

TICRA FOND
Landemærket 29, 5.
1119 København K

Årsrapport for 2016
Annual report for 2016

(30. regnskabsår)
(30th Financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens ordinære generalforsamling den

10. maj 2017

*Adopted at the annual general meeting on
10 May 2017*

Dirigent
Chairman

CVR-nr./CVR no. 10 55 86 97

INDHOLDSFORTEGNELSE *CONTENTS*

Side
Page

Påtegninger

Statements

Ledelsespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4

Management's review

Fondsoplysninger <i>Foundation details</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10

Årsregnskab

Financial statements

Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	12
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016 <i>Income statement 1 January - 31 December 2016</i>	19
Balance pr. 31. december 2016 <i>Balance sheet at 31 December 2016</i>	20
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	24

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING **STATEMENT BY MANAGEMENT ON THE ANNUAL REPORT**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for TICRA FOND.

The Executive and Supervisory Boards have today discussed and approved the annual report of TICRA FOND for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Foundation's financial position at 31 December 2016 and of the results of the Foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's review includes a fair review of the matters dealt with in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

København, den 20. april 2017
Copenhagen, 20 April 2017

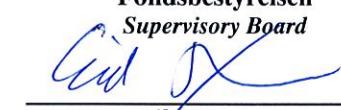
Direktion
Executive Board

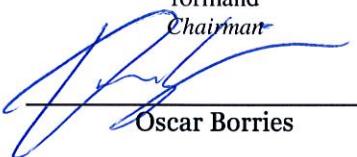

Michael Lumholt

direktør


Per Heighwood Nielsen

Fondsbestyrelsen
Supervisory Board


Erik Jørgensen
formand
Chairman


Oscar Borries


Min Zhou

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til fondsbestyrelsen i TICRA FOND

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for TICRA FOND for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the board of directors of TICRA FOND

Opinion

We have audited the financial statements of TICRA FOND for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the foundation's financial position at 31 December 2016 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the foundation in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's Responsibilities for the financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan ske be betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the foundation's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the foundation to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmessige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København, den 20. april 2017
Copenhagen, 20 April 2017

Mazars
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 31 06 17 41
CVR-no.
Pia Lillebæk
statsautoriseret revisor

FONDSOPLYSNINGER **FOUNDATION DETAILS**

Fonden

The foundation

TICRA FOND
Landemærket 29, 5.
1119 København K

Telefon: + 45 33 12 45 72
Tel:

Hjemmeside: www.ticra.com
Website:

CVR-nr.: 10 55 86 97
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Reporting period: 1 January - 31 December

Hjemsted: København K
Domicile:

Fondsbestyrelsen *Supervisory Board*

Per Heighwood Nielsen
Erik Jørgensen, formand (*Chairman*)
Min Zhou
Oscar Borries

Direktion *Executive Board*

Michael Lumholt, direktør

Revision *Auditors*

Mazars
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østerfælled Torv 10, 2. sal
2100 København Ø

HOVED- OG NØGLETAL **FINANCIAL HIGHLIGHTS**

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
5-year summary:

HOVETAL KEY FIGURES	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	32.304	26.010	22.896	20.163	19.652
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	9.485	8.786	5.355	5.942	5.175
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>	1.571	1.958	-841	-855	-1.105
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	1.514	2.288	608	375	475
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	38.317	39.927	36.299	26.529	25.267
Egenkapital <i>Equity</i>	19.166	17.704	15.444	14.763	14.426
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	21,00	19,00	20,00	18,00	17,50
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	29,36%	33,78%	23,39%	29,47%	26,33%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	4,86%	7,53%	-3,67%	-4,24%	-5,62%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	50,02%	44,34%	42,55%	55,65%	57,09%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	8,21%	13,80%	4,03%	2,57%	3,34%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Selskabets væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at drive rådgivende ingeniørvirksomhed og dermed beslagtet virksomhed samt at yde støtte til videregående uddannelse og forskning m.v. inden for den elektrotekniske ingeniørvidenskab i Danmark eller i udlandet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 1.514.188, og fondens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på kr. 19.165.668.

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Ledelsen forventer et positivt resultat for det kommende regnskabsår.

Redegørelse for god fondsledelse

Der henvises til Fondens hjemmeside www.ticra.com vedrørende anbefalinger om god fondsledelse i øvrigt.

Business activities

The objectives of the Foundation are to offer engineering consultancy and related services and to support higher education and research within the electro technical engineering sciences in Denmark or abroad.

Business review

The Foundation's income statement for the year ended 31 December 2016 shows a profit of DKK 1.514.188, and the balance sheet at 31 December 2016 shows equity of DKK 19.165.668.

Management considers the result for the year as being satisfactory.

Financial review

The Management expects a positive result for the coming financial year.

Statement of good management concerning foundation

Please refer to the Foundation's website www.ticra.com regarding recommendations on proper foundation governance in general.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Bestyrelsens sammensætning:

* Erik Jørgensen, Ph.d. Civ Ing. Afdelingsleder, 43 år, mand, formand for bestyrelsen, indvalgt 2009, genvalgt, udløb af aktuel valg periode: Maj 2017, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & Udvikling, ledelseserfaring.

* Min Zhou, Ph.d. Civ Ing., 32 år, mand, indvalgt 2013, genvalgt, udløb af aktuel valg periode: Maj 2017, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & Udvikling.

* Oscar Borries, Ph.d. Civ Ing., 30 år, mand, indvalgt 2015, nyvalgt, udløb af aktuel valg periode: Maj 2017, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Forskning & Udvikling.

* Per Heighwood Nielsen, Civ Ing., 65 år, mand, indvalgt 2016, nyvalgt, udløb af aktuel valg periode: Maj 2018, ikke uafhængig. Særlige kompetencer: Økonomi.

Alle bestyrelsesmedlemmer er medarbejderrepræsentanter. Medlemmer af bestyrelsen modtager ikke særskilt vederlag for bestyrelsesarbejdet, idet arbejdet foretages som en del af ansættelsen og inden for den normale arbejdstid.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

Composition of the Supervisory Board:

* Erik Jørgensen, Ph.D., M.Sc., Software Division Manager, 43 years, male, chairman of the Board, elected 2009, re-elected, present term expires May 2017, not independent. Special qualifications: Research and Development, leadership experience.

* Min Zhou, Ph.D., M.Sc., 32 years, male, elected 2013, re-elected, present term expires May 2017, not independent. Special qualifications: Research and Development.

* Oscar Borries, Ph.D., M.Sc., 30 year, male, elected 2015, re-elected, present term expires May 2017, not independent. Special qualifications: Research and Development.

* Per Heighwood Nielsen, M.Sc., 65 years, male, elected 2016, first term on the Board, present term expires May 2018, not independent. Special qualifications: Economy.

All members of the Board are staff members. Members of the Board do not receive any separate remuneration for the service on the Board, as the work is carried as part of their employment and within regular working hours.

Significant events occurring after end of reporting period

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the foundation's financial position.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for TICRA FOND for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspaksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of TICRA FOND for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2016 is presented in kr.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Foundation and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the Foundation and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt af- og nedskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til administrativt personale, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v. samt afskrivninger

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report are presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Income statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement, provided that the goods have been delivered and the risk has passed to the buyer before the end of the year.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the Foundation.

Cost of productions

Cost of productions comprises costs incurred to achieve revenue for the year, including salaries and wages, depreciations and amortisations.

Distributionsomkostninger

Distribution costs include costs in form of wages to sales and distribution staff, advertising and marketing costs.

Administrative costs

Administration costs include expenses for administrative staff, leasehold, office expenses etc. and depreciation.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives ligeledes over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivningsperioden overstiger 5 år for strategisk erhvervede aktiviteter med stærke kunderelationer og langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervede patenter og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed to be 7 years. Depreciation period exceeding 5 years for strategically acquired activities with strong customer relationships and long-term profit profile.

Acquired patents and licenses are depreciated over the agreement period, yet 7 years to the maximum.

Tangible assets

Machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen afhængigt af aktivets funktion.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver, der består af obligations- og aktiebeholdning, er optaget til statusdagens børskurs. Kursgevinster og -tab føres i fondens resultatopgørelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
3 - 5 år	0 %
3 - 5 years	0 %

Profit or loss from disposal of property, plant and equipment are stated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profits and losses are recognised in the income statement depending on the function of the asset.

Other securities and investments, fixed assets

Investments as public bonds and shares are recognised at quoted rate if they are recognised as fixed assets at the balance sheet date. Capital gains and losses are recognised in the Foundation's income statement.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually correspond to nominal value. The value is written down with amortisation to expected losses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Uddelinger

Den uddelingsramme og de eventuelle konkrete uddelinger, som bestyrelsen beslutter på årsregnskabsmødet, indregnes som en særlig post under egenkapitalen og fremgår af overskudsdisponeringen.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments, recognised under assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Grants

The grant limit and any specific grants resolved by the Supervisory Board at the meeting at which the financial statements are discussed are recognised as a special item under equity and appear from the appropriation account.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter servicekontakter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Deferred income

Deferred income, recognised under liabilities, comprise support contracts relating to subsequent financial years. Deferred income is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurSEN på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmedvaluta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurSEN på tidspunktet i resultatopgørelsen indregnes under omsætning for debitorer og finansielle poster for øvrige transaktioner.

Foreign currency translation

Foreign currency transactions are translated using the rate of exchange applicable at the date of transaction. Any exchange differences arising between the rate of exchange applicable at the date of transaction and the rate of exchange applicable at the payment date are recognised in the income statement as financial items.

Receivables, liabilities other than provisions and other monetary items in foreign currencies, which have not been settled by the balance sheet date, are translated using the rate of exchange applicable at the balance sheet date. The difference between the rate of exchange applicable at the balance sheet date and the rate of exchange applicable at the time of the arising of the receivable or payable item is recognised in the income statement under revenue regarding debtors and financial items regarding other transactions.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Bruttonmargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross Profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER 2016

	Note	2016 kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		32.304.406	26.010
Produktionsomkostninger <i>Cost of productions</i>		-22.819.510	-17.224
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		9.484.896	8.786
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>		-2.981.858	-2.214
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-4.931.551	-4.614
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>		1.571.487	1.958
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	1	407.690	1.648
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-83.099	-700
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		1.896.078	2.906
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-381.890	-618
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		1.514.188	2.288
Hensat til uddeling <i>Provision for distribution</i>		189.608	291
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.324.580	1.997
		1.514.188	2.288

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER 2016

	Note	2016 kr.	2015 t.kr.
AKTIVER			
ASSETS			
Erhvervede patenter		349.794	420
<i>Acquired patents</i>			
Goodwill		6.200.577	7.450
<i>Goodwill</i>			
Immaterielle anlægsaktiver	3	<u>6.550.371</u>	<u>7.870</u>
<i>Intangible assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	799.443	641
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Materielle anlægsaktiver		<u>799.443</u>	<u>641</u>
<i>Tangible assets</i>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		15.506.997	17.211
<i>Other fixed asset investments</i>			
Deposita		632.470	632
<i>Deposits</i>			
Finansielle anlægsaktiver		<u>16.139.467</u>	<u>17.843</u>
<i>Fixed asset investments</i>			
Anlægsaktiver i alt		<u>23.489.281</u>	<u>26.354</u>
<i>Fixed assets total</i>			

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016 (FORTSAT)
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

	Note	2016 kr.	2015 t.kr.
AKTIVER ASSETS			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		6.835.491	5.577
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	5	999.989	929
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		238.381	142
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		69.758	100
Tilgodehavender Receivables		<u>8.143.619</u>	<u>6.748</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		6.684.360	6.825
Omsætningsaktiver i alt Current assets total		<u>14.827.979</u>	<u>13.573</u>
Aktiver i alt Assets total		<u>38.317.260</u>	<u>39.927</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER 2016

	Note	2016 kr.	2015 t.kr.
PASSIVER			
LIABILITIES AND EQUITY			
Fondskapital		300.000	300
<i>Foundation capital</i>			
Andre reserver		17.008.540	15.011
<i>Other reserves</i>			
Årets resultat		1.324.580	1.997
<i>Retained earnings</i>			
Henlagt til uddelinger		532.548	396
<i>Provision for distribution</i>			
Egenkapital	6	<u>19.165.668</u>	<u>17.704</u>
Equity			
Hensættelse til udskudt skat		48.171	75
<i>Provision for deferred tax</i>			
Hensatte forpligtelser i alt		<u>48.171</u>	<u>75</u>
Provisions total			
Anden gæld		2.726.439	4.683
<i>Other payables</i>			
Langfristede gældsforpligtelser	7	<u>2.726.439</u>	<u>4.683</u>
Long-term debt			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		1.300.000	1.300
<i>Short-term part of lon-term debt</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		823.557	458
<i>Trade payables</i>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5	496.926	277
<i>Prepayments from customers</i>			
Selskabsskat		366.076	518
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		3.173.745	5.124
<i>Other payables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		10.216.678	9.788
<i>Deferred income</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>16.376.982</u>	<u>17.465</u>
Short-term debt			
Gældsforpligtelser i alt		<u>19.103.421</u>	<u>22.148</u>
Debt total			
Passiver i alt		<u>38.317.260</u>	<u>39.927</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016 (FORTSAT)
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

	Note	2016 kr.	2015 t.kr.
PASSIVER			
LIABILITIES AND EQUITY			
<i>Liabilities and equity total</i>			
Medarbejderforhold	8		
<i>Staff</i>			
Eventualposter m.v.	9		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
<i>Charges and securities</i>			

NOTER
NOTES

	2016 kr.	2015 t.kr.
1 FINANSIELLE INDTÆGTER FINANCIAL INCOME		
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver <i>Income from fixed asset investments</i>	407.690	1.648
	<u><u>407.690</u></u>	<u><u>1.648</u></u>
2 SKAT AF ÅRETS RESULTAT TAX ON PROFIT/LOSS FOR THE YEAR		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	404.668	551
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-26.429	60
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	3.651	7
	<u><u>381.890</u></u>	<u><u>618</u></u>
3 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER INTANGIBLE ASSETS		
	Erhvervede paten- ter <i>Acquired patents</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2016 <i>Revaluations at 1 January 2016</i>	489.712	8.692.388
Kostpris 31. december 2016 <i>Revaluations at 31 December 2016</i>	<u><u>489.712</u></u>	<u><u>8.692.388</u></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2016</i>	69.959	1.241.770
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	69.959	1.250.041
Af- og nedskrivninger 31. december 2016 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2016</i>	<u><u>139.918</u></u>	<u><u>2.491.811</u></u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 Carrying amount at 31 December 2016	<u><u>349.794</u></u>	<u><u>6.200.577</u></u>

NOTER

NOTES

3 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (fortsat) *INTANGIBLE ASSETS (continued)*

Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:
Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:

	2016 kr.	2015 t.kr.
Af- og nedskrivninger, produktion <i>Depreciation and impairment, production</i>	1.320.000	1.312
	<u>1.320.000</u>	<u>1.312</u>

4 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER *TANGIBLE ASSETS*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Andre anlæg, drifts- materiel og inven- tar</i>
Kostpris 1. januar 2016 <i>Cost at 1 January 2016</i>	1.289.863
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	505.399
Kostpris 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i>	<u>1.795.262</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2016</i>	648.430
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	347.389
Ned- og afskrivninger 31. december 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2016</i>	<u>995.819</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i>	<u>799.443</u>

NOTER

NOTES

4 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (fortsat)
TANGIBLE ASSETS (continued)

	2016	2015
	kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægskrav er omkostningsført under følgende poster:		
<i>Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:</i>		
Af- og nedskrivninger, produktion	244.899	138
<i>Depreciation and impairment, production</i>		
Af- og nedskrivninger, administration	102.490	82
<i>Depreciation and impairment, administrative</i>		
	347.389	220
5 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING		
CONTRACT WORK IN PROGRESS		
Salgsværdi af periodens produktion	6.130.778	3.182
<i>Selling price of production for the period</i>		
Modtagne acontobetalingar	-5.627.715	-2.530
<i>Payments received on account</i>		
	503.063	652
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	999.989	929
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalingar under passiver	-496.926	-277
<i>Prepayments received recognised in debt</i>		
	503.063	652

NOTER

NOTES

6 EGENKAPITAL

EQUITY

	Fondskapital <i>Foundation capital</i>	Andre reserver <i>Other reserves</i>	Årets resultat <i>Retained earnings</i>	Henlagt til uddelinger <i>Provision for distribution</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2016 <i>Equity at 1 January 2016</i>	300.000	17.008.540	0	395.655	17.704.195
Foretagne uddelinger <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-52.715	-52.715
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	1.324.580	189.608	1.514.188
Egenkapital 31. december 2016 <i>Equity at 31 December 2016</i>	300.000	17.008.540	1.324.580	532.548	19.165.668

7 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER

LONG TERM DEBT

	Gæld			
	Gæld	31. december	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2016	2016	næste år	efter 5 år
	<i>Debt at 1 January 2016</i>	<i>Debt at 31 December 2016</i>	<i>Payment within 1 year</i>	<i>Debt after 5 years</i>
Anden gæld <i>Other payables</i>	4.682.393	2.726.439	1.300.000	0
	4.682.393	2.726.439	1.300.000	0

NOTER
NOTES

	2016 kr.	2015 t.kr.
8 MEDARBEJDERFORHOLD <i>STAFF</i>		
Lønninger <i>Wages and Salaries</i>	18.494.108	15.531
Pensioner <i>Pensions</i>	803.351	493
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	116.943	111
	<u>19.414.402</u>	<u>16.135</u>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and Salaries, pensions and other social security expenses are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	15.287.360	12.246
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	2.052.764	1.577
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	2.074.278	2.312
	<u>19.414.402</u>	<u>16.135</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<u>21</u>	<u>19</u>

9 EVENTUALPOSTER M.V.
CONTINGENT ASSETS, LIABILITIES AND OTHER FINANCIAL OBLIGATIONS

Fondens lejemål er uopsigeligt indtil 1. oktober 2024. Den samlede huslejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden andrager DKK'000 9.732.

Ud over almindelige branchemæssige forpligtelser har fonden ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, ud over hvad der fremgår af årsrapporten.

The leasehold of the Foundation is not terminable until 1 October 2024. The total lease obligation in the interminable period amounts to DKK'000 9,732.

Other than ordinary tradable obligations the Foundation has not undertaken any collateral-, guarantee- or other contingencies other than what the Annual Report shows.

NOTER

NOTES

10 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

CHARGES AND SECURITIES

Ingen / none