



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND)**

**C/O EXPERIMENTARIUM, TUBORG HAVNEVEJ 7, 2900 HELLERUP**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 18. marts 2019

---

Frida Frost

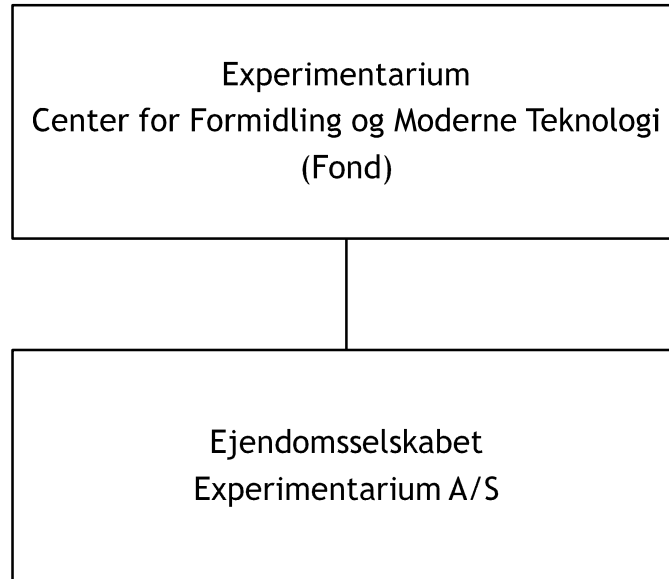
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

|                                                         | <b>Side</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Fondsoplysninger</b>                                 |             |
| Fondsoplysninger.....                                   | 3           |
| Koncernoversigt.....                                    | 4           |
| <b>Erklæringer</b>                                      |             |
| Ledelsespåtegning.....                                  | 5           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....         | 6-7         |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                |             |
| Hoved- og nøgletal for koncernen.....                   | 8           |
| Ledelsesberetning.....                                  | 9-12        |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b> |             |
| Resultatopgørelse.....                                  | 13          |
| Balance.....                                            | 14-15       |
| Egenkapitalopgørelse.....                               | 16          |
| Pengestrømsopgørelse.....                               | 17          |
| Noter.....                                              | 18-24       |
| Anvendt regnskabspraksis.....                           | 25-29       |

**FONDSOPLYSNINGER**

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fonden</b>     | CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI<br>(FOND)<br>c/o EXPERIMENTARIUM<br>Tuborg Havnevej 7<br>2900 Hellerup<br><br>CVR-nr.: 10 45 55 37<br>Stiftet: 16. oktober 1999<br>Hjemsted: Hellerup<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Bestyrelse</b> | Frida Frost, formand<br>Peter Henrik Kürstein-Jensen<br>Jens Wittrup Willumsen<br>Karsten Ølgaard Madsen, medarbejdervalgt<br>Sheena Powers Laursen, medarbejdervalgt                                                                                       |
| <b>Direktion</b>  | Kim Gladstone Herlev                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Revision</b>   | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Havneholmen 29<br>1561 København V                                                                                                                                                                            |

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 18. marts 2019

Direktion:

---

Kim Gladstone Herlev

Bestyrelse:

---

Frida Frost  
Formand

---

Peter Henrik Kürstein-Jensen

---

Jens Wittrup Willumsen

---

Karsten Ølgaard Madsen  
Medarbejdervalgt

---

Sheena Powers Laursen  
Medarbejdervalgt

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND)*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. marts 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Rasborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16537

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

|                                                 | 2018<br>tkr. | 2017<br>tkr. | 2016<br>tkr. | 2015<br>tkr. | 2014<br>tkr. |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                        |              |              |              |              |              |
| Indtægter.....                                  | 359.036      | 97.079       | 48.905       | 64.348       | 40.551       |
| Driftsresultat.....                             | -3.554       | 1.550        | 4.735        | -6.566       | -3.894       |
| Finansielle poster, netto.....                  | -1.249       | -586         | -11          | -34          | 79           |
| Årets resultat.....                             | -4.803       | 965          | 4.724        | -6.600       | -3.815       |
| <b>Balance</b>                                  |              |              |              |              |              |
| Balancesum.....                                 | 405.126      | 693.506      | 679.525      | 430.513      | 406.809      |
| Egenkapital.....                                | 9.720        | 13.367       | 12.402       | 7.678        | 14.278       |
| <b>Pengestrømme</b>                             |              |              |              |              |              |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver..      | -7.840       | -72.085      | -220.052     | -174.345     | -61.482      |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b> | <b>95</b>    | <b>98</b>    | <b>79</b>    | <b>85</b>    | <b>101</b>   |
| <b>Nøgletal</b>                                 |              |              |              |              |              |
| Soliditetsgrad.....                             | 2,4          | 1,9          | 1,8          | 1,8          | 3,5          |
| Besøgstal i 1.000.....                          | 379,4        | 396,3        | 77,0         | 197,0        | 196,0        |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad: 
$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Nøgletallene følger i Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fonden er en almennyttig fond, hvis formål er i befolkningen og især den yngre del af denne, at øge interessen for naturvidenskab og teknik og at fremme kendskabet til metoder og resultater inden for naturvidenskab og teknik. For at øge interessen og at fremme kendskabet til metoder og resultater inden for naturvidenskab og teknik, driver fonden virksomhed ved

1. etablering og afholdelse af udstillinger samt fremstilling og salg, udleje eller udlån af udstyr hertil,
2. undervisning og afholdelse af kursus, studiekredse, foredrag m.m. eller rene fritidsaktiviteter,
3. udgivelse af bøger og tidsskrifter m.m., produktion og distribution af film og video og andre former for oplysende materiale,
4. anden oplysnings- og formidlingsvirksomhed tilligemed samt
5. forskning, uddannelse, rådgivning og assistance vedrørende virksomhed af den art, som er nævnt under punkt 1-4.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Byggeriets endelige afslutning og overdragelse af alle udstillinger til drift har frigjort ekstra energi til at give publikum en stor og helt særlig oplevelse. Der er meget, der tyder på, at det er lykket. Ved de seneste to gæsteundersøgelser foretaget af Megafon opnår Experimentarium 100% overordnet tilfredshed med besøget, og i september 2018 kårede det anerkendte TIMES Magazine Experimentarium som en af verdens 100 bedste og mest innovative oplevelser, der er en rejse værd.

Sommeren 2018 blev den mest solrige i mands minde. Solen skinnede fra maj til september. Det resulterede i et besøgstal, der desværre lå langt under det forventede. Heldigvis lykkedes det med en ekstra indsats i efteråret at indhente noget af det tabte, og årets besøgstal endte på 379.374. Det slår dog ikke tydeligt og positivt igennem på indtægterne, primært fordi sommergæsterne er specielt købestærke.

I efteråret 2018 blev den såkaldte Blackbox apteret, således at Experimentarium i november måned kunne åbne sin første særudstilling "Body Worlds" i det nye hus. Udstillingen fortsætter til udgangen af 2019.

I december måned åbnede MovieHouse fem sale på Experimentarium. Biografen, som lejer sig ind på Experimentarium, forventer flere end 200.000 årlige besøgende, hvilket skaber yderlige aktivitet i huset og mulighed for synergi med Experimentariums aktiviteter.

Som led i den fortsatte udvikling af Experimentarium som publikumsattraktion får gæsterne fra sommeren 2019 adgang fra tagterrassen til den absolutte tagtop via en helt ny "Himmeltrappe", som er under opførelse. På tagtoppen etableres en permanent udstilling med et maritimt tema.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev samlet set dårligere end forventet. Koncernen opnåede i 2018 et resultat på -4,8 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 1 mio. kr. Underskuddet kan tilskrives et lavere besøgstal henover sommeren. Der er i 2018 foretaget en nedskrivning af Ejendomsselskabet Experimentarium A/S' bygning med 276.000 tkr. Nedskrivningen af bygningen er neutraliseret i regnskabet af indtægtsførte donationer i moderselskabet.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet specielt betydningsfulde hændelser i fonden efter regnskabsårets afslutning.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Åbningen af den første særudstilling i det nye Experimentarium, kåringen som en af verdens 100 bedste oplevelser samt de meget positive analyser, Megafon har foretaget blandt Experimentariums gæster, giver troen på, at oplevelsescentret i modsætning til den generelle tendens efter nye attraktioners første åbningsår vil opnå et besøgstal i 2019, der er højere end 2018.

Den nye Himmeltrappe samt den maritime udstilling udendørs på tagtoppen med en fantastisk udsigt over Øresund forventes at tiltrække flere gæster.

Det er Experimentarium klare mål at se et stigende besøgstal.

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

#### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fonden følger | Fonden forklarer                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Åbenhed og kommunikation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.                                                                                | Ja.           | Information om Experimentarium findes på hjemmesiden, der indeholder opdaterede oplysninger såsom seneste årsrapport og bestyrelsens sammensætning. Den administrerende direktør varetager på bestyrelsens vegne pressekontakten. |
| <b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.1 Overordnede opgaver og ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.                                                                                                                                                                             | Ja.           | Experimentariums vedtægter foreskriver en årlig behandling af strategi, målsætning og handlingsplaner i bestyrelsen.                                                                                                              |
| 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.                                                                                                                                                                                             | Ja.           | Ifølge Experimentariums vedtægter indkalder bestyrelsesformanden til bestyrelsesmøder, og møderne ledes tillige af formanden.                                                                                                     |
| 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. | Ja.           | Bestyrelsesformanden varetager ikke driftsopgaver for fonden.<br><br>Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion er beskrevet i Experimentariums vedtægter.                                                                      |
| 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                                             | Ja.           | Experimentariums bestyrelse vurderer bestyrelsens kompetencer én gang årligt.                                                                                                                                                     |
| 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                         | Ja.           | Der er ingen udpegningsret i Experimentariums vedtægter.                                                                                                                                                                          |
| 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.                    | Ja.           | Jf. fondens vedtægt.                                                                                                                                                                                                              |

## LEDELSESBERETNING

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fonden følger | Fonden forklarer                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2.3.4 Det <b>anbefales</b>, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ja.           | Oplysninger om de enkelte medlemmer fremgår af Experimentariums hjemmeside samt af årsberetningen.                                                                                                                        |
| <p>2.3.5 Det <b>anbefales</b>, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ja.           | Ejendomsselskabet Experimentarium A/S er 100% ejet af fonden. Bestyrelsen for Ejendomsselskabet er en delmængde af bestyrelsen for fonden.                                                                                |
| <b>2.4 Uafhængighed</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul> | Ja.           | Experimentarium opfylder kravene om uafhængighed, da alle eksterne bestyrelsesmedlemmer er uafhængige.                                                                                                                    |
| <b>2.5 Udpegningsperiode</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>2.5.1 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ja.           | Bestyrelsen følger Experimentariums vedtægter. Experimentariums bestyrelse er selvsupplerende.                                                                                                                            |
| <p>2.5.2 Det <b>anbefales</b>, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ja.           | Ifølge Experimentariums vedtægter udtræder et medlem ved sit fyldte 75 år.                                                                                                                                                |
| <b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>2.6.1 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ja.           | Ifølge Experimentariums vedtægter gennemfører Experimentariums bestyrelse og direktion årligt en drøftelse og evaluering af henholdsvis direktionens indsats, bestyrelsens indsats samt samarbejdet mellem de to organer. |
| <p>2.6.2 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ja.           | Se ovenfor.                                                                                                                                                                                                               |
| <b>3. Ledelsens vederlag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>3.1.1 Det <b>anbefales</b>, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ja.           | Experimentariums bestyrelse og direktion modtager fast vederlag/løn.                                                                                                                                                      |
| <p>3.1.2 Det <b>anbefales</b>, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ja.           | Fonden oplyser i årsrapporten det samlede ledelsesvederlag på personniveau.                                                                                                                                               |

## LEDELSESBERETNING

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af pt fem medlemmer. Der pågår rekruttering af et sjette medlem. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre, at bestyrelsen repræsenterer de nødvendige kompetencer.

Der henvises til følgende link: <https://www.experimentarium.dk/om-experimentarium/bestyrelse-praesidium/>

### **Bestyrelsens sammensætning:**

| Medlem                                    | Bestyrelsen         | Kompetencer                         | Bestyrelsesposter       | Uafhængig |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------|
| Frida Frost<br>Født 1971                  | Indtrådt 27.05.2016 | Der henvises til fondens hjemmeside | Bestyrelsesformand      | Ja        |
| Peter Henrik Kürstein-Jensen<br>Født 1962 | Indtrådt 27.04.2015 | Der henvises til fondens hjemmeside | Næstformand             | Ja        |
| Jens Wittrup Willumsen<br>Født 1960       | Indtrådt 07.07.2016 | Der henvises til fondens hjemmeside | Bestyrelsesmedlem       | Ja        |
| Karsten Madsen<br>Født 1978               | Indtrådt 25.04.2016 | Der henvises til fondens hjemmeside | Medarbejderrepræsentant |           |
| Sheena Powers Laursen<br>Født 1960        | Indtrådt 09.03.2009 | Der henvises til fondens hjemmeside | Medarbejderrepræsentant |           |

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|                                     | Note     | Koncernen          |                   | Moderselskabet     |                   |
|-------------------------------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                     |          | 2018<br>kr.        | 2017<br>kr.       | 2018<br>kr.        | 2017<br>kr.       |
| <b>INDTÆGTER.....</b>               | <b>1</b> | <b>359.035.600</b> | <b>97.079.333</b> | <b>359.035.600</b> | <b>97.079.333</b> |
| Vareforbrug.....                    |          | -7.276.496         | -7.112.254        | -6.835.875         | -7.112.254        |
| Andre indtægter.....                |          | 3.410.680          | 4.819.151         | 3.410.680          | 4.819.151         |
| Eksterne omkostninger.....          | 2        | -23.773.147        | -22.585.160       | -34.750.405        | -34.577.487       |
| <b>BRUTTORESULTAT.....</b>          |          | <b>331.396.637</b> | <b>72.201.070</b> | <b>320.860.000</b> | <b>60.208.743</b> |
| Personaleomkostninger.....          | 3        | -47.456.386        | -50.160.733       | -47.331.386        | -50.035.733       |
| Af- og nedskrivninger.....          | 4        | -287.494.080       | -20.490.231       | -2.590.044         | -4.866.119        |
| <b>DRIFTSRESULTAT.....</b>          |          | <b>-3.553.829</b>  | <b>1.550.106</b>  | <b>270.938.570</b> | <b>5.306.891</b>  |
| Indtægter af kapitalandele.....     |          | 0                  | 0                 | -275.596.913       | -4.314.360        |
| Indtægter af værdipapirer.....      |          | -807               | -1.411            | -807               | -1.411            |
| Andre finansielle indtægter.....    |          | 9.636              | 12.104            | 9.636              | 12.104            |
| Andre finansielle omkostninger..... |          | -1.257.734         | -596.210          | -153.220           | -38.635           |
| <b>ÅRETS RESULTAT.....</b>          | <b>5</b> | <b>-4.802.734</b>  | <b>964.589</b>    | <b>-4.802.734</b>  | <b>964.589</b>    |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER                                          | Note     | Koncernen          |                    | Moderselskabet     |                    |
|--------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  |          | 2018<br>kr.        | 2017<br>kr.        | 2018<br>kr.        | 2017<br>kr.        |
| Grunde og bygninger.....                         |          | 350.252.126        | 630.289.811        | 30.149.386         | 31.682.719         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....     |          | 1.495.107          | 2.303.916          | 1.495.107          | 2.303.916          |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b>             | <b>6</b> | <b>351.747.233</b> | <b>632.593.727</b> | <b>31.644.493</b>  | <b>33.986.635</b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....    |          | 0                  | 0                  | 240.829.904        | 381.970.566        |
| Andre værdipapirer.....                          |          | 151.915            | 194.868            | 151.915            | 194.868            |
| Lejedespositum.....                              |          | 161.577            | 161.577            | 161.577            | 161.577            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>            | <b>7</b> | <b>313.492</b>     | <b>356.445</b>     | <b>241.143.396</b> | <b>382.327.011</b> |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                        |          | <b>352.060.725</b> | <b>632.950.172</b> | <b>272.787.889</b> | <b>416.313.646</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer.....                 |          | 1.113.949          | 1.150.312          | 1.113.949          | 1.150.312          |
| <b>Varebeholdninger.....</b>                     |          | <b>1.113.949</b>   | <b>1.150.312</b>   | <b>1.113.949</b>   | <b>1.150.312</b>   |
| Tilgodehavender fra salg.....                    |          | 2.488.015          | 3.973.014          | 2.488.015          | 3.973.014          |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... |          | 0                  | 0                  | 0                  | 119.895.394        |
| Andre tilgodehavender.....                       |          | 1.976.130          | 7.489.125          | 353.802            | 5.653.032          |
| Periodeafgrænsningsposter.....                   | 8        | 44.628.006         | 43.899.529         | 44.602.648         | 43.846.514         |
| <b>Tilgodehavender.....</b>                      |          | <b>49.092.151</b>  | <b>55.361.668</b>  | <b>47.444.465</b>  | <b>173.367.954</b> |
| <b>Likvider.....</b>                             |          | <b>2.858.802</b>   | <b>4.043.535</b>   | <b>2.855.726</b>   | <b>4.040.459</b>   |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                    |          | <b>53.064.902</b>  | <b>60.555.515</b>  | <b>51.414.140</b>  | <b>178.558.725</b> |
| <b>AKTIVER.....</b>                              |          | <b>405.125.627</b> | <b>693.505.687</b> | <b>324.202.029</b> | <b>594.872.371</b> |

## BALANCE 31. DECEMBER

| PASSIVER                                         | Note | Koncernen          |                    | Moderselskabet     |                    |
|--------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  |      | 2018<br>kr.        | 2017<br>kr.        | 2018<br>kr.        | 2017<br>kr.        |
| Grundkapital.....                                |      | 300.000            | 300.000            | 300.000            | 300.000            |
| Dispositionsfond.....                            |      | 9.420.263          | 13.066.746         | 9.420.263          | 13.066.746         |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                          |      | <b>9.720.263</b>   | <b>13.366.746</b>  | <b>9.720.263</b>   | <b>13.366.746</b>  |
| Andre hensættelser.....                          | 9    | 250.209.285        | 520.046.653        | 250.209.285        | 520.046.653        |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>               |      | <b>250.209.285</b> | <b>520.046.653</b> | <b>250.209.285</b> | <b>520.046.653</b> |
| Obligationslån.....                              |      | 80.253.401         | 81.304.311         | 0                  | 0                  |
| Langfristede gældsforpligtelser...               | 10   | 80.253.401         | 81.304.311         | 0                  | 0                  |
| Gæld til pengeinstitutter.....                   |      | 2.843.708          | 14.603.348         | 0                  | 0                  |
| Leverandører af varer og<br>tjenesteydelser..... |      | 7.011.936          | 8.248.177          | 6.572.172          | 8.208.177          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder.               |      | 0                  | 0                  | 2.676.672          | 0                  |
| Anden gæld.....                                  |      | 9.493.646          | 17.559.114         | 9.430.249          | 14.873.457         |
| Periodeafgrænsningsposter.....                   |      | 45.593.388         | 38.377.338         | 45.593.388         | 38.377.338         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>        |      | <b>64.942.678</b>  | <b>78.787.977</b>  | <b>64.272.481</b>  | <b>61.458.972</b>  |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>                   |      | <b>145.196.079</b> | <b>160.092.288</b> | <b>64.272.481</b>  | <b>61.458.972</b>  |
| <b>PASSIVER.....</b>                             |      | <b>405.125.627</b> | <b>693.505.687</b> | <b>324.202.029</b> | <b>594.872.371</b> |
| Eventualposter mv.                               | 11   |                    |                    |                    |                    |
| Pantsætninger og<br>sikkerhedsstillelser         | 12   |                    |                    |                    |                    |
| Nærtstående parter                               | 13   |                    |                    |                    |                    |
| Afledte finansielle instrumenter                 | 14   |                    |                    |                    |                    |

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

|                                              | <b>Koncernen</b> |                       |                  |
|----------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                              | Grundkapital     | Dispositions-<br>fond | I alt            |
| Egenkapital 1. januar 2018.....              | 300.000          | 13.066.746            | 13.366.746       |
| Nettoregulering af sikringsinstrumenter..... |                  | 1.156.251             | 1.156.251        |
| Forslag til resultatdisponering.....         |                  | -4.802.734            | -4.802.734       |
| <b>Egenkapital 31. december 2018.....</b>    | <b>300.000</b>   | <b>9.420.263</b>      | <b>9.720.263</b> |

|                                           | <b>Moderselskabet</b> |                       |                  |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                                           | Grundkapital          | Dispositions-<br>fond | I alt            |
| Egenkapital 1. januar 2018.....           | 300.000               | 13.066.746            | 13.366.746       |
| Andre reguleringer.....                   |                       | 1.156.251             | 1.156.251        |
| Forslag til resultatdisponering.....      |                       | -4.802.734            | -4.802.734       |
| <b>Egenkapital 31. december 2018.....</b> | <b>300.000</b>        | <b>9.420.263</b>      | <b>9.720.263</b> |



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|                                                             | Koncernen         |                    | Moderselskabet      |                    |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                                             | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.        | 2018<br>kr.         | 2017<br>kr.        |
| Årets resultat.....                                         | -4.802.734        | 964.589            | -4.802.734          | 964.589            |
| Årets afskrivninger tilbageført.....                        | 287.494.080       | 20.490.231         | 2.590.044           | 4.866.119          |
| Urealiserede kursavancer tilbageført.....                   | 807               | 3.228              | 807                 | 3.228              |
| Resultat af datterselskaber.....                            | 0                 | 0                  | 275.596.913         | 4.314.360          |
| Regulering af andre finansielle omkostninger.....           | 105.341           | 0                  | 0                   | 0                  |
| Donationer af- og nedskrivninger.....                       | -286.437.368      | 16.599.206         | -286.437.368        | 16.599.206         |
| Ændring i varebeholdninger.....                             | 36.363            | -958.656           | 36.363              | -958.656           |
| Ændring i tilgodehavender.....                              | 6.269.517         | 23.747.735         | 125.923.489         | 735.216            |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....       | -2.085.659        | -26.037.146        | 2.813.509           | -27.942.802        |
| Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....        | 0                 | -8.244.509         | 0                   | -11.441.557        |
| <b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>                | <b>580.347</b>    | <b>26.564.678</b>  | <b>115.721.023</b>  | <b>-12.860.297</b> |
| Køb af materielle anlægsaktiver.....                        | -7.840.286        | -72.085.445        | -247.902            | -89.807            |
| Salg af materielle anlægsaktiver.....                       | 1.192.700         | 0                  | 0                   | 0                  |
| Køb af finansielle anlægsaktiver.....                       | 0                 | -10.086            | -133.300.000        | -10.086            |
| Salg af finansielle anlægsaktiver.....                      | 42.146            | 330.645            | 42.146              | 330.645            |
| <b>PENGESTRØMME FRA<br/>INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>      | <b>-6.605.440</b> | <b>-71.764.886</b> | <b>-133.505.756</b> | <b>230.752</b>     |
| Optagelse af obligationslån.....                            | 0                 | 84.050.000         | 0                   | 0                  |
| Kursgevinst.....                                            | 0                 | 808.561            | 0                   | 0                  |
| Låneomkostninger.....                                       | 0                 | -186.139           | 0                   | 0                  |
| Renteloft.....                                              | 0                 | -3.450.600         | 0                   | 0                  |
| Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter..... | 16.600.000        | 0                  | 16.600.000          | 0                  |
| <b>PENGESTRØMME FRA<br/>FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>     | <b>16.600.000</b> | <b>81.221.822</b>  | <b>16.600.000</b>   | <b>0</b>           |
| <b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>                              | <b>10.574.907</b> | <b>36.021.614</b>  | <b>-1.184.733</b>   | <b>-12.629.545</b> |
| Likvider 1. januar.....                                     | -10.559.813       | -46.581.427        | 4.040.459           | 16.670.004         |
| <b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>                           | <b>15.094</b>     | <b>-10.559.813</b> | <b>2.855.726</b>    | <b>4.040.459</b>   |
| Likvider 31. december specificeres således:                 |                   |                    |                     |                    |
| Likvider.....                                               | 2.858.802         | 4.043.535          | 2.855.726           | 4.040.459          |
| Gæld til pengeinstitutter.....                              | -2.843.708        | -14.603.348        | 0                   | 0                  |
| <b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>                           | <b>15.094</b>     | <b>-10.559.813</b> | <b>2.855.726</b>    | <b>4.040.459</b>   |

**NOTER****Note****Indtægter****1**

I indtægter indgår tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC) med 3.528.000 kr. Tilskuddet er anvendt til delmålene dynamiske skoleaktiviteter, udendørs skoleaktiviteter samt målrettet kommunikationsindsats. Moderfonden har egenfinansieret aktiviteterne med 1.885.631 kr.

I indtægter indgår der endvidere indtægtsført donation på 276.000.000 kr. vedrørende neutralisering af nedskrivning til genindvindingsværdi på bygning tilknyttet Ejendomsselskabet Experimentarium A/S.

**Note****Eksterne omkostninger****2**

I eksterne omkostninger indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til køb af ydelser, revision, leje af lokaler, køb af materialer, forberedelse og afholdelse af møder mv. med samlet 167.240 kr., som vedrører delmålet målrettet kommunikationsindsats.

## NOTER

Note

|                                                                                                       | Koncernen         |                   | Moderselskabet    |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                       | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.       | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.       |
| <b>Personaleomkostninger</b>                                                                          |                   |                   |                   |                   |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit:<br>Koncernen: 95 (2017: 98)<br>Moderselskabet: 94 (2017: 97) |                   |                   |                   |                   |
| Løn og gager.....                                                                                     | 45.228.108        | 47.917.234        | 45.103.108        | 47.792.234        |
| Andre omkostninger til social sikring                                                                 | 1.421.171         | 1.136.081         | 1.421.171         | 1.136.081         |
| Andre personaleomkostninger.....                                                                      | 807.107           | 1.107.418         | 807.107           | 1.107.418         |
|                                                                                                       | <b>47.456.386</b> | <b>50.160.733</b> | <b>47.331.386</b> | <b>50.035.733</b> |
| Vederlag til bestyrelse.....                                                                          | 375.000           | 375.000           | 250.000           | 250.000           |
|                                                                                                       | <b>375.000</b>    | <b>375.000</b>    | <b>250.000</b>    | <b>250.000</b>    |
| <b>Vederlag til ledelsen</b>                                                                          |                   |                   |                   |                   |
| <b>Bestyrelsen</b>                                                                                    |                   |                   |                   |                   |
| Frida Frost, Formand.....                                                                             | 150.000           | 150.000           | 100.000           | 100.000           |
| Peter Henrik Kürstein-Jensen.....                                                                     | 75.000            | 75.000            | 50.000            | 50.000            |
| Jens Wittrup Willumsen.....                                                                           | 50.000            | 50.000            | 25.000            | 25.000            |
| Hans Christian Korsgård Madsen.....                                                                   | 50.000            | 50.000            | 25.000            | 25.000            |
| Karsten Ølgaard Madsen,<br>Medarbejdervalgt.....                                                      | 25.000            | 25.000            | 25.000            | 25.000            |
| Sheena Powers Laursen,<br>Medarbejdervalgt.....                                                       | 25.000            | 25.000            | 25.000            | 25.000            |
|                                                                                                       | <b>375.000</b>    | <b>375.000</b>    | <b>250.000</b>    | <b>250.000</b>    |

3

I personaleomkostningerne indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til lønninger med samlet 5.246.391 kr., hvoraf 2.029.138 kr. vedrører delmålet dynamiske skoleaktiviteter, 1.729.138 kr. vedrører delmålet udendørs skoleaktiviteter og 1.488.115 kr. vedrører delmålet målrettet kommunikationsindsats.

## NOTER

Note

|                                                      | Koncernen           | Moder-<br>selskabet |          |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------|
|                                                      | 2018<br>kr.         | 2018<br>kr.         |          |
| <b>Særlige poster</b>                                |                     |                     | <b>4</b> |
| Nedskrivning af bygning til genindvindingsværdi..... | -276.000.000        | 0                   |          |
|                                                      | <b>-276.000.000</b> | <b>0</b>            |          |

Selskabets ledelse har i året besluttet at foretage nedskrivning af bygning til genindvindingsværdi. Nedskrivningen udgør 276.000.000 kr. Nedskrivningen neutraliseres i regnskabsåret af tilsvarende donation indregnet under indtægter.

|                                        | Koncernen         |                | Moderselskabet    |                |          |
|----------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|----------|
|                                        | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.    | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.    |          |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |                   |                |                   |                | <b>5</b> |
| Overført resultat.....                 | -4.802.734        | 964.589        | -4.802.734        | 964.589        |          |
|                                        | <b>-4.802.734</b> | <b>964.589</b> | <b>-4.802.734</b> | <b>964.589</b> |          |

**Materielle anlægsaktiver** 6

|                                                          | Koncernen              |                                               |
|----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                          | Grunde og<br>bygninger | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar |
| Kostpris 1. januar 2018.....                             | 679.043.869            | 48.157.257                                    |
| Tilgang.....                                             | 7.592.384              | 247.902                                       |
| Afgang.....                                              | -1.192.700             | 0                                             |
| <b>Kostpris 31. december 2018.....</b>                   | <b>685.443.553</b>     | <b>48.405.159</b>                             |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....                | 48.754.058             | 45.853.341                                    |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... | -335.643               | 0                                             |
| Nedskrivning.....                                        | 276.000.000            | 0                                             |
| Årets afskrivninger .....                                | 10.773.012             | 1.056.711                                     |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>      | <b>335.191.427</b>     | <b>46.910.052</b>                             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>      | <b>350.252.126</b>     | <b>1.495.107</b>                              |

## NOTER

Note

|                                                     | <u>Moderselskabet</u> |                                         |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
|                                                     | Grunde og bygninger   | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
| Kostpris 1. januar 2018.....                        | 64.812.665            | 48.157.257                              |
| Tilgang.....                                        | 0                     | 247.902                                 |
| <b>Kostpris 31. december 2018.....</b>              | <b>64.812.665</b>     | <b>48.405.159</b>                       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....           | 33.129.946            | 45.853.341                              |
| Årets afskrivninger .....                           | 1.533.333             | 1.056.711                               |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b> | <b>34.663.279</b>     | <b>46.910.052</b>                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b> | <b>30.149.386</b>     | <b>1.495.107</b>                        |

## Finansielle anlægsaktiver

7

|                                                     | <u>Koncernen</u>   |                |
|-----------------------------------------------------|--------------------|----------------|
|                                                     | Andre værdipapirer | Lejededpositum |
| Kostpris 1. januar 2018.....                        | 220.023            | 161.577        |
| Afgang.....                                         | -42.146            | 0              |
| <b>Kostpris 31. december 2018.....</b>              | <b>177.877</b>     | <b>161.577</b> |
| Opskrivninger 1. januar 2018.....                   | -25.155            | 0              |
| Årets opskrivninger .....                           | -807               | 0              |
| <b>Opskrivninger 31. december 2018.....</b>         | <b>-25.962</b>     | <b>0</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b> | <b>151.915</b>     | <b>161.577</b> |

## NOTER

Note

|                                                  | Moderselskabet                           |                    |                |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|----------------|
|                                                  | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Andre værdipapirer | Lejededpositum |
| Kostpris 1. januar 2018.....                     | 389.000.000                              | 220.023            | 161.577        |
| Tilgang.....                                     | 133.300.000                              | 0                  | 0              |
| Afgang.....                                      | 0                                        | -42.146            | 0              |
| <b>Kostpris 31. december 2018.....</b>           | <b>522.300.000</b>                       | <b>177.877</b>     | <b>161.577</b> |
| Opskrivninger 1. januar 2018.....                | -7.029.434                               | -25.155            | 0              |
| Årets opskrivninger .....                        | -275.596.913                             | -807               | 0              |
| Egenkapitalbevægelser.....                       | 1.156.251                                | 0                  | 0              |
| <b>Opskrivninger 31. december 2018.....</b>      | <b>-281.470.096</b>                      | <b>-25.962</b>     | <b>0</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018..</b> | <b>240.829.904</b>                       | <b>151.915</b>     | <b>161.577</b> |

**Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)**

| Navn og hjemsted                                     | Egenkapital | Årets resultat | Ejerandel |
|------------------------------------------------------|-------------|----------------|-----------|
| Ejendomsselskabet Experimentarium ApS, Hellerup..... | 242.719.771 | -275.596.913   | 100 %     |

|                                      | Koncernen         |                   | Moderselskabet    |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.       | 2018<br>kr.       | 2017<br>kr.       |
| <b>Periodeafgrænsningsposter</b>     |                   |                   |                   |                   |
| Omkostninger.....                    | 655.867           | 1.116.436         | 630.509           | 1.063.421         |
| Afholdte omkostninger til projekter. | 43.972.139        | 42.783.093        | 43.972.139        | 42.783.093        |
|                                      | <b>44.628.006</b> | <b>43.899.529</b> | <b>44.602.648</b> | <b>43.846.514</b> |

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært afholdte omkostninger til permanente, midlertidige og EU-projekter der vedrører efterfølgende regnskabsår.

#### Andre hensættelser

Andre hensættelser omfatter donationer til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi. Fonden har modtaget donationer i forbindelse med køb og ombygning af ejendomme. Donationerne indregnes i resultatopgørelsen i takt med der foretages af- og nedskrivninger på ejendommene i koncernen.

8

9

**NOTER**

|                                        |             |
|----------------------------------------|-------------|
|                                        | <b>Note</b> |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b> | <b>10</b>   |

|                     | <b>Koncernen</b>         |                    |                        |                          |                |
|---------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|----------------|
|                     | 31/12 2018<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 31/12 2017<br>gæld i alt | Afdrag<br>2018 |
| Obligationslån..... | 80.253.401               | 0                  | 73.089.744             | 81.304.311               | 0              |
|                     | <b>80.253.401</b>        | <b>0</b>           | <b>73.089.744</b>      | <b>81.304.311</b>        | <b>0</b>       |

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| <b>Eventualposter mv.</b> | <b>11</b> |
|---------------------------|-----------|

|                                                                                          | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderselskabet</b> |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------------|-------------|
|                                                                                          | 2018<br>kr.      | 2017<br>kr. | 2018<br>kr.           | 2017<br>kr. |
| Leasingforpligtelser (operationel leasing):                                              |                  |             |                       |             |
| Årets ydelse.....                                                                        | 43.950           | 0           | 43.950                | 0           |
| Samlet restleasingydelse.....                                                            | 135.514          | 0           | 135.514               | 0           |
| Heraf forfald efter 5 år.....                                                            | 0                | 0           | 0                     | 0           |
| Huslejeforpligtelser, hvor uopsigelighedsperioden udløber inden for 5 år, med i alt..... | 0                | 405.648     | 0                     | 405.648     |
| Kautionsforpligtelser.....                                                               | 0                | 0           | 83.097.109            | 0           |

Koncernen har indgået leje- og leasingforpligtelser med en årlig ydelse på 44 tkr. Restløbetiden andrager 37 måneder pr. 31. december 2018 og en samlet restleasingforpligtelse på 136 tkr.

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> | <b>12</b> |
|----------------------------------------------|-----------|

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, der på balancedagen udgør 83.097 tkr., har datterselskabet stillet virksomhedspant på nominelt 100.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter pant i datterselskabets grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 321.993 tkr.

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| <b>Nærtstående parter</b> | <b>13</b> |
|---------------------------|-----------|

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

Ejendomsselskabet Experimentarium A/S, CVR-nr. 35257578, som er datterselskab til fonden.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Fonden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## NOTER

### Note

#### Afledte finansielle instrumenter

14

Koncernen har indgået et renteloft til regnskabsmæssig sikring af de fremtidige pengestrømme på den langfristede obligationsgæld. Renteloftet er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelse og har sikret et fast renteloft på 2,75%. Renteloftet er indgået med en kontraktmæssig værdi på 1.156.251 kr. og har en løbetid på 10 år fra 31. marts 2017.

Koncernens mellemværende vedrørende renteswaps samt de relaterede sikringsinstrumenter pr. 31. december 2018 er sammensat således:

| Valuta | Betaling/Udløb | Tilgode-<br>havende<br>kr. | Gæld<br>kr. | Sikrings-<br>transaktion<br>kr. | Netto<br>position<br>kr. |
|--------|----------------|----------------------------|-------------|---------------------------------|--------------------------|
| DKK    | 0-120 måneder  | 0                          | 80.253.401  | 80.253.401                      | 0                        |
|        |                | 0                          | 80.253.401  | 80.253.401                      | 0                        |



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) samt tilknyttede virksomheder, hvori CENTER FOR FORMIDLING AF NATURVIDENSKAB OG MODERNE TEKNOLOGI (FOND) direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Som indtægtskriterium anvendes for entréindtægter m.v. betalingstidspunktet, og for salg af varer- og tjenesteydelser, faktureringstidspunktet.

Tilsagn om tilskud til hel eller delvis dækning af konkrete projekter indtægtsføres i takt med at omkostningerne vedrørende projekterne udgiftsføres. Indtægter ved udlejning mv. af udstillinger, indtægtsføres over udlejningsperioden.

Tilsagn om tilskud, der ydes til anskaffelse af opstillinger, fratrækkes i aktivets anskaffelsessum/kostpris.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets entréindtægter mv. Herunder indgår omkostninger til reparation og vedligeholdelse af den permanente udstilling. Omkostninger i forbindelse med ideudvikling og forprojektering af særudstillinger udgiftsføres i det regnskabsår disse afholdes. Omkostninger til opbygning og drift af særudstillinger udgiftsføres over udstillingsperioden.

Andre eksterne omkostninger indeholder endvidere omkostninger til markedsføring samt til løbende administration, herunder lokale- og kontorholdsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|                                              | Brugstid | Restværdi |
|----------------------------------------------|----------|-----------|
| Bygninger.....                               | 30 år    | 0%        |
| Opstillinger.....                            | 7 år     | 0%        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... | 3-7 år   | 0%        |
| Indretning af lejede lokaler.....            | 30 år    | 0%        |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Tilsagn om tilskud til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi indregnes som periodiseret tilskud under forpligtelser. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning på det tilskudsberettigede aktiv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.