

**Museumsfonden af 7/12 1966**  
**Årsrapport**  
**2023**

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
Fondens bestyrelsesmøde  
den 7. maj 2024*

Dirigent: Lars Henrik Munch

Museumsfonden  
Gammel Strandvej 13  
DK-3050 Humlebæk  
CVR-nr. 10 54 29 01

## INDHOLD

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Virksomhedsoplysninger.....	5
Fondsoplysninger.....	6
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar-31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	10
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14
Egenkapitalopgørelse.....	16
Noter.....	17

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Museumsfonden af 7/12 1966.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Humblebæk, den 7. maj 2024.

**Direktion:**

---

Poul Erik Tøjner

**Bestyrelse:**

---

Lars Henrik Munch  
*Formand*

---

Dorte Mandrup-Poulsen  
*Næstformand*

---

Inge Berneke

---

Minik Thorleif Rosing

---

Michael Pram Rasmussen

---

Anders Byriel

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til ledelsen i Museumsfonden af 7/12 1966

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Museumsfonden af 7/12 1966 ("Museumsfonden") aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Museumsfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board of Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Museumsfondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Museumsfonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Museumsfondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Museumsfondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Museumsfonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 7. maj 2024

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Baungaard	Jens Olsson
statsautoriseret revisor	statsautoriseret revisor
mne23331	mne19908

**VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Museumsfonden af 7/12 1966 Gl. Strandvej 13 3050 Humlebæk  Telefon 49 19 07 19 Hjemmeside: <a href="http://www.museumsfonden.dk">www.museumsfonden.dk</a> E-mail: <a href="mailto:Louisiana@louisiana.dk">Louisiana@louisiana.dk</a> CVR.nr.: 10 54 29 01 Stiftet: 7. december 1966 Hjemsted: Humlebæk Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand) Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand) Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand Minik Thorleif Rosing, professor Inge Berneke, senior vice president Anders Byriel, adm. direktør
<b>Direktion</b>	Poul Erik Tøjner
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## FONDSOPLYSNINGER

### **Museumsfondens formål**

Museumsfondens formål er at drive almennyttig kulturel virksomhed og at støtte sådan virksomhed, herunder

- at købe dansk og udenlandsk kunst, skabt indenfor de sidste 100 år før købet
- at skænke de indkøbte kunstværdier til Louisiana Museum of Modern Art, eller deponere dem der eller i andre institutioner, der viser interesse for moderne kunst, herunder skoler, og
- at yde kontante lån eller gaver til Louisiana Museum of Modern Art til køb af kunst eller udvidelse af bygningerne.

Det påhviler bestyrelsen at vedligeholde og om muligt højne kunstsamlingens kvalitet. I det omfang samlingen ikke er skænket til "Louisiana Museum of Modern Art", er Museumsfondens bestyrelse berettiget til at afhænde kunstværker. Den derved frigjorte kapital kan kun anvendes til indkøb af andre kunstværker eller anbringes med henblik på senere anvendelse dertil.

### **Om Museumsfonden**

Museumsfonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra ejerskabet af Gyldendal A/S samt afkast af fondens værdipapirportefølje. Fonden har særligt fokus på at drive almennyttig kulturel virksomhed og at støtte sådan.

## LEDELSEBERETNING

### Hovedaktivitet

Museumsfondens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at anskaffe kunst, skænke eller deponere kunstværkerne hos Louisiana Museum of Modern Art eller foretage udlodning til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunstværker.

Herudover besidder Museumsfonden kapitalandele i Gyldendal A/S og udlejer bygninger.

### Koncernoplysninger

Museumsfondens erhvervmæssige aktivitet udøves af forlagsvirksomheden Gyldendal A/S, hvor Museumsfonden ejer 66,8% af A-aktiekapitalen og 4,3% af B-aktiekapitalen. Det udgør en samlet ejerandel på 35,5%.

I henhold til ÅRL §111, stk. 3, er der ikke udarbejdet koncernregnskab, idet Museumsfonden kun besidder én dattervirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2023 havde Gyldendal-koncernen et driftsresultat/EBIT på 36 mio. kr.

Gyldendals nettoresultat i 2023 blev et overskud på 30 mio. kr. ekskl. af- og nedskrivninger på goodwill og er 89 mio. kr. bedre end 2022 (-59 mio.kr.)

Forbedringen skyldes primært et bedre resultat af fortsættende aktiviteter, lavere finansielle omkostninger samt en positiv effekt af særlige poster. Særlige poster består af en positiv værdiregulering af købsforpligtelse vedrørende Mentor-forretningen på 15 mio. kr. i 2023. En udestående købsforpligtelse for 23% af Mentor-forretningen er blevet genforhandlet med minoritetsejerne i 2023, der har medført den anførte værdiregulering.

### Uddelingspolitik

Museumsfondens bestyrelse har besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante erhvervelser af kunst, og som sker i overensstemmelse med fondens formål.

Museumsfondens uddelinger foretages på baggrund af afkastet fra investeringen i Gyldendal A/S samt af afkast fra fondens øvrige aktiviteter. Fondens bestyrelse vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Bestyrelsen for Museumsfonden beslutter hvilket beløb, som fonden vil donere og beløbet indarbejdes herefter i fondens årsrapport.

Uddelinger fra Museumsfonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

### Uddelinger

Der er i 2023 ikke foretaget uddelinger til Louisiana Museum of Modern Art

Uddelingsrammen er uforandret med 15 mio. DKK.

### Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning

Bestyrelsen har i 2023 afholdt fem bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse.

Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside: <https://www.museumsfonden.dk/governance/>

I henhold til vedtægterne for Museumsfonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 75 år.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker årsrapporten væsentligt.



Bestyrelsen havde i 2023 følgende sammensætning:

**Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)**

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2028.

*Øvrige bestyrelsesposter:*

Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Louisiana-Fonden (formand)

BRFFonden (formand)

BRFholding A/S (formand)

BRFinvest (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

SOS Børnebyerne (formand)

GUBI A/S (formand)

GUBI Group ApS (formand)

AX V GUBI Holding I ApS (formand)

AX V GUBI Holding II ApS (formand)

Novo Nordisk Fonden (næstformand)

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon CenterA/S

*Øvrige tillidsposter*

International Senate of SOS Children's Villages

Tænk tanken Axcelfuture

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Adjungeret professor, IOA & MMD, Copenhagen Business School

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Adjungeret professor MAA Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)**

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015. Valgt til december 2026.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Louisiana-Fonden (næstformand)

Danmarks Nationalbanks Jubilæumsfond

*Øvrige tillidsposter*

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Medlem Die Akademie Der Künste, Berlin

Adjungeret professor Accademia di Architettura USI, Mendrisio, Schweiz

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen**

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til december 2026.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Nørreskov A/S (formand)

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Coloplast Holding ApS

Louisiana-Fonden

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Professor Minik Thorleif Rosing**

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Institut (formand)

Danmarks Grundforskningsfond

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Louisiana-Fonden

*Øvrige tillidsposter*

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**SVP Corporate Affairs Inge Berneke, Lundbeckfonden**

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Louisiana-Fonden

CfL

Repræsentantskabet Forenet Kredit

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Adm. Direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S**

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Flere poster i Kvadratkoncernen

Eytys Holding AB (formand)

Magniberg AB (formand)

Really A/S (formand)

Louisiana-Fonden

Ny Carlsbergfondet

*Øvrige tillidsposter*

International Leadership Council of New Museum, New York

Medlem Designrådet

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand 100.000 kr.

Næstformand 50.000 kr.

Øvrige medlemmer 33.333 kr.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Museumsfonden af 7/12 1966 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Fondens anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Udlejning:

Lejeindtægten indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Kunstværker er indregnet til anskaffelsesværdi. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
------------------	--------------

#### Finansielle anlægsaktiver

##### **Kapitalandele i dattervirksomheder:**

##### *Resultatopgørelsen*

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat.

Til fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser anvendes IFRS 15 til fortolkning af omsætning og IFRS 16 til fortolkning af leasing.

##### *Balancen*

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, i henhold til Årsregnskabsloven

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomheden.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

##### **Værdipapirer:**

Værdipapirer, der omfatter obligationer og børsnoterede aktier måles til dagsværdi på balancedagens kurs. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Realiserede og urealiserede kursavancer på værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen under posten "andre finansielle poster".

##### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger og periodiseringer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Egenkapital**

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering. Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

### **Uddelinger**

#### ***Udbetalte uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

#### ***Skyldige uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

#### ***Uddelingsrammen***

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

#### ***Hensættelser vedrørende uddelinger***

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	<i>Note</i>	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.
Udlejning ejendom Bakkegårdsvej		434	399
Udlejning ejendom Teglbuen		418	384
Andre eksterne omkostninger		-905	-865
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b>-52</b>	<b>-82</b>
Personaleomkostninger	<b>1.</b>	-635	-622
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	<b>2.</b>	7.672	-21.985
Afskrivning af materielle anlægsaktiver	<b>4.,5.</b>	-149	-106
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b>6.835</b>	<b>-22.794</b>
Finansielle indtægter	<b>8.</b>	1.253	455
Finansielle omkostninger	<b>9.</b>	-9	-696
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>8.079</b>	<b>-23.035</b>
Skat af årets resultat	<b>3.</b>	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>8.079</b>	<b>-23.035</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Udmøntet uddelinger		0	5.231
Regulering af uddelingsrammen		0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		7.672	-21.985
Overført resultat		408	-6.281
<b>DISPONERET I ALT</b>		<b>8.079</b>	<b>-23.035</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

<b>AKTIVER</b>	<i>Note</i>	<b>2023 tkr.</b>	<b>2022 tkr.</b>
Inventar og driftsmidler	<b>4.</b>	0	0
Grunde og bygninger	<b>5.</b>	22.627	22.776
Kunstværker	<b>6.</b>	18.713	18.713
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>41.340</b>	<b>41.489</b>
Obligationer	<b>7.</b>	3.555	3.366
Kapitalandel i dattervirksomhed	<b>10.</b>	112.182	103.988
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>115.737</b>	<b>107.354</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>157.078</b>	<b>148.843</b>
Mellemregning Louisiana Museum		28.481	27.879
Andre tilgodehavender		0	230
Periodeafgrænsningsposter		89	88
<b>Tilgodehavender</b>		<b>28.570</b>	<b>28.197</b>
Likvide beholdninger		56	256
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>28.626</b>	<b>28.453</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>185.704</b>	<b>177.296</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	<i>Note</i>	2023 tkr.	2022 tkr.
Grundkapital		5.000	5.000
Uddelingsrammen		15.000	15.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		103.887	95.693
Overført resultat		61.717	61.309
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>185.604</b>	<b>177.002</b>
Leverandør af varer og tjenesteydelser		49	97
Anden gæld		51	197
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>100</b>	<b>294</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>185.704</b>	<b>177.296</b>
Eventualforpligtelser	<b>11.</b>		
Nærtstående parter	<b>12.</b>		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Reserve indre værdi- metode	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2023	5.000	95.693	15.000	61.309	177.003
Overført resultat jf. resultatdisponering (netto)		7.672	0	408	8.079
Andre værdireguleringer		0	0	0	0
Modtaget udbytte i året		0	0	0	0
Valutakursregulering, udenlandske enheder		523	0	0	523
Øvrige reguleringer, herunder fusion		0	0	0	0
Henlæggelse til senere uddeling		0	0	0	0
Uddelinger i regnskabsåret		0	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>5.000</b>	<b>103.887</b>	<b>15.000</b>	<b>61.717</b>	<b>185.605</b>

	Grund- kapital	Reserve indre værdi- metode	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2022	5.000	126.322	15.000	60.344	206.665
Overført resultat jf. resultatdisponering (netto)		-21.985	5.231	-6.281	-23.035
Andre værdireguleringer		71	0	0	71
Modtaget udbytte i året		-7.246	0	7.246	0
Valutakursregulering, udenlandske enheder		-995	0	0	-995
Øvrige reguleringer, herunder fusion		-474	0	0	-474
Henlæggelse til senere uddeling		0	0	0	0
Uddelinger i regnskabsåret		0	-5.231	0	-5.231
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>5.000</b>	<b>95.693</b>	<b>15.000</b>	<b>61.309</b>	<b>177.002</b>

Nr.	NOTER	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>1. Personalemkostninger</b>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit		1	1
<b>De samlede personalemkostninger udgør</b>			
Vederlag til bestyrelse og direktion		603	591
Pension		32	31
		<b>635</b>	<b>622</b>
<b>2. Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat</b>			
Andel af indeværende års resultat		7.672	-21.985
		<b>7.672</b>	<b>-21.985</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst		0	0
Årets regulering af udskudt skat		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Inventar og driftsmidler</b>			
Kostpris 1. januar		300	300
Tilgang		0	0
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>300</b>	<b>300</b>
Afskrivninger 1. januar		-300	-300
Årets afskrivninger		0	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>		<b>-300</b>	<b>-300</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Grunde og Bygninger</b>			
Kostpris 1. januar		23.306	11.211
Tilgang		0	12.095
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>23.306</b>	<b>23.306</b>
Afskrivninger 1. januar		-530	-425
Årets afskrivninger		-149	-106
<b>Afskrivninger 31. december</b>		<b>-679</b>	<b>-530</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>22.627</b>	<b>22.776</b>

Nr.	NOTER	2023	2022
		tkr.	tkr.
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Kunstværker</b>			
Kostpris 1. januar		18.713	18.713
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>18.713</b>	<b>18.713</b>
Afskrivninger 1. januar		0	0
Årets opskrivning		0	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>18.713</b>	<b>18.713</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Obligationer, børsnoterede</b>			
Kostpris 1. januar		3.292	3.324
Tilgang		0	0
Afgang		-18	-32
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>3.274</b>	<b>3.292</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar		75	729
Op- og nedskrivninger på årets afgang		0	1
Årets op- og nedskrivninger		206	-655
<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>		<b>281</b>	<b>75</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>3.555</b>	<b>3.366</b>
Markedsværdi		3.555	3.366
Værdiregulering ført i resultatopgørelsen		206	-654
<b>8. Finansielle indtægter</b>			
Renteindtægter bank		9	1
Renteindtægter Louisiana Museum		924	341
Renteindtægter værdipapirer		113	112
Værdiregulering værdipapirer		206	1
		<b>1.253</b>	<b>455</b>
<b>9. Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger		0	-35
Værdiregulering værdipapirer		0	-654
Øvrige finansielle omkostninger		-9	-7
		<b>-9</b>	<b>-696</b>

Nr.	NOTER		2023	2022
			tkr.	tkr.
<b>10. Kapitalandel i dattervirksomhed</b>				
<b>Kostpris 1. januar</b>			8.295	8.295
Tilgang			0	0
Afgang			0	0
<b>Kostpris 31. december</b>			<b>8.295</b>	<b>8.295</b>
<b>Opskrivning 1. januar</b>			95.693	126.322
Værdireguleringer i dattervirksomhed			0	71
Valutakursregulering, udenlandske enheder			523	-995
Øvrige reguleringer, herunder fusion			0	-474
Årets resultat efter skat inklusiv korrektion			7.672	-21.985
Modtaget udbytte i årets løb			0	-7.246
<b>Opskrivning 31. december</b>			<b>103.887</b>	<b>95.693</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>			<b>112.182</b>	<b>103.988</b>
<b>Kapitalandel i dattervirksomhed:</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Resultat</b>	<b>Kapital</b>	<b>Egenkapital</b>
		<b>2023</b>		<b>31/12 2023</b>
Gyldendal A/S, København	35,50%	29.742	20.400	358.487
Goodwill, af- og nedskrivninger		-8.132		-42.481
		<u>21.610</u>		<u>316.006</u>

#### 11. Eventualforpligtelser

**Leje af kunstlager, Bakkegårdsvej 402, Humlebæk**  
Lejeforpligtelse opsigelig med 6 mdr. TDKK 37

#### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Louisiana Museum of Modern Art udlejer kunstlager til Museumsfonden.

Louisiana Museums bestyrelse:

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)  
Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)  
Eva Boxenbaum, professor  
Minik Thorleif Rosing, professor  
Henrik Taudorf Lorensen, adm. direktør

Direktion:

Poul Erik Tøjner, direktør

Mellem Museumsfonden og bestyrelse/direktion har der været følgende transaktioner:

*Ledelsesvederlag*

Mellem Museumsfonden og Louisiana Museum of Modern Art har der været følgende transaktioner:

*Udlejning af kunstlager, mellemregning, herunder forrentning heraf*