
Andre omkostninger til social sikring	1.289.698	1.152.806
	<b>93.480.413</b>	<b>83.958.028</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>232</b>	<b>218</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.336.558	1.907.558
	<b>2.336.558</b>	<b>1.907.558</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.018.322	3.309.733
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	16.152.284	13.420.323
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.063	(21.412)
	<b>19.173.669</b>	<b>16.708.644</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	98.054
Valutakursreguleringer	356.619	459.115
Øvrige finansielle indtægter	254.221	402.678
	<b>610.840</b>	<b>959.847</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	7.499
Renteomkostninger i øvrigt	12.852.507	11.542.681
Valutakursreguleringer	7.786	0
Øvrige finansielle omkostninger	4.323.445	3.981.975
	<b>17.183.738</b>	<b>15.532.155</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	6.473.340	5.308.338
Ændring af udskudt skat	1.040.848	1.731.222
	<b>7.514.188</b>	<b>7.039.560</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	2.000.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	39.066	0
Overført resultat	24.276.568	22.861.296
Minoritetsinteressers andel af resultatet	388.826	366.538
	<b>26.704.460</b>	<b>23.227.834</b>

## Koncernens noter

	Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.	Erhvervede varemærker kr.	Goodwill kr.
<b>9. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	6.808.060	5.830.719	551.355	13.770.000
Tilgange	0	0	88.836	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.808.060</b>	<b>5.830.719</b>	<b>640.191</b>	<b>13.770.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.168.590)	(2.631.035)	(454.680)	(2.420.026)
Årets afskrivninger	(370.775)	(1.130.899)	(32.104)	(1.484.545)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.539.365)</b>	<b>(3.761.934)</b>	<b>(486.784)</b>	<b>(3.904.571)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>268.695</b>	<b>2.068.785</b>	<b>153.407</b>	<b>9.865.429</b>
Ikke-ejede aktiver	-	<b>1.318.817</b>	-	-
	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts-materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Materielle anlægs-aktiver under udførelse kr.</b>
<b>10. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	363.177.580	139.629.124	17.449.271	7.305.962
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	58.681.250	0	0	0
Tilgange	27.080.984	28.779.178	30.503	3.025.826
Afgange	0	(3.403.196)	0	(7.305.962)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>448.939.814</b>	<b>165.005.106</b>	<b>17.479.774</b>	<b>3.025.826</b>
Af- og nedskrivninger primo	(14.690.047)	(85.650.624)	(7.003.914)	0
Årets afskrivninger	(3.073.726)	(12.347.828)	(730.730)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	2.297.866	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(17.763.773)</b>	<b>(95.700.586)</b>	<b>(7.734.644)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>431.176.041</b>	<b>69.304.520</b>	<b>9.745.130</b>	<b>3.025.826</b>
Ikke-ejede aktiver	-	<b>59.204.486</b>	-	<b>3.025.826</b>

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>11. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	0	5.600	23.146.136
Tilgange	3.990.101	0	25.213.699
Afgange	0	0	(19.069.950)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.990.101</b>	<b>5.600</b>	<b>29.289.885</b>
Afskrivninger på goodwill	(49.506)	0	0
Andel af årets resultat	88.572	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>39.066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.029.167</b>	<b>5.600</b>	<b>29.289.885</b>
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>			
Immaterielle anlægsaktiver		660.000	733.000
Materielle anlægsaktiver		38.698.000	29.371.000
Gældsforpligtelser		(335.000)	(312.000)
Fremførbare skattemæssige underskud		(2.063.000)	(1.763.744)
		<b>36.960.000</b>	<b>28.028.256</b>
<b>Bevægelser i året</b>			
Primo		28.028.256	
Indregnet i resultatopgørelsen		876.631	
Indregnet direkte på egenkapitalen		422.973	
Regulering vedrørende tidligere år		164.217	
Tilgang ved fusion		7.467.923	
<b>Ultimo</b>		<b>36.960.000</b>	



## Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.400.000	0
Gæld til realkreditinstitutter	11.809.144	6.660.060	198.775.850	129.234.081
Finansielle leasingforpligtelser	12.302.229	8.486.513	26.583.657	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	11.447.600	8.529.200	55.667.490	18.955.331
Anden gæld	0	0	5.694.233	0
	<b>35.558.973</b>	<b>23.675.773</b>	<b>289.121.230</b>	<b>148.189.412</b>
			<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>14. Anden gæld</b>				
Moms og afgifter			4.884.027	4.419.587
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.			196.154	179.901
Feriepengeforpligtelser			14.301.135	12.255.571
Anden gæld i øvrigt			12.413.878	10.789.994
			<b>31.795.194</b>	<b>27.645.053</b>
			<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			(5.671.229)	(334.424)
Ændring i tilgodehavender			(9.440.128)	(4.757.548)
Ændring i leverandørgæld mv.			(11.426.317)	6.796.741
Andre ændringer			2.520.274	7.877.989
			<b>(24.017.400)</b>	<b>9.582.758</b>

### 16. Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger som finansielle omkostninger. Værdien af renteswaps indregnes i balancen, og årets regulering modposteres på egenkapital med fradrag af skatteeffekten. Kontrakterne afdækker rente på en væsentlig del af koncernens gæld og løber indtil 2029.

## Koncernens noter

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>111.066.784</u>	<u>122.107.174</u>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<u>22.800.000</u>	<u>22.400.000</u>

### 18. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med P. Vang Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Pantsætninger

Prioritets- og bankgæld er sikret ved pant i ejendomme.

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme i koncernen	<u>431.176.041</u>	<u>348.487.533</u>
	<b><u>431.176.041</u></b>	<b><u>348.487.533</u></b>

Aktierne i Plantorama A/S og Ejendomsselskabet Plantorama A/S er pantsat til sikkerhed for alt mellemværende datterselskaberne har med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør 139.357 t.kr. (132.004 t.kr. pr. 31.12.2018).

Der er stillet virksomhedspant på 25.000 t.kr. med sikkerhed i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle aktiver samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 72.655 t.kr. pr. 31.12.2019 (66.233 t.kr. pr. 31.12.2018).

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 21. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

P. Vang Holding ApS

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>22. Dattervirk- somheder</b>			
Plantorama A/S	Egå	A/S	99,1
Ejendomsselskabet Plantorama A/S	Egå	A/S	100,0
Plantorama Inkoop B.V.	De Kwakel	B.V.	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(62.375)	(43.746)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(62.375)</b>	<b>(43.746)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		26.897.071	23.635.527
Andre finansielle omkostninger	3	(462.606)	(513.043)
<b>Resultat før skat</b>		<b>26.372.090</b>	<b>23.078.738</b>
Skat af årets resultat	4	113.256	(217.442)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>26.485.346</b>	<b>22.861.296</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		139.357.299	132.003.815
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>139.357.299</b>	<b>132.003.815</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>139.357.299</b>	<b>132.003.815</b>
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		19.827.160	0
Udskudt skat		0	164.217
Andre tilgodehavender		1.128	1.128
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		277.473	122.494
<b>Tilgodehavender</b>		<b>20.105.761</b>	<b>287.839</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.439</b>	<b>5.000</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>20.116.200</b>	<b>292.839</b>
<b>Aktiver</b>		<b>159.473.499</b>	<b>132.296.654</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		557.269	555.556
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		125.909.159	119.522.519
Overført overskud eller underskud		20.235.798	(127.488)
<b>Egenkapital</b>		<b>146.702.226</b>	<b>119.950.587</b>
Anden gæld		5.694.233	5.475.225
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.694.233</b>	<b>5.475.225</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.000	40.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.037.040	6.830.842
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.077.040</b>	<b>6.870.842</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.771.273</b>	<b>12.346.067</b>
<b>Passiver</b>		<b>159.473.499</b>	<b>132.296.654</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	555.556	119.522.519	(127.488)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(883.316)	676.227
Kapitalforhøjelse	1.713	0	288.904
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0
Værdireguleringer	0	2.182.765	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(21.809.880)	21.809.880
Årets resultat	0	26.897.071	(2.411.725)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>557.269</b>	<b>125.909.159</b>	<b>20.235.798</b>

	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	0	119.950.587
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(207.089)
Kapitalforhøjelse	0	290.617
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(2.000.000)	(2.000.000)
Værdireguleringer	0	2.182.765
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0
Årets resultat	2.000.000	26.485.346
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>146.702.226</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har væsentlig påvirkning på omsætningen i marts måned 2020 for Plantorama A/S. Den manglende omsætning er til gengæld til fulde indhentet i starten af april 2020. Det er endnu usikkert, hvad den endelige effekt af COVID-19 bliver på omsætningen og indtjeningen i 2020. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	243.560	302.496
Renteomkostninger i øvrigt	219.046	210.547
	<b>462.606</b>	<b>513.043</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(277.473)	0
Ændring af udskudt skat	164.217	217.442
	<b>(113.256)</b>	<b>217.442</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	2.000.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	26.897.071	23.858.257
Overført resultat	(2.411.725)	(996.961)
	<b>26.485.346</b>	<b>22.861.296</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	12.481.296
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	973.750
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(297.523)
Tilgange	290.617
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.448.140</b>
Opskrivninger primo	119.522.519
Andel af årets resultat	26.897.071
Udbytte	(21.809.880)
Dagsværdireguleringer	2.182.765
Tilbageførsel ved afgang	(883.316)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>125.909.159</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>139.357.299</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabers bankmellemværender.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Bankgæld i datterselskaber	144.496.749	98.434.549
	<b>144.496.749</b>	<b>98.434.549</b>

### Øvrige pantsætninger

Aktierne i Plantorama A/S og Ejendomsselskabet Plantorama A/S er pantsat til sikkerhed for alt mellemværende datterselskaberne har med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør 139.357 t.kr. (132.082 t.kr. pr. 31.12.2018).

## Modervirksomhedens noter

### 8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Plantorama Holding A/S:

P. Vang Holding ApS, Egå – aktionær  
Peter Vang Christensen, Egå – bestyrelsesmedlem  
Søren Vang Christensen, Egå – bestyrelsesmedlem  
Jan Godballe Børjesson, Aarhus – bestyrelsesmedlem  
Anne-Marie Krog, Viby J – bestyrelsesmedlem  
Carsten Schmidt, Galten - bestyrelsesmedlem

### 9. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

I henhold til årsregnskabslovens § 96 er selskabet omfattet af kravet om segmentoplysninger vedrørende omsætningen. Selskabets aktivitet med plante- og dyrehandel er ikke opdelt yderligere i den interne rapportering, ligesom der ikke er geografiske segmenter som afviger indbyrdes. Som følge heraf gives ikke segmentoplysninger af omsætningen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-14 år
Indretning af lejede lokaler	5-14 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitale

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Brorsbøl Jakobsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:65291184

IP: 85.184.xxx.xxx

2020-04-30 12:34:06Z

NEM ID 

## Jan Godballe Børjesson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-834685029885

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-04-30 12:36:44Z

NEM ID 

## Jan Godballe Børjesson

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-834685029885

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-04-30 12:36:44Z

NEM ID 

## Klaus Tvede-Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-936357131485

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-04-30 13:03:48Z

NEM ID 

## Peter Vang Christensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-443072930303

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-04-30 13:30:18Z

NEM ID 

## Peter Vang Christensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-443072930303

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-04-30 13:30:18Z

NEM ID 

## Peter Vang Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-443072930303

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-04-30 13:30:18Z

NEM ID 

## Carsten Schmidt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-325385098087

IP: 85.184.xxx.xxx

2020-04-30 20:12:29Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 80JDU-3D825-3J5MF-UE502-7VJTM-1ES18

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Vang Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-663876075533

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-05-04 08:54:27Z

NEM ID 

## Anne-Marie Krog

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-335876940439

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-05-04 13:26:18Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 80JDU-3D825-3J5MF-UE502-7VJTM-1E518

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>