

# Arrow Denmark ApS

Marielundvej 29, 2730 Herlev

CVR-nr. 10 61 52 91

## Årsrapport 2015

Annual report 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 31. maj 2016  
Approved at the annual general meeting of shareholders on 31 May 2016

Som dirigent:  
Chairman:

Erik Hansen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.  
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

### Contents

<b>Ledelsespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b> Independent auditors' report	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	<b>5</b>
<b>Oplysninger om selskabet</b> Company details	<b>5</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b> Financial highlights	<b>6</b>
<b>Beretning</b> Operating review	<b>7</b>
<b>Arsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements for the period 1 January - 31 December	<b>10</b>
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	<b>10</b>
<b>Balance</b> Balance sheet	<b>11</b>
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	<b>13</b>
<b>Noter</b> Notes to the financial statements	<b>14</b>

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Arrow Denmark ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. Januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 31. maj 2016  
Herlev, 31 May 2016

Direktion:/Executive Board:



Erik Hansen

Bestyrelse/Board of Directors:

Paul Joseph Reilly  
formand/chairman

Gregory Tarpinian



Erik Hansen

  
Anna Charlotta Holmqvist

### Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Arrow Denmark ApS.

Årsrapporten afslægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 31. maj 2016

Herlev, 31 May 2016

Direktion/Executive Board:

Erik Hansen

Bestyrelse/Board of Directors:



Paul Joseph Reilly  
formand/chairman



Gregory Tarpinian

Erik Hansen

Anna Charlotta Holmqvist

Den uafhængige revisors erklæringer  
Independent auditors' report

Til kapitalejerne i Arrow Denmark ApS

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Arrow Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*Ledelsens ansvar for årsregnskabet*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*Revisors ansvar*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovsgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

To the shareholders of Arrow Denmark ApS

Independent auditors' report on the financial statements

We have audited the financial statements of Arrow Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

*Management's responsibility for the financial statements*

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

*Auditors' responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

**Den uafhængige revisors erklæringer**  
Independent auditors' report

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 31. maj 2016  
Copenhagen, 31 May 2016

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Alex Petersen  
statsaut. revisor  
State Authorised Public Accountant

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

**Opinion**

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Statement on the Management's review**

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Arrow Denmark ApS
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Marielundvej 29, 2730 Herlev
CVR-nr./CVR No.	10 61 52 91
Hjemstedskommune/Registered office	Herlev
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.arrownordic.com">www.arrownordic.com</a>
Bestyrelse/Board of Directors	Paul Joseph Reilly, formand/chairman Gregory Tarpinian Erik Hansen Anna Charlotta Holmqvist
Direktion/Executive Board	Erik Hansen
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark
Bankforbindelser/Bankers	Danske Bank A/S Bank Mendes Ganz N.V.

## Ledelsesberetning

Management's review

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning Revenue	547.672	454.788	544.745	547.661	706.558
Resultat af primær drift Operating profit	15.332	14.323	6.653	12.416	7.542
Resultat af finansielle poster Net financials	-702	-204	408	-187	1.953
Årets resultat Profit/loss for the year	11.052	10.547	5.185	9.071	7.073
Balancesum Total assets	155.422	335.004	320.503	358.297	341.268
Egenkapital Equity	110.130	279.078	268.531	263.346	254.275
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Overskudsgrad Operating margin	2,8 %	3,1 %	1,2 %	2,3 %	1,1 %
Afkastningsgrad Return on assets	6,3 %	4,4 %	2,0 %	3,5 %	2,3 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	70,9 %	83,3 %	83,8 %	73,5 %	74,5 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	5,7 %	3,9 %	1,9 %	3,5 %	2,8 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of employees	51	46	54	57	59

## Ledelsesberetning

Management's review

### Beretning

Operating review

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Arrow Denmark ApS' hovedaktiviteter består af import og engrossalg af højteknologiske elektronikkomponenter til anvendelse inden for den professionelle elektronikindustri og pc-branchen. Endvidere forestås salg af systemløsninger samt elektromotorer. Derudover tilbyder virksomheden omfattende teknisk bistand. Virksomheden er, som de seneste år, blandt de førende leverandører til det industrielle marked.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2015 udgør 547.672 t.kr. mod 454.788 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2015 udviser et overskud på 11.052 t.kr. mod 10.547 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 110.130 t.kr.

#### *Ikke finansielle forhold*

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på markedet. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling samt bevare den prismæssige konkurrenceevne.

#### Særlige risici

##### Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret for ændringer i renteniveauet. Selskabet er dog eksponeret for valutarisici for så vidt angår den løbende drift.

##### Kreditrisici

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere stadig kreditvurderes. Herudover kreditforsikres kunder gennem Euler Hermes.

##### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar, herunder ingen politikker for virksomhedens påvirkning på klima og menneskerettigheder.

#### The Company's business review

Arrow Denmark ApS' primary activities are import and wholesale of high-tech electronic components for the professional electronics and PC industry. The Company also sells systems solutions and electric motors and provides technical support. The Company remains among the leading suppliers to the industrial market.

#### Financial review

In 2015, the company's revenue came in at DKK 547,672 thousand against DKK 454,788 thousand last year. The income statement for 2015 shows a profit of DKK 11,052 thousand against a profit of DKK 10,547 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2015 shows equity of DKK 110,130 thousand.

#### *Non-financial matters*

The Company's key operational risk is related to its ability to sustain a strong market position. Also, it is crucial that the Company keeps abreast of technological developments and maintains its price competitiveness.

#### Special risks

##### Financial risks

Due to its robust equity ratio and strong financial resources, the Company is only moderately exposed to interest rate fluctuations. The Company is, however, exposed to exchange rate risks in relation to day-to-day operations.

##### Credit risks

Under the Company's credit risk policy, all major customers and other business relations are credit-rated on a current basis. In addition, the Company takes out credit insurance through Euler Hermes.

#### Statutory CSR report

The Company has not drawn up any CSR policy, including no policies for the Company's impact on the environment and human rights.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Beretning

Operating review

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen fastsatte i 2014 et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25%, svarende til 1 ud af 4 medlemmer. Målet var, at måltallet skulle være opnået inden udgangen af 2017 og var allerede opnået i løbet af dette år. Bestyrelsen har nu ét kvindeligt bestyrelsesmedlem.

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 44% og mandlige ledere 56%, og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

I medfør af selskabslovens § 139a har bestyrelsen for Arrow Denmark ApS udarbejdet denne politik for at øge/fastholde andelen af det underrepræsenterede køn på Arrow Denmark ApS' øvrige ledelsesniveauer. Ved øvrige ledelsesniveauer forstår de ledende stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen, dvs. direktører, vicedirektører, afdelingsledere og teamledere.

Det er Arrow Denmark ApS' overordnede mål, at fordelingen af mænd og kvinder i ledelsen afspejler medarbejdernes kønsfordeling.

Virksomheden har opstillet følgende konkrete mål:

- Alle medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for lederstillinger.
- Ledelsen i Arrow Denmark udgøres af 7 personer. Heraf er 3 kvinder (43%), og 4 er mænd (57%). Kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Arrow Denmark ApS ansætter/udnævner altid den bedst egnede kandidat uanset køn. Det tilstræbes, at der i ansættelses- og forfremmelsesprocesserne altid overvejes kandidater af begge køn.

Bestyrelsen gennemgår denne politik en gang om året for at foretage justeringer.

#### Account of the gender composition of management

The Board set a target in 2014 for the underrepresented sex on the Board at 25 % equalising 1 out of 4 members. The goal was to achieve this by 2017 and was achieved during this year. The Board now has one female member.

At other management levels in the organisation, female managers represent 44% and male managers represent 56% and hence the gender split is viewed as equal. An equal gender split is expected to be retained in the future

Under the Companies Act § 139a, the Board of Arrow Denmark ApS has created this policy to increase/retain the share of the under-represented sex at other Arrow Denmark ApS management levels. By other levels of management is meant management positions that do not relate to the Board, ie. directors, deputy directors, department heads and team leaders.

The overall goal of Arrow Denmark ApS is to ensure that the composition of men and women in management reflects the gender balance of the employees.

The Company has set the following concrete targets:

- All employees, regardless of gender, must feel that they have the same opportunity to hold leadership positions.
- The management of Arrow Europe consists of 7 people. Of these, 3 women (43%) and 4 men (57%). The sex ratio is therefore considered equal. A gender balance is expected to be retained in the future.

Arrow Denmark ApS always employs/appoints the most suitable candidate regardless of gender. The aim is always to consider candidates of both sex in recruitment and promotion processes.

The Board reviews this policy annually to make adjustments as necessary.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Beretning

Operating review

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

#### Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at virksomhedens udvikling i 2016 vil følge markedets generelle udvikling

#### Post balance sheet events

No significant events have occurred subsequent to the financial year-end.

#### Outlook

Management expects the Company's performance to develop in line with the market in 2016.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse  
 Income statement

Note	Note	DKK'000	2015	2014
2	Nettoomsætning		547.672	454.788
	Revenue			
	Vareforbrug		-454.596	-369.895
	Cost of sales			
	Andre driftsindtægter		199	198
	Other operating income			
	Andre eksterne omkostninger		-46.344	-41.526
	Other external expenses			
	Bruttoresultat		46.931	43.565
	Gross profit			
3	Personaleomkostninger		-30.083	-27.459
	Staff costs			
4	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-1.455	-1.783
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment			
	Andre driftsomkostninger		-61	0
	Other operating expenses			
	Resultat af primær drift		15.332	14.323
	Operating profit			
5	Finansielle indtægter		116	213
	Financial income			
6	Finansielle omkostninger		-818	-417
	Financial expenses			
	Resultat før skat		14.630	14.119
	Profit before tax			
7	Skat af årets resultat		-3.578	-3.572
	Tax for the year			
	Årets resultat		11.052	10.547
	Profit for the year			
Forslag til resultatdisponering				
	Proposed profit appropriation			
	Foreslæt udbytte indregnet under egenkapitalen		0	180.000
	Proposed dividend recognised under equity			
	Overført resultat		11.052	-169.453
	Retained earnings/accumulated loss			
			11.052	10.547

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Balance**

## Balance sheet

Note	Note	DKK'000	2015	2014
		<b>AKTIVER</b>		
		<b>ASSETS</b>		
		Anlægsaktiver Non-current assets		
8	Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment			
	Grunde og bygninger Land and buildings	4.494	4.747	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	2.562	2.706	
		7.056	7.453	
9	Finansielle anlægsaktiver Investments			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group enterprises	1.030	0	
		1.030	0	
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> Total non-current assets	8.086	7.453	
	Omsætningsaktiver Current assets			
	Varebeholdninger Inventories			
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	3.373	1.896	
		3.373	1.896	
	Tilgodehavender Receivables			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	125.083	94.108	
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	2.808	223.902	
12	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets			
	Andre tilgodehavender Other receivables	10.787	4.985	
10	Periodeafgrænsningsposter Prepayments			
		1.275	2.066	
		140.304	325.463	
	Likvide beholdninger Cash			
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	3.659	192	
		147.336	327.551	
	<b>AKTIVER I ALT</b> <b>TOTAL ASSETS</b>	155.422	335.004	

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance  
Balance sheet

Note	Note	DKK'000	2015	2014
	<b>PASSIVER</b>			
	EQUITY AND LIABILITIES			
	Egenkapital			
	Equity			
11	Aktiekapital		10.902	10.902
	Share capital			
	Overført resultat		99.228	88.176
	Retained earnings			
	Foreslæt udbytte		0	180.000
	Dividend proposed			
	Egenkapital i alt		110.130	279.078
	Total equity			
	Gældsforspligtelser			
	Liabilities other than provisions			
	Kortfristede gældsforspligtelser			
	Current liabilities other than provisions			
	Kreditinstitutter i øvrigt		0	5.096
	Other credit institutions			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.857	1.863
	Trade payables			
	Gæld til tilknyttede virksomheder		28.181	35.425
	Payables to group enterprises			
	Skyldig selskabsskat		801	274
	Corporation tax payable			
	Anden gæld		13.453	13.268
	Other payables			
	Gældsforspligtelser i alt		45.292	55.926
	Total liabilities other than provisions			
	<b>PASSIVER I ALT</b>		45.292	55.926
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		155.422	335.004

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 13 Sikkerhedsstillelser  
Collateral
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 15 Nærtstående parter  
Related parties
- 16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Egenkapitalopgørelse**  
 Statement of changes in equity

DKK'000	Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslægtet udbytte Dividend proposed	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2015 Equity at 1 January 2015	10.902	88.176	180.000	279.078
Årets resultat Profit/loss for the year	0	11.052	0	11.052
Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-180.000	-180.000
Egenkapital 31. december 2015 Equity at 31 December 2015	10.902	99.228	0	110.130

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis**  
 Accounting policies

Årsrapporten for Arrow Denmark ApS for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Undladelse af pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til ARL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens penestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

**Koncernregnskab**

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Arrow Denmark ApS og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Arrow Electronics Inc.

**Rapporteringsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

**Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurSEN på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurSEN på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opstæn eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of Arrow Denmark ApS for 2015 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards large reporting class C enterprises.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

**Omission to present a cash flow statement**

In pursuance of section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, a cash flow statement is not prepared for the parent company as the parent company's cash flows are included in the consolidated cash flow statement.

**Consolidated financial statements**

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Arrow Denmark ApS and its subsidiary are included in the consolidated financial statements of Arrow Electronics Inc.

**Reporting currency**

The financial statements are presented in Danish kroner.

**Foreign currency translation**

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables and payables, respectively.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in revenue when transfer of the most significant rewards and risks to the buyer has taken place and provided that the income can be reliably measured and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
 Accounting policies (continued)

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver**

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

**Bygninger**

Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
 Other fixtures and fittings, tools and equipment

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

**Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

**Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment**

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life. The expected useful lives are as follows:

50 år/years

3-15 år/years

**Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities, realised and unrealised exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments.

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are, at a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax, at a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Investments in group entities

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Dividends received that exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the associate during the period of ownership are treated as a reduction in the cost of acquisition.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegæelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indst  ende på koncernens cash-pool ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskapsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabs-året, præsenteres som en s  rskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired, in which case the carrying amount is reduced to the net realisable value.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Balances in the group's cash pool scheme are not, due to the nature of the scheme, considered cash, but are recognised under 'Receivables from group entities'.

Equity

Proposed dividends

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, restructurings, etc. Provisions are recognised when the Company at the balance sheet date has a legal or constructive obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langtude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionskostnninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value if the obligation concerned is expected to be settled far into the future.

Corporation tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax bases, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
 Accounting policies (continued)

**Nøgletal**

Nøgletalene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad  
Operating margin

Afkastningsgrad  
Return on assets

Soliditetsgrad  
Solvency ratio

Egenkapitalforrentning  
Return on equity

Resultat af primær drift x 100	Nettoomsætning
Resultat af primær drift	Gennemsnitlige aktiver x 100
Egenkapital ultimo x 100	Passiver i alt, ultimo
Arets resultat efter skat x 100	Gennemsnitlig egenkapital

Operating profit x 100	Revenue
Profit/loss from operating activites	Average assets x 100
Equity at year end x 100	Total equity and liabilities at year end
Profit/loss for the year after tax x 100	Average equity

DKK'000

2015

2014

**2 Nettoomsætning**

Revenue

Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:

Business segmentation of revenue:

Danmark

Denmark

Øvrige EU-lande

Other EU countries

Uden for EU

Countries outside EU

414.663 357.201

25.890 35.728

107.119 61.859

547.672 454.788

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

	DKK'000	2015	2014
<b>3 Personaleomkostninger</b>			
Staff costs			
Lønninger	29.434	23.682	
Wages/salaries			
Pensioner	1.725	1.796	
Pensions			
Andre omkostninger til social sikring	-1.852	1.121	
Other social security costs			
Andre personaleomkostninger	776	860	
Other staff costs			
	<b>30.083</b>	<b>27.459</b>	
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>51</b>	<b>46</b>	
Average number of full-time employees			
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.			In pursuance of section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.
<b>4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>			
Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment			
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.455	1.783	
Depreciation of property, plant and equipment			
	<b>1.455</b>	<b>1.783</b>	
<b>5 Finansielle indtægter</b>			
Financial income			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	116	34	
Interest receivable, group entities			
Andre finansielle indtægter	0	179	
Other financial income			
	<b>116</b>	<b>213</b>	
<b>6 Finansielle omkostninger</b>			
Financial expenses			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	553	152	
Interest expenses, group entities			
Valutakurstab	0	39	
Exchange losses			
Andre finansielle omkostninger	265	226	
Other financial expenses			
	<b>818</b>	<b>417</b>	

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

DKK'000	2015	2014
<b>7 Skat af årets resultat</b> Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	3.528	3.649
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	50	-77
	<u>3.578</u>	<u>3.572</u>

**8 Materielle anlægsaktiver**  
Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	10.656	11.295	21.951
Tilgange Additions	0	1.337	1.337
Afgange Disposals	0	-2.517	-2.517
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	<u>10.656</u>	<u>10.115</u>	<u>20.771</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 Impairment losses and depreciation at 1 January 2015	5.909	8.589	14.498
Afskrivninger Depreciation	253	1.202	1.455
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver Depreciation and impairment of disposals	0	-2.238	-2.238
Af- og nedskrivninger 31. december 2015 Impairment losses and depreciation at 31 December 2015	<u>6.162</u>	<u>7.553</u>	<u>13.715</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	<u>4.494</u>	<u>2.562</u>	<u>7.056</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**9 Finansielle anlægsaktiver**  
 Investments

DKK'000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group enterprises
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions on merger/corporate acquisition	<u>1.030</u>
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	<u>1.030</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	<u>1.030</u>

DKK'000	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity	Resultat Profit/loss
Dattervirk- somheder Subsidiaries					
Trafomo ApS Aps		Vibeholms Allé 16, 2605 Brøndby, Denmark	100,00 %	1.030	-1.087

**10 Periodeafgrænsningsposter**  
 Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodiserings af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer og andre forudbetalte omkostninger.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including rent, insurance policies and other prepayments.

**11 Aktiekapital**  
 Share capital

Aktiekapitalen er fordelt således:  
 The share capital consists of the following:

Anparte, 10.902 stk. a nom. 1.000,00 kr.  
 10.902 shares of DKK 1,000,00 each

	2015	2014
	10.902	10.902
	<u>10.902</u>	<u>10.902</u>

Anparts kapitalen har uændret været t.kr.  
 10.902 de seneste 5 år.

The share capital has remained DKK 10,902 thousand in the past 5 years.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**12 Udskudt skat**

Deferred tax

**Udskudt skat vedrører:**

Deferred tax relates to:

	2015	2014
DKK'000		
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	55	30
Hensatte forpligtelser Provisions	296	372
	<hr/>	<hr/>
	351	402
	<hr/>	<hr/>

**13 Sikkerhedsstillelser**

Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31/12 2015.

No assets were pledged as collateral or otherwise charged at 31/12 2015.

**14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**  
 Contractual obligations and contingencies, etc.**Andre eventualforpligtelser**

Other contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med koncernelskabet Arrow Electronics Danish Holdings ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

The company is jointly taxed with group entity Arrow Electronics Danish Holdings ApS, which is also its management company, and is jointly and severally liable, together with the other jointly taxed group entities, for income taxes as from income year 2013 and withholding taxes on interest, royalties and dividends falling due for payment on or after 1 July 2012.

**Andre økonomiske forpligtelser**  
 Other financial obligations**Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:**  
 Other rent and lease liabilities:

DKK'000

**Leje- og leasingforpligtelser**  
 Rent and lease liabilities

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligelse med i alt t.kr. 7.182 i uopsigelige huslejekontrakter og andre kontrakter vedrørende vedligeholdelse af lejemål. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt t.kr. 1.461.

	2015	2014
	<hr/>	<hr/>
	8.643	3.318
	<hr/>	<hr/>

Rent and lease liabilities include rent obligations totalling DKK 7,182 thousand relating to non-cancellable rent agreements and other contracts concerning maintenance of leases as well as liabilities under operating leases concerning cars and IT equipment totalling DKK 1,461 thousand.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**15 Nærtstående parter**  
 Related parties

Arrow Denmark ApS' nærtstående parter omfatter følgende:  
 Arrow Denmark ApS' related parties comprise the following:

**Bestemmende indflydelse**  
 Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Arrow Electronics Norwegian Holdings AS Parent	Åmsosen, 5578 Nedre Vats, Vindafjord, Norway	Kapitalbesiddelse Participating interest

**Oplysning om koncernregnskaber**  
 Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirk- somhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent's consolidated financial statements
Arrow Electronics Inc. Arrow Electronics EMAESA S.r.l	Denver, USA Milan, Italy	www.arrow.com Viale Fulvio Testi, 280, Milan, 20126, Italy

**Ejerforhold**  
 Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af anparts kapitalen:  
 The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile	2015	2014
Arrow Electronics Norwegian Holdings AS	Åmsosen, 5578 Nedre Vats, Vindafjord, Norway		
DKK'000			
16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting		288	282
Honorar vedrørende lovplichtig revision Fee regarding statutory audit		17	17
Skatterådgivning Tax assistance		65	65
Andre ydelser Other assistance		370	364