



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND)**

**C/O EXPERIMENTARIUM, TUBORG HAVNEVEJ 7, 2900 HELLERUP**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 15. juni 2020

---

Frida Frost

**CVR-NR. 10 45 55 37**

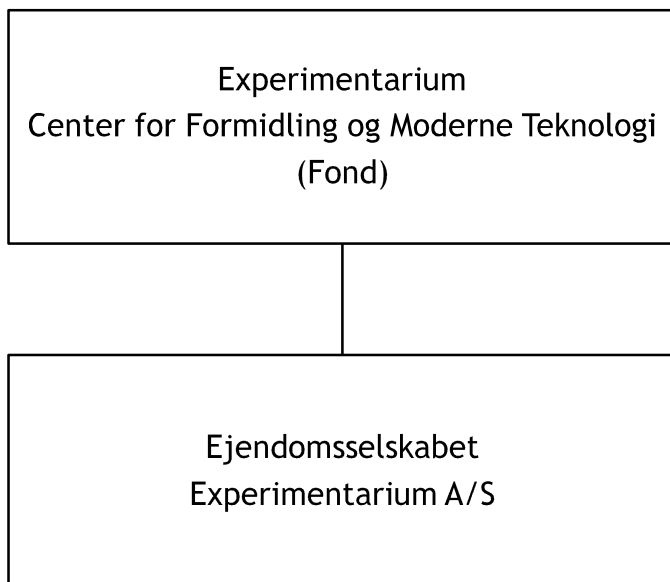
## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-14
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	15
Balance.....	16-17
Egenkapitalopgørelse.....	18
Pengestrømsopgørelse.....	19
Noter.....	20-25
Anvendt regnskabspraksis.....	26-29

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) c/o EXPERIMENTARIUM Tuborg Havnevej 7 2900 Hellerup  CVR-nr.: 10 45 55 37 Stiftet: 16. oktober 1999 Hjemsted: Hellerup Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Frida Frost, formand Peter Henrik Kürstein-Jensen Jens Wittrup Willumsen Thomas C. Thulstrup Sheena Powers Laursen, medarbejdervalgt Mads Aggerstrøm Friis, medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Kim Gladstone Herlev
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 15. juni 2020

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Kim Gladstone Herlev

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Frida Frost  
Formand

\_\_\_\_\_  
Peter Henrik Kürstein-Jensen

\_\_\_\_\_  
Jens Wittrup Willumsen

\_\_\_\_\_  
Thomas C. Thulstrup

\_\_\_\_\_  
Sheena Powers Laursen  
Medarbejdervalgt

\_\_\_\_\_  
Mads Aggerstrøm Friis  
Medarbejdervalgt

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND)*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. juni 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Rasborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16537

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Indtægter.....	78.961	359.036	97.079	48.905	64.348
Driftsresultat.....	6.177	-3.554	1.550	4.735	-6.566
Finansielle poster, netto.....	-1.131	-1.249	-586	-11	-34
Årets resultat.....	5.046	-4.803	965	4.724	-6.600
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	392.936	405.126	693.506	679.525	430.513
Egenkapital.....	13.922	9.720	13.367	12.402	7.678
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-4.203	-7.840	-72.085	-220.052	-174.345
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>87</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>79</b>	<b>85</b>
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad.....	84,4	81,7	76,9	62,5	114,5
Besøgstal i 1.000.....	444,0	379,4	396,3	77,0	197,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Nøgletallene følger i Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fonden er en almennyttig fond, hvis formål er i befolkningen og især den yngre del af denne, at øge interessen for naturvidenskab og teknik og at fremme kendskabet til metoder og resultater inden for naturvidenskab og teknik. For at øge interessen og at fremme kendskabet til metoder og resultater inden for naturvidenskab og teknik, driver fonden virksomhed ved

1. etablering og afholdelse af udstillinger samt fremstilling og salg, udleje eller udlån af udstyr hertil,
2. undervisning og afholdelse af kursus, studiekredse, foredrag m.m. eller rene fritidsaktiviteter,
3. udgivelse af bøger og tidsskrifter m.m., produktion og distribution af film og video og andre former for oplysende materiale,
4. anden oplysnings- og formidlingsvirksomhed tilligemed samt
5. forskning, uddannelse, rådgivning og assistance vedrørende virksomhed af den art, som er nævnt under punkt 1-4.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2019 blev på mange måder et godt år for Experimentarium. Det samlede besøgstal endte på 443.780, hvilket er en stigning på 17% i forhold til året før og det højeste besøgstal siden åbningsåret 1991. De væsentligste årsager til stigningen er dels det faktum, at 2019 blev et af vådeste år i landets historie - og dårligt vejr betyder mange gæster - dels at vi præsenterede særudstillingen "Body Worlds" som den første temporære udstilling i det nye Experimentarium samt ikke mindst den store, internationale interesse, der er skabt som følge af TIMES Magazines kåring af Experimentarium som en af verdens 100 bedste og mest innovative oplevelser, der er en rejse værd.

Fra den 3. - 9. juni var Experimentarium vært for verdens næststørste science konference målrettet science centre, -museer og andre beslægtede naturvidenskabelige formidlingsinstitutioner. Vi valgte "Pushing Boundaries" som tema for konferencen og opfordrede til at nytænke den måde, science centre og museer formidler på, så der konstant tilbydes viden og oplevelser med stor relevans og appel til den brede offentlighed. Med 1200 delegerede fra 59 lande blev konferencen den hidtil største af sin slags, og vi modtog mange positive tilkendegivelser fra deltagerne på det utraditionelle koncept samt de mere end 100 forskellige oplæg og debatter med ny viden og inspiration. Experimentarium fik som vært en enestående mulighed for at promovere Danmark og dansk naturvidenskab og teknologi såvel nationalt som internationalt samt fremvise det nye Experimentarium til hele verden, og samtidig blev vi selv meget klogere på de muligheder og begrænsninger, vores nye hus rummer.

Konferencedeltagerne blev sammen med specielt indbudte gæster vidner til åbningen af to splinternye tiltag. Dels den spektakulære Himmeltrappe, som fører gæsterne fra Tagterrassen til den absolutte Tagtop, dels Bølgetoppen - en helt ny maritim udstilling på Experimentariums Tagtop med den mest fantastiske udsigt over byen og Øresund.

I efteråret 2019 godkendte Experimentariums bestyrelse en ny, femårig strategi "En bedre fremtid". Der er tale om en vækststrategi, der skal sikre fremtidens Experimentarium. Helt konkret går vi fra en udpræget permanent formidlingsindsats i form af store udstillingsprojekter og over til en langt mere dynamisk og temporær indsats, der skal ændre brugernes opfattelse og konstant skabe en "urgency to visit". Det sker ved at gennemføre en række opmærksomhedsskabende aktiviteter hen over året - samlet under ét årligt tema.

Anden halvdel af 2019 gik med planlægningen af det første årstema med titlen LAD LEGENE BEGYNDE, som sætter fokus på menneskets forunderlige krop. Projektet strækker sig fra den 24. januar 2020 - præcist et halvt år før den olympiske ild tændes - til ultimo december og er en meget ambitiøs satsning for at skabe interesse og læring om naturvidenskab og teknologi med De Olympiske og Paralympiske Lege som løftestang.

Grundidéen er at sidestille De Paralympiske Lege og De Olympiske Lege, således at projektets mange aktiviteter målrettes alle børn, unge og voksne.

## LEDELSESBERETNING

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev samlet set bedre end forventet. En tilpasning af organisationen i slutningen af 2018, tilbageholdenhed på en række omkostningsposter samt et stort besøgstal betød, at resultat for 2019 udviser et overskud på 5,046 mio. kr. Overskuddet opvejer fuldt ud underskuddet fra 2018 og er det bedste resultat i Experimentariums 29-årige historie.

Koncernens resultat for 2019 anses for meget tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Den 11. marts 2020 lukkede Experimentarium efter påbud fra regeringen som følge af COVID-19 udbruddet. Alle medarbejdere på nær en del af ledelsen samt ganske få medarbejdere på centrale funktioner blev hjemsendt.

### Forventninger til fremtiden

Experimentarium genåbnede 8. juni 2020 med restriktioner. Det er ledelsens bedste skøn, at der må forventes en nedgang i besøgstallet i 2020 på 225.000 gæster, hvilket svarer til 50% af det budgetterede gæstetal på 450.000. Det er ligeledes forventningen, at situationen med COVID-19 vil påvirke gæstetallet de kommende tre år, og at gæstetallet i år 2022 vil være på niveau med år 2019. Nedgangen i gæstetallet påvirker de kommercielle indtægter fra blandt andet butik, spisested, møder og events, udlejning, parkering og salg af konsulentytelser.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Ja.	Information om Experimentarium findes på hjemmesiden, der indeholder opdaterede oplysninger såsom seneste årsrapport og bestyrelsens sammensætning. Den administrerende direktør varetager på bestyrelsens vegne pressekontakten.
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja.	Experimentariums vedtægter foreskriver en årlig behandling af strategi, målsætning og handlingsplaner i bestyrelsen.
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja.	Ifølge Experimentariums vedtægter indkalder bestyrelsesformanden til bestyrelsesmøder, og møderne ledes tillige af formanden.
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja.	Bestyrelsesformanden varetager ikke driftsopgaver for fonden.  Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion er beskrevet i Experimentariums vedtægter.
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja.	Experimentariums bestyrelse vurderer bestyrelsens kompetencer én gang årligt.

## LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.3.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemsøgende proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Ja.	Der er ingen udpegningsret i Experimentariums vedtægter.
2.3.3 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja.	Jf. fondens vedtægt.
2.3.4 Det <b>anbefales</b> , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævede organisationsopgaver,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Ja.	Oplysninger om de enkelte medlemmer fremgår af Experimentariums hjemmeside samt af årsberetningen.
2.3.5 Det <b>anbefales</b> , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Ja.	Ejendomsselskabet Experimentarium A/S er 100% ejet af fonden. Bestyrelsen for Ejendomsselskabet er en delmængde af bestyrelsen for fonden.
<b>2.4 Uafhængighed</b>		
2.4.1 Det <b>anbefales</b> , at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gævegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	Ja.	Experimentarium opfylder kravene om uafhængighed, da alle eksterne bestyrelsesmedlemmer er uafhængige.
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>		
2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Ja.	Bestyrelsen følger Experimentariums vedtægter. Experimentariums bestyrelse er

**LEDELSESBERETNING**

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		selvsupplerende.
2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Ja.	Ifølge Experimentariums vedtægter udtræder et medlem ved sit fyldte 75 år.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Ja.	Ifølge Experimentariums vedtægter gennemfører Experimentariums bestyrelse og direktion årligt en drøftelse og evaluering af henholdsvis direktionens indsats, bestyrelsens indsats samt samarbejdet mellem de to organer.
2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Ja.	Se ovenfor.

**LEDELSESBERETNING**

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>3. Ledelsens vederlag</b>		
3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja.	Experimentariums bestyrelse og direktion modtager fast vederlag/løn.
3.1.2 Det <b>anbefales</b> , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	Ja.	Fonden oplyser i årsrapporten det samlede ledelsesvederlag på personniveau.

## LEDELSESBERETNING

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af seks medlemmer - fire eksterne og to medarbejderrepræsentanter.

Der henvises til følgende link: <https://www.experimentarium.dk/om-experimentarium/bestyrelse-praesidium/>

### **Bestyrelsens sammensætning:**

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Uafhængig
Frida Frost Født 1971	Indtrådt 27.05.2016	Der henvises til fondens hjemmeside	Bestyrelsesformand	Ja
Peter Henrik Kürstein-Jensen Født 1962	Indtrådt 27.04.2015	Der henvises til fondens hjemmeside	Næstformand	Ja
Thomas C. Thulstrup Født 1970	Indtrådt 2019	Der henvises til fondens hjemmeside	Bestyrelsesmedlem	Ja
Jens Wittrup Willumsen Født 1960	Indtrådt 07.07.2016	Der henvises til fondens hjemmeside	Bestyrelsesmedlem	Ja
Sheena Powers Laursen Født 1960	Indtrådt 09.03.2009	Der henvises til fondens hjemmeside	Medarbejderrepræsentant	Nej

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>INDTÆGTER.....</b>	<b>1</b>	<b>78.960.968</b>	<b>359.035.600</b>	<b>78.960.969</b>	<b>359.035.600</b>
Vareforbrug.....		-6.937.410	-7.276.496	-6.803.597	-6.835.875
Andre indtægter.....		5.601.434	3.410.680	5.601.434	3.410.680
Eksterne omkostninger.....	2	-18.402.257	-23.773.147	-29.342.591	-34.750.405
<b>BRUTTORESULTAT.....</b>		<b>59.222.735</b>	<b>331.396.637</b>	<b>48.416.215</b>	<b>320.860.000</b>
Personaleomkostninger.....	3	-42.903.996	-47.456.386	-42.788.996	-47.331.386
Af- og nedskrivninger.....		-10.142.130	-287.494.080	-2.475.180	-2.590.044
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>6.176.609</b>	<b>-3.553.829</b>	<b>3.152.039</b>	<b>270.938.570</b>
Indtægter af kapitalandele.....		0	0	1.862.708	-275.596.913
Indtægter af værdipapirer.....		-6.445	-807	-6.445	-807
Andre finansielle indtægter.....		54.557	9.636	54.557	9.636
Andre finansielle omkostninger.....		-1.178.894	-1.257.734	-17.032	-153.220
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>5.045.827</b>	<b>-4.802.734</b>	<b>5.045.827</b>	<b>-4.802.734</b>
Skat af årets resultat.....		0	0	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>4</b>	<b>5.045.827</b>	<b>-4.802.734</b>	<b>5.045.827</b>	<b>-4.802.734</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Grunde og bygninger.....		344.838.021	350.252.126	28.230.646	30.149.386
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		969.609	1.495.107	969.609	1.495.107
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>345.807.630</b>	<b>351.747.233</b>	<b>29.200.255</b>	<b>31.644.493</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	241.848.479	240.829.904
Andre værdipapirer.....		0	151.915	0	151.915
Lejedespositum.....		13.300	161.577	13.300	161.577
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>13.300</b>	<b>313.492</b>	<b>241.861.779</b>	<b>241.143.396</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>345.820.930</b>	<b>352.060.725</b>	<b>271.062.034</b>	<b>272.787.889</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		949.039	1.113.949	949.039	1.113.949
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>949.039</b>	<b>1.113.949</b>	<b>949.039</b>	<b>1.113.949</b>
Tilgodehavender fra salg.....		2.865.235	2.488.015	2.865.235	2.488.015
Andre tilgodehavender.....		607.738	1.976.130	607.738	353.802
Periodeafgrænsningsposter.....	7	38.743.447	44.628.006	38.743.447	44.602.648
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>42.216.420</b>	<b>49.092.151</b>	<b>42.216.420</b>	<b>47.444.465</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>3.949.809</b>	<b>2.858.802</b>	<b>3.949.811</b>	<b>2.855.726</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>47.115.268</b>	<b>53.064.902</b>	<b>47.115.270</b>	<b>51.414.140</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>392.936.198</b>	<b>405.125.627</b>	<b>318.177.304</b>	<b>324.202.029</b>



**BALANCE 31. DECEMBER**

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Grundkapital.....		300.000	300.000	300.000	300.000
Dispositionsfond.....		13.621.957	9.420.263	13.621.957	9.420.263
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>13.921.957</b>	<b>9.720.263</b>	<b>13.921.957</b>	<b>9.720.263</b>
Andre hensættelser.....	8	240.968.755	250.209.285	240.968.755	250.209.285
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>240.968.755</b>	<b>250.209.285</b>	<b>240.968.755</b>	<b>250.209.285</b>
Obligationslån.....		81.204.199	80.253.401	0	0
Anden gæld.....		1.002.882	0	1.002.882	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	9	<b>82.207.081</b>	<b>80.253.401</b>	<b>1.002.882</b>	<b>0</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		2.308.772	2.843.708	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.531.453	7.011.936	2.491.454	6.572.172
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	6.942.294	2.676.672
Anden gæld.....		6.408.248	9.493.646	8.260.030	9.430.249
Periodeafgrænsningsposter.....		44.589.932	45.593.388	44.589.932	45.593.388
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>55.838.405</b>	<b>64.942.678</b>	<b>62.283.710</b>	<b>64.272.481</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>138.045.486</b>	<b>145.196.079</b>	<b>63.286.592</b>	<b>64.272.481</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>392.936.198</b>	<b>405.125.627</b>	<b>318.177.304</b>	<b>324.202.029</b>
Eventualposter mv.	10				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11				
Nærtstående parter	12				
Afledte finansielle instrumenter	13				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>		
	Grundkapital	Dispositions- fond	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	300.000	9.420.263	9.720.263
Nettoregulering af sikringsinstrumenter.....		-844.133	-844.133
Forslag til resultatdisponering.....		5.045.827	5.045.827
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>300.000</b>	<b>13.621.957</b>	<b>13.921.957</b>

	<b>Moderselskabet</b>		
	Grundkapital	Dispositions- fond	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	300.000	9.420.263	9.720.263
Nettoregulering af sikringsinstrumenter.....		-844.133	-844.133
Forslag til resultatdisponering.....		5.045.827	5.045.827
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>300.000</b>	<b>13.621.957</b>	<b>13.921.957</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Årets resultat.....	5.045.827	-4.802.734	5.045.827	-4.802.734
Årets afskrivninger tilbageført.....	10.142.130	287.494.080	2.475.180	2.590.044
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	6.445	807	6.445	807
Resultat af datterselskaber.....	0	0	-1.862.708	275.596.913
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	152.988	105.341	0	0
Donationer vedrørende neutralisering af af- og nedskrivninger.....	-9.240.530	-286.437.368	-9.240.530	-286.437.368
Ændring i varebeholdninger.....	164.910	36.363	164.910	36.363
Ændring i tilgodehavender.....	6.875.731	6.269.517	5.228.045	6.028.095
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-8.569.337	-2.085.659	-1.988.771	122.708.903
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>4.578.164</b>	<b>580.347</b>	<b>-171.602</b>	<b>115.721.023</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-4.202.528	-7.840.286	-30.942	-247.902
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	1.192.700	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	0	0	-133.300.000
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	293.747	42.146	293.747	42.146
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-3.908.781</b>	<b>-6.605.440</b>	<b>262.805</b>	<b>-133.505.756</b>
Afdrag på obligationslån.....	-46.322	0	0	0
Andre ændringer i langfristet gæld.....	1.002.882	0	1.002.882	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	16.600.000	0	16.600.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>956.560</b>	<b>16.600.000</b>	<b>1.002.882</b>	<b>16.600.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>1.625.943</b>	<b>10.574.907</b>	<b>1.094.085</b>	<b>-1.184.733</b>
Likvider 1. januar.....	15.094	-10.559.813	2.855.726	4.040.459
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>1.641.037</b>	<b>15.094</b>	<b>3.949.811</b>	<b>2.855.726</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvider.....	3.949.809	2.858.802	3.949.811	2.855.726
Gæld til pengeinstitutter.....	-2.308.772	-2.843.708	0	0
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>1.641.037</b>	<b>15.094</b>	<b>3.949.811</b>	<b>2.855.726</b>

## NOTER

## Note

**Indtægter**

1

I indtægter indgår tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC) med 3.492.000 kr. Tilskuddet er anvendt til delmålene dynamiske skoleaktiviteter, udendørs skoleaktiviteter samt målrettet kommunikationsindsats. Moderfonden har egenfinansieret aktiviteterne med 1.036.129 kr.

I indtægter for regnskabsåret 2018 indgår indtægtsført donation på 276.000.000 kr. vedrørende neutralisering af nedskrivning til genindvindingsværdi på bygning tilknyttet Ejendomsselskabet Experimentarium A/S.

## Note

**Eksterne omkostninger**

2

I eksterne omkostninger indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til køb af ydelser, revision, leje af lokaler, køb af materialer, forberedelse og afholdelse af møder mv. med samlet 638.969 kr., som vedrører delmålene målrettet kommunikationsindsats og ny særudstilling med fokus på sundhed.

## NOTER

## Note

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>Personaleomkostninger</b>				
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:				
Koncernen: 87 (2018: 95)				
Moderselskabet: 86 (2018: 94)				
Løn og gager.....	40.417.384	45.228.108	40.302.384	45.103.108
Andre omkostninger til social sikring	1.570.267	1.421.171	1.570.267	1.421.171
Andre personaleomkostninger.....	916.345	807.107	916.345	807.107
	<b>42.903.996</b>	<b>47.456.386</b>	<b>42.788.996</b>	<b>47.331.386</b>
Vederlag til bestyrelse.....	355.000	375.000	240.000	250.000
	<b>355.000</b>	<b>375.000</b>	<b>240.000</b>	<b>250.000</b>
<b>Vederlag til ledelsen</b>				
<b>Bestyrelsen</b>				
Frida Frost, Formand.....	150.000	150.000	100.000	100.000
Peter Henrik Kürstein-Jensen.....	75.000	75.000	50.000	50.000
Jens Wittrup Willumsen.....	50.000	50.000	25.000	25.000
Hans Christian Korsgård Madsen.....	0	50.000	0	25.000
Thomas C. Thulstrup.....	30.000	0	15.000	0
Karsten Ølgaard Madsen, Medarbejdervalgt.....	25.000	25.000	25.000	25.000
Sheena Powers Laursen, Medarbejdervalgt.....	25.000	25.000	25.000	25.000
	<b>355.000</b>	<b>375.000</b>	<b>240.000</b>	<b>250.000</b>

I personaleomkostningerne indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til lønninger med samlet 3.889.160 kr., hvoraf 1.913.242 kr. vedrører delmålet ny særudstilling med fokus på sundhed, 456.300 kr. vedrører delmålet udendørs formidling til skoleaktiviteter og 1.519.618 kr. vedrører delmålet målrettet aktivitets- og kommunikationsindsats.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført resultat.....	5.045.827	-4.802.734	5.045.827	-4.802.734
	<b>5.045.827</b>	<b>-4.802.734</b>	<b>5.045.827</b>	<b>-4.802.734</b>

## NOTER

## Note

## Materielle anlægsaktiver

5

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019.....	685.443.552	48.405.159
Tilgang.....	4.171.586	30.942
Afgang.....	0	-265.774
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>689.615.138</b>	<b>48.170.327</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	335.191.427	46.910.052
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-265.774
Årets afskrivninger .....	9.585.690	556.440
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>344.777.117</b>	<b>47.200.718</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>344.838.021</b>	<b>969.609</b>
	Moderselskabet	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019.....	64.812.665	48.405.159
Tilgang.....	0	30.942
Afgang.....	0	-265.774
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>64.812.665</b>	<b>48.170.327</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	34.663.279	46.910.052
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-265.774
Årets afskrivninger .....	1.918.740	556.440
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>36.582.019</b>	<b>47.200.718</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>28.230.646</b>	<b>969.609</b>

## Finansielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejedespositum
Kostpris 1. januar 2019.....	177.876	161.577
Afgang.....	-177.876	-148.277
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>0</b>	<b>13.300</b>
Opskrivninger 1. januar 2019.....	-25.962	0
Årets opskrivninger .....	25.962	0
<b>Opskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>0</b>	<b>13.300</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

6

	Moterselskabet		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejedespositum
Kostpris 1. januar 2019.....	522.300.000	177.876	161.577
Afgang.....	0	-177.876	-148.277
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>522.300.000</b>	<b>0</b>	<b>13.300</b>
Opskrivninger 1. januar 2019.....	-281.470.096	-25.962	0
Årets opskrivninger .....	1.862.708	25.962	0
Egenkapitalbevægelser.....	-844.133	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>-280.451.521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b>	<b>241.848.479</b>	<b>0</b>	<b>13.300</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Ejendomsselskabet Experimentarium ApS, Hellerup.....	243.738.347	1.862.708	100 %

	Koncernen		Moterselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				
Omkostninger.....	902.269	655.867	902.269	630.509
Afholdte omkostninger til projekter.	37.841.178	43.972.139	37.841.178	43.972.139
	<b>38.743.447</b>	<b>44.628.006</b>	<b>38.743.447</b>	<b>44.602.648</b>

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært afholdte omkostninger til permanente, midlertidige og EU-projekter der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## Andre hensættelser

8

Andre hensættelser omfatter donationer til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi. Fonden har modtaget donationer i forbindelse med køb og ombygning af ejendomme. Donationerne indregnes i resultatopgørelsen i takt med der foretages af- og nedskrivninger på ejendommene i koncernen.

## NOTER

Note

## Langfristede gældsforpligtelser

9

	Koncernen				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Obligationslån.....	81.204.199	0	67.602.544	80.253.401	0
Anden gæld.....	1.002.882	0	0	0	0
	<b>82.207.081</b>	<b>0</b>	<b>67.602.544</b>	<b>80.253.401</b>	<b>0</b>

	Moderselskabet				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Anden gæld.....	1.002.882	0	0	0	0
	<b>1.002.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Eventualposter mv.

10

## Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Leasingforpligtelser (operationel leasing):				
Årets ydelse.....	76.942	43.950	76.942	43.950
Samlet restleasingydelse.....	157.543	135.514	157.543	135.514
Heraf forfald efter 5 år.....	0	0	0	0
Huslejeforpligtelser, hvor uopsigelsesperioden udløber inden for 5 år, med i alt.....	74.160	0	74.160	0
Kautionsforpligtelser.....	0	0	83.512.971	83.097.109

Koncernen har indgået leje- og leasingforpligtelser med en årlig ydelse på 77 tkr. Restløbetiden andrager 25 måneder pr. 31. december 2019 og en samlet restleasingforpligtelse på 158 tkr.

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser som på statusdagen udgør 74 tkr. i uopsigelsesperioden.

## Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

11

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, der på balancedagen udgør 83.513 tkr., har datterselskabet stillet virksomhedspant på nominelt 100.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter pant i datterselskabets grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 318.497 tkr.



**NOTER**
**Note**
**Nærtstående parter**

12

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

Ejendomsselskabet Experimentarium A/S, CVR-nr. 35 25 75 78, som er datterselskab til fonden.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Fonden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

**Afledte finansielle instrumenter**

13

Koncernen har indgået et renteloft til regnskabsmæssig sikring af de fremtidige pengestrømme på den langfristede obligationsgæld. Renteloftet er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelse og har sikret et fast renteloft på 2,75%. Renteloftet er indgået med en kontraktmæssig værdi på 312.118 kr. og har en løbetid på 10 år fra 31. marts 2017.

Koncernens mellemværende vedrørende renteswaps samt de relaterede sikringsinstrumenter pr. 31. december 2019 er sammensat således:

Valuta	Betaling/Udløb	Tilgode- havende kr.	Gæld kr.	Sikrings- transaktion kr.	Netto position kr.
DKK	0-120 måneder	0	81.204.199	81.204.199	0
		0	81.204.199	81.204.199	0

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) samt tilknyttede virksomheder, hvori CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Som indtægtskriterium anvendes for entréindtægter m.v. betalingstidspunktet, og for salg af varer- og tjenesteydelser, faktureringsstidspunktet.

Tilsagn om tilskud til hel eller delvis dækning af konkrete projekter indtægtsføres i takt med at omkostningerne vedrørende projekterne udgiftsføres. Indtægter ved udlejning mv. af udstillinger, indtægtsføres over udlejningsperioden.

Tilsagn om tilskud, der ydes til anskaffelse af opstillinger, fratrækkes i aktivets anskaffelsessum/kostpris.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets entréindtægter mv. Herunder indgår omkostninger til reparation og vedligeholdelse af den permanente udstilling. Omkostninger i forbindelse med ideudvikling og forprojektering af særudstillinger udgiftsføres i det regnskabsår disse afholdes. Omkostninger til opbygning og drift af særudstillinger udgiftsføres over udstillingsperioden.

Andre eksterne omkostninger indeholder endvidere omkostninger til markedsføring samt til løbende administration, herunder lokale- og kontorholdsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	30 år	0%
Opstillinger.....	7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	30 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Tilsagn om tilskud til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi indregnes som periodiseret tilskud under forpligtelser. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning på det tilskudsberettigede aktiv.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Gladstone Herlev

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-343767287945

IP: 129.142.xxx.xxx

2020-07-16 08:03:28Z

NEM ID 

## Thomas Christoffer Thulstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-181120851549

IP: 87.56.xxx.xxx

2020-07-16 10:11:35Z

NEM ID 

## Sheena Powers Laursen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-657232710231

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-07-17 08:56:55Z

NEM ID 

## Jens Wittrup Willumsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-055976453313

IP: 90.118.xxx.xxx

2020-07-17 09:49:59Z

NEM ID 

## Peter Henrik Kürstein-Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-000693190767

IP: 83.57.xxx.xxx

2020-07-17 11:29:13Z

NEM ID 

## Mads Aggerstrøm Friis

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-654687001506

IP: 62.44.xxx.xxx

2020-07-17 20:33:35Z

NEM ID 

## Frida Frost

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-583677498167

IP: 83.73.xxx.xxx

2020-07-19 16:45:08Z

NEM ID 

## Peter Rasborg

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1170686391958

IP: 62.135.xxx.xxx

2020-07-20 05:44:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 50FZB-SAW25-XDJVO-34PGM+ODE01-PQTUQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

**Frida Frost**

**Dirigent**

Serienummer: PID:9208-2002-2-583677498167

IP: 130.227.xxx.xxx

2020-07-20 10:13:20Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>