

**Aasted ApS**  
Bygmarken 7-17  
3520 Farum  
CVR-nr. 10422345

## Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 21.04.2017

**Dirigent**



---

Navn: Jan Rønners

## Indholdsfortegnelse

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Virksomhedsoplysninger                     | 1           |
| Ledelsespåtegning                          | 2           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3           |
| Ledelsesberetning                          | 6           |
| Resultatopgørelse for 2016                 | 9           |
| Balance pr. 31.12.2016                     | 10          |
| Egenkapitalopgørelse for 2016              | 12          |
| Noter                                      | 13          |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 18          |

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Aasted ApS  
Bygmarken 7-17  
3520 Farum

CVR-nr.: 10422345  
Stiftet: 01.01.1946  
Hjemsted: Furesø Kommune  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 44348000  
Telefax: 44348080  
Hjemmeside: [www.aasted.eu](http://www.aasted.eu)  
E-mail: [mail@aasted.eu](mailto:mail@aasted.eu)

### Bestyrelse

Jan Ranners, formand  
Lars Allan Aasted, næstformand  
Thomas Aasted  
Poul Christian Aasted  
Lars Aasted  
Mads Hedstrøm  
Amalie Hedstrøm  
Stephanie Pfingstl Aasted

### Direktion

Piet Hoffmann Tæstensen, administrerende direktør  
Mikael Rye  
Henrik Heitmann Jensen  
Henrik Svendsen  
Morten Pilnov

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Aasted ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016- 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Farum, den 21.04.2017

### Direktion

  
Piet Hoffmann Tæstensen  
administrerende direktør

  
Mikael Rye

  
Henrik Heitmann Jensen

  
Henrik Svendsen

  
Morten Pilnov

### Bestyrelse

  
Jan Kanners  
formand


  
Lars Allan Aasted  
næstformand

  
Thomas Aasted

  
Poul Christian Aasted

  
Lars Aasted

  
Mads Hedstrøm

  
Amalie Hedstrøm

  
Stephanie Pringstl Aasted

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Aasted ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aasted ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.04.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556



Lars Siggård Hansen

statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

|  | <b>2016</b>  | <b>2015</b>  | <b>2014</b>   | <b>2013</b>  | <b>2012</b>  |
|--|--|--------------|---|--------------|--------------|
|  | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                |  |              |   |              |              |
| <b>Hovedtal</b>                          |  |              |   |              |              |
| Nettoomsætning                           | 538.375  | 469.170      | 557.990   | 479.589      | 431.398      |
| Bruttoresultat                           | 128.160  | 120.045      | 185.119   | 137.256      | 108.691      |
| Resultat før skat                        | 19.395   | 9.005        | 70.732  | 51.925       | 36.152       |
| Driftsresultat                           | 24.531   | 14.540       | 76.496  | 53.594       | 36.273       |
| Resultat af finansielle poster           | -5.136   | -5.535       | -5.764  | -1.669       | -121         |
| Årets resultat                           | 13.747   | 5.551        | 54.243  | 38.088       | 27.074       |
| Samlede aktiver                          | 276.151  | 247.838      | 273.054   | 242.788      | 176.903      |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 4.466  | 2.282        | 10.633  | 3.698        | 4.822        |
| Egenkapital                              | 112.063  | 106.316      | 140.765   | 118.526      | 92.438       |
| <b>Nøgletal</b>                          |  |              |   |              |              |
| Egenkapitalens forrentning (%)           | 12,6   | 4,5          | 41,8  | 36,1         | 29,3         |
| Soliditetsgrad (%)                       | 40,6   | 42,9         | 51,6  | 48,8         | 52,3         |
| Driftsindtjening %                       | 4,6  | 2,5          | 13,7  | 7,6          | 4,9          |
| <b>Nøgletal</b>                          | <b>Beregningsformel</b>  |              | <b>Nøgletal udtrykker</b>   |              |              |
| Egenkapitalens forrentning (%)           | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$ |              | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |              |              |
| Soliditetsgrad (%)                       | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$     |              | Virksomhedens finansielle styrke.   |              |              |
| Driftsindtjening %                       | $\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}}$              |              | Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til virksomhedens drift          |              |              |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Aasted ApS er et selskab i Aasted-koncernen. Selskabets forretningsområder er udvikling, servicering og fremstilling af produktionsmaskiner til den internationale chokolade-, konfekt- og bageriindustri.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud før skat på 19.395 t.kr., overskud efter skat på 13.747 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 112.063 t.kr.

Årets resultat er ikke i overensstemmelse med ledelsens forventninger og er ikke tilfredsstillende.

### Samfundsansvar

Selskabets ledelse har ikke formuleret en selvstændig Corporate Social Responsibility-politik, herunder politikker vedrørende menneskerettigheder og reduktion af klimapåvirkning, jf. årsregnskabslovens § 99a. Selskabet har dog en generel indstilling til, at virksomheden skal optræde ansvarligt i forhold til samfundsansvar og miljø.

### Mål og politikker for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I henhold til årsregnskabslovens § 99b forventer Aasted, at næste generation af ejere kan være med til at udligne kønsrepræsentationen i virksomhedens direktion og øge antallet af kvindelige direktionsmedlemmer. Målet er, at dette skal ske løbende, så snart den nødvendige kompetence og erfaring er til stede til at træde ind i direktionen. Kvindelig repræsentation i direktionen kan lige såvel ske ved intern eller ekstern ansættelse af en kvindelig kandidat, såfremt de rette kompetencer og den rette erfaring er til stede, men senest med et kvindeligt direktionsmedlem i 2035 svarende til 20% af direktionen.

I dag er der ingen kvindelig repræsentation i direktionen, men der arbejdes målrettet på at få det inden 2035. Arbejdet sker i en detaljeret Family Constitution med tilhørende uddannelsesplan, der fokuserer på at uddanne og ruste den kommende generation af ejere til at kunne indgå i direktionen.

Aasted ønsker som minimum at ligge på samme niveau, som der er gældende i branchen hvad angår antal kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer. Kvinder i mellemlidelsen udgør for 2016 20%, hvilket er på niveau med 2015.

Aasted har i 2016 stiftet en bestyrelse bestående af 8 medlemmer, hvoraf 2 (25%) er kvinder. Aasted vil arbejde på at fastholde den kvindelige repræsentation i bestyrelsen på 25%-50%.

Selskabet har opstillet politikker og procedurer for behørig uddannelse og udvikling af nuværende og kommende ledere. Medarbejderne har ens muligheder i relation hertil uagtet deres køn. Indholdet er et 2-årigt Potentials program, der bl.a. fokuserer på teoretisk og faglig uddannelse af mellemlidere ved både intern og ekstern undervisning og on the job-træning.

## Ledelsesberetning

### **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

#### ***Valutarisici***

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Ud fra en konkret vurdering foretaget af selskabets ledelse foretages afdækning af den kommercielle valutarisiko. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af opnåede ordrer og afledte indkøb, såfremt der specifikt vurderes at være en risiko.

### **Forskning og udvikling**

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af anlæg for fremmed regning. Herudover udfører selskabet dog også udviklingsaktiviteter for egen regning. Omkostninger vedrørende udviklingsaktiviteter omkostningsføres som hovedregel i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes, da de ikke vurderes at opfylde kriterierne for aktivering.

### **Videnressourcer**

Selskabets forretningsgrundlag indebærer, at der til udvikling, produktion og salg af højteknologiske og driftssikre anlæg stilles store krav til vidensressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke vurderet at være væsentlige usikkerheder forbundet med indregning og måling.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stillinger pr. 31. december 2016 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Forventet udvikling**

Ledelsen forventer, at omsætning og resultat før skat for 2017 bliver på niveau med det realiserede i 2016. Forventningerne bygger på den faktiske ordrebeholdning samt vores forventninger til et globalt marked præget af økonomisk og politisk ustabilitet.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

|   | <u>Note</u> | <u>2016<br/>kr.</u> | <u>2015<br/>t.kr.</u> |
|---|-------------|---------------------|-----------------------|
| Nettoomsætning  | 1           | 538.374.986         | 469.170               |
| Produktionsomkostninger                               | 3, 4        | -410.215.069        | -349.125              |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |             | <b>128.159.917</b>  | <b>120.045</b>        |
| Distributionsomkostninger                             | 3, 4        | -47.004.435         | -51.538               |
| Administrationsomkostninger                           | 2, 3, 4     | -56.845.087         | -54.600               |
| Andre driftsindtægter                                 |             | 220.500             | 633                   |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>24.530.895</b>   | <b>14.540</b>         |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | -4.977.613          | -6.383                |
| Andre finansielle indtægter                           |             | 95.188              | 909                   |
| Andre finansielle omkostninger                        |             | -253.838            | -61                   |
| <b>Resultat før skat</b>                              |             | <b>19.394.632</b>   | <b>9.005</b>          |
| Skat af årets resultat                                | 5           | -5.647.523          | -3.454                |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 6           | <b>13.747.109</b>   | <b>5.551</b>          |

**Balance pr. 31.12.2016**

|  | <u>Note</u> | <u>2016<br/>kr.</u> | <u>2015<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|-----------------------|
| Produktionsanlæg og maskiner                 |             | 10.162.016          | 9.959                 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 2.111.680           | 2.304                 |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>7</b>    | <b>12.273.696</b>   | <b>12.263</b>         |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | -0                  | 0                     |
| Deposita                                     |             | 3.016.492           | 2.663                 |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>8</b>    | <b>3.016.492</b>    | <b>2.663</b>          |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>15.290.188</b>   | <b>14.926</b>         |
| Råvarer og hjælpematerialer                  |             | 88.632.634          | 67.891                |
| Varer under fremstilling                     |             | 9.411.887           | 5.696                 |
| Fremstillede varer og handelsvarer           |             | 8.409.550           | 3.475                 |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |             | <b>106.454.071</b>  | <b>77.062</b>         |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 69.716.933          | 68.780                |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 9           | 43.579.892          | 45.034                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 7.829.889           | 1.057                 |
| Andre tilgodehavender                        |             | 11.559.129          | 3.983                 |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |             | 7.690.610           | 4.672                 |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 10          | 6.052.260           | 4.159                 |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>146.428.713</b>  | <b>127.685</b>        |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b>7.978.380</b>    | <b>28.165</b>         |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b>260.861.164</b>  | <b>232.912</b>        |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b>276.151.352</b>  | <b>247.838</b>        |

## Balance pr. 31.12.2016

|  | <u>Note</u> | <u>2016<br/>kr.</u>       | <u>2015<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|---------------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital                             |             | 320.000                   | 320                   |
| Overført overskud eller underskud              |             | 99.743.210                | 97.996                |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret          |             | 12.000.000                | 8.000                 |
| <b>Egenkapital</b>                             |             | <b><u>112.063.210</u></b> | <b><u>106.316</u></b> |
| Udskudt skat                                   | 11          | 16.405.981                | 10.953                |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                  |             | <b><u>16.405.981</u></b>  | <b><u>10.953</u></b>  |
| Bankgæld                                       |             | 0                         | 946                   |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder            |             | 32.629.404                | 28.669                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser       |             | 68.504.031                | 57.615                |
| Gæld til tilknyttede virksomheder              |             | 0                         | 847                   |
| Anden gæld                                     |             | 46.548.726                | 42.492                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>         |             | <b><u>147.682.161</u></b> | <b><u>130.569</u></b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                      |             | <b><u>147.682.161</u></b> | <b><u>130.569</u></b> |
| <b>Passiver</b>                                |             | <b><u>276.151.352</u></b> | <b><u>247.838</u></b> |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser  | 12          |                           |                       |
| Eventualforpligtelser                          | 13          |                           |                       |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse | 14          |                           |                       |
| Koncernforhold                                 | 15          |                           |                       |

## Egenkapitaloppgørelse for 2016

|                               | <b>Virksomheds-<br/>kapital<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|-------------------------------|---|--|--|----------------------|
| Egenkapital<br>primo          | 320.000                                 | 97.996.101   | 8.000.000  | 106.316.101          |
| Udbetalt ordinært<br>udbytte  | 0                                       | 0  | -8.000.000   | -8.000.000           |
| Årets resultat                | 0                                       | 1.747.109  | 12.000.000   | 13.747.109           |
| <b>Egenkapital<br/>ultimo</b> | <b>320.000</b>                          | <b>99.743.210</b>  | <b>12.000.000</b>  | <b>112.063.210</b>   |

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Aasted ApS har alene aktiviteter inden for segmentet fremstilling og salg af produktionsudstyr indenfor chokolade- og bagerindustrien. Direktionen har med henvisning til bestemmelserne i årsregnskabsloven § 96 udeladt oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder, da angivelserne kan volde betydelig skade for virksomheden som følge af særlige konkurrencemæssige hensyn.

### 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

|                  | <b>2016</b>    | <b>2015</b>  |
|------------------|----------------|--------------|
|                  | <b>kr.</b>     | <b>t.kr.</b> |
| Revisionshonorar | 255.000        | 255          |
| Skatterådgivning | 15.000         | 15           |
| Andre ydelser    | 21.000         | 40           |
|                  | <b>291.000</b> | <b>310</b>   |

|                                       | <b>2016</b>        | <b>2015</b>    |
|---------------------------------------|--------------------|----------------|
|                                       | <b>kr.</b>         | <b>t.kr.</b>   |
| <b>3. Personaleomkostninger</b>       |                    |                |
| Gager og lønninger                    | 196.629.665        | 177.330        |
| Pensioner                             | 6.987.334          | 6.136          |
| Andre omkostninger til social sikring | 2.781.490          | 1.744          |
|                                       | <b>206.398.489</b> | <b>185.210</b> |

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>354</b> | <b>322</b> |
|---|------------|------------|

|           | <b>Ledelses-</b>  | <b>Ledelses-</b> |
|-----------|-------------------|------------------|
|           | <b>vederlag</b>   | <b>vederlag</b>  |
|           | <b>2016</b>       | <b>2015</b>      |
|           | <b>kr.</b>        | <b>t.kr.</b>     |
| Direktion | 10.099.826        | 12.668           |
|           | <b>10.099.826</b> | <b>12.668</b>    |

Selskabets bestyrelse er tiltrådt den 3. oktober 2016. Selskabets bestyrelse har i 2016 ikke modtaget vederlag. Personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

## Noter

|                             |                    |                |
|-----------------------------|--------------------|----------------|
| Produktionsomkostninger     | 165.861.088        | 145.773        |
| Distributionsomkostninger   | 22.040.269         | 21.814         |
| Administrationsomkostninger | 18.497.132         | 17.623         |
|                             | <u>206.398.489</u> | <u>185.210</u> |

|   | <b>2016</b>      | <b>2015</b>  |
|---|------------------|--------------|
|   | <b>kr.</b>       | <b>t.kr.</b> |
| <b>4. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                  |              |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 4.332.747        | 4.398        |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 115.911          | -384         |
|   | <u>4.448.658</u> | <u>4.014</u> |

|                                    | <b>2016</b>      | <b>2015</b>  |
|------------------------------------|------------------|--------------|
|                                    | <b>kr.</b>       | <b>t.kr.</b> |
| <b>5. Skat af årets resultat</b>   |                  |              |
| Aktuel skat                        | 192.390          | 6.228        |
| Ændring af udskudt skat            | 5.453.000        | -2.779       |
| Regulering vedrørende tidligere år | 2.133            | 5            |
|                                    | <u>5.647.523</u> | <u>3.454</u> |

|   | <b>2016</b>       | <b>2015</b>  |
|---|-------------------|--------------|
|   | <b>kr.</b>        | <b>t.kr.</b> |
| <b>6. Forslag til resultatdisponering</b> |                   |              |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret        | 12.000.000        | 8.000        |
| Overført resultat                         | 1.747.109         | -2.449       |
|   | <u>13.747.109</u> | <u>5.551</u> |



## Noter

|                                     | <b>Produktions<br/>-<br/>anlæg og<br/>maskiner<br/>kr.</b>                  | <b>Andre<br/>anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|---|--|
| <b>7. Materielle anlægsaktiver</b>  |   |  |
| Kostpris primo                      | 26.622.233  | 12.416.974   |
| Tilgange                            | 3.740.689   | 725.221  |
| Afgange                             | -302.685  | -43.866  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>30.060.237</b>   | <b>13.098.329</b>  |
| <br>                                |   |  |
| Af- og nedskrivninger primo         | -16.664.278   | -10.113.485  |
| Årets afskrivninger                 | -3.415.717  | -917.030   |
| Tilbageførsel ved afgange           | 181.774   | 43.866   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>-19.898.221</b>  | <b>-10.986.649</b>   |
| <br>                                |   |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>10.162.016</b>   | <b>2.111.680</b>   |
|                                     | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>tilknyttede<br/>virk-<br/>somheder<br/>kr.</b> | <b>Deposita<br/>kr.</b>  |
| <b>8. Finansielle anlægsaktiver</b> |   |  |
| Kostpris primo                      | 319.514   | 2.662.733  |
| Tilgange                            | 0   | 353.759  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>319.514</b>  | <b>3.016.492</b>   |
| <br>                                |   |  |
| Nedskrivninger primo                | -319.514  | 0  |
| Andel af årets resultat             | -4.977.613  | 0  |
| Andre reguleringer                  | 4.977.613   | 0  |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>        | <b>-319.514</b>   | <b>0</b>   |
| <br>                                |   |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>0</b>  | <b>3.016.492</b>   |

Andre reguleringer vedrører modregning af negative kapitalandele i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

## Noter

|  | <u>Hjemsted</u>  | <u>Rets-</u><br><u>form</u> | <u>Ejer-</u><br><u>andel</u><br><u>%</u> |
|--|------------------|-----------------------------|--|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter: |                  |                             |  |
| Aasted Germany GmbH                                | Bremen, Tyskland | GmbH                        | 100,0                                    |
| Aasted UK Ltd.                                     | Merseyside, UK   | Ltd.                        | 100,0                                    |
| Aasted North America Ltd.                          | USA              | Ltd.                        | 100,0                                    |
| Aasted Turkey and Middle East LLC                  | Tyrkiet          | LLC                         | 100,0                                    |

|   | <u>2016</u><br><u>kr.</u> | <u>2015</u><br><u>t.kr.</u> |
|---|---------------------------|-----------------------------|
| <b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b> |                           |                             |
| Igangværende arbejder for fremmed regning           | 136.465.514               | 93.252                      |
| Foretagne acontofaktureringer                       | -92.885.622               | -48.218                     |
|   | <b>43.579.892</b>         | <b>45.034</b>               |

### 10. Periodeafgrænsningsposter

I posten periodeafgrænsningsposter indgår forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer på serviceaftaler samt forudbetalte rejseomkostninger.

|                          | <u>2016</u><br><u>kr.</u> | <u>2015</u><br><u>t.kr.</u> |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>11. Udskudt skat</b>  |                           |                             |
| Materielle anlægsaktiver | 136.000                   | 245                         |
| Varebeholdninger         | 1.104.000                 | 792                         |
| Tilgodehavender          | 15.165.981                | 9.916                       |
|                          | <b>16.405.981</b>         | <b>10.953</b>               |

### Bevægelser i året

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Primo                          | 10.952.981        |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 5.453.000         |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>16.405.981</b> |

|   | <u>2016</u><br><u>kr.</u> | <u>2015</u><br><u>t.kr.</u> |
|---|---------------------------|-----------------------------|
| <b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                                |                           |                             |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb | <b>23.273.030</b>         | <b>12.867</b>               |

## Noter

|  | <b>2016</b>       | <b>2015</b>   |
|--|-------------------|---------------|
|  | <b>kr.</b>        | <b>t.kr.</b>  |
| <b>13. Eventualforpligtelser</b>                 |                   |               |
| Kautions- og garantiforpligtelser                | 38.341.144        | 49.185        |
| <b>Eventualforpligtelser overfor tredjemand:</b> | <b>38.341.144</b> | <b>49.185</b> |

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aasted Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### **14. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse – Aasted Holding ApS, Bygmarken 9-17, 3520 Farum - er hovedaktionær og har dermed bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter omfatter selskabets bestyrelse og datterselskaber.

### **15. Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Aasted Holding ApS, CVR-nr. 71 28 60 10, Bygmarken 9-17, 3520 Farum

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Aasted ApS har med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning på anlæg indregnes, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på anlægskontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

Med henvisning til bestemmelsen i årsregnskabslovens § 96 har direktionen udeladt oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder, da angivelserne kan volde betydelig skade for virksomheden. Direktionen har i note 1 begrundet anvendelsen af bestemmelsen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indregnes forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt sædvanlige lagernedskrivninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af løn og gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt afskrivninger mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. I regnskabsposten indgår endvidere nedskrivning af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder realiserede og urealiserede kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Aasted Holding ApS samt alle danske og udenlandske selskaber, der indgår i koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |      |
|---|------|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år |

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisation sværdi, hvor denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de medgåede timer i forhold til kontraktens forventede samlede timeforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet. Modtagne forudbetalinger måles til amortiseret kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Selskabet indgår som datterselskab i Aasted Holding ApS, som udarbejder pengestrømsopgørelsen for koncernen. I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 indgår pengestrømsopgørelsen derfor ikke i selskabets årsrapport.