



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**EXPERIMENTARIUM**  
**TUBORG HAVNEVEJ 7, 2900 HELLERUP**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 20. marts 2018

---

Frida Frost

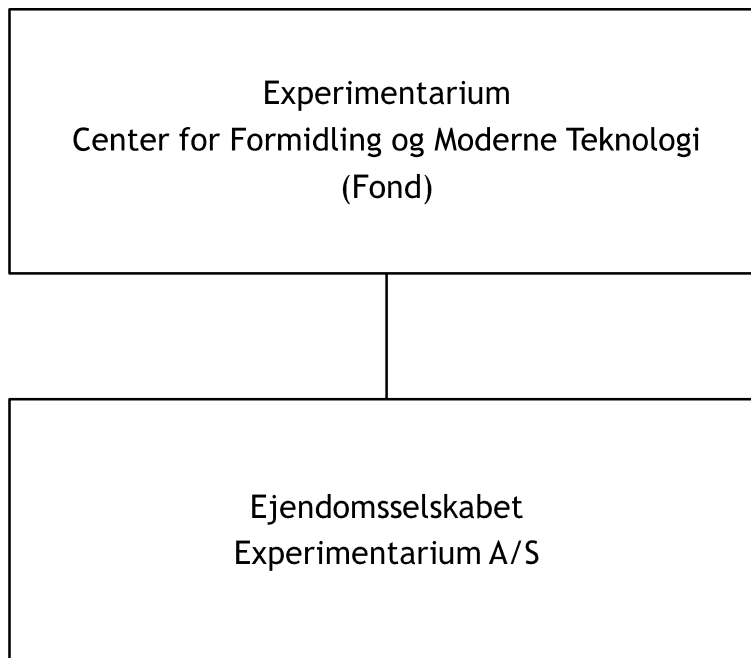
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-12
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-26

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Experimentarium Tuborg Havnevej 7 2900 Hellerup
	CVR-nr.: 10 45 55 37
	Stiftet: 6. november 1986
	Hjemsted: Hellerup
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Frida Frost, Formand Peter Henrik Kürstein-Jensen, Næstformand Hans Christian Korsgård Madsen Jens Wittrup Willumsen Karsten Madsen, Medarbejderrepræsentant Sheena Powers Laursen, Medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Kim Gladstone Herlev
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Experimentarium.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Hellerup, den 20. marts 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Kim Gladstone Herlev

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Frida Frost  
Formand

\_\_\_\_\_  
Peter Henrik Kürstein-Jensen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Hans Christian Korsgård Madsen

\_\_\_\_\_  
Jens Wittrup Willumsen

\_\_\_\_\_  
Karsten Madsen  
Medarbejderrepræsentant

\_\_\_\_\_  
Sheena Powers Laursen  
Medarbejderrepræsentant

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Experimentarium*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Experimentarium for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Rasborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16537

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Indtægter.....	97.079	48.905	64.348	40.551	48.844
Driftsresultat.....	1.550	4.735	-6.566	-3.894	-1.901
Finansielle poster, netto.....	-586	-11	-34	79	26
Årets resultat.....	965	4.724	-6.600	-3.815	-1.875
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	693.506	679.525	430.513	406.809	285.262
Egenkapital.....	13.367	12.402	7.678	14.278	17.793
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-72.085	-220.052	-174.345	61.482	1.145
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>98</b>	<b>79</b>	<b>85</b>	<b>101</b>	<b>112</b>
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	1,9	1,8	1,8	3,5	6,2
Besøgstal i 1.000.....	396,3	77,0	197,0	196,0	287,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad: 
$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Nøgletallene følger i Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens er en almennyttig fond, hvis formål er i befolkningen og især den yngre del af denne, at øge interessen for naturvidenskab og teknik og at fremme kendskabet til metoder og resultater inden for naturvidenskab og teknik. For at øge interessen og at fremme kendskabet til metoder og resultater inden for naturvidenskab og teknik, driver fonden virksomhed ved

1. etablering og afholdelse af udstillinger samt fremstilling og salg, udleje eller udlån af udstyr hertil,
2. undervisning og afholdelse af kursus, studiekredse, foredrag m.m. eller rene fritidsaktiviteter,
3. udgivelse af bøger og tidsskrifter m.m., produktion og distribution af film og video og andre former for oplysende materiale,
4. anden oplysnings- og formidlingsvirksomhed tilligemed samt
5. forskning, uddannelse, rådgivning og assistance vedrørende virksomhed af den art, som er nævnt under punkt 1-4.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Udbygningen og renoveringen af Experimentarium på Tuborg Havnevej i Hellerup fandt sin afslutning i januar 2017. Den 25. januar deltog 550 inviterede gæster i åbningen af det nye Experimentarium under overværelse af Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik.

Dagen efter, den 26. januar, åbnede Experimentarium for publikum, og det tre år lange ombygningsprojekt var dermed tæt på sin afslutning. Der pågår stadig udbedring af de sidste fejl og mangler efter etårs gennemgangen 16. januar 2018.

Det har været en stor og kompliceret opgave at overtage, klargøre og drive den nye bygning og de mange nye udstillinger, ansætte og uddanne personale samt indrette og markedsføre det nye Experimentarium. Alt er dog foregået kontrolleret og velovervejet, og den nye attraktion er blevet overordentlig godt modtaget af medierne og i særdeleshed af publikum.

Megafon har foretaget tre gæsteundersøgelser og interviewet op mod 1000 gæster, og vurderingen ligger i top.

Gennem de 11 måneder, Experimentarium har været åben i 2017, har 396.340 familier, skoleelever og turister besøgt stedet.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev samlet set som forventet. Koncernen opnåede i 2017 et resultat på 1,0 mio. kr., hvilket svarer til årets budget.

Koncernens resultat for 2017 anses for tilfredsstillende.

Regnskabsåret har været præget af færdiggørelse af byggeriet og ibrugtagning af det nye hus.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

De meget positive analyser, Megafon har foretaget blandt Experimentariums gæster, og specielt det faktum, at 98% af gæsterne vil anbefale stedet til andre, giver troen på, at oplevelsescentret i modsætning til den generelle tendens efter nye attraktioners første åbningsår vil opnå et besøgstal i 2018 på højde med 2017. På sigt er det Experimentarium mål at se et stigende besøgstal.

Den 19. april åbner Hendes Kongelige Højhed Kronprinsesse Mary Experimentariums store, nye satsning; udstillingen Miniverset.

Miniverset er udviklet til børn mellem 1 og 5 år sammen med deres voksne, og det er forventningen, at udstillingen vil have en markant positiv effekt på besøgstallet.

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne er fonden en almennyttigt fond, hvis formål i befolkningen og især den yngre del af denne, at øge interessen for naturvidenskab og teknik og at fremme kendskabet til metoder og resultater indenfor naturvidenskab og teknik.

Det er ledelsens opfattelse, at dette formål bedst tilgodeses ved at anvende de resultat, som genereres af fondens erhvervs-mæssige drift til geninvestering inden for fondens eget regi, idet der herved er mulighed for at forøge fondens aktivitetsniveau. Der er derfor på nuværende tidspunkt ikke forventning om eksterne uddelinger.

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger anbefalingen	Information om Experimentarium findes på hjemmesiden, der indeholder opdaterede oplysninger såsom seneste årsrapport og bestyrelsens sammensætning. Den administrerende direktør varetager på bestyrelsens vegne pressekontakten.
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingerne.	Experimentariums vedtægter foreskriver en årlig behandling af strategi, målsætning og handlingsplaner i bestyrelsen.
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen.	Ifølge Experimentariums vedtægter indkalder bestyrelsesformanden til bestyrelsesmøder, og møderne ledes tillige af formanden.

**LEDELSESBERETNING**

<p>2.2.2 Det <b>anbefales</b>, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Bestyrelsesformanden varetager ikke driftsopgaver for fonden.</p> <p>Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion er beskrevet i Experimentariums vedtægter.</p>
<p>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</p>		
<p>2.3.1 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Experimentariums bestyrelse vurderer bestyrelsens kompetencer én gang årligt.</p>
<p>2.3.2 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Der er ingen udpegningsret i Experimentariums vedtægter.</p>
<p>2.3.3 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Jf. fondens vedtægt.</p>
<p>2.3.4 Det <b>anbefales</b>, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævede organisationsopgaver,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Oplysninger om de enkelte medlemmer fremgår af Experimentariums hjemmeside samt af årsberetningen.</p>
<p>2.3.5 Det <b>anbefales</b>, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Ejendomsselskabet Experimentarium A/S er 100% ejet af fonden. Bestyrelsen for Ejendomsselskabet er en delmængde af bestyrelsen for fonden.</p>
<p>2.4 Uafhængighed</p>		
<p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Experimentarium opfylder kravene om uafhængighed, da alle eksterne bestyrelsesmedlemmer er uafhængige.</p>
<p>2.5 Udpegningsperiode</p>		

## LEDELSESBERETNING

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger anbefalingen.	Bestyrelsen følger Experimentariums vedtægter. Experimentariums bestyrelse er selvsupplerende.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger anbefalingen.	Ifølge Experimentariums vedtægter udtræder et medlem ved sit fyldte 75 år.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	Ifølge Experimentariums vedtægter gennemfører Experimentariums bestyrelse og direktion årligt en drøftelse og evaluering af henholdsvis direktionens indsats, bestyrelsens indsats samt samarbejdet mellem de to organer.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger anbefalingen.	Se ovenfor.
<b>3. Ledelsens vederlag</b>		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger anbefalingen.	Experimentariums bestyrelse og direktion modtager fast vederlag/løn.
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	Fonden følger anbefalingen.	Fonden oplyser i årsrapporten det samlede ledelsesvederlag på personniveau.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6 medlemmer. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre, at bestyrelsen repræsenterer de nødvendige kompetencer.

Der henvises til følgende link: <https://www.experimentarium.dk/om-experimentarium/bestyrelse-praesidium/>

### Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Uafhængig
Frida Frost Født 1971	Indtrådt 27.05.2016	Der henvises til fondens hjemmeside	Bestyrelsesformand	Ja
Peter Henrik Kürstein-Jensen Født 1962	Indtrådt 27.04.2015	Der henvises til fondens hjemmeside	Næstformand	Ja
Hans Christian Korsgård Madsen Født 1951	Indtrådt 07.07.2016	Der henvises til fondens hjemmeside	Bestyrelsesmedlem	Ja
Jens Wittrup Willumsen Født 1960	Indtrådt 07.07.2016	Der henvises til fondens hjemmeside	Bestyrelsesmedlem	Ja
Karsten Madsen Født 1978	Indtrådt 25.04.2017	Der henvises til fondens hjemmeside	Medarbejderrepræsentant	
Sheena Powers Laursen Født 1960	Indtrådt 09.03.2009	Der henvises til fondens hjemmeside	Medarbejderrepræsentant	

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderfonden	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
<b>INDTÆGTER.....</b>		<b>97.079.333</b>	<b>48.904.983</b>	<b>97.079.333</b>	<b>48.344.166</b>
Vareforbrug.....		-7.112.254	-4.533.302	-7.112.254	-4.533.302
Andre indtægter.....		4.819.151	20.925.886	4.819.151	20.925.886
Eksterne omkostninger.....		-22.585.160	-12.851.963	-34.577.487	-12.811.110
<b>BRUTTORESULTAT.....</b>		<b>72.201.070</b>	<b>52.445.604</b>	<b>60.208.743</b>	<b>51.925.640</b>
Personaleomkostninger.....	1	-50.160.733	-43.271.419	-50.035.733	-43.190.308
Af- og nedskrivninger.....		-20.490.231	-3.402.703	-4.866.119	-3.402.703
Andre driftsomkostninger.....		0	-1.036.487	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>1.550.106</b>	<b>4.734.995</b>	<b>5.306.891</b>	<b>5.332.629</b>
Indtægter af kapitalandele.....		0	0	-4.314.360	-597.634
Indtægter af værdipapirer.....		-1.411	-19.255	-1.411	-19.255
Andre finansielle indtægter.....		12.104	14.465	12.104	14.465
Andre finansielle omkostninger.....		-596.210	-6.214	-38.635	-6.214
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>2</b>	<b>964.589</b>	<b>4.723.991</b>	<b>964.589</b>	<b>4.723.991</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderfonden	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Grunde og bygninger.....		630.289.811	31.517.838	31.682.719	33.407.704
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.303.916	4.112.098	2.303.916	4.112.098
Ejendomme under opførelse.....		0	547.239.990	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>632.593.727</b>	<b>582.869.926</b>	<b>33.986.635</b>	<b>37.519.802</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	381.970.566	386.284.926
Andre værdipapirer.....		194.868	273.333	194.868	273.333
Lejedespositum.....		161.577	406.900	161.577	406.900
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>356.445</b>	<b>680.233</b>	<b>382.327.011</b>	<b>386.965.159</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>632.950.172</b>	<b>583.550.159</b>	<b>416.313.646</b>	<b>424.484.961</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		1.150.312	191.656	1.150.312	191.656
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>1.150.312</b>	<b>191.656</b>	<b>1.150.312</b>	<b>191.656</b>
Tilgodehavender fra salg.....		3.973.014	614.423	3.973.014	308.592
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	119.895.394	105.105.430
Andre tilgodehavender.....		7.489.125	15.605.321	5.653.032	5.799.489
Periodeafgrænsningsposter.....	5	43.899.529	62.889.659	43.846.514	62.889.659
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>55.361.668</b>	<b>79.109.403</b>	<b>173.367.954</b>	<b>174.103.170</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>4.043.535</b>	<b>16.673.517</b>	<b>4.040.459</b>	<b>16.670.004</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>60.555.515</b>	<b>95.974.576</b>	<b>178.558.725</b>	<b>190.964.830</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>693.505.687</b>	<b>679.524.735</b>	<b>594.872.371</b>	<b>615.449.791</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderfonden	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Grundkapital.....		300.000	300.000	300.000	300.000
Dispositionsfond.....		13.066.746	12.102.157	13.066.746	12.102.157
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>13.366.746</b>	<b>12.402.157</b>	<b>13.366.746</b>	<b>12.402.157</b>
Andre hensættelser.....	6	520.046.653	513.645.860	520.046.653	513.645.860
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>520.046.653</b>	<b>513.645.860</b>	<b>520.046.653</b>	<b>513.645.860</b>
Obligationslån.....		81.304.311	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	7	81.304.311	0	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		14.603.348	63.254.944	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		8.248.177	48.776.590	8.208.177	48.776.590
Anden gæld.....		17.559.114	14.111.675	14.873.457	13.291.675
Periodeafgrænsningsposter.....		38.377.338	27.333.509	38.377.338	27.333.509
Kortfristede gældsforpligtelser...		78.787.977	153.476.718	61.458.972	89.401.774
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>160.092.288</b>	<b>153.476.718</b>	<b>61.458.972</b>	<b>89.401.774</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>693.505.687</b>	<b>679.524.735</b>	<b>594.872.371</b>	<b>615.449.791</b>
Eventualposter mv.	8				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9				
Nærtstående parter	10				
Afledte finansielle instrumenter	11				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>		
	Grundkapital	Dispositions- fond	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	300.000	12.102.157	12.402.157
Forslag til årets resultatdisponering.....		964.589	964.589
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>300.000</b>	<b>13.066.746</b>	<b>13.366.746</b>

	<b>Moderfonden</b>		
	Grundkapital	Dispositions- fond	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	300.000	12.102.157	12.402.157
Forslag til årets resultatdisponering.....		964.589	964.589
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>300.000</b>	<b>13.066.746</b>	<b>13.366.746</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderfonden</b>	
	<b>2017</b> kr.	<b>2016</b> kr.	<b>2017</b> kr.	<b>2016</b> kr.
Årets resultat.....	964.589	4.723.991	964.589	4.723.991
Årets afskrivninger tilbageført.....	20.490.231	3.380.585	4.866.119	3.380.585
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	1.058.603	0	22.118
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	3.228	21.927	3.228	21.927
Resultat af datterselskaber.....	0	0	4.314.360	597.634
Tilskud til køb af ejendom.....	16.599.206	1.533.333	16.599.206	1.533.333
Ændring i varebeholdninger.....	-958.656	50.875	-958.656	50.875
Ændring i tilgodehavender.....	23.747.735	-38.814.386	735.216	145.287.748
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-26.037.146	45.453.110	-27.942.802	44.753.110
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-8.244.509	144.134.240	-11.441.557	144.134.240
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>26.564.678</b>	<b>161.542.278</b>	<b>-12.860.297</b>	<b>344.505.561</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-72.085.445	-220.051.992	-89.807	-663.843
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	100.000	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-10.086	-406.900	-10.086	-339.406.900
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	330.645	94.436	330.645	94.436
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-71.764.886</b>	<b>-220.264.456</b>	<b>230.752</b>	<b>-339.976.307</b>
Optagelse af obligationslån.....	84.050.000	0	0	0
Kursgevinst.....	808.561	0	0	0
Låneomkostninger.....	-186.139	0	0	0
Renteloft.....	-3.450.600	0	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>81.221.822</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>36.021.614</b>	<b>-58.722.178</b>	<b>-12.629.545</b>	<b>4.529.254</b>
Likvider 1. januar.....	-46.581.427	12.140.751	16.670.004	12.140.750
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-10.559.813</b>	<b>-46.581.427</b>	<b>4.040.459</b>	<b>16.670.004</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvider.....	4.043.535	16.673.517	4.040.459	16.670.004
Gæld til pengeinstitutter.....	-14.603.348	-63.254.944	0	0
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-10.559.813</b>	<b>-46.581.427</b>	<b>4.040.459</b>	<b>16.670.004</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderfonden		Note
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:					
Koncernen: 98 (2016: 79)					
Moderfonden: 97 (2016: 78)					
Løn og gager.....	47.917.234	40.888.380	47.792.234	40.807.269	
Andre omkostninger til social sikring	1.136.081	833.914	1.136.081	833.914	
Andre personaleomkostninger.....	1.107.418	1.549.125	1.107.418	1.549.125	
	<b>50.160.733</b>	<b>43.271.419</b>	<b>50.035.733</b>	<b>43.190.308</b>	
Vederlag til direktion.....	1.050.908	1.160.408	1.050.908	1.160.408	
Vederlag til bestyrelse.....	375.000	358.131	250.000	277.020	
	<b>1.425.908</b>	<b>1.518.539</b>	<b>1.300.908</b>	<b>1.437.428</b>	
<b>Bestyrelsen</b>					
Frida Frost.....	150.000	68.325	100.000	46.778	
Peter Henrik Kürstein-Jensen.....	75.000	27.927	50.000	20.566	
Hans Christian Korsgård Madsen.....	50.000	23.004	25.000	12.231	
Jens Wittrup Willumsen.....	50.000	23.004	25.000	12.231	
Morten Kisendal Fabricius.....	0	14.600	0	14.600	
Sheena Powers Laursen.....	25.000	25.000	25.000	25.000	
Marion Hannerup.....	0	12.774	0	12.774	
Minik Thorleif Rosing.....	0	12.774	0	12.774	
Fritz Henrik Schur.....	0	22.993	0	12.774	
Lene Lange.....	0	10.417	0	10.417	
Hans Peter Jensen.....	0	12.500	0	12.500	
Jannik Johansen.....	0	45.438	0	25.000	
Lotte Holm.....	0	9.375	0	9.375	
Karsten Ølgaard Madsen.....	25.000	25.000	25.000	25.000	
Jesper Rastad.....	0	25.000	0	25.000	
	<b>375.000</b>	<b>358.131</b>	<b>250.000</b>	<b>277.020</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>2</b>
Overført resultat.....	964.589	4.723.991	964.589	4.723.991	
	<b>964.589</b>	<b>4.723.991</b>	<b>964.589</b>	<b>4.723.991</b>	

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

3

	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Ejendomme under opførelse
Kostpris 1. januar 2017.....	62.922.799	48.067.450	547.239.990
Overførsel.....	547.239.990	0	-547.239.990
Tilgang.....	71.995.638	89.807	0
Afgang.....	-3.114.558	0	0
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>679.043.869</b>	<b>48.157.257</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	31.404.961	43.955.350	
Årets afskrivninger .....	17.349.097	1.897.991	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>48.754.058</b>	<b>45.853.341</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..</b>	<b>630.289.811</b>	<b>2.303.916</b>	<b>0</b>
	Moderfonden		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2017.....	64.812.665	48.067.450	
Tilgang.....	0	89.807	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>64.812.665</b>	<b>48.157.257</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	31.404.961	43.955.350	
Årets afskrivninger .....	1.724.985	1.897.991	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>33.129.946</b>	<b>45.853.341</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>31.682.719</b>	<b>2.303.916</b>	

## Finansielle anlægsaktiver

4

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejededpositum
Kostpris 1. januar 2017.....	295.260	406.900
Tilgang.....	0	10.086
Afgang.....	-75.237	-255.409
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>220.023</b>	<b>161.577</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	-21.927	
Årets opskrivninger .....	-3.228	
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>-25.155</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>194.868</b>	<b>161.577</b>

## NOTER

## Note

	Moderfonden		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejededesitum
Kostpris 1. januar 2017.....	389.000.000	295.260	406.900
Tilgang.....	0	0	10.086
Afgang.....	0	-75.237	-255.409
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>389.000.000</b>	<b>220.023</b>	<b>161.577</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	-2.715.074	-21.927	
Årets opskrivninger .....	-4.314.360	-3.228	
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>-7.029.434</b>	<b>-25.155</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..</b>	<b>381.970.566</b>	<b>194.868</b>	<b>161.577</b>
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Ejendomsselskabet Experimentarium ApS, Hellerup.....	383.860.433	-4.314.360	100 %

	Koncernen		Moderfonden	
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				
Omkostninger.....	1.116.436	235.322	1.063.421	235.322
Afholdte omkostninger til projekter.	42.783.093	62.654.337	42.783.093	62.654.337
	<b>43.899.529</b>	<b>62.889.659</b>	<b>43.846.514</b>	<b>62.889.659</b>

5

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært afholdte omkostninger til permanente, midlertidige og EU-projekter der vedrører efterfølgende regnskabsår.

**Andre hensættelser**

6

Andre hensættelser omfatter donationer til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi. Fonden har modtaget donationer i forbindelse med køb og ombygning af ejendom. Donationerne indregnes i resultatopgørelsen i takt med der foretages afskrivninger på ejendommen i koncernen.

**NOTER**
**Note**
**Langfristede gældsforpligtelser**

7

	<b>Koncernen</b>			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Obligationslån.....	0	81.304.311	0	78.572.228
	<b>0</b>	<b>81.304.311</b>	<b>0</b>	<b>78.572.228</b>

**Eventualposter mv.**

8

**Eventualforpligtelser**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderfonden</b>	
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Huslejeforpligtelser, hvor uopsigelighedsperioden udløber inden for 5 år, med i alt.....	405.648	1.014.119	405.648	1.014.119
Kautions for dattervirksomheder.....	0	0	95.907.659	0

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser med en årlig ydelse på 608 tkr. Restløbetiden andrager 8 måneder pr. 31. december 2017 og en samlet restforpligtelse på 406 tkr.

Koncernen er part i tvister vedrørende byggeentrepriser. Efter ledelsens vurdering forventes udfaldet af koncernens tvister samlet ikke at få væsentligt negativ betydning for koncernens finansielle stilling.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

9

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, der på balancedagen udgør 95.908 tkr., har datterselskabet stillet virksomhedspant på nominelt 100.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter pant i datterselskabets grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 600.497 tkr.

**Nærtstående parter**

10

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

Ejendomsselskabet Experimentarium A/S, CVR-nr. 35 25 75 78, som er datterselskab til fonden.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Fonden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## NOTER

### Note

#### Afledte finansielle instrumenter

11

Som led i sikring af indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrument vedrørende renteswaps.

Koncernens mellemværende vedrørende renteswaps samt de relaterede sikringsinstrumenter pr. 31. december 2017 er sammensat således:

Valuta	Betaling/Udløb	Tilgode-		Sikrings-		Netto position
		havende	Gæld	transaktion	tkr.	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
DKK	0-120 måneder	0	81.304	81.304		0
		0	81.304	81.304		0

Koncernen har indgået aftale om renteloft i 10 år på obligationslån fra 31. marts 2017.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Experimentarium for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Experimentarium samt tilknyttede virksomheder, hvori Experimentarium direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Som indtægtskriterium anvendes for entréindtægter m.v. betalingstidspunktet, og for salg af varer- og tjenesteydelser, faktureringstidspunktet.

Tilsagn om tilskud til hel eller delvis dækning af konkrete projekter indtægtsføres i takt med at omkostningerne vedrørende projekterne udgiftsføres. Indtægter ved udlejning mv. af udstillinger, indtægtsføres over udlejningsperioden.

Tilsagn om tilskud, der ydes til anskaffelse af opstillinger, fratrækkes i aktivets anskaffelsessum/kostpris.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets entréindtægter mv. Herunder indgår omkostninger til reparation og vedligeholdelse af den permanente udstilling. Omkostninger i forbindelse med ideudvikling og forprojektering af særudstillinger udgiftsføres i det regnskabsår disse afholdes. Omkostninger til opbygning og drift af særudstillinger udgiftsføres over udstillingsperioden.

Andre eksterne omkostninger indeholder endvidere omkostninger til markedsføring samt til løbende administration, herunder lokale- og kontorholdsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	30 år	0%
Opstillinger.....	7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	30 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Tilsagn om tilskud til anskaffelse af større aktiver med længerevarende værdi indregnes som periodiseret tilskud under forpligtelser. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning på det tilskudsberettigede aktiv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.