

**AMROP A/S**  
**CVR-nr. 10398401**  
**Christians Brygge 24**  
**1559 København V**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2016

**Dirigent**

---

Navn: Ulrich Dade

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse for 2015	9
Balance pr. 31.12.2015	10
Egenkapitalopgørelse for 2015	12
Noter	13

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

AMROP A/S  
Christians Brygge 24  
1559 København V

CVR-nr.: 10398401  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 33 14 01 55  
Telefax: 33 14 41 55  
Hjemmeside: [www.amrop.dk](http://www.amrop.dk)  
E-mail: [copenhagen@amrop.dk](mailto:copenhagen@amrop.dk)

### **Bestyrelse**

Ulrich Dade, formand  
Gitte Reitz  
Nicole Egede Paustian  
Anne Mette Dissing-Immerkær  
Frank Halborg Jensen  
Henrik Elsig Andersen  
Niels Bentzen

### **Direktion**

Peter Kuske Christiansen, administrerende direktør

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for AMROP A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31.05.2016

### Direktion

Peter Kuske Christiansen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Ulrich Dade  
formand

Gitte Reitz

Nicole Egede Paustian

Anne Mette Dissing-Immerkær

Frank Halborg Jensen

Henrik Elsig Andersen

Niels Bentzen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i AMROP A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for AMROP A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnska-bet.

København, den 31.05.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Jorch Andersen  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter består i rekrutteringsvirksomhed og konsulentrådgivning knyttet hertil, og er en del af AMROP, der er en af verdens mest udbredte executive search organisationer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 58,2 mio.kr. og et resultat efter skat på 30,8 mio.kr. Ledelsen anser årets resultat som meget tilfredsstillende. Fremgangen er et resultat af selskabets fokusering på ét kundesegment.

For de kommende år forventes aktivitetsniveauet og resultatet at være på niveau med 2015.

I forbindelse med et succesfuldt og velgennemført generationsskifte i 2012, er der opstået en tvist mellem Amrop og en tidligere partner. Partneren valgte at opsige sin stilling og udtræde af selskabet for at tiltræde hos en konkurrent. Partneren har rejst et erstatningskrav pga. en påstået manglende udlevering af en database til konkurrenten. Sagen forventes først endeligt afgjort i 2017, og det er vurderingen, at tvisten ikke bør resultere i et krav mod Amrop. Af forsigtighedshensyn har Amrop dog hensat det fulde beløb i årsregnskabet.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Virksomheden har i 2015 anvendt årsregnskabslovens ændrede størrelsesgrænser for indplacering i regnskabsklasse, og aflægger derfor fortsat årsrapport efter regnskabsklasse B. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til

## Anvendt regnskabspraksis

salgsværdien af det fastsatte vederlag. Nettoomsætningen består af konsulenthonorar og omfatter periodens fakturerede salg.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages  
lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 - 7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige  
værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af ned-  
skrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af  
aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte  
anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes  
i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skattefor-  
pligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende  
regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det  
foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat  
under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse

## **Anvendt regnskabspraksis**

ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandele-nes nominelle værdi.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til erstatningsbeløb, sagsomkostninger mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperi-oden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>58.221.757</b>	<b>58.058.132</b>
Personaleomkostninger	1	(17.200.132)	(18.385.181)
Af- og nedskrivninger		<u>(538.235)</u>	<u>(671.156)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>40.483.390</b>	<b>39.001.795</b>
Andre finansielle indtægter		228.557	123.522
Andre finansielle omkostninger		<u>(255.933)</u>	<u>(280.877)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>40.456.014</b>	<b>38.844.440</b>
Skat af ordinært resultat	2	<u>(9.634.589)</u>	<u>(9.643.141)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>30.821.425</u></b>	<b><u>29.201.299</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under gældsforpligtelser		19.004.475	25.976.298
Overført resultat		<u>11.816.950</u>	<u>3.225.001</u>
		<b><u>30.821.425</u></b>	<b><u>29.201.299</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.581.112	2.075.604
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<b><u>1.581.112</u></b>	<b><u>2.075.604</u></b>
Andre tilgodehavender		565.104	560.978
Udskudt skat		70.122	62.808
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>635.226</u></b>	<b><u>623.786</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>2.216.338</u></b>	<b><u>2.699.390</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.136.463	20.658.314
Andre tilgodehavender		3.742	61.168
Periodeafgrænsningsposter		483.740	271.588
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>16.623.945</u></b>	<b><u>20.991.070</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>24.756.585</u></b>	<b><u>16.762.153</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>41.380.530</u></b>	<b><u>37.753.223</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>43.596.868</u></b>	<b><u>40.452.613</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital	4, 5	1.600.000	1.600.000
Overført overskud eller underskud		6.970	30.001
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.606.970</u></b>	<b><u>1.630.001</u></b>
Andre hensatte forpligtelser		11.597.273	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>11.597.273</u></b>	<b><u>0</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.418.728	3.959.803
Skyldig selskabsskat		477.863	2.145.877
Anden gæld		6.491.559	6.740.634
Forslag til udbytte for regnskabsåret		19.004.475	25.976.298
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>30.392.625</u></b>	<b><u>38.822.612</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>30.392.625</u></b>	<b><u>38.822.612</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>43.596.868</u></b>	<b><u>40.452.613</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.600.000	30.001	1.630.001
Øvrige egenkapitalposter	0	(15.477.100)	(15.477.100)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	3.637.119	3.637.119
Årets resultat	0	11.816.950	11.816.950
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.600.000</b>	<b>6.970</b>	<b>1.606.970</b>

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Gager og løn	15.929.321	16.969.416
Pensioner	1.012.998	999.648
Andre omkostninger til social sikring	257.813	416.117
	<u><b>17.200.132</b></u>	<u><b>18.385.181</b></u>
	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>2. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	9.736.981	9.653.877
Ændring af udskudt skat	(7.314)	(10.736)
Regulering vedrørende tidligere år	(95.078)	0
	<u><b>9.634.589</b></u>	<u><b>9.643.141</b></u>
		<u>Andre anlæg, driftsmateri- el og inven- tar kr.</u>
<b>3. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		7.110.202
Tilgange		43.743
Afgange		(103.679)
<b>Kostpris ultimo</b>		<u><b>7.050.266</b></u>
Af- og nedskrivninger primo		(5.034.598)
Årets afskrivninger		(534.342)
Tilbageførsel ved afgange		99.786
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<u><b>(5.469.154)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u><b>1.581.112</b></u>

## Noter

	<u>Antal</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>4. Virksomhedskapital</b>		
A-kapitalandele	200	200.000
B-kapitalandele	200	200.000
C-kapitalandele	200	200.000
D-kapitalandele	200	200.000
E-kapitalandele	200	200.000
F-kapitalandele	200	200.000
G-kapitalandele	200	200.000
H-kapitalandele	200	200.000
	<u>1.600</u>	<u>1.600.000</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 kr.</u>
<b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b>				
Virksomhedskapital primo	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.000.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	600.000
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<u>1.600.000</u>	<u>1.600.000</u>	<u>1.600.000</u>	<u>1.600.000</u>

	<u>Antal</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>	<u>Andel af virk- somhedskapi- tal %</u>
<b>5. Egne kapitalandele</b>			
Erhvervede kapitalandele:			
Aktieklasse E	200	200.000	12,50
	<u>200</u>	<u>200.000</u>	<u>12,50</u>
Beholdning af egne kapitalandele:			
Aktieklasse A	200	200.000	12,50
Aktieklasse E	200	200.000	12,50
	<u>400</u>	<u>400.000</u>	<u>25,00</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>6. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>1.066.481</u>	<u>1.598.234</u>