

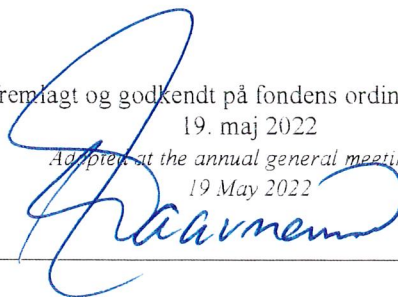
TICRA FOND  
Landemærket 29, 5.  
1119 København K

Årsrapport for 2021  
*Annual report for 2021*

(35. regnskabsår)  
(35th Financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens ordinære generalforsamling den  
19. maj 2022

*Adopted at the annual general meeting on  
19 May 2022*



---

Michael Gaarmann  
dirigent  
chairman

## Indholdsfortegnelse *Table of contents*

	<b>Side Page</b>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Statements</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
<b><i>Management's review</i></b>	
Fondsoplysninger <i>Foundation details</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <b><i>Financial statements</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021 <i>Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021</i>	21
Balance pr. 31. december 2021 <i>Balance sheet at 31 December 2021</i>	22
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	24
Noter <i>Notes</i>	25

### **Disclaimer**

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledelsespåtegning** *Statement by management on the annual report*

Fondsbestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for TICRA FOND.

The supervisory board and executive board have today discussed and approved the annual report of TICRA FOND for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the foundation's financial position at 31 December 2021 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til fondsmødes godkendelse.

Management recommends that the annual report should be approved by the fund meeting.

København, den 19. maj 2022  
*Copenhagen, 19 May 2022*

### **Direktion** *Executive board*



Michael Lumholt  
Direktør  
*Director*

### **Fondsbestyrelsen** *Supervisory board*



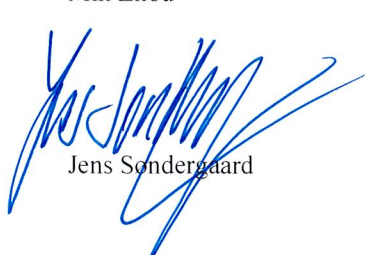
Erik Jørgensen



Michael Gaarmann



Min Zhou



Jens Søndergaard



Oscar Borries  
formand  
*chairman*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### *Til fondsbestyrelsen i TICRA FOND*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for TICRA FOND for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### *To the board of directors of TICRA FOND*

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of TICRA FOND for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the foundation's financial position at 31 December 2021 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the foundation in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the foundation to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. maj 2022  
*Copenhagen, 19 May 2022*

Mazars  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 31 06 17 41  
*CVR no. 31 06 17 41*

  
Pia Lillebæk  
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne30257  
*MNE no. mne30257*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statement or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Fondsoplysninger *Foundation details*

**Fonden**  
*The foundation*

TICRA FOND  
Landemærket 29, 5.  
1119 København K

Telefon: + 45 33 12 45 72  
*Telephone:*

Hjemmeside: [www.ticra.com](http://www.ticra.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 10 55 86 97  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021  
*Reporting period: 1 January - 31 December 2021*

Stiftet: 14. november 1986  
*Incorporated: 14 November 1986*

Hjemsted: København K  
*Domicile: København K*

**Fondsbestyrelsen**  
*Supervisory board*

Erik Jørgensen  
Min Zhou  
Oscar Borries, formand (chairman)  
Michael Gaarmann  
Jens Søndergaard

**Direktion**  
*Executive board*

Michael Lumholt, direktør (director)

**Revision**  
*Auditors*

Mazars  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Midtermolen 1, 2.tv.  
2100 København Ø



## Hoved- og nøgletal *Financial highlights*

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the foundation may be described by means of the following financial highlights:*

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning	49.496	46.873	40.022	32.964	33.075
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	14.701	14.241	12.032	11.207	10.550
<i>Gross profit</i>					
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	3.433	4.085	1.038	1.525	1.995
<i>Profit/loss before amortisation depreciation and impairment losses</i>					
Årets resultat	8.239	6.191	4.516	347	3.090
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	65.480	58.866	44.746	41.412	39.694
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	40.906	32.697	26.782	22.502	22.219
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	36	32	29	27	25
<i>Number of employees</i>					
Bruttomargin	29,7%	30,4%	30,1%	34,0%	31,9%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	6,9%	8,7%	2,6%	4,6%	6,0%
<i>EBIT margin</i>					
Afkastningsgrad	5,5%	7,9%	2,4%	3,8%	5,1%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	62,5%	55,5%	59,9%	54,3%	56,0%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	22,4%	20,8%	18,3%	1,6%	14,9%
<i>Return on equity</i>					
Likviditetsgrad	92,6%	86,0%	101,3%	94,8%	69,8%
<i>Current ratio</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Fondens væsentligste aktiviteter**

Fondens formål er at drive rådgivende ingeniørvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed samt at yde støtte til videregående uddannelse og forskning m.v. inden for den elektrotekniske ingeniørvidenskab i Danmark eller i udlandet.

Dette omfatter udvikling og salg af modelleringssoftware, som bl.a. anvendes til udvikling af antenner til satellitter, supportkontrakter til denne software samt deltagelse i internationale projekter vedrørende sådanne antenner.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Fondens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 8.238.673, og fondens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 40.905.743.

Som i de seneste år, er det positive resultat primært opnået grundet en fremgang på vores kommercielle softwareforretning – nye licenser såvel som supportkontrakter. Softwareforretningen er forøget med 13% fra forrige år.

TICRA har forøget forretningen hos mange af vores eksisterende kunder, som har et øget behov for vores produkter, og derfor har købt ekstra licenser. Dette ses på flere markeder og stærkest på markedet i USA.

Desuden er det positivt, at vi har haft nye salg til flere mindre virksomheder, som lejer eller køber vores produkter for første gang.

Vi har fortsat væksten i salg af de årlige supportkontrakter, som endnu en gang viser, at vores produkter og support giver et værdifuldt bidrag til vores kunders forretning. Dette afspejles i den høje andel af gentagelser af vores supportkontrakter.

### **Business review**

The objectives of the foundation are to offer engineering consultancy and related services and to support higher education and research within the electro technical engineering sciences in Denmark or abroad.

This includes the development and sales of modelling software e.g., in the development of antennas for satellites, support contracts to this software, and the participation in international projects associated with this type of antennas.

### **Financial review**

The foundation's income statement for the year ended 31 December 2021 shows a profit of kr. 8,238,673, and the balance sheet on 31 December 2021 shows equity of kr. 40,905,743.

As in the most recent years, the positive result is achieved primarily due to an increase in our commercial software business – new licenses as well as support contracts. The software business increased by 13 % from the previous year.

TICRA has increased the business from many of our existing core customers, who have an increased need of our products and therefore have purchased additional licenses. This was experienced on several markets and strongest on the US market.

It is also positive that we have been able to close new sales with a several small companies that lease or purchase our products for the first time.

We have continued the growth in sales of the yearly support contracts, demonstrating once more that our products and support make a valuable contribution to our customers' business. This is reflected in the high proportion of re-subscription of our support contracts.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

Vi har i løbet af 2021 fortsat vores store investering i videreudvikling af vores eksisterende produkter. Vi har afsluttet integrationen af alle vores antennemodelleringsprodukter i et fælles "TICRA Tools Framework" såvel som pensioneringen af en række ældre produkter. Vi står nu med en stærk produktportefølje baseret på en opdateret software kodebase.

I modsætning til den positive udvikling i salget af softwareprodukter har vi i 2021 oplevet et fald i kontrakter direkte fra internationale kunder, hvor TICRA bidrager med unik viden. TICRA påbegyndte dog i 2021 arbejdet på to parallelle kontrakter for den europæiske rumorganisation European Space Agency (ESA) om store, udfoldelige antenner. Antenneteknologien skal anvendes på en række af ESA's store klimasatellitter under det såkaldte Copernicus program. Samtidigt ses en øget interesse i at anvende de udfoldelige antenner på mindre satellitter, hvilket giver et stort potentiale for TICRA's unikke viden inden for dette felt.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

I 2022 vil TICRA fortsætte kerneaktiviteterne omkring udvikling og salg af modelleringssoftware samt arbejde på projekter under den Europæiske Rumorganisation, ESA og for andre internationale kunder.

TICRA vil i løbet af 2022 afslutte to store produktudviklinger, der bygger på innovative teknologier, som er udviklet over de seneste år dels under ESA-kontrakter dels for interne bevillinger.

Produktudviklingerne vil lede til en stærk udvidelse af vores portefølje af antennemodelleringsprodukter ved en større opdatering af et eksisterende produkt inden for antennediagnostik og et nyt produkt til at kvantificere usikkerheden på antenne designparametre.

During 2021, we have continued our strong investment in the further developments of our existing products. We have completed the integration of all our antenna modelling products into the common "TICRA Tools" framework, as well as the retirement of a few older products. We now have a strong product portfolio based on an updated software code base.

In contrast to the positive development in the sale of software products, we have in 2021 experienced a decrease in the contracts directly from international customers, where TICRA contributes unique knowledge. However, in 2021, TICRA started working on two parallel contracts for the European Space Agency (ESA) for large deployable antennas. The antenna technology will be developed targeting several of ESA's large climate satellites under the so-called Copernicus program. In parallel, there is an increased interest to also use deployable antennas for smaller satellites, which makes a high potential for TICRA's unique knowledge within this field.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the foundation's financial position.

### **Expected development of the foundation, including specific prerequisites and uncertainties**

In 2022, TICRA continues the core activities related to the development and sales of modelling software and to work on projects for ESA, and international customers.

TICRA will during 2022 finalise two major product developments based on innovative technologies that have been developed in recent years partly under contracts for the ESA, partly by internal funding.

The product developments will result in strong extension of our portfolio of antenna modelling products with a major update of our existing product within antenna diagnostics and a new product to quantify the uncertainties in the antenna design parameters.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

Herudover vil TICRA påbegynde et nyt, stort teknologudviklingsprojekt inden for modellering af "array" antenner. TICRA har vundet en kontrakt for ESA. Kontrakten fokuserer på at udvikle den grundlæggende teknologi, som kræves for at møde de strenge krav, der stilles til array antenner til satellitter. Målet er at bringe et ny produkt på markedet i 2025, som vil opnå en markedsledende position for modellering af array antenner til satellitkommunikation, og herved udvide vores forretning og fastholde TICRA's position som den foretrukne leverandør i dette marked.

Vi vil fortsætte vores investering i forretningsudvikling i forbindelse med kunstig intelligens, AI. Vi vil udvikle de første prototyper af AI-baserede algoritmer, som vil kunne tilføre vores eksisterende produkter yderligere værdi i 2023.

Den positive økonomiske udvikling forventes at fortsætte, og der forventes et positivt, men betydeligt mere moderat, resultat for 2022.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Bestyrelsens sammensætning:

\* Erik Jørgensen, Ph.d. Civ Ing.; 48år, mand, indvalgt 2009, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2023, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & udvikling, ledelseserfaring.

\* Min Zhou, Ph.d. Civ Ing., 37 år, mand, indvalgt 2013, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2023, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & udvikling, ledelseserfaring

\* Oscar Borries, ph.d.. Civ Ing., 35 år, mand, formand for bestyrelsen, indvalgt 2015, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2023, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning og udvikling, ledelseserfaring.

\* Jens Søndergaard, Civ. Ing.: MBA, 57 år, mand, indvalgt 2018, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2025, uafhængig. Særlige kompetencer: Ledelse & strategisk planlægning. Ledelsesposter i øvrigt: Aveny A/S.

In addition, TICRA will initiate a new, major technology development project within array antenna modelling. TICRA has won a contract for ESA focusing on developing the generic technology needed to meet the stringent requirements posed to array antennas for satellites. The objective is to release a new product in 2025, that will reach a market-leading position within modelling of array antennas for satellite communications, and thus expand our business and maintain TICRA's position as the preferred vendor in this market.

In addition, we will continue our investment in business development related to artificial intelligence, AI. We will develop the first prototypes of AI-based algorithms, that will add values to our existing products already in 2023.

The positive financial developments are expected to continue with a positive, yet significantly more moderate result for the year 2022.

### **Corporate governance report, foundations**

Composition of the Supervisory Board:

\* Erik Jørgensen, Ph.D., M.Sc., 48 years, male, elected 2009, present term expires May 2023, not independent. Special qualifications: Research and development, leadership experience.

\* Min Zhou, Ph.D., M.Sc.: 37 years, male, elected 2013. Re-elected, present term expires May 2023, not independent. Special qualifications: Research and development, leadership experience.

\* Oscar Borries, Ph.D.: M.Sc.: 35 years, male, chairman of the board, elected 2015, re-elected, present term expires May 2023, not independent. Special qualifications: Research and development, leadership experience.

\* Jens Søndergaard, M.Sc., MBA., 57 years, male, elected 2018, re-elected, present term expires May 2025, independent. Special qualifications: Management and strategic planning. Other managerial positions: Aveny A/S.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Redegørelse for god fondsledelse**

\* Michael Gaarmann, Advokat, 65 år. mand, indvalgt 2018, genvalgt, udløb af aktuel valgperiode: maj 2025, uafhængig. Særlige kompetencer: Ledelse og strategisk planlægning. Ledelsesposter i øvrigt: WindowMaster International A/S, AVN Gruppen A/S, Hove A/S, Sigma Investments ApS, AVN Pladeteknik A/S, AVN Teknik A/S, Networkcommunication A/S, APC forsikringsmæglere A/S, AVN Hydraulik A/S, Berkshire Boyter Holding ApS, Leto Leasing P/S, Per Falholt Global R&D Advisory Service A/S, Windowmaster A/S, Birch 1946 ApS, APC HoldCo ApS, World Fairs ApS, Leschly Tennis Foundation – Fond, APC HoldCo 3 ApS, APC HoldCo 2 ApS, Masytec A/S & VV Future ApS.

Alle ikke uafhængige bestyrelsesmedlemmer er medarbejderrepræsentanter. Ikke uafhængige medlemmer af bestyrelsen modtager ikke særskilt vederlag for bestyrelsesarbejdet, idet arbejdet foretages som en del af ansættelsen og inden for normal arbejdstid. Uafhængige medlemmer af bestyrelsen har i alt modtaget honorar på kr. 150.000 i 2021.

Der henvises til fondens hjemmeside vedrørende anbefalinger om god fondsledelse i øvrigt.

[http://support.ticra.com/public/foundation/TICRA\\_2021\\_foundation\\_governance.pdf](http://support.ticra.com/public/foundation/TICRA_2021_foundation_governance.pdf)

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik**

Der henvises til fondens hjemmeside vedrørende uddelingspolitik - <https://www.ticra.com/ticra-foundation/>

### **Corporate governance report, foundations**

\* Michael Gaarmann, Lawyer, 65 years. male, elected 2018, re-elected, present term expires May 2025, independent. Special qualifications: Management and strategic planning. Other managerial positions: WindowMaster International A/S, AVN Gruppen A/S, Hove A/S, Sigma Investments ApS, AVN Pladeteknik A/S, AVN Teknik A/S, Networkcommunication A/S, APC forsikringsmæglere A/S, AVN Hydraulik A/S, Berkshire Boyter Holding ApS, Leto Leasing P/S, Per Falholt Global R&D Advisory Service A/S, Windowmaster A/S, Birch 1946 ApS, APC HoldCo ApS, World Fairs ApS, Leschly Tennis Foundation – Fond, APC HoldCo 3 ApS, APC HoldCo 2 ApS, Masytec A/S & VV Future ApS.

All not independent members of the Board are staff members. None-independent members of the Board do not receive any separate remuneration for the service on the Board, as the work is carried as part of their employment and within regular working hours. Independent members of the board have received board fee total amounted to kr. 150.000 in 2021.

Please refer to the foundation's website regarding recommendations on proper foundation governance in general.

[http://support.ticra.com/public/foundation/TICRA\\_2021\\_foundation\\_governance.pdf](http://support.ticra.com/public/foundation/TICRA_2021_foundation_governance.pdf)

### **Statement of the foundation's distribution policy**

Please refer to the Foundation's website regarding the Foundation's distribution policy  
<https://www.ticra.com/ticra-foundation/>

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for TICRA FOND for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

The annual report of TICRA FOND for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities, as well as provisions applying to reporting class C entities.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

The annual report for 2021 is presented in kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the foundation and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the foundation and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt af- og nedskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til administrativt personale, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v. samt afskrivninger

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Revenue is recognised in the income statement, provided that the goods have been delivered and the risk has passed to the buyer before the end of the year.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the foundation.

#### **Cost of productions**

Cost of productions comprises costs incurred to achieve revenue for the year, including salaries and wages, depreciations and amortisations.

#### **Distribution costs**

Distribution costs include costs in form of wages to sales and distribution staff, advertising, and marketing costs.

#### **Administrative costs**

Administration costs include expenses for administrative staff, leasehold, office expenses etc. and depreciation.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspolition og indtjeningsprofil.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

### **Balance sheet**

#### **Intangible assets**

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed to be 7 years. The amortisation period is based on an assessment of the acquiree's market position and earnings capacity.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence term, however maximally 8 years.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

#### **Tangible assets**

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.



## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

<b>Brugstid</b> <i>Useful life</i>	<b>Restværdi</b> <i>Residual value</i>
3 - 5 år <i>3 - 5 years</i>	0 % <i>0 %</i>

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver, der består af obligations- og aktiebeholdning, er optaget til statusdagens børskurs. Kursgevinster og -tab føres i fondens resultatopgørelse.

### **Other securities and investments, fixed assets**

Investments as public bonds and shares are recognised at quoted rate if they are recognised as fixed assets at the balance sheet date. Capital gains and losses are recognised in the foundation's income statement.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually correspond to nominal value. The value is written down with amortisation to expected losses.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital Uddelinger**

Den uddelingsramme og de eventuelle konkrete uddelinger, som bestyrelsen beslutter på årsregnskabsmødet, indregnes som en særlig post under egenkapitalen og fremgår af overskudsdisponeringen.

Konkrete uddelinger, som bestyrelsen har besluttet og meddelt de uddelingsberettigede inden balancedagen, indregnes som gældsforpligtelse.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatmæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter servicekontakter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi

### **Prepayments**

Prepayments, recognised under assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

### **Equity Grants**

The grant limit and any specific grants resolved by the Supervisory Board at the meeting at which the financial statements are discussed are recognised as a special item under equity and appear from the appropriation account.

Specific grants resolved by the board of directors and communicated to the recipients before the balance sheet date are recognised as a liability.

### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

### **Liabilities**

Other debt is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

### **Deferred income**

Deferred income, recognised under liabilities, comprise support contracts relating to subsequent financial years. Deferred income is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmedvaluta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet i resultatopgørelsen indregnes under omsætning for debitorer og finansielle poster for øvrige transaktioner.

### **Foreign currency translation**

Foreign currency transactions are translated using the rate of exchange applicable at the date of transaction. Any exchange differences arising between the rate of exchange applicable at the date of transaction and the rate of exchange applicable at the payment date are recognised in the income statement as financial items.

Receivables, liabilities other than provisions and other monetary items in foreign currencies, which have not been settled by the balance sheet date, are translated using the rate of exchange applicable at the balance sheet date. The difference between the rate of exchange applicable at the balance sheet date and the rate of exchange applicable at the time of the arising of the receivable or payable item is recognised in the income statement under revenue regarding debtors and financial items regarding other transactions.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Hoved- og nøgletaloversigt

#### *Financial highlights*

Forklaring af nøgletal.

*Definitions of financial ratios.*

Bruttomargin

Bruttoresultat x 100  
Nettoomsætning

*Gross margin ratio*

*Gross profit x 100  
Revenue*

Overskudsgrad

Resultat før finansielle poster x 100  
Nettoomsætning

*EBIT margin*

*Profit/loss before financials x 100  
Revenue*

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100  
Gennemsnitlige aktiver

*Return on assets*

*Profit/loss before financials x 100  
Average assets*

Soliditetsgrad

Egenkapital, ultimo x 100  
Samlede aktiver ultimo

*Solvency ratio*

*Equity, end of year x 100  
Total assets at year-end*

Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Return on equity*

*Profit/loss from ordinary operations after tax x 100  
Average equity*

Likviditetsgrad

Omsætningsaktiver x 100  
Kortfristet gæld

*Current ratio*

*Total current assets x 100  
Short-term liabilities*

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021**  
*Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> t.kr.
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>49.496.146</b>	<b>46.873</b>
Produktionsomkostninger <i>Cost of productions</i>		-34.795.136	-32.632
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>14.701.010</b>	<b>14.241</b>
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>		-2.498.615	-2.899
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-8.769.223	-7.257
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>3.433.172</b>	<b>4.085</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		5.804.666	3.162
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-142.436	-722
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>9.095.402</b>	<b>6.525</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	1	-856.729	-334
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b><u>8.238.673</u></b>	<b><u>6.191</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>			
Hensat til uddeling <i>Distributions</i>		909.540	652
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		7.329.133	5.539
		<b><u>8.238.673</u></b>	<b><u>6.191</u></b>

**Balance pr. 31. december 2021**  
*Balance sheet at 31 December 2021*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Erhvervede patenter		0	37
<i>Acquired patents</i>			
Goodwill		0	1.233
<i>Goodwill</i>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	2	<u>0</u>	<u>1.270</u>
<i>Intangible assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3	154.000	422
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<u>154.000</u>	<u>422</u>
<i>Tangible assets</i>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		41.742.198	33.863
<i>Other fixed asset investments</i>			
Deposita		828.982	817
<i>Deposits</i>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>42.571.180</u>	<u>34.680</u>
<i>Fixed asset investments</i>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>42.725.180</u>	<u>36.372</u>
<i>Total non-current assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.542.842	12.282
<i>Trade receivables</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning	4	1.477.992	1.616
<i>Contract work in progress</i>			
Andre tilgodehavender		347.084	325
<i>Other receivables</i>			
Udskudt skatteaktiv		646.482	363
<i>Deferred tax asset</i>			
Selskabsskat		0	292
<i>Corporation tax</i>			
Periodeafgrænsningsposter		2.967	4
<i>Prepayments</i>			
<b>Tilgodehavender</b>		<u>18.017.367</u>	<u>14.882</u>
<i>Receivables</i>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>4.737.443</u>	<u>7.612</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>22.754.810</u>	<u>22.494</u>
<i>Total current assets</i>			
<b>Aktiver i alt</b>		<u>65.479.990</u>	<u>58.866</u>
<i>Total assets</i>			

**Balance pr. 31. december 2021**  
**Balance sheet at 31 December 2021**

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Fondskapital		300.000	300
<i>Foundation capital</i>			
Andre reserver		30.832.563	25.294
<i>Other reserves</i>			
Årets resultat		7.329.133	5.539
<i>Retained earnings</i>			
Hensat til uddelinger		2.444.047	1.564
<i>Provision for distribution</i>			
<b>Egenkapital</b>		<b>40.905.743</b>	<b>32.697</b>
<i>Equity</i>			
Banker		0	4
<i>Banks</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.452.943	690
<i>Trade payables</i>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder	4	3.178.532	2.014
<i>Prepayments received recognised in debt</i>			
Selskabsskat		686.923	0
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		2.769.639	7.820
<i>Other payables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		16.486.210	15.641
<i>Deferred income</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>24.574.247</b>	<b>26.169</b>
<i>Total current liabilities</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>24.574.247</b>	<b>26.169</b>
<i>Total liabilities</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<b>65.479.990</b>	<b>58.866</b>
<i>Total equity and liabilities</i>			
Medarbejderforhold	5		
<i>Staff</i>			
Eventualforpligtelser	6		
<i>Contingent liabilities</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
<i>Mortgages and collateral</i>			

**Egenkapitalopgørelse**  
*Statement of changes in equity*

	Fondskapital <i>Foundation capital</i>	Andre re server <i>Other reserves</i>	Årets resultat <i>Retained ear nings</i>	Hensat uddelinger <i>Provision for distribution</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January 2021</i>	300.000	30.832.563	0	1.564.107	32.696.670
Foretagne uddelinger <i>Ordinary grants paid</i>	0	0	0	-29.600	-29.600
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	7.329.133	909.540	8.238.673
Egenkapital 31. december 2021 <i>Equity at 31 December 2021</i>	<u>300.000</u>	<u>30.832.563</u>	<u>7.329.133</u>	<u>2.444.047</u>	<u>40.905.743</u>



## Noter Notes

	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>1 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	1.140.046	52
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	-283.317	281
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	1
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	856.729	334
<b>2 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
<i>Intangible assets</i>		
	<i>Erhvervede patenter Acquired patents</i>	<i>Goodwill Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2021	489.712	8.692.388
<i>Cost at 1 January 2021</i>		
Kostpris 31. december 2021	489.712	8.692.388
<i>Cost at 31 December 2021</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	452.838	7.458.891
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2021</i>		
Årets afskrivninger	36.874	1.233.497
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	489.712	8.692.388
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2021</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0	0
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>		
	2021 kr.	2020 t.kr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
<i>Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:</i>		
Af- og nedskrivninger, produktion	1.270.371	1.320
<i>Depreciation and impairment, production</i>		
	1.270.371	1.320

## Noter Notes

### 3 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drif <i>Other fixtures and</i>
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January 2021</i>	1.293.772
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	71.613
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-143.186
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	1.222.199
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2021</i>	871.509
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	339.876
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-143.186
Ned- og afskrivninger 31. december 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2021</i>	1.068.199
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	154.000

	2021	2020
	kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: <i>Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:</i>		
Af- og nedskrivninger, produktion <i>Depreciation and impairment, production</i>	220.613	284
Af- og nedskrivninger, administration <i>Depreciation and impairment, administrative</i>	119.263	95
	339.876	379

## Noter Notes

	2021	2020
	kr.	t.kr.
<b>4 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion	14.388.461	18.077
<i>Work in progress, selling price</i>		
Modtagne acantobetalinger	-16.089.001	-18.475
<i>Work in progress, payments received on account</i>		
	-1.700.540	-398
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.477.992	1.616
<i>Contract work in progress under assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-3.178.532	-2.014
<i>Prepayments received under liabilities</i>		
	-1.700.540	-398
 <b>5 Medarbejderforhold</b>		
<i>Staff</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	36	32
<i>Average number of employees</i>		
 <b>6 Eventualforpligtelser</b>		
<i>Contingent liabilities</i>		
Fondens lejemål er uopsigeligt indtil 1. oktober 2024. Den samlede huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden andrager TDKK 4.699.		
<i>The foundation has assumed guarantee commitments totalling TDKK 4,699 vis-à-vis third parties.</i>		
Ud over almindelige branchemæssige forpligtelser har fonden ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, ud over hvad der fremgår af årsrapporten.		
<i>Other than ordinary tradable obligations the foundation has not undertaken any collateral-, guarantee- or other contingencies other than what the Annual Report shows.</i>		
 <b>7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<i>Mortgages and collateral</i>		
Ingen.		
<i>None.</i>		