



Symbion

# ÅRSRAPPORT

2021

Symbion A/S  
Fruebjergvej 3, 2100 København Ø  
36. regnskabsår  
CVR-nr.: 10 36 97 03

Godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 24. maj 2022

Dirigent: Morten Mølgaard Jensen

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse for koncernen	27
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	31

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Symbion A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 24. maj 2022

### Direktion

Peter Stilund Torstensen  
Adm. Direktør

### Bestyrelse

Jørgen Bardenfleth  
Formand

Jon Bille

David Dreyer Lassen

Peter Buhl

Allan Chico Sandbeck

Astrid Haug

Nikolaj Malchow-Møller

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Symbion A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Symbion A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. maj 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Brian Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
mne30153

Anders Holmgaard Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne34111

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Symbion A/S Fruebjergvej 3 2100 København Ø  Telefon: 39179999 Telefax: 39179900 Hjemmeside: <a href="http://www.symbion.dk">www.symbion.dk</a>  CVR-nr.: 10 36 97 03 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jørgen Bardenfleth, Formand Jon Bille David Dreyer Lassen Peter Buhl Allan Chico Sandbeck Astrid Haug Nikolaj Malchow-Møller
<b>Direktion</b>	Peter Stilund Torstensen, Adm. Direktør
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Dattervirksomhed</b>	COBIS A/S, København
<b>Kapitalinteresse</b>	Accelerace Management A/S, København

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Nettoomsætning	118.034	107.284	100.333
Bruttoresultat	40.578	34.034	30.297
Resultat af primær drift	8.919	4.014	3.241
Finansielle poster, netto	-1.122	-3.064	-489
Årets resultat	6.324	1.704	2.450
<b>Balance:</b>			
Balancesum	611.415	485.331	403.503
Investeringer i materielle anlægsaktiver	36.010	19.084	14.546
Egenkapital	365.594	270.542	212.054
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	27.749	24.302	7.881
Investeringsaktivitet	-46.170	-19.058	-5.947
Finansieringsaktivitet	-2.446	-3.153	-1.569
Pengestrømme i alt	-20.867	2.091	365
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	37	39	35
<b>Nøgletal i %:</b>			
Bruttomargin	34,4	31,7	30,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	7,6	3,7	3,2
Likviditetsgrad	42,3	86,6	113,1
Soliditetsgrad	59,8	55,7	52,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Symbion A/S's aktivitet består af udlejning af erhvervsjendom.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fra og med 2020 overgik Symbion A/S til at aflægge koncernregnskab. Det skyldes, at Symbions samlede omsætning incl. det fuldt ejede datterselskab, COBIS A/S, nu overstiger grænserne for koncernregnskabspligt. Mere præcist udgør omsætningen samlet for koncernen i 2021 118 mio. kr. Dermed har Symbion i praksis over en periode på ca. 6 år fordoblet omsætningen. Dette skyldes en løbende udvidelse af Symbions aktiviteter, hvor der er kommet ny lokaliteter til.

Resultatet for 2021 udgør et overskud på 6,3 mio. kr. efter skat og 7,8 mio. kr. før skat. Dette anser ledelsen for tilfredsstillende, og resultatet ligger over det budgetterede resultat på ca. 4,5 mio. kr. for 2021.

Symbion står med udgangen af 2021 for i alt 6 lokaliteter, som huser mere end 600 startups og mindre virksomheder. Dermed er vi klart blandt de største startup communities i Danmark.

### Udviklingen hen over året

2021 startede, nogenlunde som 2020 endte, med delvise nedlukninger og en række virksomheder, som arbejdede hjemmefra som følge af COVID-19. Imidlertid blev der hen over de første måneder af året løst op for restriktioner, og langt de fleste startups og mindre virksomheder, som har til huse i Symbion begyndte at vende tilbage.

Denne tilbagevenden blev fuldt af en stigende efterspørgsel fra nye kunder. Det har resulteret i en stigende udlejning på tværs af Symbion lokationer, og med udgangen af året ligger udlejningen på langt de fleste lokationer på den gode side af 90%. Den stigende efterspørgsel har resulteret i en stadig stigende pladsmangel, og derfor stigende udfordringer med både at imødekomme nye virksomheder, som ønsker at være en del af Symbions community og de udvidelser, som allerede eksisterende lejere har haft.

Derfor er der gennem året støt og roligt blevet opbygget en stadig større venteliste blandt både nye kunder og eksisterende kunder, som ønsker at udvide deres areal. Især inden for life science har efterspørgslen efter laboratorier har taget fart. Dette skyldes bl.a. de stadig større satsninger, der sker på life science i Danmark, fx med Novo Nordisk Fondens store initiativ, BioInnovation Institute (BII). BII deler i dag COBIS-ejendommen med Symbion.

BII er i gang med en omfattende vækstplan, som betyder, at BII over de kommende år kommer til at optage hele COBIS bygningen. Og som konsekvens heraf har parterne truffet indbyrdes aftale om, at lejemålet på ejendommen per 1. april 2021 er overdraget fra COBIS til BII, således at COBIS i dag fremlejer lokaler af BII i stedet. Det betyder, at Symbion har været på jagt efter et alternativ til at huse de mere end 100 life science startups og mindre virksomheder, som i dag har til huse i COBIS.

## Ledelsesberetning

---

På den helt korte bane er den stigende efterspørgsel søgt mødt gennem en gradvis overtagelse af bygningen på Tagensvej 22, som ligger lige ved siden af COBIS bygningen. Imidlertid kan denne bygning ikke rumme den stigende efterspørgsel og det antal nye selskaber, som etableres inden for life science, bl.a. gennem BII's aktiviteter.

Derfor indgik Symbion i midten af 2021 en aftale med Byggeselskabet Mogens Delinde om at leje hele den gamle Novo ejendom ved Fuglebakken station - lige på grænsen mellem Nørrebro og Frederiksberg. Denne bygning er på samlet ca. 12.500 m<sup>2</sup>, og derfor af nogenlunde samme størrelse som den eksisterende COBIS bygning. Ambitionen er, at denne bygning bliver det nye centrum for life science virksomheder og senere hen også vil huse startups, der arbejder med bæredygtighed.

Bygningen gennemgår pt. en totalrenovering, og Symbion står selv for den indvendige afpøtning af bygningen og indretningen af den nødvendige infrastruktur for at kunne tilbyde laboratorier mv. til kunderne. Bygningen forventes at være klar med udgangen af 2023.

Symbion har løbende haft dialog med de eksisterende lejere i COBIS bygningen, som skal flytte i takt med BII's vækst, og håbet er, at en stor del af disse lejere vil flytte med på Fuglebakken og dermed blive en del af fremtidens miljø for life science.

Da BII gradvist overtager COBIS bygningen, og Symbion derfor inden for de kommende ca. 2 år ikke længere vil være til stede på COBIS bygningen eller i hvert fald kun i yderst begrænset omfang, så øges den samlede eksponering i form af kvm i Symbion samlet set ikke. Dette rækker dog ikke ved, at der er tale om en betydelig satsning fra Symbion side på at holde økosystemet for life science startups samlet.

For at reducere Symbions samlede risiko og fokusere kræfterne på de lokationer, som klarer sig bedst har Symbion i 2021 derfor opsagt to lejemål. Det ene er Creators Floor på CBS Campus og det andet er Univate afdelingen på Emil Holms Kanal. Samlet opgiver Symbion herigennem ca. 3000 m<sup>2</sup>, hvilket så vil reducere Symbions samlede udlejningsareal. Dog forventes dette at bidrage til bedre resultater, da begge lokationer isoleret set har været vanskeligere at få op i udlejning og skabe en fornuftig indtjening på.

Symbion har gennem hele 2021 fortsat med at udbygge og udvikle sine aktiviteter i relation til at skabe et dynamisk community, hvor virksomhederne i Symbion, ud over adgang til fysiske faciliteter, også har adgang til en række services, events og mulighed for at udnytte hinandens ressourcer og viden. Antallet af deltagere på disse events og aktiviteter har været støt stigende hen over året, efter at pandemien for alvor slap sit tag efter det første kvartal.

Arbejdet med community understøttes løbende digitalt gennem platformen [mit.symbion.dk](https://mit.symbion.dk), hvor vores brugere kan se hinandens profiler og begynde at skabe netværk, ligesom de herigennem har adgang til den vifte af services, som Symbion tilbyder.

## Ledelsesberetning

---

### Finansielle risici og eksponering

Som beskrevet i årsrapporten for 2019 havde Symbion et lån hos Københavns Kommune på 20 mio. kr., som forfaldt i 2014. På daværende tidspunkt var Symbion ikke i stand til at tilbagebetale lånet fuldt ud, hvorfor det blev aftalt, at lånet blev delt i to. Et lån på 10 mio. kr., som der blev afdraget på og indførslen af hjemfaldsforpligtelse på de sidste 10 mio. kr., som løber frem til 2118.

I foråret 2018 (og efterfølgende 2 gange senere) ændrede København Kommune grundlagsrenten for sine hjemfaldsforpligtelser, hvilket har betydet, at værdien af denne del af lånet er vokset ganske betydeligt sammenlignet med værdien ved indgåelsen af aftalen. Hvis Symbion i dag skulle købe sig ud af denne hjemfaldsforpligtelse, så vil det koste betydeligt mere, end da aftalen blev indgået.

I henhold til ændring i regnskabspraksis er den negative værdi af hjemfaldsforpligtelsen ikke indregnet i resultatopgørelsen i regnskabet. Symbion har ikke til hensigt at købe sig ud af denne hjemfaldsforpligtelse på nuværende tidspunkt. Ejendommen er vurderet af en valuar, der ved værdisætningen af ejendommen har indregnet hjemfaldsforpligtelsen i ejendommens værdi. Værdien af hjemfaldsforpligtelsen er oplyst i noten eventualforpligtelser.

Symbion bestrider grundlaget for beregning af hjemfaldsforpligtelsen i forhold til den aftale, som blev indgået med Københavns Kommune i 2014. Det er Symbions opfattelse, at ændring af låneforholdene til hjemfaldsforpligtelse i 2014 over for Københavns Kommune ikke på nogen måde hænger sammen med den stigning, som hjemfaldsforpligtelsen herefter har undergået.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø

Symbion har gennem flere år løbende arbejdet på at nedbringe sit CO2 aftryk, og i 2021 har virksomheden investeret ca. 20 mio. kr. i en opgradering af ventilations- og køleanlæg etc. på lokationen på Fruebjergvej, som herefter nu er betragteligt mere energieffektiv. Til styring af de miljømæssige forhold er der i denne forbindelse blevet udarbejdet nogle interne retningslinjer, som danner baggrund for en miljømæssig forsvarlig driftsførelse af vores ejendomme.

### Forventninger til 2022

I 2022 budgetterer Symbion med et samlet overskud for koncernen på ca. 4 mio. kr. Omsætningen forventes at ligge på niveau med 2021, da BII overtager en stadig større del af COBIS bygningen, som lejes direkte af PensionDanmark. Det betyder, at det areal som Symbion råder over på COBIS falder, og at dette kun lige erstattes af udvidelser på de nye lokationer – Lydens Hus og Tagensvej 22.

År 2022 vil derfor i høj grad være præget af fortsatte udlejningsaktiviteter samt fastholdelsesaktiviteter for de mange kunder, samt arbejdet med at udvide eksisterende faciliteter og videreføre udviklingsaktiviteterne, netværksdannelse samt styrkelse af samarbejdsrelationer med de omkringliggende aktører.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke sket væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb. Den gode efterspørgsel efter Symbion lokaliteter er fortsat ind i starten af 2022, og forventes at holde året ud, medmindre følgerne af krigen i Ukraine generelt sætter sig i økonomien. Da Symbion på samtlige lokationer fyrer med fjernvarme har de stigende priser på gas og olie kun haft mindre betydning for Symbion. De største stigninger i priserne for Symbion sker på el og naturligvis på den arbejdskraft, som løbende bruges til at lave mindre ombygninger for at imødekomme nye lejere eller udvidelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Symbion A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Symbion A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Symbion A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresse måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

## Anvendt regnskabspraksis

---

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gennemåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til husleje samt omkostninger til ejendommens drift, som ejendomsskatter, vand- og varmekonsum, vedligeholdelse mv.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.



## Anvendt regnskabspraksis

---

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	5-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtage eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egen kapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Symbion A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
	118.034	107.284	84.023	70.915
	400	1.369	400	1.369
	-71.244	-66.234	-46.408	-36.965
	-6.612	-8.385	-6.278	-7.660
	<b>40.578</b>	<b>34.034</b>	<b>31.737</b>	<b>27.659</b>
2	-19.373	-21.020	-18.108	-19.474
3	-12.259	-8.880	-11.031	-7.885
	-27	-120	-27	-120
	<b>8.919</b>	<b>4.014</b>	<b>2.571</b>	<b>180</b>
	0	0	6.260	3.781
	800	-1.106	800	-1.106
	35	11	32	8
	-1.957	-1.969	-1.866	-1.913
	<b>7.797</b>	<b>950</b>	<b>7.797</b>	<b>950</b>
4	-1.473	754	-1.473	754
5	<b>6.324</b>	<b>1.704</b>	<b>6.324</b>	<b>1.704</b>



**Balance 31. december**


---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Grunde og bygninger	552.000	423.000	552.000	423.000
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	20.014	12.652	17.605	9.149
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	870	3.917	552	3.780
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>572.884</u>	<u>439.569</u>	<u>570.157</u>	<u>435.929</u>
9	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	15.282	9.022
10	Kapitalinteresse	3.861	3.061	3.861	3.061
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	855	258	855	258
12	Deposita	<u>10.231</u>	<u>668</u>	<u>10.231</u>	<u>668</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>14.947</u>	<u>3.987</u>	<u>30.229</u>	<u>13.009</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>587.831</u></b>	<b><u>443.556</u></b>	<b><u>600.386</u></b>	<b><u>448.938</u></b>

**Balance 31. december**


---

Note	Aktiver				
	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	50	50	50	50
	Varebeholdninger i alt	50	50	50	50
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.036	5.148	4.921	4.493
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	119
	Tilgodehavende selskabsskat	287	604	287	604
	Andre tilgodehavender	1.766	1.421	1.766	1.287
13	Periodeafgrænsningsposter	3.206	3.103	2.847	2.990
	Tilgodehavender i alt	11.295	10.276	9.821	9.493
	Likvide beholdninger	12.239	31.449	1.167	18.380
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>23.584</b>	<b>41.775</b>	<b>11.038</b>	<b>27.923</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>611.415</b>	<b>485.331</b>	<b>611.424</b>	<b>476.861</b>

**Balance 31. december**


---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	94.963	94.963	94.963	94.963
	Reserve for opskrivninger	265.882	182.384	265.882	182.384
	Værdiregulering af renteswap	-3.583	-6.851	-3.583	-6.851
	Overført resultat	8.332	46	8.332	46
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>365.594</b>	<b>270.542</b>	<b>365.594</b>	<b>270.542</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	78.704	52.205	78.704	52.205
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>78.704</b>	<b>52.205</b>	<b>78.704</b>	<b>52.205</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	103.116	105.563	103.117	105.563
	Markedsværdi af renteswap	4.594	8.784	4.594	8.784
	Deposita	3.632	0	0	0
15	Langfristede gældsforpligtelser i alt	111.342	114.347	107.711	114.347

**Balance 31. december**


---

<b>Passiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
15	Kortfristet del af langfristet gæld	2.441	2.440	2.441	2.440
	Gæld til pengeinstitutter	1.657	0	1.657	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	499	1.040	499	451
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.274	6.855	18.762	6.600
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	9.803	0
	Gæld til kapitalinteresser	78	1.434	78	1.434
	Anden gæld	27.826	36.468	26.175	28.842
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	55.775	48.237	59.415	39.767
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>167.117</b>	<b>162.584</b>	<b>167.126</b>	<b>154.114</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>611.415</b>	<b>485.331</b>	<b>611.424</b>	<b>476.861</b>

**1 Særlige poster**

**16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**17 Eventualposter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for op- skrivninger t.kr.	Værdi- regulering af renteswap t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2020	94.963	121.318	-5.559	1.332	212.054
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	1.704	1.704
Årets opskrivning	0	61.681	0	-2.990	58.691
Afskrivning vedrørende opskrevne aktiver	0	-615	0	0	-615
Overført fra værdiregulering af renteswap	0	0	-1.292	0	-1.292
Egenkapital 1. januar 2021	94.963	182.384	-6.851	46	270.542
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	3.268	6.324	9.592
Årets opskrivning	0	85.460	0	0	85.460
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-1.962	0	0	-1.962
Overført til reserve for opskrivninger	0	0	0	1.962	1.962
	<b>94.963</b>	<b>265.882</b>	<b>-3.583</b>	<b>8.332</b>	<b>365.594</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for op- skrivninger t.kr.	Værdi- regulering af renteswap t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2020	94.963	121.318	-5.559	1.332	212.054
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-1.292	1.704	412
Årets opskrivning	0	61.681	0	0	61.681
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-615	0	0	-615
Overført til reserve for opskrivninger	0	0	0	-2.990	-2.990
Egenkapital 1. januar 2021	94.963	182.384	-6.851	46	270.542
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	3.268	6.324	9.592
Årets opskrivning	0	85.460	0	0	85.460
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-1.962	0	0	-1.962
Overført til reserve for opskrivninger	0	0	0	1.962	1.962
	<b>94.963</b>	<b>265.882</b>	<b>-3.583</b>	<b>8.332</b>	<b>365.594</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat	6.324	1.704	6.324	1.704
18 Reguleringer	14.854	10.927	7.278	6.479
19 Ændring i driftskapital	8.175	14.039	17.345	14.271
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	29.353	26.670	30.947	22.454
Renteindbetalinger og lignende	36	8	33	8
Renteudbetalinger og lignende	-1.957	-1.969	-1.866	-1.913
Pengestrøm fra ordinær drift	27.432	24.709	29.114	20.549
Betalt selskabsskat	317	-407	317	-407
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>27.749</b>	<b>24.302</b>	<b>29.431</b>	<b>20.142</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-36.010	-16.872	-35.694	-15.860
Salg af materielle anlægsaktiver	0	294	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-10.160	-2.704	-10.160	-2.704
Salg af virksomhed	0	224	0	224
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-46.170</b>	<b>-19.058</b>	<b>-45.854</b>	<b>-18.340</b>
Afdrag på langfristet gæld	-2.446	-3.153	-2.445	-3.153
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.446</b>	<b>-3.153</b>	<b>-2.445</b>	<b>-3.153</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-20.867</b>	<b>2.091</b>	<b>-18.868</b>	<b>-1.351</b>
Likvider 1. januar 2021	31.449	29.358	18.378	19.731
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>10.582</b>	<b>31.449</b>	<b>-490</b>	<b>18.380</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Likvider</b>				
Likvide beholdninger	12.239	31.449	1.167	18.380
Gæld til pengeinstitutter	<u>-1.657</u>	<u>0</u>	<u>-1.657</u>	<u>0</u>
<b>Likvider 31. december</b>				
<b>2021</b>	<b><u>10.582</u></b>	<b><u>31.449</u></b>	<b><u>-490</u></b>	<b><u>18.380</u></b>



## Noter

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger, kompensationsordninger i forbindelse med COVID-19 samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter.

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Indtægter:				
COVID-19 kompensation	0	469	0	469
	<u>0</u>	<u>469</u>	<u>0</u>	<u>469</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Andre driftsindtægter	0	469	0	469
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>469</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>469</u></b>

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	17.151	18.795	15.973	17.326
Pensioner	1.482	1.564	1.416	1.505
Andre omkostninger til social sikring	688	646	667	628
Personaleomkostninger i øvrigt	52	15	52	15
	<u>19.373</u>	<u>21.020</u>	<u>18.108</u>	<u>19.474</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.275</u>	<u>1.335</u>	<u>1.275</u>	<u>1.335</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>37</u>	<u>39</u>	<u>34</u>	<u>36</u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på bygninger	7.544	4.685	7.544	4.685
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.715	4.195	3.487	3.200
	<b>12.259</b>	<b>8.880</b>	<b>11.031</b>	<b>7.885</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Årets regulering af udskudt skat	1.474	-754	1.474	-754
Regulering af tidligere års skat	-1	0	-1	0
	<b>1.473</b>	<b>-754</b>	<b>1.473</b>	<b>-754</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Overføres til overført resultat			6.324	1.704
<b>Disponeret i alt</b>			<b>6.324</b>	<b>1.704</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>6. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2021	247.713	234.483	247.713	234.483
Tilgang i årets løb	26.978	13.230	26.978	13.230
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>274.691</b>	<b>247.713</b>	<b>274.691</b>	<b>247.713</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	246.527	172.070	246.527	172.070
Årets opskrivning	109.566	74.457	109.566	74.457
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>356.093</b>	<b>246.527</b>	<b>356.093</b>	<b>246.527</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-71.240	-66.555	-71.240	-66.555
Årets afskrivninger	-7.544	-4.685	-7.544	-4.685
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-78.784</b>	<b>-71.240</b>	<b>-78.784</b>	<b>-71.240</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>552.000</b>	<b>423.000</b>	<b>552.000</b>	<b>423.000</b>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	211.126	189.174	211.126	189.174

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2021	51.586	48.343	40.555	38.481
Tilgang i årets løb	12.077	3.243	11.943	2.074
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>63.663</b>	<b>51.586</b>	<b>52.498</b>	<b>40.555</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-38.934	-34.741	-31.406	-28.207
Årets afskrivninger	-4.715	-4.193	-3.487	-3.199
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-43.649</b>	<b>-38.934</b>	<b>-34.893</b>	<b>-31.406</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>20.014</b>	<b>12.652</b>	<b>17.605</b>	<b>9.149</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2021	3.917	3.518	3.780	3.224
Tilgang i årets løb	870	3.917	552	3.780
Afgang i årets løb	-3.917	-3.518	-3.780	-3.224
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>870</b>	<b>3.917</b>	<b>552</b>	<b>3.780</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>870</b>	<b>3.917</b>	<b>552</b>	<b>3.780</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>9. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar 2021	23.981	23.981
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>23.981</b>	<b>23.981</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	-14.959	-18.740
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	6.260	3.781
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-8.699</b>	<b>-14.959</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>15.282</b>	<b>9.022</b>
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
COBIS A/S	København	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>10. Kapitalinteresse</b>				
Kostpris 1. januar 2021	4.075	59.095	4.075	59.095
Omregning til valutakurs	0	4.075	0	4.075
Afgang i årets løb	0	-59.095	0	-59.095
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>4.075</b>	<b>4.075</b>	<b>4.075</b>	<b>4.075</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	-1.014	-58.758	-1.014	-58.758
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	800	-1.014	800	-1.014
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	58.758	0	58.758
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-214</b>	<b>-1.014</b>	<b>-214</b>	<b>-1.014</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.861</b>	<b>3.061</b>	<b>3.861</b>	<b>3.061</b>
<b>Kapitalinteresse:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Accelerace Management A/S			København	25 %
<b>11. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar 2021	258	1.630	258	1.630
Tilgang i årets løb	597	2.703	597	2.703
Overført til andre poster	0	-4.075	0	-4.075
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>855</b>	<b>258</b>	<b>855</b>	<b>258</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>855</b>	<b>258</b>	<b>855</b>	<b>258</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>12. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2021	668	676	668	677
Tilgang i årets løb	9.563	1	9.563	0
Afgang i årets løb	0	-9	0	-9
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>10.231</b>	<b>668</b>	<b>10.231</b>	<b>668</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>10.231</b>	<b>668</b>	<b>10.231</b>	<b>668</b>
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>				
r				
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, forsikringer mv. vedrørende 2022.				
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	52.205	36.942	52.205	36.942
Udskudt skat af årets resultat	1.474	-754	1.474	-754
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	25.025	16.017	25.025	16.017
	<b>78.704</b>	<b>52.205</b>	<b>78.704</b>	<b>52.205</b>

## Noter

---

### 15. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	105.557	2.441	103.116	56.819
Markedsværdi af renteswap	4.594	0	4.594	0
Deposita	3.632	0	3.632	0
	<u>113.783</u>	<u>2.441</u>	<u>111.342</u>	<u>56.819</u>
<b>Modervirksomhed</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	105.558	2.441	103.117	56.819
Markedsværdi af renteswap	4.594	0	4.594	0
	<u>110.152</u>	<u>2.441</u>	<u>107.711</u>	<u>56.819</u>

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter er der deponeret skadesløsbrev nom. 39.583 t.kr. med pant i ejendommen Fruebjergvej, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 552.000 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende ydet af Nordea Bank er der udstedt ejerpantebreve på 18.000 t.kr. med pant i ejendommen Fruebjergvej, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 552.000 t.kr.

Til sikkerhed for driftslån ydet af Københavns Kommune er der udstedt ejerpantebrev på 20.000 t.kr. med pant i ejendommen Fruebjergvej, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 552.000 t.kr.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er der deponeret pantebreve på i alt 115.417 t.kr. i ovenstående grunde og bygninger.

### 17. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Symbion A/S har indgået en managementaftale med Symbion Fonden, efter hvilket Symbion A/S skal betale 402 t.kr. i royaltys pr. år.



## Noter

---

### 17. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en uopsigelighedsperiode mellem 7 til 180 måneder med en samlet forpligtelse på 397.044 t.kr.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 198 t.kr.

Københavns Kommune er i henhold til tinglyst deklARATION af 5. november 2014 berettiget til at tilbagekøbe ejendommen Gribskovvej 4, matr. nr. 1185 Emdrup og 1390 Utterslev Kvarter, i år 2118 for t.kr. 4.203. Det aktuelle frikøbsbeløb udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 173.649 (2020: t.kr. 108.252). Som det fremgår af ledelsesberetningen bestrider selskabet grundlaget i forhold til den aftale, som blev indgået med Københavns Kommune.

Udover ovenstående har koncernen indgået lejekontrakt med BII Holding A/S om leje af bygningen på Ole Maaløes Vej 3. Lejemålet er uopsigeligt indtil 1. januar 2024, og kan derefter opsiges med 12 måneders varsel. Den årlige husleje udgør 8.545 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>18. Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	12.259	8.880	11.031	7.884
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	-6.260	-3.781
Indtægter af kapitalinteresser	-800	1.106	-800	1.106
Andre finansielle indtægter	-35	-8	-32	-8
Øvrige finansielle omkostninger	1.957	1.969	1.866	1.913
Skat af årets resultat	1.473	-754	1.473	-754
Øvrige reguleringer	0	-266	0	119
	<b>14.854</b>	<b>10.927</b>	<b>7.278</b>	<b>6.479</b>
<b>19. Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i tilgodehavender	430	4.465	-646	4.114
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	7.745	9.574	17.991	10.157
	<b>8.175</b>	<b>14.039</b>	<b>17.345</b>	<b>14.271</b>