



Dansk Revision Århus  
Godkendt revisionspartnerselskab  
Tomsagervej 2  
8230 Åbyhøj  
aarhus@danskrevision.dk  
www.danskrevision.dk/aarhus  
Telefon: +45 89 36 12 12  
Telefax: +45 89 36 12 00  
CVR: DK 26 71 76 71  
Bank: 6181 0007769555

**Hansgrohe A/S**  
Jegstrupvej 6  
8361 Hasselager

**CVR-nummer 10440033**

**Årsrapport 2023**  
*Annual report 2023*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 26. marts 2024

*The annual report was presented and adopted at the company's annual general meeting 26. marts 2024*

DocuSigned by:

*Philippe Harinck*

37DBE31842A94B9

Philippe Harinck

Dirigent

*Chair*

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelser  
mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

*The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes,  
and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.*

## Indholdsfortegnelse

---

### *Table of contents*

Selskabsoplysninger	2
Company information	2
Ledelsespåtegning	3
Statement by management on the annual report	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Independent auditor's report	4
Ledelsesberetning	8
Management's review	8
Resultatopgørelse	11
Income statement	11
Passiver	13
Liabilities and equity	13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Notes	16
Anvendt regnskabspraksis	21
Accounting policies	21

## Selskabsoplysninger

---

### *Company information*

#### **Selskab (Company)**

Hansgrohe A/S  
Jegstrupvej 6  
8361 Hasselager

Telefon: <i>(Phone)</i>	8628 7400
Telefax: <i>(Fax)</i>	8628 7401
Hjemmeside: <i>(Website)</i>	<a href="http://www.hansgrohe.dk">www.hansgrohe.dk</a>
E-mail: <i>(Email)</i>	<a href="mailto:finance@hansgrohe.dk">finance@hansgrohe.dk</a>
Hjemstedskommune: <i>(Municipality of domicile)</i>	Århus
CVR-nummer: <i>(CVR no.)</i>	10440033
Regnskabsperiode: <i>(Reporting period)</i>	1. januar 2023 - 31. december 2023

#### **Bestyrelse (Board of Directors)**

Philippe Harinck  
Jürgen Dierolf  
Christophe Germain Paul Gourlan

#### **Direktion (Executive Board)**

Thomas Leth

#### **Advokat (Lawyer)**

INTER-LEX Advokater, Strandvejen 94 8000 Århus C  
Strandvejen 94  
8000 Århus C

#### **Revisor (Auditor)**

Dansk Revision Århus  
Godkendt revisionspartnerselskab  
Tomsagervej 2  
8230 Åbyhøj

## Ledelsespåtegning

*Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2023 - 31. december 2023 for Hansgrohe A/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Board of Directors and the Executive Board today considered and approved the annual report of Hansgrohe A/S for the period 1. januar 2023 - 31. december 2023. The annual report was prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023.

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position as at 31. december 2023, and of its financial performance and cash flows for the financial year 1. januar 2023 - 31. december 2023.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*In our opinion, the management's review gives a true and fair view of the matters dealt with in the review.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend that the annual report be adopted by the annual general meeting.*

Hasselager, 26. marts 2024

### Direktionen:

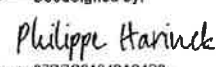
**Executive Board:**




Thomas Leth

### Bestyrelsen:

**Board of Directors:**

DocuSigned by:  
  
Philippe Haninck

Formand  
Chairman

DocuSigned by:  
  
Jürgen Dierolf

DocuSigned by:  
  
Christophe Germain Paul Gourlan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

*Independent auditor's report*

## **Til kapitalejerne i Hansgrohe A/S**

*To the Shareholders of Hansgrohe A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Hansgrohe A/S for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Opinion**

*We have audited the financial statements of Hansgrohe A/S for the financial year 1. januar 2023 - 31. december 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31. december 2023, and of the results of the Company operations for the financial year 1. januar 2023 - 31. december 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grund-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### *Independent auditor's report*

lag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspå-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### *Independent auditor's report*

tegnings. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

*Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Statement on Management's Review**

*Management is responsible for Management's Review. Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of Management's Review.*

Åbyhøj, 26. marts 2024

### **Dansk Revision Århus**

Godkendt revisionspartnerselskab, CVR-nr. 26717671



Steffen Melin Henriksen

statsautoriseret revisor

mne42831



## Ledelsesberetning

---

### *Management's review*

#### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Virksomhedens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været salg og markedsføring af brusere og armaturer til køkken og bad.

#### **Principal activities**

*In common with previous years, the company's principal activities has been sales and marketing of showers and fixtures for kitchen and bath.*

#### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 3.636 t.kr., mod et overskud på 4.918 t.kr. sidste år, og balancen pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 17.710 t.kr.

Forventningen til resultatet for 2023 var et resultat efter skat på 3-5 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

#### **Development in activities and financial affairs**

*The companies income statement for 2023 shows a profit of 3.636 t.kr., compared to last years profit of 4.918 t.kr. The balance pr. 31. december 2023 shows total equity of 17.710 t.kr.*

*The expectation for profit for 2023 was a profit before taxes at 3-5 mio kr.*

*Developments and results for the year are considered satisfactory*

#### **Hændelser efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

#### **Events after the balance sheet date**

*No events have occurred after the balance sheet to this date which would influence the evaluation of this annual report.*

#### **Forventet udvikling**

Årets resultat før skat i 2024 forventes på niveau med 2023.

Resultat efter skat for 2024 forventes at nå et niveau på DKK 3-5 mio.

#### **Outlook**

*Profit before taxes in 2024, is expected to be at the same level as in 2023.*

*Profit after tax for 2024 is expected to reach a level of DKK 3-5 million.*

#### **Videnressourcer**

Virksomhedens mangeårige aktiviteter på markedet for salg og markedsføring af sanitetsarmaturer har opbygget dygtige og erfarne medarbejdere.

#### **Intellectual capital resources**

*The Company's long-standing activities on the market for sales and marketing of sanitary fittings have built skilled and experienced members of staff.*

## Ledelsesberetning

---

*Management's review*

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Selskabet benytter ikke finansielle instrumenter, såsom renteswaps eller valutakontrakter.

#### ***Financial risks and the use of financial instruments***

*The company does not use financial instruments, such as interest rate swaps or foreign-exchange contract.*

### **Valutarisici**

Selskabet har en filial i Norge og derfor mange norske kunder. Udsving i den norske krone vil derfor få direkte påvirkning på resultatet. Ledelsen følger udviklingen i den norske krone tæt og foretager alle indkøb i Norge i norske kroner for at minimere valutakursrisikoen. Virksomheden anser derfor ikke valutarisici for en væsentlig risiko.

#### ***Foreign-exchange risk***

*The company has a branch in Norway and therefore many Norwegian customers. Fluctuations in the Norwegian krone will therefore have a direct impact on the net income. The management closely monitors developments in the Norwegian krone and all purchases in Norway are made in the Norwegian krone to minimize exchange rate risk. The company therefore does not consider interest rate risks to be a significant risk.*

### **Renterisici**

På grund af virksomhedens solide egenkapital og soliditet er der ingen rentebærende gæld. Virksomheden anser derfor ikke renterisici for en væsentlig risiko.

#### ***Interest rate risks***

*Due to the company's solid equity and solvency, there are no interest bearing debt. The company therefore does not consider interest rate risks to be significant risk.*

### **Påvirkning af det eksterne miljø**

Selskabets indvirkning på det eksterne miljø betragtes som begrænset.

#### ***Environmental performance***

*The Company's impact on the external environment is considered limited.*

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter, da disse foregår i selskabets koncerntilknytning.

#### ***Research and development activities***

*The company has no research and development activities, as these take place in the company's group affiliation.*

### **Filialer i udlandet**

Selskabet har et salgskontor i Norge.

#### ***Foreign branches***

*The company has a sales office in Norway.*

## Ledelsesberetning

### Management's review

Hoved- Nøgletal og definitioner	2023	2022	2021	2020	2019
5 years key figures	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste/Bruttotab <i>Gross profit</i>	27.214	29.639	24.258	26.477	26.347
Resultat af primær drift <i>Operation profit</i>	5.771	6.383	1.464	7.718	7.670
Resultat af finansielle poster <i>Income before net financials</i>	-854	-51	145	-499	-120
Årets resultat <i>Net income</i>	3.635	4.918	1.274	5.544	5.845
<b>Balance</b>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	63.032	65.559	68.061	61.770	45.328
Egenkapital <i>Equity</i>	17.710	18.992	15.348	19.618	19.919
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Operating activities</i>	1.682	6.566	5.834	13.424	8.913
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Investing activities</i>	-64	-47	-795	-39	-542
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	-66	-119	-731	-39	-542
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten <i>Financing activities</i>	-4.918	-1.274	-6.840	-4.991	-9.022
<b>Pengestrømme i alt</b> <b>Total cash flow</b>	-3.299	5.246	-1.800	8.394	-650
<b>Nøgletal i % (Key figures in %)</b>					
Afkastningsgrad (ROI) <i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i> <i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>	9,2	10,0	2,2	12,5	16,9
Likviditetsgrad (Current Ratio) <i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>	143,7	144,2	130,5	154,9	189,2
Soliditetsgrad (Solvency ratio) <i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>	28,1	29,7	22,6	31,8	43,9
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal beskæftigede <i>Average number of employees</i>	37	37	37	32	32

Note	<b>Resultatopgørelse</b>	2023	2022
	<i>Income statement</i>	DKK	1.000 DKK
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
	<i>The period 1. januar - 31. december</i>		
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>27.214.068</b>	<b>29.639</b>
	<i>Gross profit</i>		
1	Personaleomkostninger	-21.149.464	-22.981
	<i>Staff costs</i>		
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-283.959	-276
	<i>Depreciation and amortisation of non-current assets</i>		
	Andre driftsomkostninger	-9.980	0
	<i>Other operating expenses</i>		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.770.665</b>	<b>6.383</b>
	<i>Income or loss before net financials</i>		
	Finansielle indtægter	2.621.491	3.931
	<i>Financial income</i>		
	Finansielle omkostninger	-3.474.828	-3.982
	<i>Financial expenses</i>		
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.917.329</b>	<b>6.331</b>
	<i>Profit before tax</i>		
2	Skat af årets resultat	-1.281.761	-1.413
	<i>Tax on the income or loss for the year</i>		
3	<b>Årets resultat</b>	<b>3.635.568</b>	<b>4.918</b>
	<i>Net income or loss for the year</i>		

Note	Balance	2023	2022
	<i>Balance sheet</i>	DKK	1.000 DKK
	<b>Aktiver pr. 31. december</b>		
	<i>Assets as at 31. december</i>		
4	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	544.557	627
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	171.265	317
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>715.822</b>	<b>944</b>
	<i>Property, plant and equipment</i>		
6	Deposita <i>Deposits</i>	108.350	110
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>108.350</b>	<b>110</b>
	<i>Investments</i>		
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>824.172</b>	<b>1.054</b>
	<i>Total non-current assets</i>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer <i>Manufactured finished goods and goods for resale</i>	227.475	224
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>227.475</b>	<b>224</b>
	<i>Inventories</i>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Receivables from sales and services</i>	46.432.465	44.779
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	254.681	132
7	Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	788.899	428
	Tilgodehavende skat <i>Tax receivable</i>	0	372
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	1.429.556	2.084
8	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	265.555	378
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>49.171.155</b>	<b>48.172</b>
	<i>Receivables</i>		
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>12.809.040</b>	<b>16.109</b>
	<i>Cash</i>		
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>62.207.670</b>	<b>64.505</b>
	<i>Total current assets</i>		
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>63.031.842</b>	<b>65.559</b>
	<i>Total assets</i>		

Note	Balance	2023	2022
	<i>Balance sheet</i>	DKK	1.000 DKK
	<b>Passiver pr. 31. december</b>		
	<i>Liabilities and equity as at 31. december</i>		
9	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	3.000.000	3.000
	Overført resultat <i>Transferred earnings</i>	11.074.015	11.074
	Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	3.635.568	4.918
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>17.709.583</b>	<b>18.992</b>
	<i>Total equity</i>		
10	Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	2.038.370	1.319
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>2.038.370</b>	<b>1.319</b>
	<i>Provisions</i>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Accounts payable</i>	934.610	1.457
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	31.319.576	29.424
	Selskabsskat <i>Income tax</i>	142.850	0
	Anden gæld <i>Other payables</i>	10.886.853	14.367
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>43.283.889</b>	<b>45.248</b>
	<i>Current payables</i>		
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>43.283.889</b>	<b>45.248</b>
	<i>Total payables</i>		
	<b>Passiver i alt</b>	<b>63.031.842</b>	<b>65.559</b>
	<i>Total liabilities and equity</i>		
11	Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>		
12	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>		
13	Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

## Egenkapitaloppgørelse

---

<b>Egenkapital</b>	<b>Virksom- hedskapi- tal</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte</b>	<b>I alt</b>
<i>Equity</i>	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december				
Saldo primo	3.000	11.074	4.918	18.992
Udbetalt udbytte	0	0	-4.918	-4.918
Årets resultat	0	0	3.636	3.636
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.000</b>	<b>11.074</b>	<b>3.636</b>	<b>17.710</b>
<i>Equity</i>				

Note	Pengestrømsopgørelse	2023 DKK	2022 1.000 DKK
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.635.568</b>	<b>4.918</b>
	Afskrivninger, anlægsaktiver	293.939	276
	Finansielle indtægter, netto	853.337	51
	Finansielle omkostninger	0	0
	Skat af årets resultat	1.281.761	1.413
	Årets ændring i andre hensættelser	719.343	-56
	<b>Reguleringer</b>	<b>3.148.380</b>	<b>1.685</b>
	Ændring i varebeholdninger	-3.301	30
	Ændring i tilgodehavender	-887.003	7.327
	Ændring mor	1.772.102	-4
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-4.002.470	-6.182
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-3.120.672</b>	<b>1.171</b>
	Renteindbetalinger og lignende	2.621.491	3.931
	Renteudbetalinger og lignende	-3.474.828	-3.983
	<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>-853.337</b>	<b>-51</b>
	<b>Betalt skat</b>	<b>-1.127.713</b>	<b>-1.156</b>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-1.682.227</b>	<b>6.567</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-65.826	-119
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.000	72
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-63.826</b>	<b>-47</b>
	Betalt udbytte	-4.918.077	-1.274
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.918.077</b>	<b>-1.274</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-3.299.676</b>	<b>5.246</b>
	Likvider primo	-16.108.715	10.863
	Likvider ultimo	12.809.040	16.109
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-3.299.675</b>	<b>5.246</b>



Note	Noter	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger</b> <i>Staff costs</i>		
	Løn og gager <i>Pay and remuneration</i>	18.483.046	20.138
	Pensioner <i>Pensions</i>	1.430.042	1.301
	Andre omkostninger til social sikring <i>Social security contributions and staff costs</i>	993.181	1.098
	Øvrige personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	243.195	444
	<b>Personaleomkostninger i alt</b> <i>Staff costs</i>	<b>21.149.464</b>	<b>22.981</b>
	Selskabet har i regnskabsåret haft gennemsnitligt 37 beskæftigede (sidste år 37). <i>During the financial year, the company had an average of 37 employees (last year 37)</i>		
	Med henvisning til årsregnskabslovens §98 B stk. 3 er vederlag til ledelsen ikke oplyst. <i>According to section 98b(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.</i>		
<b>2</b>	<b>Skat af årets resultat</b> <i>Tax on the income or loss for the year</i>		
	Skat af årets resultat <i>Tax on net income or loss for the year</i>	1.642.850	1.428
	Regulering af udskudt skat	-361.089	-15
	<b>Skat af årets resultat i alt</b> <i>Tax on the income or loss for the year</i>	<b>1.281.761</b>	<b>1.413</b>
<b>3</b>	<b>Resultatdisponering i alt</b> <i>Total distribution of net income</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
		DKK	1.000 DKK
	Udlodning af udbytte	3.635.568	4.918
	<b>Resultatdisponering i alt i alt</b> <i>Total distribution of net income</i>	<b>3.635.568</b>	<b>4.918</b>

Note	Noter	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>4</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b> <i>Leasehold improvements</i>		
	Kostpris 1. januar <i>Acquisition cost, beginning of year</i>	1.675.633	1.660
	Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	48.278	16
	Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-5.950	0
	Kostpris 31. december <i>Acquisition cost, end of year</i>	<u>1.717.961</u>	<u>1.676</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Depreciation and amortisation, beginning of year</i>	-1.048.732	-925
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Depreciation and amortisation, assets disposed of</i>	5.950	0
	Årets af- og nedskrivninger <i>Depreciation and amortisation for the year</i>	-130.622	-123
	Afskrivninger 31. december <i>Depreciation and amortisation, end of year</i>	<u>-1.173.404</u>	<u>-1.049</u>
	<b>Indretning af lejede lokaler i alt</b> <i>Leasehold improvements</i>	<u><b>544.557</b></u>	<u><b>627</b></u>
<b>5</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b> <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>		
	Kostpris 1. januar <i>Acquisition cost, beginning of year</i>	963.268	1.610
	Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	17.548	103
	Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-136.117	-750
	Kostpris 31. december <i>Acquisition cost, end of year</i>	<u>844.698</u>	<u>963</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Depreciation and amortisation, beginning of year</i>	-646.234	-1.177
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Depreciation and amortisation, assets disposed of</i>	126.137	683
	Årets af- og nedskrivninger <i>Depreciation and amortisation for the year</i>	-153.337	-152
	Afskrivninger 31. december <i>Depreciation and amortisation, end of year</i>	<u>-673.433</u>	<u>-646</u>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b> <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	<u><b>171.265</b></u>	<u><b>317</b></u>

Note	Noter	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>6</b>	<b>Deposita</b> <i>Deposits</i>		
	Deposita, primo <i>Deposits, beginning of the year</i>	110.350	177
	Årets ændring i deposita <i>Change during the year in deposits</i>	-2.000	-67
	<b>Deposita i alt</b> <i>Deposits</i>	<b>108.350</b>	<b>110</b>
<b>7</b>	<b>Udskudte skatteaktiver</b> <i>Deferred tax assets</i>		
	Udskudte skatteaktiver, primo <i>Deferred tax assets, beginning of year</i>	427.810	413
	Årets ændring i udskudte skatteaktiver <i>Change during the year in deferred tax assets</i>	361.089	15
	<b>Udskudte skatteaktiver i alt</b> <i>Deferred tax assets</i>	<b>788.899</b>	<b>428</b>
	Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver samt skattemæssige underskud til fremførsel.		
	<i>Provisions for deferred tax mainly relates to time differences in fixed assets as well as tax deficits to carry-over.</i>		
<b>8</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b> <i>Prepayments</i>		
	Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.		
	<i>Prepayments consists of accrual costs, that relates to subsequent year.</i>		
<b>9</b>	<b>Virksomhedskapital</b> <i>Contributed capital</i>		
	Virksomhedskapital, primo <i>Contributed capital, beginning of year</i>	3.000.000	3.000
	<b>Virksomhedskapital i alt</b> <i>Contributed capital</i>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000</b>
	Virksomhedens selskabskapital har uændret været 3.000 TDKK de seneste 5 år.		
	<i>The companys share capital has remained unchanged at 3.000 TDKK for the past 5 years.</i>		

Note	Noter	2023 DKK	2022 1.000 DKK
10	<p><b>Andre hensatte forpligtelser</b> <i>Other provisions</i></p> <p>Andre hensatte forpligtelser består af selskabets garantiforpligtelser i forbindelse med salget af deres produkter.</p> <p><i>Other provisions consists of the companys warranty obligations.</i></p>		
11	<p><b>Eventualforpligtelser</b> <i>Contingent liabilities</i></p> <p>Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter på personbiler. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. T.DKK 2.483, hvoraf ca. T.DKK 909 forfalder inden for et år, og den sidste leasingkontrakt udløber den 31. august 2027.</p> <p>Den samlede huslejeforpligtelse er opgjort til ca. T.DKK 240, og har en resterende løbetid på 6 måneder.</p> <p><i>The company has entered into operating leasing contracts of private. The total leasing commitment is about. T. DKK 2.483, and about T.DKK 909 is repayable within one year, and the last leasing contract has expiration date at August 31, 2027.</i></p> <p><i>The rental obligation is calculated as about T.DKK 240 and has a remaining period of 6 months respectively.</i></p>		
12	<p><b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Charges and securities</i></p> <p>Ingen. <i>None.</i></p>		
13	<p><b>Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i></p> <p>Hansgrohe A/S's nærtstående parter omfatter følgende: <i>Hansgrohe A/S's related parties include the following:</i></p> <p>Hansgrohe International GmbH, UST.-IDNR.: DE 812782725, Auestrasse 5-9, 77761 Schiltach, Tyskland. <i>Hansgrohe International GmbH, UST.-IDNR.: DE812782725 Auestrasse 5-9, 77761 Schiltach, Germany.</i></p>		

		2023	2022
Note	<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK
	<b>Bestemmende indflydelse</b>		
	<b>Controlling interest</b>		

Hansgrohe International GmbH (UST.-IDNR.: DE 812782725) er den mindste koncern, der udarbejder koncernregnskab. Masco Corporation (EIN-NR.: 38-1794485) er den største koncern, der udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet for Hansgrohe International GmbH og Masco Corporation kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

*Hansgrohe International GmbH (UST.-IDNR.: DE 812782725) is the smallest group that prepares The consolidated financial statements. Masco Corporation (EIN-NR.: 38-1794485) is the largest group that prepares consolidated financial statements. The consolidated financial statements of Hansgrohe International GmbH and Masco Corporation may be requested by contacting the company.*

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

##### **Transactions with related parties**

Der blev ikke foretaget transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret, som ikke blev foretaget på en armlængdesbasis.

*No transactions with related parties were made in the financial year, which were not made on an arm's length basis.*

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

#### **Generelt**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **General**

*The annual report was prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for reporting class C. The financial statements were prepared using the same accounting policies as last year.*

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The financial statements have been prepared according to the same accounting policies as last year.*

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **General principles for recognition and measurement**

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.*

*Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, implying the recognition of a constant effective interest rate to maturity. Amortised cost is determined as original cost less any repayments and with addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount.*

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

*In recognition and measurement, foreseeable losses and risks are taken into consideration when arising before the annual report is prepared and proving or disproving matters existing on the balance sheet date.*

*Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Also recognised are expenses incurred to generate the earnings for the year, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions, as well as reversals resulting from changes in accounting estimates of amounts previously recognised in the income statement.*

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### **Foreign currency translation**

*During the year, foreign currency transactions are translated at the exchange rates prevailing on the transaction date. Foreign currency receivables, payables and other items that have not been settled on the balance sheet date are translated at the exchanges rates prevailing on the balance sheet date.*

*Realised and unrealised foreign currency translation adjustments are recognised in the income statement under net financials.*

*Financial instruments are not used to hedge the value expressed in Danish currency of balance sheet items in foreign currencies and future foreign currency transactions.*

## **Resultatopgørelsen**

### **Income statement**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen, som består af salg af virksomhedens produkter og varer, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af bonus og rabatter i forbindelse med salget.

#### **Revenue**

*Revenue is recognised in the income statement if the delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the financial year. Revenue is recognised exclusive of VAT and less sales discounts.*

#### **Bruttofortjeneste**

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til fremstillede færdigvarer og handelsvarer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### **Gross profit**

*Revenue less expenses for manufactured finished goods and goods for resale and other external expenses are aggregated in the item 'Gross profit'.*

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### **Other operating income**

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

*Other operating income include items of a secondary nature to the company's principal activity.*

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### ***Other external expenses***

*Other external expenses include expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, operating lease expenses etc.*

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### ***Other operating expenses***

*Other operating expenses include items of a nature secondary to the company's activities, including loss at sales of intangible and tangible non-current assets.*

### **Leasingkontrakter**

Leasingydelser på kontrakter, der ikke er finansielle leasingkontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

### ***Leases***

*Lease payments under contracts and other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contracts. The company's total liabilities relating to leases and rental agreements are stated under contingent liabilities.*

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### ***Staff costs***

*Staff costs include wages and salaries and social security costs, pensions etc. for the company's staff.*

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

### ***Financial income and expenses***

*Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital gains and losses from foreign currency payables and transactions and surcharges and allowances under the tax prepayment scheme etc.*

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

#### **Tax on net income or loss for the year**

*Tax for the year, comprising current tax for the year and changes in deferred tax for the year, is recognised in the income statement as the share attributable to net income or loss for the year, and directly in equity as the share attributable to entries directly to equity.*

#### **Balancen**

##### **Balance sheet**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 - 14 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### **Property, plant and equipment**

*Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation. Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis, based on an estimate of the useful life and residual value of each asset.*

*The basis of depreciation is cost less estimated residual value at the end of the useful life. Cost includes the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition until the asset is ready for use.*

*The depreciation period and residual value are determined at the time of acquisition and will be reassessed on an annual basis. If the residual value of the asset exceeds its book value, depreciation will be discontinued. When there is a change in the depreciation period or residual value, the effect on depreciation will be recognised on a forward-looking basis as a change in the accounting estimate.*

<i>Estimated useful lives are included as follows:</i>	<i>Depreciation period</i>	<i>Residual value</i>
<i>Leasehold improvements</i>	<i>5 - 14 years</i>	<i>0%</i>
<i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	<i>3 - 10 years</i>	<i>0%</i>

*Profit or loss on the disposal of property, plant and equipment is determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses.*

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af netto salgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede netto indtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

#### ***Impairment losses on non-current assets***

*The carrying amount of property, plant and equipment is assessed every year to determine whether there are indications of any impairment of value beyond what is expressed in the amortisation and depreciation charges.*

*If there are indications of impairment, an impairment test must be carried out for each individual asset or group of assets, respectively. An impairment charge is taken against the recoverable amount of the assets, if that is lower than the carrying amount.*

*The higher of the net selling price and the value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of the estimated net income from the use of the asset or asset group.*

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Deposita måles til kostpris.

#### ***Investments***

*Deposits are measured at cost.*

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris (vejret gennemsnit) eller netto realisationsværdien, hvor denne er lavere. Eventuelle nedskrivninger til netto realisationsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Netto realisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### ***Inventories***

*Inventories are measured at cost price based on weighted average prices or net realisable value where this is lower. Any write-downs of inventories to net realisable value are recognised in the income statement.*

*The net realisable value of inventories is calculated as the selling price less the costs of completion and expenses incurred to produce sales and is determined with a view to marketability, obsolescence and developments in expected selling price.*

*The cost of goods for resale includes the cost of acquisition plus delivery costs.*

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Receivables**

*Receivables are measured in the balance sheet at amortised cost, usually equivalent to nominal value. The value is reduced by write-downs for expected losses following an assessment of each receivable.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Prepayments (recognised as assets)**

*Prepayments recognised as assets include expenses incurred in respect of subsequent financial years.*

### **Likvide beholdninger**

Omfatter indestående i pengeinstitut.

### **Cash**

*Includes bank balance.*

### **Udbytte**

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Dividend**

*Management's proposed dividend for the year is shown as a separate item under equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of its adoption by the general meeting.*

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

### **Other provisions**

*Provisions include expected costs of warranty commitments.*

### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### **Payables**

*Payables are measured at cost, equivalent to nominal value.*

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### **Tax payable and deferred tax**

*Current tax liabilities and tax receivable are measured in the balance sheet as tax calculated on the taxable income for the year, adjusted for tax on taxable for previous years and tax prepaid.*

*Deferred tax on temporary differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts is measured under the balance sheet liability method. Deferred tax is measured on the basis of the tax regulations and rates that, according to the rules in force at the balance sheet date, will apply at the time the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognised in the income statement.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, is measured at the value at which the asset is expected to be realisable, either by elimination in tax on future positive taxable income or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.*

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

### **Cash flow statement**

*The cash flow statement is presented in accordance with the indirect method and shows cash flows from operating activities, investing activities and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.*

*Cash flows from operating activities are determined as net income or loss for the year adjusted for non-cash operating items and changes in working capital.*

*Cash flows from investing activities include acquisition and disposal of non-current assets, as well as dividends.*

*Cash flows from financing activities include raising of and repayments of non-current payables.*

*Cash and cash equivalents include cash and current securities that may easily be converted into cash and which are subject to insignificant risk of changes in value, less current payables to credit institutions.*