

# Forenede Danske Motorejere, FDM

Firskovvej 32  
2800 Lyngby

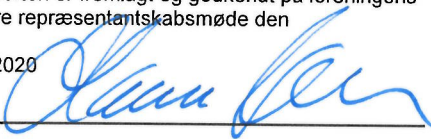
CVR-nr. 10 37 67 18

## Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens  
ordinære repræsentantskabsmøde den

2. maj 2020

dirigent



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
ACE3F17200C44687AE19D874CEE3A21D

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december	18
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Forenede Danske Motorejere, FDM for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Kongens Lyngby, den 19. marts 2020  
Direktion:

\_\_\_\_\_  
Thomas Møller Thomsen  
Adm. direktør

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Steen Torp-Hansen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Torkil Allan Hattel

\_\_\_\_\_  
Søren Gudbjerg

\_\_\_\_\_  
Torben Weber Andersen

\_\_\_\_\_  
Ina-Maria Nielsen

\_\_\_\_\_  
Finn Boye Kristensen

\_\_\_\_\_  
Thomas Bang Jeppesen

\_\_\_\_\_  
Henrik Egetoft Pedersen

\_\_\_\_\_  
Lars Germann Pedersen

\_\_\_\_\_  
Henning Balle

\_\_\_\_\_  
Kurt Holm Carlsen  
Medarbejdervalgt

\_\_\_\_\_  
Morten Kirkegård Pedersen  
Medarbejdervalgt



## Forenede Danske Motorejere FDM Koncernregnskab 2019

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Steen Torp-Hansen	NEMID	2020-03-20 16:02 GMT+1
Finn Boye Kristensen	NEMID	2020-03-20 16:21 GMT+1
Morten Kirkegård Pedersen	NEMID	2020-03-20 16:43 GMT+1
Torkil Allan Hattel	NEMID	2020-03-20 17:54 GMT+1
Lars Germann Pedersen	NEMID	2020-03-20 18:17 GMT+1
Henrik Egetoft Pedersen	NEMID	2020-03-20 18:25 GMT+1
Torben Weber Andersen	NEMID	2020-03-21 09:10 GMT+1
Søren Gudbjerg	NEMID	2020-03-21 11:23 GMT+1
Ina-Maria Nielsen	NEMID	2020-03-21 21:34 GMT+1
Thomas Møller Thomsen	NEMID	2020-03-22 10:34 GMT+1
Henning Balle	NEMID	2020-03-22 17:45 GMT+1
Kurt Holm Carlsen	NEMID	2020-03-23 22:08 GMT+1
Thomas Bang Jeppesen	NEMID	2020-03-24 10:47 GMT+1

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE3F17200C44887AE19D874CEE3A21D

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til medlemmerne i Forenede Danske Motorejere, FDM

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede Danske Motorejere, FDM for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernen pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernens og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. marts 2020

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Klaus Rytz  
statsaut. revisor  
mne33205



**Forenede Danske Motorejere, FDM**  
Årsrapport 2019  
CVR-nr. 10 37 67 18

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Forenede Danske Motorejere, FDM  
Firskovvej 32  
2800 Kongens Lyngby

Telefon: 45270707  
Hjemmeside: [www.fdm.dk](http://www.fdm.dk)  
E-mail: [fdm@fdm.dk](mailto:fdm@fdm.dk)

CVR-nr: 10 37 67 18  
Hjemstedskommune: Lyngby-Tårnbæk  
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Steen Torp-Hansen, Formand  
Torkil Allan Hattel  
Søren Gudbjerg  
Torben Weber Andersen  
Ina-Maria Nielsen  
Finn Boye Kristensen  
Thomas Bang Jeppesen  
Henrik Egetoft Pedersen  
Lars Germann Pedersen  
Henning Balle  
Kurt Holm Carlsen, Medarbejdervalgt  
Morten Kirkegård Pedersen, Medarbejdervalgt

### Direktion

Thomas Møller Thomsen, Adm. direktør

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	618.607	645.360	732.095	791.828	826.847
Resultat af ordinær primær drift	2.878	138.680	-18.037	-8.090	-11.256
Årets resultat	58.215	114.827	5.078	5.056	1.832
<b>Balancesum</b>					
Egenkapital	844.131	768.565	721.684	720.663	692.862
Investering i materielle anlægsaktiver	589.954	532.836	418.074	413.749	410.896
	15.769	19.156	26.923	24.680	54.287
<b>Nøgletal</b>					
Indtjeningsgrad (EBIT-margin) (%)	0,42%	21,49%	-2,46%	-1,02%	-1,36%
Egenkapitalforrentning	10,37%	24,15%	1,22%	0,94%	0,45%
Soliditetsgrad	69,89%	69,00%	58,00%	57,00%	59,00%
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Omsætning pr. fuldtidsmedarbejder	296	310	310	309	299
	2.090	2.082	2.362	2.563	2.765
<b>Modervirksomheden</b>					
Medlemskontingent	126.203	119.575	120.015	119.843	118.061
Antal medlemmer	237.000	235.000	235.000	236.000	236.694
Resultat af primær drift	2.628	138.680	-18.995	-5.745	-7.802

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Indtjeningsgrad (EBIT-margin) (%)  $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning  $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Soliditetsgrad  $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

FDM er med 237.000 husstande som medlemmer landets største forbruger- og interesseorganisation. FDMs hovedaktivitet er som bilisterne organisation at varetage bilisterne interesser og fremme mobiliteten i Danmark.

FDM arbejder bl.a. for en afvikling af registreringsafgiften, bedre trafikssikkerhed, mere hensyntagen til miljøet, bedre infrastruktur og bedre forbrugervilkår for bilejerne.

FDM er til for bilisterne, og målet er at gøre livet med bil lettere, billigere og sjovere. Vores ambition er, at FDM i 2020 er anerkendt som den individuelle persontransports markante og samlede talerør, der gennem dyb faglig indsigt, høj troværdighed og bred berøringsflade sætter de relevante og nødvendige dagsordener. FDM skal indtage positionen som hele Danmarks førende bilklub, der på forretningsmæssigt grundlag tilbyder relevante og værdiskabende services for det enkelte medlem.

FDM rådgiver medlemmerne i forbrugermæssige, juridiske og tekniske spørgsmål, ligesom FDM tilbyder at føre flere af medlemmernes sager ved domstolene. Som en særlig medlemsfordel udgiver FDM medlemsmagasinet Motor, der med over 373.000 læsere er Danmarks største bilmagasin.

Ved siden af opgaven som talerør og politisk kontakt for bilejerne tilbyder FDM en række services og produkter.

FDM tilbyder kvalitetsprodukter inden for test af biler, vejhjælp og forsikring til foreningens medlemmer til favorable priser, ligesom FDM tilbyder en række ydelser og services til både medlemmer og ikke-medlemmer. Som medlem af FDM opnår man specialtilbud og rabat på en stor del af de produkter og ydelser, FDM tilbyder. FDM tilbyder køretekniske kurser, bl.a. i form af grund- og videreuddannelse på de køretekniske anlæg FDM Sjællandsringen og FDM Jyllandsringen. Herudover afholdt FDM motorsportsløb i 2019 via FDM-DTC Motorsport A/S. Dette selskab er dog blevet afviklet ved udgangen af 2019.

FDM driver 21 test- og bilsynscentre placeret over hele landet i det 100 % ejede datterselskab FDM test og bilsyn A/S. Flere end 50.000 medlemmer benytter årligt FDM test og bilsyn A/S. Her opsamler FDM viden, som FDM anvender til at rådgive medlemmerne og bilisterne.

FDM driver et rejsebureau i det 100 % ejede datterselskab FDM travel A/S. FDM travel A/S er specialiseret i individuelle kørsel-ferier samt rundrejser med rejseleder.

FDM tilbyder alle typer af skadesforsikringer under navnet FDM Forsikring i samarbejde med Tryg Forsikring. FDM Forsikring er en separat sammenslutning af kunder, som alle er medlemmer af FDM. FDM bestræber sig på at have nogle af markedets bedste dækninger til konkurrencedygtige priser.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 viser et resultat på t.kr. 58.215, og koncernens balance pr. 31. december 2019 viser en balancesum på t.kr. 844.131 og en egenkapital på t.kr. 589.954.

Medlemstallet udgjorde pr. 31. december 2019 237.000 medlemmer, hvilket er en stigning på 2.000 medlemmer i forhold til 2018.

FDM travel A/S har i 2019 opnået et resultat på t.kr. 356. Selskabet oplevede i 2019 en mindre tilbagegang i salget, men formåede at øge dækningsgraden og derved stabilisere indtjeningen. Tilbagegangen er hovedsageligt relateret til Europa, hvor konkurrencesituationen er stærkt tiltagende.

FDM travel A/S erhvervede i foråret 2019 datterselskabet MC USA ApS, der er specialiseret i grupperejser på motorcykel i USA. Pr. 1. oktober 2019 overtog selskabet aktiviteten i MC USA ApS.

FDM test og bilsyn A/S opererer i et stærkt konkurrencepræget marked, hvor der er stor overkapacitet af synshaller. Resultatet for FDM test og bilsyn A/S for 2019 viser et underskud på t.kr. 4.526. FDM test og bilsyn A/S har, som i de foregående år, arbejdet målrettet på at tilpasse produktionskapaciteten og ressourceanvendelsen til markedsf forholdene. Herudover arbejdes der målrettet med salg og markedsføring samt produktudvikling. En indsats der i årets løb har givet nye kunder samt nye muligheder for udvidelse af produktsortimentet.

FDM-DTC motorsport A/S har afholdt motorløb i Danmark under brandet Danish Thundersport Championship, DTC, som er dansk bilsports fornemste klasse. Resultatet for 2019 viser et resultat på t.kr. -3.154. Selskabet er ophørt med aktiviteten som løbspromotor og øvrige aktiviteter med afholdelse af motorløb er ved årets udgang overdraget til modervirksomheden Forenede Danske Motorejere, FDM.

#### Årets resultat (inkl. sammenholdelse med tidligere udmeldte forventninger)

Årets resultat overstiger forventningerne i den offentliggjorte årsrapport for 2018.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Modervirksomheden har pr. 1. januar 2020 overtaget aktiviteterne som løbsarrangør og nettoaktiviteter i det 100 % ejede datterselskab FDM-DTC motorsport A/S. Overtagelsen er sket til de værdier, der er præsenteret i selskabernes årsrapporter for 2019.

Udbruddet af COVID-19 (Corona) forventes at have en negativ effekt på afkast af værdipapirer og salget af rejser i FDM travel.

#### Forventet udvikling

Det forventes, at Corona udbruddet får væsentlig negativ indvirkning på selskabets indtjening for FDM koncernen for 2020, dette som følge af at FDM travel er hårdt ramt, som rejsebranchen generelt. Driftsresultatet for FDM koncernen vil være påvirket negativt af effekterne af Corona udbruddet, men med en afbødende effekt afhængigt af omfanget af den økonomiske støtte fra statens hjælpepakker.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Samfundsansvar

Som Danmarks største forbruger- og interesseorganisation er det naturligt for FDM at handle med omtanke i forhold til det samfund, vi er en aktiv del af.

Trafiksikkerhed og forbrugerbeskyttelse har været FDMs vigtigste indsatsområde siden 1909, hvor FDM blev stiftet. FDMs primære opgaver er at varetage medlemmernes interesser som trafikanter og forbrugere, samt at fremme færdselssikkerheden og en mere miljøvenlig trafik.

Disse samfundsmæssige forpligtelser indgår i FDMs vedtægter og forbruger- og trafikpolitiske program.

Derfor hænger FDMs CSR-politik naturligt sammen med forenings- og forretningsstrategien.

FDM varetager ikke kun samfundsøkonomiske interesser for danske bilejere. FDM er også en del af et internationalt samarbejde, hvor der arbejdes med at gøre både infrastruktur og biler sikrere og mere miljøvenlige. Samtidig påtager FDM sig en vigtig rolle som forbrugervagthund på vegne af de danske bilister. Nedenfor er de særlige indsatsområder i samfundet beskrevet.

#### Oplysning og viden

FDM har som forbruger- og interesseorganisation en forpligtelse til at optræde som en ansvarlig part i samfundet. FDM stiller viden og ressourcer til rådighed for vores medlemmer og videreformidler væsentlige trafik- og forbrugerbudskaber til bilisterne generelt.

#### Sikkerhed og forbrugerrettigheder

FDM sætter trafiksikkerhed og forbrugerrettigheder på dagsordenen gennem oplysning og videndeling, køreteknisk undervisning og indflydelsesrige partnerskaber. FDM arbejder for at fremme trafikpolitiske tiltag, der kan øge sikkerheden i trafikken, fremme den frie konkurrence og mindske bilernes miljømæssige belastning.

FDM bidrager via et europæisk testsamarbejde til udførelse af sikkerhedstest af nye biler og udstyr, som fremmer alle trafikantgruppers sikkerhed, både bilister, fodgængere og cyklister. Gennem det internationale bilklubsamarbejde i FIA arbejder FDM for at øge trafiksikkerheden på verdensplan, ikke mindst i udviklingslandene. FDM kæmper for at forbedre forbrugervilkårene for bilisterne og opfordrer til handling, når lovgivning eller mangel på samme forringer forbrugerens retssikkerhed.

#### Trafikkultur

FDM ønsker gennem oplysning at bidrage til, at det er en god oplevelse at færdes i trafikken. Ikke kun for bilister, men også andre trafikanter, f.eks. cyklister og fodgængere. Derfor bidrager FDM løbende med viden og holdninger til debatten om danskernes trafikvaner. FDM tror på, at der opnås den bedste trafikkultur ved at vise hensyn til hinanden.

#### Test af produkter og biler

FDM ønsker at gøre det mere gennemskueligt for forbrugerne at vælge de produkter, der passer bedst til dem. FDM udfører derfor test i samarbejde med vores søsterklubber samt egne test af produkter og biler, ligesom FDM udfører test, der kan bruges i FDMs generelle oplysningsarbejde. FDM formidler testresultaterne via FDMs medier som Motor samt i eksterne sammenhænge, så det ikke kun er til gavn for FDMs medlemmer, men for alle forbrugere.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Salg af produkter

FDM ønsker at kunne tilbyde forbrugerne sikre og gennemtestede produkter. Derfor bestræber FDM sig på at føre de produkter, som klarer sig bedst i test.

#### Ansvarlige rejser

FDM ønsker at klæde FDM travels rejsekunder på med relevant specialistviden og forbrugeroplysning, som kan gøre rejsen nemmere og sikrere. Hos FDM travel støtter vi lokalsamfundet gennem vores aktiviteter på stedet. FDM travel ønsker at sælge ansvarlige rejser og tager afstand fra udnyttende former for turisme. Oplever vi sådanne tilfælde, reagerer vi hurtigt og foretager de nødvendige handlinger. FDM travel er i løbende og tæt dialog med vores samarbejdspartnere og relevante NGO'er om levevilkår og dyrevelfærd.

#### CSR-indsatser i FDM

I FDM arbejder vi med CSR både internt i organisationen og eksternt ved at skabe bedre vilkår for den individuelle persontransport i Danmark.

For at sikre at indsatserne bliver forankret i vores daglige arbejde, bliver tiltagene indskrevet i de årlige handlingsplaner for organisationen. Redegørelsen for, hvilket arbejde der er udført for at understøtte CSR-målsætningerne, indgår i vores årsrapport og årsberetning og kan desuden ses på [fdm.dk/CSR](http://fdm.dk/CSR).

Handlinger og resultater fra tidligere år er beskrevet i de enkelte årsberetninger for de pågældende år.

#### Fokusområder

FDM arbejder med følgende fokusområder:

- Miljø og klima
- Sociale forhold, medarbejderforhold og respekt for menneskerettigheder
- Antikorruption og bestikkelse.

### Miljø og Klima

#### Politik

I FDM søger vi målrettet at få reformeret det danske afgiftssystem for at fremme den grønne omstilling. Gennem vores rådgivning samt egen og eksterne medier formidler FDM viden om miljøvenlige biler, og hvordan bilisterne kan bidrage til en mere klimavenlig udvikling. Desuden oplyser FDM om og tilbyder kurser i, hvordan man kan spare brændstof og mindske miljøpåvirkningen under kørslen.

Som organisation stiller FDM også krav til, hvordan vi handler klimabevidst og mindsker vores eget aftryk på miljøet.

#### 2019-handlinger

FDM ønsker at nedbringe virksomhedens negative påvirkning af miljøet og klimaet ved at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning og øge vores genanvendelse af materialer.

FDM måler energiforbruget kvartalsvist og iværksætter tiltag, hvis forbruget kan nedbringes uden større omkostninger. Vi har udvalgt lokationer, som FDM selv ejer, hvor der er det højeste forbrug, og som vi derfor har mulighed for at ændre mest. Vi har udvalgt følgende lokationer: Lyngby (hovedkontor), FDMs testcentre i Aarhus, Hillerød og Roskilde samt FDMs køretekniske anlæg, FDM Sjællandsringen og FDM Jyllandsringen.



## Ledelsesberetning

### Beretning

FDM revurderer årligt affaldsordningen med henblik på at reducere mængden af affald og øge genbrugsprocenten.

#### 2019-mål

- FDMs samlede energiforbrug (gas, fjernvarme, olie, el og vand) må ikke overstige forrige års forbrug på udvalgte væsentlige målere.
- Mængden af affald, der sendes til genbrug, skal være procentvis højere end året før.

#### Risici

FDM kan blive forhindret i at opnå målene, hvis el- og varmekonsumet stiger pga. udsving i vejret, eller der sker en øget brug af IT- og andet digitalt udstyr. En stigning i antal af medarbejdere, butikker mv. kan også øge varme-, vand- og elforbruget. FDM vil løbende følge med i forbruget og gribe ind, hvis der er behov for ændringer.

#### 2019-resultat

På udvalgte væsentlige målere har FDM sammenlignet med 2018 brugt mindre fjernvarme, olie og el. FDMs forbrug af naturgas er steget sammenlignet med 2018, men det skyldes, at en del af FDMs hovedkontor i Lyngby var under ombygning i 2018, og derfor blev der ikke benyttet ligeså meget naturgas. Samlet set er FDMs forbrug af naturgas faldet siden 2017 både på FDMs hovedkontor og på FDM Jyllandsringen. FDMs elforbrug er samlet set faldet. Dog har der været en stigning i elforbrug på FDM Jyllandsringen. Det hænger sammen med et øget forbrug i forbindelse med ombygning af anlægget. Varmeforbruget er faldet til det halve på FDMs testcenter i Hillerød siden 2017 og er også faldet fra 2018-2019, så det har haft en betydelig effekt, at anlægget er blevet justeret sidste år.

Det generelle fald i elforbruget kan i høj grad tillægges udskiftning af pærer til LED-belysning. Til gengæld er der blevet anvendt væsentligt mere vand i 2019, hvor det samlede forbrug på udvalgte målere var på 5915 m<sup>3</sup>. Den største stigning har været på FDM Jyllandsringen, hvor vandforbruget for glatbanen ikke tidligere har været medregnet. Vandforbruget på FDMs testcenter i Hillerød er også steget en smule som følge af, at FDMs vaskehal bliver anvendt af de omkringliggende virksomheder og ved tjek-ind af leasingbiler. Den moderne vaskehal er skånsom ved miljøet, da den genbruger ca. 80 procent af vandet. På FDMs køretekniske anlæg i Roskilde er der blevet arbejdet med lavforbrug på vand til banerne ved at anvende automatisk tænd-sluk-funktion og det har fået vandforbruget til at falde. FDM vil løbende følge udviklingen og justere yderligere, hvis et evt. merforbrug ikke har en naturlig forklaring, som hænger sammen med forretningsudviklingen.

I 2019 blev der samlet næsten 16 ton affald ind til genbrug, heraf over 9,5 ton pap, hvoraf en del er emballage fra de produkter, vi modtager og sælger. Sammenlignet med 2018 er det 6 ton mere, hvilket bl.a. skyldes, at der er blevet ryddet op på FDMs lager. FDM har fra 1. oktober udliciteret FDMs shop og nedlagt FDMs lager. Derfor forventes det, at FDM vil modtage mindre emballage i 2020 og dermed også vil sende en mindre andel til genanvendelse. Samtidig forventes det også, at FDMs digitalisering på kontorerne gør, at flere opgaver kan løses uden brug af papir og print, ligesom FDMs intelligente papirbesparende printere vil have en effekt. FDM vil fortsat have fokus på, at organisationens affald bliver genanvendt, så målsætningerne kan blive opfyldt. Dette sikres bl.a. ved indsamling i særlige papirkasser og ved klare procedurer for genbrug de steder, hvor der er meget emballage.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Sociale forhold, medarbejderforhold og respekt for menneskerettigheder

##### Politik

FDM vil være en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og udvikles, og hvor det er muligt at opnå en god balance mellem arbejds- og privatlivet. Derfor har FDM en trivselspolitik, der har fokus på trivsel, risiko for stress, krænkende handlinger, mobning og konflikter, samt en sygefraværs- og fastholdelsespolitik. FDM har desuden en seniorpolitik rettet mod medarbejdere, som er 60 år eller ældre.

Alle medarbejdere er omfattet af en sundhedsforsikring og kan søge om hjælp via FDMs Hjælpe- og Støttefond. Desuden tilbyder FDM kurser og uddannelse for at sikre optimal arbejdstidsplanlægning. Ansatte på FDM-hovedkontoret i Lyngby kan tilmelde sig en sund kantine- og frugtordning og har via FDM team adgang til motionsrum og mulighed for at få massage i arbejdstiden.

FDM er en organisation for alle. Vores arbejde for at forbedre forholdene for trafikanter og bilister har betydning for hele den danske befolkning og alle samfundslag. Derfor ønsker vi, at personalesammensætningen i vores organisation afspejler det samfund og den befolkning, vi arbejder for.

##### 2019-handlinger

FDM har i 2019 haft fokus på sygefravær, arbejdsulykker, trivsel og kompetenceudvikling. For at reducere sygefraværet kan medarbejderne via FDMs helbredsforikring opsøge eksternt, uvildig rådgivning om f.eks. stress og livsstilsændringer. Desuden skal lederne indkalde medarbejderne til sygefraværssamtaler ud fra principperne i vores sygefraværs- og fastholdelsespolitik.

FDM gennemfører kvartalsvise trivselsmålinger. Medarbejderne får direkte feedback på besvarelser samt redskaber til at arbejde med egen trivsel. Desuden får lederne en samlet rapport, så de kan igangsætte tiltag og følge op efter behov. Målingerne drøftes i hver enkelt afdeling med henblik på at udarbejde en plan for fastholdelse samt forbedringer af evt. indsatsområder.

For at undgå arbejdsulykker arbejder FDM præventivt i regi af AMO-udvalget. F.eks. har vi sikkerhedsrunder på de forskellige adresser, hvor potentielle farer registreres og udbedres, og vi foretager løbende APV-rapportering af fysisk arbejdsmiljø.

Udviklingen af medarbejdernes kompetencer sker ved, at alle medarbejdere tilbydes en årlig medarbejderudviklingssamtale (MUS) med deres leder. Samtalen munder ud i en personlig udviklingsplan, som skal sikre medarbejderens faglige og personlige kompetenceudvikling.

FDM ønsker, at vores personalesammensætning afspejler befolkningen, og at der på ledelsesniveau er en nogenlunde ligevægt mellem kønnene. FDM ansætter ud fra kompetencer for at undgå forskelsbehandling og opfordrer alle uanset køn og samfundsgruppe til at søge job hos os.



## Ledelsesberetning

### Beretning

FDMs repræsentantskab arbejder for, at alle pladser i repræsentantskabet er besat, og at bestyrelsen afspejler medlems sammensætningen. FDM opfordrer medlemmer til at blive en del af repræsentantskabet. Repræsentantskabet har via FDMs vedtægter sikret, at der løbende sker udskiftning i repræsentantskab og bestyrelse. Vores repræsentantskab og bestyrelse er medlemsvalgt på baggrund af demokratiske principper, og bestyrelsens sammensætning afspejler medlemskaren.

#### 2019-mål

- FDMs sygefravær skal være på niveau med det årlige sygefravær hos tilsvarende danske virksomheder.
- Den samlede trivselsscore skal ligge i kategorien 'høj trivsel'.
- Ingen medarbejdere skal komme ud for arbejdsulykker (0 procent).
- Lederne afholder en årlig MUS-samtale med hver af deres medarbejdere.
- I FDMs ledelsesorganer tilstræbes det, at det underrepræsenterede køn udgør mindst 30 procent.
- Alle pladser i repræsentantskabet skal være besat.

#### Risici

Nedenstående faktorer kan forhindre målene i at blive opnået:

Sygefravær: Utilstrækkelig ledelsesmæssig monitorering i forhold til at undgå arbejdsrelateret sygefravær og manglende opfølgning på efterfølgende fastholdelse.

Trivsel: Faldende deltagelse i målingerne, utilstrækkelig ledelsesmæssig monitorering og manglende opfølgning på individuelle og kollektive trivselssignaler.

Arbejdsulykker: Medarbejdere, der ikke følger anvisningerne, eller at det ikke bliver påtalt af ledelsen.

Kompetenceudvikling: MUS, der ikke afholdes eller gennemføres efter hensigten.

I disse tilfælde vil FDM handle ved at informere ledere og medarbejdere om vigtigheden af, at de overholder vores politikker, samt sikre, at nye anvisninger kommunikerer effektivt ud.

Kønssammensætning: Mangel på kvalificerede ansøgere af det underrepræsenterede køn, der søger job i FDM, og manglende ledige stillinger i ledelseslaget. Kønssammensætningen i repræsentantskab og bestyrelse baserer sig på demokratiske principper, da medlemmerne er valgt på baggrund af repræsentantskabs- og bestyrelsesvalg. Derfor har FDM ikke afgørende indflydelse på, hvem der bliver valgt ind. I de tilfælde, hvor vi ikke kan opfylde vores mål, vil vi undersøge, hvilke faktorer vi kan påvirke for at sikre en bred demografisk sammensætning.

#### 2019-resultat

Det gennemsnitlige sygefravær var på 6,3 sygedage per medarbejder svarende til en sygefraværsprocent på 2,4%. Det er fortsat lavere end fraværet i den private sektor og væsentlig lavere end sygefraværet i den kommunale og regionale sektor.

FDM gennemførte kvartalsvise trivselmålinger, som efterfølgende blev fulgt op af dialog og handlinger i de enkelte afdelinger. På koncernniveau var der samlet set en høj trivsel, og dermed blev målsætningen opnået.

Målingen vurderede også medarbejdernes risiko for stress, og alle medarbejdere kunne anonymt gøre brug af en ekstern rådgiver, hvis de følte behov for det. I slutningen af året blev trivselmålingen evalueret af medarbejdere og ledere, og på baggrund af den feedback blev det besluttet, at de nuværende kvartalsvise målinger skal fortsætte i 2020. For FDM-koncernen vil målet fortsat være at fastholde en samlet trivselsscore, som indikerer høj trivsel.





## Ledelsesberetning

### Beretning

FDM havde fire arbejdsulykker i 2019, hvoraf tre af ulykkerne var faldulykker på trapper. I forlængelse af to af ulykkerne, blev der foretaget foranstaltninger for at forhindre lignende ulykker i form af opsætning af gelænder og skiltning. Den sidste ulykke opstod, da en medarbejder gik ind i en aluminiumshylde med skarpe kanter, som var uhensigtsmæssigt placeret på en liftsøjle. Dette blev efterfølgende udbedret.

Målsætningen er fortsat, at ingen medarbejdere kommer til skade i arbejdstiden. Derfor har FDM evalueret ulykkerne, og på den baggrund blev det vurderet, at der ikke er behov for yderligere ændringer af sikkerhedsprocedurene udover de tiltag ulykkerne har ført med sig.

FDM har evalueret og ændret MUS-konceptet. Det betyder, at MUS-samtaler ikke længere skal registres i et fælles system, og derfor er det ikke muligt at trække en rapport på antallet af gennemførte samtaler. Alle FDMs ledere blev tilbudt et opstartsmøde forud for MUS, hvor det blev drøftet, hvordan FDM fortsat har fokus på trivsel og kompetenceudvikling af medarbejderne. FDM sendte løbende medarbejdere på eksterne kurser, men afholdte også flere interne kurser, hvor medarbejderne blev efteruddannet inden for jura, teknik og kommunikation.

FDMs ambition om, at det underrepræsenterede køn i FDMs ledelsesniveau skal udgøre mindst 30 procent, blev opfyldt på chefniveau, hvor 38 procent af cheferne er kvinder. På direktørniveau udgør det underrepræsenterede 20 procent. FDM har p.t. ikke ledige stillinger på ledelsesniveau, hvilket påvirker målet. FDM vil have målsætningen for øje ved evt. nyansættelser, men vil i sidste ende fortsat ansætte ud fra kompetencer, hvilket kan betyde, at ambitionen om 30 procent ikke bliver opfyldt. På bestyrelsesniveau blev målet ikke indfriet. Én plads var besat af en kvinde, og dermed udgøres kun otte procent af bestyrelsen af kvinder. FDMs bestyrelse vælges af og sammensættes ud fra repræsentantskabets sammensætning, hvoraf en meget stor andel er mænd. Derfor er FDMs og FDMs repræsentantskabsfokus også rettet mod, at flere kvinder melder sig ind i repræsentantskabet for at søge indflydelse og via den vej kommer ind i FDMs bestyrelse, så målet kan blive opfyldt.

I 2019 har der været valg i kreds 2 (lokalområder 6-8) og kreds 3 (lokalområder 9-12) og kreds 8 (lokalområder 26-30). I langt de fleste kredse var der ved opstillingsfristens udløb ikke flere opstillede kandidater, end der var ledige pladser, og der blev konstateret fredsvalg. I kreds 8, lokalområde 26, var der ved opstillingsfristens udløb opstillet fire kandidater til tre ledige pladser, og der blev afholdt kampvalg. FDMs repræsentantskab har i alt 100 pladser til rådighed for FDMs medlemmer fordelt på en række kredse landet rundt. Ved udgangen af året var der 22 ubesatte pladser. FDM har et mål om, at alle pladser i repræsentantskabet skal være besat. Derfor bliver de ledige pladser også løbende drøftet af både bestyrelse og til møder i kredsene. FDMs kredse har en stor opgave i at medvirke til, at der er tilstrømning af kandidater, samt at det er de rette kandidater med de bedste kompetencer, der bliver valgt. Ved indstilling af nye repræsentanter er det en fordel at få yngre medlemmer med, så der er nogle til at bære arbejdet videre. Derudover er det en fordel at rekruttere personer, som potentielt vil kunne vælges til kredsformænd, når dette måtte blive aktuelt, herunder flere kvinder.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Antikorruption og bestikkelse

##### Politik

Som forbrugerorganisation arbejder FDM for, at forbrugerne oplever en høj grad af gennemsigtighed og har størst mulig viden, når de skal vælge produkt eller ydelse. Derfor har FDM også høje krav internt til at bekæmpe alle former for korruption.

FDM har stort fokus på, at vores test af biler og produkter er upartiske, troværdige og baseret på objektive kriterier. Derfor har vi en nedskrevet testpolitik.

For at undgå at der opstår tvivl om FDMs eller vores medarbejders upartiskhed, har FDM fastlagt en gavepolitik for ledere og medarbejdere.

Vores testcentre er underlagt både interne og eksterne kvalitetskontroller foruden evt. tilsyn af myndigheder.

##### 2019-handlinger

FDMs medarbejdere skal bekæmpe korruption og bestikkelse ved at overholde gældende lovgivning. Der må ikke opstå situationer, som kan rejse tvivl om organisationens eller medarbejdernes upartiskhed.

FDMs gavepolitik skal være tilgængelig for alle medarbejdere, og medarbejderne påmindes om politikken ved højtider. De daglige ledere skal løbende sikre, at gavepolitikken overholdes, og følge de aftalte procedurer, hvis gavepolitikken overtrædes.

Der laves løbende interne stikprøvekontroller af FDMs synsarbejde. Vores testcentre har opsat interne kontrolordninger for at forebygge overtrædelse af synsreglerne, og testcentre kontrolleres af Færdselsstyrelsen.

##### 2019-mål

- Der må være 0 overtrædelser af FDMs gavepolitik.
- 0 medarbejdere må overtræde FDMs interne proces for godkendelse af biler til syn.

##### Risici

FDM kan blive forhindret i at opfylde disse mål, hvis medarbejdere ikke overholder eller misforstår gavepolitikken. Tilsvarende gælder, hvis en medarbejder bevidst syner en bil imod gældende regler. I disse tilfælde vil vi i igangsætte handlinger over for de involverede medarbejdere og ledere samt indskærpe, at vores politikker bliver overholdt.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### 2019-resultat

Både FDMs gavepolitik og interne proces for godkendelse af biler til syn blev overholdt. For at sikre dette resultat i 2020 vil FDM fortsat have fokus på kendskabet til gavepolitikken, ikke mindst omkring jul og andre højtider, samt lave stikprøvekontroller af vores synssteder.

FDM vil i 2020 arbejde videre med de mål, vi har sat i 2018 på ovenstående områder. Dog vil enkelte mål blive justeret i forbindelse med aflæggelse af regnskabet, for at sikre at vi har fokus på de områder, hvor vi kan gøre den største forskel.

Måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn jf. Årsregnskabslovens § 99 b i forhold til ligestilling fastslår den af bestyrelsen i 2013 vedtagne politik, at begge køn bør være repræsenteret i bestyrelserne, dog under samtidig respekt for:

- At der er tale om en medlemsøjet forening, hvor bestyrelsessammensætningen baserer sig på demokratiske principper, herunder ved repræsentantskabets valg af medlemmer til moderforeningens bestyrelse.
- At repræsentationen i bestyrelsen afspejler medlemssammensætningen.
- At bestyrelsen til stadighed skal sikre, at de nødvendige eksperter mv. er repræsenteret i bestyrelserne.

For så vidt angår koncernens øvrige ledelsesniveauer gælder følgende principper:

- At besættelse af koncernens ledelsesposter til enhver tid sker på baggrund af den enkelte medarbejders kvalifikationer fremfor køn.
- At der dog for koncernens ledelsesniveauer samlet tilstræbes en nogenlunde ligevægt mellem kønnene.
- At det tilstræbes, at det underrepræsenterede køn til enhver tid udgør 30 procent eller derover.

Det er direktionens opgave at overvåge kønssammensætningen af koncernens ledelsesniveauer med henblik på, at det underrepræsenterede køn udgør 30 procent eller derover. I tilfælde af, at det underrepræsenterede køn måtte ligge under denne grænse, udarbejdes initiativer til at etablere en rimelig ligevægt i kønssammensætningen.

Målsætningen om ligevægt mellem kønnene inden for koncernens ledelsesniveauer er i 2019 ikke opfyldt på øverste ledelsesniveau.

Pr. 31. december 2019 udgør det underrepræsenterede køn på direktørniveau 20 procent. På chefniveau udgør det underrepræsenterede køn 38 procent.

I foreningens bestyrelse udgør det underrepræsenterede køn 8 procent, hvilket er på niveau med sammensætningen i medlemsskaren. Inden for tre år tilstræbes det, at det underrepræsenterede køn i FDMs bestyrelse udgør 20 procent.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>Nettoomsætning</b>	2	618.607	645.360	257.271	203.440
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-324.188	-353.513	-77.312	-47.733
Andre driftsindtægter		92	161.030	662	160.512
Andre eksterne omkostninger		-95.254	-109.742	-45.306	-54.774
<b>Bruttoresultat</b>		199.257	343.135	135.315	261.445
Personaleomkostninger	3	-179.305	-177.954	-110.482	-108.991
Af- og nedskrivninger		-17.074	-26.501	-9.551	-18.402
<b>Ordinært driftsresultat</b>		2.878	138.680	15.282	134.052
Andre driftsomkostninger		-250	0	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		2.628	138.680	15.282	134.052
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-8.165	-4.405
Finansielle indtægter	4	59.354	2.656	59.776	2.023
Finansielle omkostninger	5	-2.495	-20.212	-8.678	-16.843
<b>Resultat før skat</b>		59.487	121.124	58.215	114.827
Skat af årets resultat	6	-1.272	-6.297	0	0
<b>Andel af årets resultat</b>		58.215	114.827	58.215	114.827



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### 2019-resultat

Både FDMs gavepolitik og interne proces for godkendelse af biler til syn blev overholdt. For at sikre dette resultat i 2020 vil FDM fortsat have fokus på kendskabet til gavepolitikken, ikke mindst omkring jul og andre højtid, samt lave stikprøvekontroller af vores synssteder.

FDM vil i 2020 arbejde videre med de mål, vi har sat i 2018 på ovenstående områder. Dog vil enkelte mål blive justeret i forbindelse med aflæggelse af regnskabet, for at sikre at vi har fokus på de områder, hvor vi kan gøre den største forskel.

Måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn jf. Årsregnskabslovens § 99 b i forhold til ligestilling fastslår den af bestyrelsen i 2013 vedtagne politik, at begge køn bør være repræsenteret i bestyrelserne, dog under samtidig respekt for:

- At der er tale om en medlemsejet forening, hvor bestyrelsessammensætningen baserer sig på demokratiske principper, herunder ved repræsentantskabets valg af medlemmer til moderforeningens bestyrelse.
- At repræsentationen i bestyrelsen afspejler medlemssammensætningen.
- At bestyrelsen til stadighed skal sikre, at de nødvendige ekspertiser mv. er repræsenteret i bestyrelserne.

For så vidt angår koncernens øvrige ledelsesniveauer gælder følgende principper:

- At besættelse af koncernens ledelsesposter til enhver tid sker på baggrund af den enkelte medarbejders kvalifikationer fremfor køn.
- At der dog for koncernens ledelsesniveauer samlet tilstræbes en nogenlunde ligevægt mellem kønnene.
- At det tilstræbes, at det underrepræsenterede køn til enhver tid udgør 30 procent eller derover.

Det er direktionens opgave at overvåge kønssammensætningen af koncernens ledelsesniveauer med henblik på, at det underrepræsenterede køn udgør 30 procent eller derover. I tilfælde af, at det underrepræsenterede køn måtte ligge under denne grænse, udarbejdes initiativer til at etablere en rimelig ligevægt i kønssammensætningen.

Målsætningen om ligevægt mellem kønnene inden for koncernens ledelsesniveauer er i 2019 ikke opfyldt på øverste ledelsesniveau.

Pr. 31. december 2019 udgør det underrepræsenterede køn på direktørniveau 20 procent. På chefniveau udgør det underrepræsenterede køn 38 procent.

I foreningens bestyrelse udgør det underrepræsenterede køn 8 procent, hvilket er på niveau med sammensætningen i medlemsskaren. Inden for tre år tilstræbes det, at det underrepræsenterede køn i FDMs bestyrelse udgør 20 procent.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>Nettoomsætning</b>	2	618.607	645.360	257.271	203.440
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-324.188	-353.513	-77.312	-47.733
Andre driftsindtægter		92	161.030	662	160.512
Andre eksterne omkostninger		-95.254	-109.742	-45.306	-54.774
<b>Bruttoresultat</b>		199.257	343.135	135.315	261.445
Personaleomkostninger	3	-179.305	-177.954	-110.482	-108.991
Af- og nedskrivninger		-17.074	-26.501	-9.551	-18.402
<b>Ordinært driftsresultat</b>		2.878	138.680	15.282	134.052
Andre driftsomkostninger		-250	0	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		2.628	138.680	15.282	134.052
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-8.165	-4.405
Finansielle indtægter	4	59.354	2.656	59.776	2.023
Finansielle omkostninger	5	-2.495	-20.212	-8.678	-16.843
<b>Resultat før skat</b>		59.487	121.124	58.215	114.827
Skat af årets resultat	6	-1.272	-6.297	0	0
<b>Andel af årets resultat</b>		58.215	114.827	58.215	114.827



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7				
Erhvervede patenter		15.725	18.275	2.400	5.300
Goodwill		7.738	4.842	3.577	0
Udviklingsprojekter under udførelse		<u>14.976</u>	<u>3.163</u>	<u>14.976</u>	<u>436</u>
		<u>38.439</u>	<u>26.280</u>	<u>20.953</u>	<u>5.736</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8				
Grunde og bygninger		160.570	144.856	160.026	144.291
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		56.948	61.829	46.633	49.727
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>2.639</u>	<u>0</u>	<u>2.639</u>
		<u>217.518</u>	<u>209.324</u>	<u>206.659</u>	<u>196.657</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	20.722	67.808
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	10.000	2.500
Deposita		<u>1.148</u>	<u>1.174</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>1.148</u>	<u>1.174</u>	<u>30.722</u>	<u>70.308</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>257.105</u>	<u>236.778</u>	<u>258.334</u>	<u>272.701</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Færdigvarer og handelsvarer		4.652	6.825	4.652	6.825
Aktiver bestemt for salg		500	0	0	0
		<u>5.152</u>	<u>6.825</u>	<u>4.652</u>	<u>6.825</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		63.608	59.477	23.314	21.256
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.357	0
Andre tilgodehavender		15.923	14.886	8.859	8.851
Udskudt skatteaktiv	10	181	1.605	0	0
Selskabsskat		0	1.206	0	0
Periodeafgrænsningsposter	11	6.154	7.195	6.022	6.856
		<u>85.866</u>	<u>84.369</u>	<u>42.552</u>	<u>36.963</u>
<b>Værdipapirer</b>		<u>488.466</u>	<u>410.498</u>	<u>488.466</u>	<u>410.498</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>7.542</u>	<u>30.095</u>	<u>1.759</u>	<u>23.927</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>587.026</u>	<u>531.787</u>	<u>537.429</u>	<u>478.213</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>844.131</u>	<u>768.565</u>	<u>795.763</u>	<u>750.914</u>





## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Virksomhedskapital		533.916	418.009	530.017	416.730
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse		0	0	3.195	0
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	16.175	3.381
Overført resultat		56.038	114.827	40.567	112.725
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>589.954</b>	<b>532.836</b>	<b>589.954</b>	<b>532.836</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Gæld til kreditinstitutter	12	25.379	25.854	25.379	25.854
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		1.546	1.508	1.546	1.508
Banker, kortfristet gæld		12.457	0	12.171	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		94.914	92.524	90.947	63.873
Leverandører af varer og tjenesteydelser		73.956	70.350	20.013	12.985
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	28.818	86.029
Selskabsskat		45	0	0	0
Anden gæld		43.013	41.910	26.291	27.246
Periodeafgrænsningsposter	13	2.867	3.583	644	583
		228.798	209.875	180.430	192.224
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>254.177</b>	<b>235.729</b>	<b>205.809</b>	<b>218.078</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>844.131</b>	<b>768.565</b>	<b>795.763</b>	<b>750.914</b>
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>					
	15				
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>					
	16				
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					
	17				
<b>Nærtstående parter</b>					
	18				



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
tkr.	Virksomheds kapital	Overført resultat	I alt		
Egenkapital 1. januar 2019	418.009	114.827	532.836		
Overførsler, reserver	115.907	-115.907	0		
Overført via resultatdisponering	0	58.215	58.215		
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.097	-1.097		
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>533.916</b>	<b>56.038</b>	<b>589.954</b>		

		Modervirksomhed				
tkr.	Virksomheds kapital	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt	
Egenkapital 1. januar 2019	416.730	0	3.381	112.725	532.836	
Overførsler, reserver	113.287	0	0	-113.287	0	
Overført via resultatdisponering	0	3.195	12.794	42.226	58.215	
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-1.097	-1.097	
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>530.017</b>	<b>3.195</b>	<b>16.175</b>	<b>40.567</b>	<b>589.954</b>	



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2019	2018
Årets resultat		58.215	114.827
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		17.074	26.501
Regulering af værdi og udbytte af andre værdipapirer og kapitalandele		8.415	136.546
Regulering af renteindtægter og lignende indtægter		-59.354	-2.656
Regulering af renteudgifter og lignende udgifter		2.495	20.212
Regulering af skat af årets resultat		1.272	6.297
Ændring i driftskapital	14	-9.813	558
Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster		18.304	302.285
Renteindbetalinger og lignende		59.354	2.656
Renteudbetalinger og lignende		-2.495	-20.212
Pengestrøm fra primær drift		75.163	284.729
Betalt selskabsskat		1.337	-842
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>76.500</b>	<b>283.887</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-22.510	-5.084
Køb af materielle anlægsaktiver		-22.767	-19.156
Salg af materielle anlægsaktiver		6.561	365
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-250	0
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		26	-173
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-38.940</b>	<b>-24.048</b>
Kapitalejerne:			
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-1.508
Udbetalt udbytte		-1.389	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		-1.530	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-2.919</b>	<b>-1.508</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>34.641</b>	<b>258.331</b>
Likvider, primo		440.593	182.262
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder		8.317	0
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>483.551</b>	<b>440.593</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>			
Likvide beholdninger		7.542	30.095
Værdipapirer medtaget som likvider		488.466	410.498
Kortfristet gæld til banker		-12.457	0
<b>Likvider i alt</b>		<b>483.551</b>	<b>440.593</b>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede Danske Motorejere, FDM for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs.

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Forenede Danske Motorejere, FDM og dattervirksomheder, hvori Forenede Danske Motorejere, FDM direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i andre tilgodehavender eller i anden gæld og i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner gennemføres. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Resultatopgørelse

###### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med faktureringen af ydelsen.

###### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter køb af varer og ydelser med henblik på videresalg heraf.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

##### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden Forenede Danske Motorejere, FDM indgår ikke i sambeskatning.

FDM travel A/S er administrationselskab for sambeskatningen med danske søsterselskaber og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder*

Software og rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

Software: 3-12 år

Rettigheder: 3 år



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Goodwill*

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill afskrives over den forventede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

Goodwill: 4-10 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn og indvirkningen på afskrivningerne indregnes fremadrettet.

##### *Udviklingsomkostninger*

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Beløb der svarer til det i året aktiverede hensættes ligeledes på "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Endvidere foretages årligt nedskrivningstest på eventuelle igangværende og aktiverede udviklingsprojekter. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.





## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Vurderes restværdien som højere end aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger

Bygninger:	33-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	5-15 år
Veteranbiler:	20 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til nul, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til nul kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

##### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominal værdi reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er børsnoterede, måles til kursværdien på balancedagen (dagsværdi).

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

##### Gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende år måles lånene til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til restgælden, beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånetidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet..

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om forretningsområder for nettoomsætningen. Segmentopdelingen er i overensstemmelse med virksomhedens interne rapportering og ansvarsområder. Segmenttallene er udarbejdet efter samme praksis som selskabsregnskabet, og de rapporterbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 2 Nettoomsætning

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>Medlemsindtægter</b>				
Overført fra sidste år	63.476	61.327	63.476	61.327
Indgået i år	<u>152.660</u>	<u>121.724</u>	<u>152.660</u>	<u>121.724</u>
	<b>216.136</b>	<b>183.051</b>	<b>216.136</b>	<b>183.051</b>
Forudbetalt, overført til næste år	<u>-89.933</u>	<u>-63.476</u>	<u>-89.933</u>	<u>-63.476</u>
Medlemskontingent	<u>126.203</u>	<u>119.575</u>	<u>126.203</u>	<u>119.575</u>
<b>Antal medlemmer</b>				
Primo	235.000	235.000	235.000	235.000
Tilgang	27.000	26.000	27.000	26.000
Afgang	<u>-25.000</u>	<u>-26.000</u>	<u>-25.000</u>	<u>-26.000</u>
Ultimo	<u>237.000</u>	<u>235.000</u>	<u>237.000</u>	<u>235.000</u>
<b>Nettoomsætning</b>				
Medlemskontingent	126.203	119.575	126.203	119.575
Camping	243	332	243	332
Motor	6.163	5.175	6.163	5.350
Medlemsarrangementer	450	7.111	208	7.111
Partnerindtægter	14.710	15.211	15.719	15.626
Butik	23.274	25.407	23.274	25.978
Køreteknik	31.020	28.152	31.020	29.468
Motorsport	4.341	5.194	0	0
Vejhjælpsydelse	54.441	55.654	54.441	0
Test og bilsyn	58.046	55.930	0	0
Rejsebureauydelse	<u>299.716</u>	<u>327.619</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>618.607</b>	<b>645.360</b>	<b>257.271</b>	<b>203.440</b>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 3 Personaleomkostninger

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Lønninger	160.146	159.862	98.657	98.072
Pensionsforsikringer	14.400	13.308	8.606	7.769
Andre omkostninger til social sikring	4.759	4.784	3.219	3.150
	<u>179.305</u>	<u>177.954</u>	<u>110.482</u>	<u>108.991</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>296</u>	<u>310</u>	<u>173</u>	<u>159</u>

Jf. Årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er modervirksomhedens vederlag til direktion og bestyrelse for 2019 samlet og udgør t.kr. 5.031.

#### 4 Finansielle indtægter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	470	403
Andre finansielle indtægter	59.354	2.656	59.306	1.620
	<u>59.354</u>	<u>2.656</u>	<u>59.776</u>	<u>2.023</u>

#### 5 Finansielle omkostninger

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	6.228	111
Andre finansielle omkostninger	2.495	20.212	2.450	16.732
	<u>2.495</u>	<u>20.212</u>	<u>8.678</u>	<u>16.843</u>

#### 6 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	45	763	0	0
Årets udskudte skat	-606	-66	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.833	-35	0	0
Nedskrivning af skatteaktiv	0	5.635	0	0
	<u>1.272</u>	<u>6.297</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Erhvervede patenter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	84.048	27.977	3.163	115.188
Tilgang i årets løb	5.834	4.546	14.726	25.106
Afgang i årets løb	-835	-27.977	0	-28.812
Overførsler i årets løb	0	4.841	-2.913	1.928
Kostpris 31. december 2019	89.047	9.387	14.976	113.410
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-65.773	-23.135	0	-88.908
Årets afskrivninger	-8.361	-1.649	0	-10.010
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	812	23.135	0	23.947
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-73.322	-1.649	0	-74.971
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>15.725</b>	<b>7.738</b>	<b>14.976</b>	<b>38.439</b>

tkr.	Modervirksomhed			
	Erhvervede patenter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	32.913	0	436	33.349
Tilgang i årets løb	378	0	14.726	15.104
Afgang i årets løb	-835	0	0	-835
Overførsler i årets løb	0	4.840	-186	4.654
Kostpris 31. december 2019	32.456	4.840	14.976	52.272
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-27.613	0	0	-27.613
Årets nedskrivninger	-3.255	0	0	-3.255
Årets afskrivninger	0	-1.263	0	-1.263
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	812	0	0	812
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-30.056	-1.263	0	-31.319
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>2.400</b>	<b>3.577</b>	<b>14.976</b>	<b>20.953</b>





## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	169.110	137.217	2.639	308.966
Tilbageførsel af tidligere års afgang	0	5.852	0	5.852
Overførsel til andre poster	0	-1.441	0	-1.441
Tilgang i årets løb	15.769	6.998	0	22.767
Afgang i årets løb	-6.592	-3.609	0	-10.201
Overførsler i årets løb	2.639	0	-2.639	0
Kostpris 31. december 2019	180.926	145.017	0	325.943
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-24.254	-75.388	0	-99.642
Tilbageførsel af tidligere års afgang	-2.305	-5.852	0	-8.157
Overførsel til andre poster	0	941	0	941
Årets afskrivninger	0	-11.026	0	-11.026
Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	6.203	3.256	0	9.459
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-20.356	-88.069	0	-108.425
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>160.570</b>	<b>56.948</b>	<b>0</b>	<b>217.518</b>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	168.120	117.040	2.639	287.799
Tilbageførsel af tidligere års afgang	0	20	0	20
Tilgang i årets løb	15.769	5.726	0	21.495
Afgang i årets løb	-6.592	-2.919	0	-9.511
Overførsler i årets løb	2.639	0	-2.639	0
Kostpris 31. december 2019	179.936	119.867	0	299.803
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-23.829	-67.313	0	-91.142
Tilbageførsel af tidligere års afgang	0	-20	0	-20
Årets afskrivninger	-2.284	-8.518	0	-10.802
Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	6.203	2.617	0	8.820
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-19.910	-73.234	0	-93.144
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>160.026</b>	<b>46.633</b>	<b>0</b>	<b>206.659</b>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder
Kostpris 1. januar 2019	153.017
Reklassifikation (goodwill FDM vejhjælp)	-12.630
Afgang i årets løb	<u>-21.408</u>
Kostpris 31. december 2019	118.979
Værdiregulering 1. januar 2019	-85.209
Reklassifikation (goodwill FDM vejhjælp) andel af resultat	7.789
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninge	-8.165
Værdiregulering 31. december 2019	<u>-12.672</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>20.722</u></b>
<b>Årets resultat kan specificeres således:</b>	
Andel af årets resultat	-7.628
Ændring i nedskrivning af anlægsaktiver	-799
	<u>-8.427</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi sammensætter sig således</b>	
Andel af regnskabsmæssig indre værdi	16.984
Omvurdering af anlægsaktiver	3.738
Koncerngoodwill	<u>0</u>
	<b><u>20.722</u></b>

Navn/retsform	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Dattervirksomheder:				
FDM travel A/S	Kgs. Lyngby	100	17.631	95
FDM test og bilsyn A/S	Kgs. Lyngby	100	-1.950	-4.526
Selskabet i Kongens Lyngby 2 A/S under frivillig likvidation	Kgs. Lyngby	100	372	-43
Selskabet i Kongens Lyngby 1 A/S under frivillig likvidation	Kgs. Lyngby	100	669	-3.154
MC USA ApS	Kgs. Lyngby	100	<u>4.507</u>	<u>3.717</u>
			<u>21.229</u>	<u>-3.911</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Udskudt skat

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Udskudt skat 1. januar	1.605	7.899	0	0
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	769	33	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-1.833	-692	0	0
Årets nedskrivning	-360	-5.635	0	0
	181	1.605	0	0

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	6.154	7.195	6.022	6.856
	6.154	7.195	6.022	6.856

#### 12 Langfristede

##### Gæld til kreditinstitutter

Forfald efter 1 år	25.379	25.854	25.379	25.854
Forfald indenfor 1 år	1.546	1.508	1.546	1.508
Forfald efter 5 år	16.054	17.719	16.054	17.719

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Modtagne forudbetalinger	2.223	3.000	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	644	583	644	583
	2.867	3.583	644	583



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 14 Ændring i driftskapital

tkr.	Koncern	
	2019	2018
Ændring i varebeholdninger	2.173	1.245
Ændring i tilgodehavender	-5.996	6.019
Ændring i leverandører og anden gæld	-5.990	-6.706
	<u>-9.813</u>	<u>558</u>

#### 15 Honorar til revisor på generalforsamlingen

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Lovpligtig revision	379	344	199	180
Skatterådgivning	19	160	19	18
Andre ydelser	181	64	90	199
Andre erklæringopgaver med sikkerhed	56	0	0	0
	<u>635</u>	<u>568</u>	<u>308</u>	<u>397</u>

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på 5.465 t. kr. (2018: 5.340).

Koncernen har stillet rejsegarantier for 4.750 t.kr. (2018: 4.750 t.kr.). Beløbet vedrører en bankgaranti stillet for Rejsegarantifonden.

Foreningen har overfor datterselskabet FDM travel A/S stillet selvskyldnerkaution for FDM travels engagement med Danske Bank.

FDM har afgivet en støtteerklæring til FDM test og bilsyn A/S, hvori FDM agter at støtte FDM test og bilsyn A/S enten ved kapitalindskud eller ved lån, således at selskabet kan overholde sine økonomiske forpligtelser.

Der er indgået aftale om at deltage i retssag mod NETS, da det menes, at de har opkrævet for høje gebyrer på dankort fra 2008 frem til juni 2013. Dette sker i et fælles søgsmål under foranledning af FDIH. Omkostningen for retssagen vil udgøre 6,8% af FDM travels krav mod NETS, som er på 1.217 t. kr., hvilket vil medføre en forventet omkostning på 83 t.kr.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitutter er der afgivet pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 94.504 (2018 t.kr. 99.403).

Til sikkerhed for koncernens bankforbindelser er der stillet sikkerhed i værdipapirer og kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 410.498 (2018 t.kr. 410.498).

#### 18 Nærtstående parter

Forenede Danske Motorejere, FDM nærtstående parter omfatter følgende:

##### Transaktioner med nærtstående parter

tkr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
Køb af serviceydelser fra dattervirksomheder	-455	-453
Salg af serviceydelser til dattervirksomheder	19.078	23.337
Salg af varer til dattervirksomheder	611	1.722
Renteomkostninger til dattervirksomheder	-74	-111
Renteindtægter fra dattervirksomheder	472	403
Allokering af personaleomkostninger til dattervirksomheder	68.971	69.081
Løbende mellemregning med dattervirksomheder	-24.461	-86.029
Ansvarlig lånekapital til dattervirksomheder	10.000	2.500

Transaktioner med andre virksomheder i koncernen er eliminerede i koncernregnskabet. Køb og salg af varer og serviceydelser er sket på normale markedsvilkår.

Salg af serviceydelser til dattervirksomheder består af ejendomsydelser, administrative ydelser, kantinedrift og management fee.

Den løbende mellemregning består af betaling for køb og salg af serviceydelser samt udligning af likviditet indenfor koncernen.

