

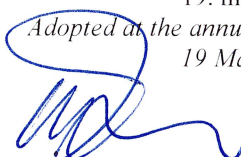
TICRA FOND
Landemærket 29, 5.
1119 København K

Årsrapport for 2020
Annual report for 2020

(34. regnskabsår)
(34th Financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens ordinære generalforsamling den
19. maj 2021

*Adopted at the annual general meeting on
19 May 2021*

 MICHAEL GAARMANN

Michael Gaarmann
dirigent / chairman

Indholdsfortegnelse *Table of contents*

	Side Page
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Fondsoplysninger <i>Foundation details</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020 <i>Income statement 1 January 2020 - 31 December 2020</i>	22
Balance pr. 31. december 2020 <i>Balance sheet at 31 December 2020</i>	23
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	25
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	26

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for TICRA FOND.

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of TICRA FOND for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

In our opinion, the financial statements give a true, and fair view of the foundation's financial position at 31 December 2020 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report should be approved by the general meeting.

København, den 19. maj 2021
Copenhagen, 19 May 2021

Direktion *Executive board*



Michael Lumholt
Direktør
Director

Fondsbestyrelsen *Supervisory board*



Erik Jørgensen
Formand
Chairman



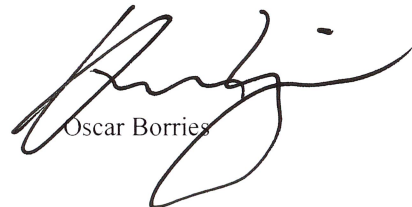
Michael Gaarmann



Min Zhou



Jens Søndergaard



Oscar Borries

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til fondsbestyrelsen i TICRA FOND

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for TICRA FOND for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the board of directors of TICRA FOND

Opinion

We have audited the financial statements of TICRA FOND for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the foundation's financial position at 31 December 2020 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the foundation in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the foundation's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the foundation to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. maj 2021
Copenhagen, 19 May 2021

Mazars
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 31 06 17 41
CVR no. 31 06 17 41


Pia Lillebæk
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne30257
MNE no. mne30257

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Fondsoplysninger

Foundation details

Fonden

The foundation

TICRA FOND
Landemærket 29, 5.
København K

Telefon: + 45 33 12 45 72
Telephone:

Hjemmeside: www.ticra.com
Website:

CVR-nr.: 10 55 86 97
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
Reporting period: 1 January - 31 December 2020

Stiftet: 14. november 1986
Incorporated: 14 November 1986

Hjemsted: København K
Domicile:

Fondsbestyrelsen

Supervisory board

Erik Jørgensen, formand (*chairman*)
Min Zhou
Oscar Borries
Michael Gaarmann
Jens Søndergaard

Direktion

Executive board

Michael Lumholt, direktør (*Director*)

Revision

Auditors

Mazars
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Midtermolen 1, 2.tv.
2100 København Ø

Hoved- og nøgletal *Financial highlights*

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the foundation may be described by means of the following financial highlights:

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning	46.873	40.022	32.964	33.075	32.305
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	14.242	12.032	11.207	10.550	9.486
<i>Gross profit</i>					
Resultat før af- og nedskrivninger (EBIT-DA)	4.085	1.038	1.525	1.995	1.573
<i>Profit/loss before amortisation depreciation and impairment losses</i>					
Årets resultat	6.191	4.516	347	3.090	1.514
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	58.867	44.746	41.412	39.694	38.317
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	32.697	26.782	22.502	22.219	19.165
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	32	29	27	25	21
<i>Number of employees</i>					
Bruttomargin	30,4%	30,1%	34,0%	31,9%	29,4%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	8,7%	2,6%	4,6%	6,0%	4,9%
<i>EBIT margin</i>					
Afkastningsgrad	7,9%	2,4%	3,8%	5,1%	4,0%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	55,5%	59,9%	54,3%	56,0%	50,0%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	20,8%	18,3%	1,6%	14,9%	8,2%
<i>Return on equity</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning *Management's review*

Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at drive rådgivende ingeniørvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed samt at yde støtte til videregående uddannelse og forskning m.v. inden for den elektrotekniske ingeniørvidenskab i Danmark eller i udlandet.

Dette omfatter udvikling og salg af modelleringssoftware, som bl.a. anvendes til udvikling af antenner til satellitter, supportkontrakter til denne software samt deltagelse i internationale projekter vedrørende sådanne antenner.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 6.190.623, og fondens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 32.696.670.

Det gode resultat er først og fremmest opnået grundet en fremgang på vores kommercielle softwareforretning-nye licenser såvel som supportkontrakter.

TICRA lancerede i 2019 en prisstigning på vores softwareprodukter. Trods de øgede priser er der i 2020 opnået en væsentlig fremgang i antallet af solgte nye licenser. Fremgangen skyldes specielt to forhold:

For det første tilbydes TICRA's hovedprodukter i et samlet framework, "TICRA Tools", og med væsentligt forbedret funktionalitet takket været tidligere udførte teknologiske udviklinger, udarbejdet under projekter for den europæiske rumfartsorganisation, ESA. Dette har tilskyndet til et betydeligt mersalg hos eksisterende kunder, som herved opnår en markant mere værdifuld produktportefølje.

For det andet har vi set en række nye kunder i markedet, som har ledt til en stigning af salget af nye licenser til vores kerneprodukt, GRASP.

Business review

The objectives of the Foundation are to offer engineering consultancy and related services and to support higher education and research within the electro technical engineering sciences in Denmark or abroad.

This includes the development and sales of modelling software e.g., in the development of antennas for satellites, support contracts to this software, and the participation in international projects associated with this type of antennas.

Financial review

The foundation's income statement for the year ended 31 December 2020 shows a profit of kr. 6.190.623, and the balance sheet at 31 December 2020 shows equity of kr. 32.696.670.

The positive result has been achieved primarily due to an increase in our commercial software business – new licenses as well as support contracts.

TICRA launched a price increase on our software products in 2019. Despite the increased prices, a significant increase of the number of sold new licenses was achieved in 2020. The growth is mainly due to two factors:

First, TICRA's main products are offered in a comprehensive framework, "TICRA Tools", and with significantly improved functionality thanks to earlier technological developments, performed in a project for the European Space Agency – ESA. This has resulted in notable additional sales to existing customers, which thereby achieves a significantly more valuable product portfolio.

Secondly, we have seen several new customers in the market, which has led to an increase in sales of new licenses for our core product, GRASP.

Ledelsesberetning *Management's review*

Endnu mere positivt er udviklingen i salget af de årlige supportkontrakter, hvor der i 2020 er opnået en omsætningsstigning på 50%. Feedback fra kunderne er, at vores produkter og support yder et værdifuldt bidrag til kundernes forretning. Dette afspejles i den høje andel af gentegning af TICRA's supportkontrakter.

I løbet af 2020 blev TICRA Tools videreudviklet: Endnu et af kerneprodukterne blev indlemmet, og et andet, ældre produkt blev pensioneret og dets funktionalitet delvist flyttet til frameworket. Det var planlagt, at de seneste års store ændringer i forbindelse med det nye framework skulle have været afsluttet i 2020. Dette er blevet lettere forsinket, og forventes nu afsluttet midt i 2021.

Parallelt med den positive udvikling i salget af softwareprodukter - licenser såvel som supportkontrakter - har vi i 2020 opnået en tilfredsstillende tilgang af kontrakter fra internationale kunder, hvor TICRA bidrager med unik viden til kunderne.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke forningens finansielle stilling.

Even more positive is the development in the sales of the yearly support contracts, where in 2020 a revenue increase of 50% has been achieved. Feedback from customers is that our products and support make a valuable contribution to our customers' business. This is reflected in the high proportion of re-subscription of TICRA's support contracts.

During 2020, TICRA Tools was further developed: yet another of the core products was incorporated, and another, older product retired and its functionality partly included in the framework. The major changes related to the new framework was planned completed in 2020. This has been slightly delayed and is now expected to be completed in mid-2021.

In parallel with the positive development in the sale of software products – licenses as well as support contracts - we have in 2020 achieved a satisfactory influx of contracts from international customers, where TICRA contributes unique knowledge.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

I 2021 vil TICRA fortsætte kerneaktiviteterne omkring udvikling og salg af modelleringssoftware samt arbejde på projekter under ESA og for andre internationale kunder.

TICRA vil afslutte de ovennævnte udviklinger med det nye framework. Med disse udviklinger står TICRA med en up-to-date software-kodebase. Dette vil fremover give en væsentlig effektivisering i vedligeholdelsen af vores produkter, og forventes allerede i den sidste del af 2021 at muliggøre en række nye aktiviteter.

Som et eksempel prioriteres en øget aktivitet på produktudvikling med kommercialisering af arbejde fra ESA-kontrakter. Specielt arbejdes på en ny funktionalitet, som kan anvendes på tværs af alle produkter. Vi har fået yderst positiv feedback på denne funktionalitet fra udvalgte nøglekunder, og vi arbejder på at være de første, som bringer funktionaliteten på markedet.

Som et andet eksempel investerer TICRA i forretningsudvikling i forbindelse med kunstig intelligens. TICRA er blevet udvalgt som 'virksomheds-case' i et nystartet initiativ, "AI Denmark". I dette arbejde stilles danske eksperter i f.eks. forretningsudvikling eller AI til rådighed for TICRA i et aftalt omfang.

TICRA starter i 2021 desuden arbejdet på to parallelle kontrakter for ESA om store, udfoldelige antenner. Antenneteknologien skal anvendes på en række af ESA's store klimasatellitter under det såkaldte Copernicus program.

Den positive økonomiske udvikling forventes at fortsætte, og der forventes et positivt, men mere moderat, resultat for 2021.

Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

In 2021, TICRA continues the core activities related to the development and sales of modelling software and to work on projects for ESA and international customers.

TICRA will complete the above-mentioned developments with the new framework. With these developments, TICRA will have an up-to-date software code base. This will in the future result in a significant streamlining of our products and it is already expected to enable several new activities by the end of 2021.

As an example, priority is given to increased activity on product development with commercialization of work from ESA-contracts. Especially work is being done on a new functionality, which can be used across all our products. We have received extremely positive feedback on this functionality from selected key customers, and we are working on being the first to bring this functionality to market.

As another example, TICRA invests in business development related to artificial intelligence. TICRA has been selected as business case in a new initiative called "AI Denmark". In this initiative Danish Experts within e.g., business development or AI is available for TICRA in an agreed extent.

In 2021, TICRA starts working on two parallel contracts for ESA for large deployable antennas. The antenna technology will be applied to several of ESA's large climate satellites under the so-called Copernicus program.

The positive financial developments are expected to continue with a positive, yet more moderate result for the year 2021.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsens sammensætning:

* Erik Jørgensen, Ph.d. Civ Ing., 47 år, mand, formand for bestyrelsen, indvalgt 2009, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2021, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & Udvikling, ledelseserfaring.

* Min Zhou, Ph.d. Civ Ing., 36 år, mand, indvalgt 2013, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2021, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & Udvikling.

* Oscar Borries, ph.d. Civ Ing., 34 år, indvalgt 2015, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2021, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & Udvikling.

* Jens Søndergaard, Civ Ing., MBA, 56 år, mand, indvalgt 2018, udløb af aktuel valgperiode: maj 2022, uafhængig. Særlige kompetencer: Ledelse & Strategisk planlægning. Ledelsesposter i øvrigt: Aveny A/S

* Michael Gaarmann, Advokat, 64 år, mand, indvalgt 2018, udløb af aktuel valgperiode: maj 2022, uafhængig. Særlige kompetencer: Ledelse og Strategisk planlægning. Ledelsesposter i øvrigt: WindowMaster International A/S, AVN Gruppen A/S, Hove A/S, Sigma Investments ApS, AVN Pladeteknik A/S, AVN Teknik A/S, Networkcommunication A/S, APC Forsikringsmæglere A/S, AVN Hydraulik A/S, Les Deux ApS, MBXP ApS, KF Miljø ApS, Berkshire Boyter Holding ApS, About Vintage ApS, Leto Leasing P/S, Per Falholt Global R&D Advisory Service A/S, Windowmaster A/S, Birch 1946 ApS, APC HoldCo ApS, World Fairs ApS, Leschly Tennis Foundation – Fond, APC HoldCo 3 ApS, APC HoldCo 2 ApS & VV Future ApS.

Corporate governance report, foundations

Composition of the Supervisory Board:

* Erik Jørgensen, Ph.D., M.Sc., 47 years, male, chairman of the Board, elected 2009, re-elected, present term expires May 2021, not independent. Special qualifications: Research and Development, leadership experience.

* Min Zhou, Ph.D., M.Sc., 36 years, male, elected 2013, re-elected, present term expires May 2021, not independent. Special qualifications: Research and Development.

* Oscar Borries, Ph.D., M.Sc., 34-year, male, elected 2015, re-elected, present term expires May 2021, not independent. Special qualifications: Research and Development.

* Jens Søndergaard, M.Sc., MBA., 56 years, male, elected 2018, present term expires May 2022, independent. Special qualifications: Management and strategic planning. Other managerial positions: Aveny A/S

* Michael Gaarmann, Lawyer, 64 years, male, elected 2018, present term expires May 2022, independent. Special qualifications: Management and strategic planning. Other managerial positions: WindowMaster International A/S, AVN Gruppen A/S, Hove A/S, Sigma Investments ApS, AVN Pladeteknik A/S, AVN Teknik A/S, Networkcommunication A/S, APC Forsikringsmæglere A/S, AVN Hydraulik A/S, Les Deux ApS, MBXP ApS, KF Miljø ApS, Berkshire Boyter Holding ApS, About Vintage ApS, Leto Leasing P/S, Per Falholt Global R&D Advisory Service A/S, Windowmaster A/S, Birch 1946 ApS, APC HoldCo ApS, World Fairs ApS, Leschly Tennis Foundation – Fond, APC HoldCo 3 ApS, APC HoldCo 2 ApS & VV Future ApS.

Ledelsesberetning *Management's review*

Alle ikke uafhængige bestyrelsesmedlemmer er medarbejderrepræsentanter. Ikke uafhængige medlemmer af bestyrelsen modtager ikke særskilt vederlag for bestyrelsesarbejdet, idet arbejdet foretages som en del af ansættelsen og inden for normal arbejdstid. Uafhængige medlemmer af bestyrelsen har modtaget honorar med TDKK 150 i 2020.

Der henvises til fondens hjemmeside vedrørende anbefalinger om god fondsledelse i øvrigt.

http://support.ticra.com/public/foundation/TICRA_2020_foundation_governance.pdf

Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Der henvises til fondens hjemmeside vedrørende uddelingspolitik - <https://www.ticra.com/ticra-foundation/>

All not independent members of the Board are staff members. None-independent members of the Board do not receive any separate remuneration for the service on the Board, as the work is carried as a part of their employment and within regular working hours. Independent members of the board have received board fee total amounted to TDKK 150 in 2020.

Please refer to the Foundation's website regarding recommendations on proper foundation governance in general.

http://support.ticra.com/public/foundation/TICRA_2020_foundation_governance.pdf

Statement of the foundation's distribution policy

Please refer to the Foundation's website regarding the Foundation's distribution policy - <https://www.ticra.com/ticra-foundation/>

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for TICRA FOND for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report of TICRA FOND for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2020 is presented in kr.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Foundation and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the Foundation and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt af- og nedskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til administrativt personale, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v. samt afskrivninger

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Income statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement, provided that the goods have been delivered and the risk has passed to the buyer before the end of the year.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the Foundation.

Cost of productions

Cost of productions comprises costs incurred to achieve revenue for the year, including salaries and wages, depreciations and amortisations.

Distribution costs

Distribution costs include costs in form of wages to sales and distribution staff, advertising and marketing costs.

Administrative costs

Administration costs include expenses for administrative staff, leasehold, office expenses etc. and depreciation.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme. etc.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed to be 7 years. The amortisation period is based on an assessment of the acquiree's market position and earnings capacity.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence term, however maximally 8 years.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Tangible assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3 - 5 år <i>3 - 5 years</i>	0 % <i>0 %</i>

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver, der består af obligations- og aktiebeholdning, er optaget til statusdagens børskurs. Kursgevinster og -tab føres i fondens resultatopgørelse.

Other securities and investments, fixed assets

Investments as public bonds and shares are recognised at quoted rate if they are recognised as fixed assets at the balance sheet date. Capital gains and losses are recognised in the Foundation's income statement.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually correspond to nominal value. The value is written down with amortisation to expected losses.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Uddelinger

Den uddelingsramme og de eventuelle konkrete uddelinger, som bestyrelsen beslutter på årsregnskabsmødet, indregnes som en særlig post under egenkapitalen og fremgår af overskudsdisponeringen.

Konkrete uddelinger, som bestyrelsen har besluttet og meddelt de uddelingsberettigede inden balancedagen, indregnes som gældsforpligtelse.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Feriepengeforpligtelsen, som fondens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af fonden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld.

Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Prepayments

Prepayments, recognised under assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Equity

Grants

The grant limit and any specific grants resolved by the Supervisory Board at the meeting at which the financial statements are discussed are recognised as a special item under equity and appear from the appropriation account.

Specific grants resolved by the board of directors and communicated to the recipients before the balance sheet date are recognised as a liability.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities

The compensated absence commitment which the foundation's employees earn during the transitional period from 1 September 2019 to 31 August 2020, is administered by the foundation and is paid in to the Danish Holiday Fund before the employee reaches the pensionable age. The obligation is included in Other liabilities.

Other debt is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter servicekontakter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmedvaluta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet i resultatopgørelsen indregnes under omsætning for debitorer og finansielle poster for øvrige transaktioner.

Deferred income

Deferred income, recognised under liabilities, comprise support contracts relating to subsequent financial years. Deferred income is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

Foreign currency translation

Foreign currency transactions are translated using the rate of exchange applicable at the date of transaction. Any exchange differences arising between the rate of exchange applicable at the date of transaction and the rate of exchange applicable at the payment date are recognised in the income statement as financial items.

Receivables, liabilities other than provisions and other monetary items in foreign currencies, which have not been settled by the balance sheet date, are translated using the rate of exchange applicable at the balance sheet date. The difference between the rate of exchange applicable at the balance sheet date and the rate of exchange applicable at the time of the arising of the receivable or payable item is recognised in the income statement under revenue regarding debtors and financial items regarding other transactions.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial highlights

Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Bruttomargin

Bruttoresultat x 100
Nettoomsætning

Gross margin ratio

Gross profit x 100
Revenue

Overskudsgrad

Resultat før finansielle poster x 100
Nettoomsætning

EBIT margin

Profit/loss before financials x 100
Revenue

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100
Gennemsnitlige aktiver

Return on assets

Profit/loss before financials x 100
Average assets

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100
Samlede aktiver ultimo

Equity ratio

Equity at year-end x 100
Total assets at year-end

Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Return on equity

Net profit for the year x 100
Average equity

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020
Income statement 1 January 2020 - 31 December 2020

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		46.873.183	40.022
Produktionsomkostninger <i>Cost of productions</i>		-32.631.031	-27.990
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		14.242.152	12.032
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>		-2.899.251	-4.755
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-7.258.218	-6.239
Operating profit/loss			
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		4.084.683	1.038
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	1	3.161.741	4.715
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	2	-721.809	-118
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		6.524.615	5.635
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-333.992	-1.119
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		<u>6.190.623</u>	<u>4.516</u>
 Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>			
Hensat til uddeling <i>Provision for distribution</i>		652.462	564
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		5.538.161	3.952
		<u>6.190.623</u>	<u>4.516</u>

Balance pr. 31. december 2020
Balance sheet at 31 December 2020

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>		36.874	115
Goodwill <i>Goodwill</i>		1.233.497	2.476
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	4	<u>1.270.371</u>	<u>2.591</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	5	422.263	407
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>		<u>422.263</u>	<u>407</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>		33.863.109	22.896
Deposita <i>Deposits</i>		817.056	653
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<u>34.680.165</u>	<u>23.549</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		<u>36.372.799</u>	<u>26.547</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		12.282.046	5.526
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	6	1.616.425	317
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		324.558	246
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		363.165	644
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		292.316	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		3.813	1
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>14.882.323</u>	<u>6.734</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>7.611.757</u>	<u>11.465</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>22.494.080</u>	<u>18.199</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		<u>58.866.879</u>	<u>44.746</u>

Balance pr. 31. december 2020
Balance sheet at 31 December 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> t.kr.
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Fondskapital		300.000	300
<i>Foundation capital</i>			
Andre reserver		25.294.402	21.341
<i>Other reserves</i>			
Årets resultat		5.538.161	3.952
<i>Retained earnings</i>			
Hensat til uddelinger		1.564.107	1.189
<i>Provision for distribution</i>			
Egenkapital		<u>32.696.670</u>	<u>26.782</u>
<i>Equity</i>			
Banker		4.198	0
<i>Banks</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		689.459	347
<i>Trade payables</i>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder	6	2.014.064	2.827
<i>Prepayments from customers</i>			
Selskabsskat		0	770
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		7.821.891	3.270
<i>Other payables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		15.640.597	10.750
<i>Deferred income</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>26.170.209</u>	<u>17.964</u>
<i>Total current liabilities</i>			
Gældsforpligtelser i alt		<u>26.170.209</u>	<u>17.964</u>
<i>Total liabilities</i>			
Passiver i alt		<u>58.866.879</u>	<u>44.746</u>
<i>Total equity and liabilities</i>			
Medarbejderforhold	7		
<i>Staff</i>			
Eventualforpligtelser	8		
<i>Contingent liabilities</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
<i>Mortgages and collateral</i>			

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

	Fondskapital <i>Foundatio capital</i>	Andre reser- ver <i>Other reserves</i>	Årets resultat <i>Retained ear nings</i>	Hensat uddelinger <i>Provision fi distribution</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020 <i>Equity at 1 January 2020</i>	300.000	25.294.402	0	1.188.579	26.782.981
Foretagne uddelinger <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-276.934	-276.934
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	5.538.161	652.462	6.190.623
Egenkapital 31. december 2020 <i>Equity at 31 December 2020</i>	<u>300.000</u>	<u>25.294.402</u>	<u>5.538.161</u>	<u>1.564.107</u>	<u>32.696.670</u>

Noter Notes

	2020	2019
	kr.	t.kr.
1 Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	3.161.741	4.277
<i>Income from fixed asset investments</i>		
Andre finansielle indtægter	0	4
<i>Other financial income</i>		
Vautakursgevinster	0	434
<i>Exchange adjustments</i>		
	3.161.741	4.715
 2 Finansielle omkostninger		
<i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger	721.809	118
<i>Other financial costs</i>		
	721.809	118
 3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	51.958	1.071
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	281.125	44
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	909	4
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	333.992	1.119

Noter Notes

4 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	489.712	8.692.388
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	489.712	8.692.388
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2020</i>	374.608	6.217.121
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	78.230	1.241.770
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2020</i>	452.838	7.458.891
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	36.874	1.233.497
	2020 kr.	2019 t.kr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: <i>Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:</i>		
Af- og nedskrivninger, produktion <i>Depreciation and impairment, production</i>	1.320.000	1.320
	1.320.000	1.320

Noter Notes

5 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, drif Other fixtures and J</u>
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	1.895.806
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	394.193
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-996.227
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	<u>1.293.772</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2020</i>	1.488.553
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	379.183
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-996.227
Ned- og afskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2020</i>	<u>871.509</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<u><u>422.263</u></u>

	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: <i>Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:</i>		
Af- og nedskrivninger, produktion <i>Depreciation and impairment, production</i>	284.193	305
Af- og nedskrivninger, administration <i>Depreciation and impairment, administrative</i>	94.990	33
	<u>379.183</u>	<u>338</u>

Noter Notes

	2020	2019
	kr.	t.kr.
6 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion	18.077.610	11.233
<i>Selling price of production for the period</i>		
Modtagne acontobetalinge	-18.475.249	-13.743
<i>Payments received on account</i>		
	-397.639	-2.510
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.616.425	317
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-2.014.064	-2.827
<i>Prepayments received recognised in debt</i>		
	-397.639	-2.510
7 Medarbejderforhold		
<i>Staff</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	32	29
<i>Average number of employees</i>		
8 Eventualforpligtelser		
<i>Contingent liabilities</i>		
<p>Fondens lejemål er uopsigeligt indtil 1. oktober 2024. Den samlede huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden andrager TDKK 5.726.</p> <p><i>The foundation has assumed guarantee commitments totalling TDKK 5,726 vis-à-vis third parties.</i></p>		
<p>Ud over almindelige branchemæssige forpligtelser har fonden ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, ud over hvad der fremgår af årsrapporten.</p> <p><i>Other than ordinary tradable obligations the Foundation has not undertaken any collateral-, guarantee- or other contingencies other than what the Annual Report shows.</i></p>		
9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Mortgages and collateral</i>		
Ingen.		
<i>None.</i>		