

**JEM & FIX A/S**  
**SKOMAGERVEJ 12, 7100 VEJLE**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 31. maj 2023

---

Peter Lambert

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7-8
Ledelsesberetning.....	9-13
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	14
Balance.....	15-16
Egenkapitalopgørelse.....	17
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19-24
Anvendt regnskabspraksis.....	25-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	jem & fix A/S Skomagervej 12 7100 Vejle
	CVR-nr.: 10 36 06 41 Stiftet: 15. august 1986 Kommune: Vejle Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Svend Pedersen, formand Arne Gerlyng-Hansen, næstformand Bent Bastholm Mogens Krammer Jesper Martin Hillemann Arne Løvbjerg
<b>Direktion</b>	Claus Petersen Svend Ole Nielsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Roms Hule 4, 1. sal 7100 Vejle

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for jem & fix A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 31. maj 2023

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Claus Petersen

\_\_\_\_\_  
Svend Ole Nielsen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Svend Pedersen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Arne Gerlyng-Hansen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Bent Bastholm

\_\_\_\_\_  
Mogens Krammer

\_\_\_\_\_  
Jesper Martin Hillemann

\_\_\_\_\_  
Arne Løvbjerg

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i jem & fix A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for jem & fix A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 31. maj 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Frank Lau  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32054

## HOVED- OG NØGLETAL

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	3.882.492	3.769.844	3.777.761	2.901.531	2.644.889
Bruttoresultat.....	905.113	976.242	956.404	623.350	569.314
Resultat af primær drift.....	441.618	512.371	504.012	231.520	202.640
Finansielle poster, netto.....	-27.449	12.721	4.682	7.286	-3.645
Årets resultat før skat.....	414.169	525.092	508.694	238.806	198.995
Årets resultat.....	323.468	409.793	396.573	186.127	155.136
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	1.619.681	1.635.788	1.343.310	991.198	965.478
Egenkapital.....	1.278.293	1.278.660	942.381	602.306	471.907
Investeret kapital.....	575.885	416.693	316.131	429.702	484.863
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	271.984	350.742	563.459	296.830	199.049
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-306.650	-51.055	-106.045	-158.929	182.383
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-325.956	-73.903	-175.507	-137.490	-356.933
Pengestrømme i alt.....	-360.622	225.784	281.907	411	24.499
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-70.026	-58.277	-56.451	-59.166	-85.324
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	11,4	13,6	13,3	8,0	7,7
Afkast af investeret kapital.....	89,0	139,8	135,2	50,1	44,1
Soliditetsgrad.....	78,9	78,2	70,2	60,8	48,9
Egenkapitalforrentning.....	25,3	36,9	51,3	34,7	26,6

## HOVED- OG NØGLETAL

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er drift af lavpris byggemarkeder i Danmark. Forretningsmodellen omfatter drift af såvel fysiske butikker og e-handel.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret har været præget af den usikkerhed der er opstået i forbindelse med konflikten imellem Ukraine og Rusland, der sammen med den voldsomme inflation har betydet at forbrugerne har haft en mere tilbageholdende adfærd sammenlignet med de foregående år. Dette har betydet mindre kundestrøm, et fald i antal solgte enheder og stigende lagerbeholdninger.

På trods af disse eksterne forhold er det lykket at realisere omsætningsfremgang i forhold til tidligere år.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet opnåede i 2022 et resultat efter skat på 323 mio. kr. mod 410 mio. kr. i 2021. Der er indregnet selskabsskat på i alt 91 mio. kr. (2021: selskabsskat 115 mio. kr.).

Resultatet oversteg det i årsrapporten for 2021 forventede resultat for 2022 på 255 mio. kr. efter skat. Den væsentligst årsag hertil er, at omsætningen i 2022 realiseres på en højere niveau end de 3.500 mio. kr. som var forventet i årsrapporten for 2021.

Årets resultat på 323 mio. kr. anses for at være tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt særlige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Finansielle risici

Selskabet har en beholdning af børsnoterede værdipapirer med en markedsværdi pr. 31.12.2022 på 129,9 mio. kr. Investeringerne er sket som en alternativ anbringelse af selskabets overskudslividitet. Midlerne er placeret i investeringspuljer med en lav til middel risikoprofil. Som følge af førnævnte investeringer er selskabet eksponeret overfor udsving i aktie- og obligationskurser.

Selskabet har væsentlige tilgodehavender hos koncerninterne selskaber. Pr. 31.12.2022 udgør disse tilgodehavender 363,6 mio. kr. Størstedelen af disse tilgodehavender er opstået i forbindelse med jem & fix's etablering og fortsatte ekspansion på det norske og svenske marked. Som følge heraf er jem & fix A/S generelt eksponeret overfor konjunkturer, forbrugeradfærd mv. på disse markeder.

### Særlige risici

Selskabets drift er afhængig af en række IT-systemer, blandt andet kasseløsningerne i butikkerne. Driften er derfor følsom overfor længerevarende nedbrud af selskabets IT-løsninger samt cyberkriminalitet. Selskabets ledelse arbejder løbende på at minimere denne risiko og har blandt andet udarbejdet retningslinjer for brugen af de forskellige systemer, løbende opfølgning på IT-sikkerheden mv.

### Videnressourcer

Gennem egenudviklede uddannelsesprogrammer fortsætter selskabet med at udvikle og fastholde kompetente medarbejdere, der er i stand til at håndtere den operationelle ledelse i selskabets detailbutikker.

### Forventninger til fremtiden

Under forudsætning af en forsat stor interesse for at købe byggemarkedsprodukter til lave priser, forventes der en stabil udvikling i selskabet med en forsat udbygning af butiksnettet. Udover danskernes reallønsnedgang og dermed reduceret købekraft, sammenholdt med store lagerbeholdninger i detailhandlen generelt, som formentlig vil medføre øget konkurrence og øget pres på bruttoavancen, er forventningen til 2023 ikke påvirket af specielt usikre faktorer.

På baggrund heraf forventer selskabet i 2023 at realisere en omsætning på 3.750 mio. kr. og et resultat efter skat på 265 mio. kr.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar

Jem & Fix A/S har ikke udarbejdet en egentlig politik for samfundsansvar, da vi generelt vurderer at det overordnede risikobillede på området er relativt lavt. Vi har dog klare retningslinjer på områderne og disse kommunikeres til vores medarbejdere og samarbejdspartnere.

### Forretningsmodel

Jem & Fix er Danmarks eneste lavpris byggemarked og har ved udgangen af 2022 126 butikker i Danmark.

Jem & Fix har stort fokus på at skære alle fordyrende mellemlid væk for at kunne tilbyde den laveste pris til vores kunder. Jem & Fix har desuden fokus på enkelt og effektiv drift, der skal sikre konkurrenceevnen.

### Miljø- og klimaforhold

#### Internt

Selskabet vurderes ikke at have et særligt tungt miljø- eller klimaaftryk i forbindelse med butiksdriften. På trods heraf arbejder vi kontinuerligt med at reducere vores miljø- og klimaaftryk.

Selskabet skifter løbende til LED-belysning i butikkerne så vi pr. 31.12.2022 har LED-belysning i 101 ud af 127 butikker inkl. web-shop. Vi har reduceret tændingstiden på facadebelysningen med 3 timer samt slukket for lyset på vores udstillingsreoler med lamper og i stedet sat timere på, så disse ikke lyser konstant. Derudover har vi skruet ned for temperaturen i butikkerne fra 21 til 18 grader og endeligt har vi udskiftet en række af vores gasdrevne trucks med eltrucks.

Vi fortsætter de energibesparende tiltag, herunder løbende udskiftning til LED-belysning i takt med at vi flytter eller renoverer vores butikker. Vi vil også fortsætte den løbende udskiftning af trucks fra gastrucks til eltrucks. Udskiftning vil altid ske når ledelsen vurderer, at dette er mest optimalt.

#### Eksternt

Jem & Fix stiller en række krav til vores leverandører omkring miljø, klima og bæredygtighed. Generelt opfordrer vi vores leverandører til at arbejde efter ISO 14001.

I tillæg til ovenstående kræver Jem & Fix, at alle trævarer skal være sporbare i forhold til, at træ hertil er lovligt fældet, at vores leverandører skal kunne dokumentere og at råvarer af træ overholder EU's tømmerforordning.

Derudover skal vores leverandører der bringer trævarer på det skandinaviske marked som hovedregel købe træ som er FSC eller PEFC certificeret.

Slutteligt stiller vi krav om, at vores leverandører af trævarer har udfærdiget en risikovurdering af egne underleverandører som sikrer, at underleverandørerne ligeledes lever op til ovenstående krav.

Vi fortsætter med at have fokus på at vores leverandører lever op til ovenstående krav. Vi revurderer løbende vores leverandørhåndbog for at sikre, at kravene til vores leverandører står tydeligt beskrevet heri. Det er vores ambition at indgå et samarbejde med en professionel aktør, der skal gennemføre stikprøvevis kontrol af, at vores leverandører lever op til de krav som vi stiller.

### Sociale og personaleforhold

#### Internt

I Jem & Fix er det altafgørende at vores medarbejdere trives. Vi har et erklæret internt profilmål om at have "Glade og positive medarbejdere" og vores ledelsesfilosofi tager udgangspunkt i dette. Samtlige ledere i vores butikker skal gennemgå obligatoriske ledelseskurser, med det formål, at kunne eksekvere på det fastsatte profilmål.

I de kommende år, planlægges der med en udvidelse af ledelseskurserne til også at omfatte ledere og mellemlidere på hovedkontoret.

Der indføres E-learning for samtlige nyansatte medarbejdere. E-learning skal sikre en bedre efterlevelse af vores koncept, samt understøtte vores vækststræjse i de kommende år.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Vi påtager os et socialt ansvar ved at fastholde udsatte borgere til arbejdsmarkedet. Dette sker i regi af fleks- og skånejob eller via mentorordninger.

Ved udgangen af 2022 har vi indgået uddannelsesaftaler med 90 elever på tværs af vores 126 butikker i Danmark. Eleverne bidrager til vores interne fødekæde samtidig med at vi lever op til og overgår forventninger i den måluddannelsesratio som er fastsat i Praktikplads-AUB. Vi vil i de kommende år fortsætte med at uddanne vores egne elever og forventningen er, at elevoptaget stiger i takt med at antallet af butikker øges.

Vi har en arbejdsmiljøorganisation der arbejder for at sikre alle ansattes sikkerhed, sundhed og trivsel ligesom vi løbende har arbejdspladsvurderinger og MUS-samtaler der afdækker og sikrer, at der er fokus på arbejdsmiljøet.

Jem & fix tolerer ingen former for mobning, krænkende adfærd eller lignende. Vi har udarbejdet politikker for mobning og anden krænkende adfærd som alle medarbejdere informeres om ved ansættelse og som ligger tilgængelig på vores intranet.

Vi vil fortsætte med at have fokus på vores medarbejders trivsel via MUS-samtaler, arbejdspladsvurderinger mv.

I tillæg til ovenstående har jem & fix etableret en whistleblower ordning, hvor man helt anonymt kan rette henvendelse til enten selskabets direktion eller selskabets bestyrelsesformand.

#### *Eksternt*

Vi stiller ligeledes krav til vores leverandører. Vi har udarbejdet en leverandørhåndbog som vores leverandører tiltræder i forbindelse opstart af samarbejde. I denne fremgår det, at vores leverandører skal leve op til de internationale menneskerettighedskonventioner. Konstaterer vi, at vores leverandører ikke lever op til disse krav, kan det få konsekvenser for det fremtidige samarbejde.

Som beskrevet i foregående afsnit vil vi fortsætte med at have fokus på at vores leverandører lever op til ovenstående krav. Vi revurderer løbende vores leverandørhåndbog for at sikre, at vores krav til vores leverandører står tydeligt beskrevet heri. Det er vores ambition at indgå et samarbejde med en professionel aktør, der skal gennemføre stikprøvevis kontrol af, at vores leverandører lever op til de krav som vi stiller.

#### **Respekt for menneskerettigheder**

Som en ansvarlig virksomhed anerkender jem & fix, at overholdelse af menneskerettigheder er en vigtig del af vores forretningspraksis, herunder vores samhandel med leverandører.

Vi kræver, at vores leverandører overholder de internationale standarder og principper for menneskerettigheder.

Vi har ikke kendskab til, at der i 2022 er sket brud på menneskerettigheder, hverken internt eller hos vores leverandører eller øvrige samarbejdspartnere.

Vi vil fortsat arbejde på at styrke vores samarbejde med vores leverandører og tage skridt til at afhjælpe eventuelle problemer, der måtte opstå i forbindelse med overholdelse af menneskerettigheder.

#### **Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse**

##### *Internt*

Korrupsion, bestikkelse eller andre former for kriminalitet vil medføre øjeblikkelige ansættelsesmæssigt ophør.

I vores butikker har vi implementeret et kassereglement, samt en intern opfølgning, som har til hensigt at besværliggøre berigelse af virksomhedens økonomiske midler og varer.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

I tillæg til ovenstående har jem & fix etableret en whistleblower ordning, hvor man helt anonymt kan rette henvendelse til enten selskabets direktion eller selskabets bestyrelsesformand.

#### *Eksternt*

Vi har et tæt samarbejde med vores leverandører og for en stor del af dem har vi samarbejdet i mange år. Vi gør det klart for vores leverandører, at vi ikke tolerer korrupsion og/eller bestikkelse af nogen form. Konstateres sådanne forhold, kan det få konsekvenser for det fremtidige samarbejde.

Vi har ikke kendskab til, at der i 2022 har været forhold omkring korrupsion og/eller bestikkelse, hverken internt eller hos vores leverandører eller øvrige samarbejdspartnere.

Vi har fortsat fokus på bekæmpelse af korrupsion, bestikkelse og andre former for kriminalitet i de forskellige leverandørled, samt internt i vores organisation.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har et mål om, at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder senest 2025. Status ved udgangen af 2022 er, at ingen medlemmer af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse er kvinder. Det opstillede måltal er ikke opfyldt, da der ikke har været relevante kvindelige kandidater ligesom der ikke har været udskiftning i bestyrelsen i 2022.

Det er ledelsens intention at øge repræsentationen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Selskabet har derfor opsat en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen, mellemledere/linjechefer og butikshefer.

Ansættelsen vil altid ske på basis af kvalifikationer. Det tilstræbes, at der som minimum er en af hvert køn blandt de sidste kandidater i rekrutteringsprocessen. Med udgangen af 2022 udgør 19% af butiksheferne det underrepræsenterede køn, mod 20,8% i 2021. Det vurderes at faldet skyldes at der fortsat er en markant kønsmæssig skævvridning i ansøgerfeltet til de ledige stillinger. Dette vurderer ledelsen til dels skyldes, at selskabet beskæftiger sig i byggemarkedsbranchen.

Ledelsen vil årligt vurdere fremdriften i forhold til den generelle politik.

### Redegørelse for dataetik

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik da det er ledelsens vurdering, at selskabet ikke anvender avancerede IT-teknologier eller håndterer særligt følsomme data generelt.

Selskabets ledelse er dog fuldt ud bevidst om vigtigheden af databeskyttelse og forsvarlig brug af data og har klare retningslinjer for behandling af følsomme data. Af konkrete eksempler på dette kan nævnes:

- Vi har fokus på adgangs begrænsning i selskabets forskellige IT-systemer, herunder ERP-system, lønsystem mv.
- Der sker løbende oprydning i selskabets debitor- og kreditor stamdata så vi ikke har registreret personfølsomme data i længere tid end loven kræver i forhold til opbevaring af regnskabsdata.
- Alle beslutninger om investeringer i ny teknologi og anvendelse af data træffes af ledergruppen bestående af mellemledere og selskabets daglige ledelse (direktion).
- Vi har fokus på korrekt og fortrolig behandling af følsomme data, herunder personlige oplysninger om medarbejdere, kunder, ansøgere mv.
- 

Alt data behandles i overensstemmelse med persondataforordningen.

### Dataetiske overvejelser i markedsføring

I jem & fix er det vigtigt, at arbejdet med data foregår forsvarligt, transparent og altid inden for gældende lovgivning, herunder at informere brugeren om, hvordan data indsamles og behandles. Det gælder også i forhold til de samarbejdspartnere, vi bruger.

jem & fix videresælger ikke data.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for dataetik (fortsat)

#### *Førstepartsdata*

jem & fix indsamler førstepartsdata i forbindelse med tilmelding af nyhedsbreve og til ”Mit jem & fix”.

jem & fix anvender kun personlige oplysninger, som det er tilladt i henhold til databeskyttelsesloven og inden for grænserne af de formål, som er angivet i vores privatlivspolitik.

Vi respekterer til enhver tid forbrugers ønske om at få sine oplysninger slettet.

#### *Tredjepartsdata*

jem & fix anvender data fra tredjepart i markedsføringsøjemed. Data anvendes til at målrette annoncering til relevante klynger af målgrupper og til at målrette brugere, der har besøgt bestemte produkter på hjemmesiden. Det gælder f.eks. sociale platforme, søgetjenester og via programmatisk indkøb i bannernetværk.

Det er magtpåliggende for jem & fix at behandle forbrugers data respektfuldt og at forbrugeren ikke generes, når de har afgivet data eller samtykker.

jem & fix samarbejder i forhold til ovenstående med et større anerkendt professionelt mediebyrå, der har forpligtet sig til ansvarlig brug af data i dennes privatlivspolitik.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING.....</b>	<b>1</b>	<b>3.882.492</b>	<b>3.769.844</b>
Vareforbrug.....		-2.607.385	-2.437.420
Andre driftsindtægter.....		13.485	12.544
Andre eksterne omkostninger.....	2	-383.479	-368.726
<b>BRUTTORESULTAT.....</b>		<b>905.113</b>	<b>976.242</b>
Personaleomkostninger.....	3	-404.434	-406.171
Afskrivninger.....		-57.637	-57.288
Andre driftsomkostninger.....		-1.424	-412
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>441.618</b>	<b>512.371</b>
Finansielle indtægter.....	4	8.851	14.594
Finansielle omkostninger.....	5	-36.300	-1.873
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>414.169</b>	<b>525.092</b>
Skat af årets resultat.....	6	-90.701	-115.299
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>7</b>	<b>323.468</b>	<b>409.793</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
Grunde og bygninger.....		12.123	12.269
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		111.531	106.131
Indretning af lejede lokaler.....		149.746	144.795
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>273.400</b>	<b>263.195</b>
Lejededpositum.....		990	1.345
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>990</b>	<b>1.345</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>274.390</b>	<b>264.540</b>
Handelsvarer.....		577.693	449.920
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>577.693</b>	<b>449.920</b>
Tilgodehavender fra salg.....		3.794	1.707
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		363.603	64.694
Andre tilgodehavender.....		31.907	536.335
Periodeafgrænsningsposter.....	10	17.771	18.447
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>417.075</b>	<b>621.183</b>
Andre værdipapirer.....	11	129.879	225.312
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>129.879</b>	<b>225.312</b>
Likvider.....		220.644	74.833
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>1.345.291</b>	<b>1.371.248</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>1.619.681</b>	<b>1.635.788</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
Aktiekapital.....	12	3.000	3.000
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring.....		1.652	488
Overført overskud.....		1.273.641	1.275.172
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>1.278.293</b>	<b>1.278.660</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	13	3.593	3.008
Andre hensættelser.....	14	1.319	1.390
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>4.912</b>	<b>4.398</b>
Kreditinstitutter.....		4.863	5.251
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	15	<b>4.863</b>	<b>5.251</b>
Kreditinstitutter.....		400	400
Gæld til pengeinstitutter.....		6	575
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		227.162	220.723
Sambeskatningsbidrag.....		3.011	3.783
Anden gæld.....	16	101.034	121.998
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>331.613</b>	<b>347.479</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>336.476</b>	<b>352.730</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>1.619.681</b>	<b>1.635.788</b>
Eventualposter mv.	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter	19		
Koncernregnskab	20		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktiekapital	Dagsværdi- reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	3.000	488	1.275.173	0	1.278.661
Forslag til resultatdisponering, note 7....			-1.532	325.000	323.468
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ekstraordinært udbytte.....				-325.000	-325.000
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>					
Årets værdiregulering.....		1.496			1.496
Skat af egenkapitalbevægelser.....		-332			-332
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>3.000</b>	<b>1.652</b>	<b>1.273.641</b>	<b>0</b>	<b>1.278.293</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>2022</b> tkr.	<b>2021</b> tkr.
Årets resultat.....	323.468	409.793
Årets afskrivninger tilbageført.....	57.637	57.288
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	1.424	-48
Resultat af dattervirksomheder.....	-85	-273
Skat af årets resultat tilbageført.....	90.701	115.299
Betalt selskabsskat.....	-91.220	-121.888
Ændring i varebeholdninger.....	-127.773	-53.598
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-3.416	-8.257
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-14.525	-37.306
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	35.773	-10.268
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>271.984</b>	<b>350.742</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-70.026	-58.277
Salg af materielle anlægsaktiver.....	760	479
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-29	-28
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	384	0
Ændring i koncerntilgodehavender.....	-298.909	9.586
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	61.170	-2.815
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-306.650</b>	<b>-51.055</b>
Afdrag på lån.....	-388	-397
Gæld til pengeinstitutter.....	-568	494
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-325.000	-74.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-325.956</b>	<b>-73.903</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-360.622</b>	<b>225.784</b>
Likvider 1. januar.....	581.266	355.482
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>220.644</b>	<b>581.266</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	220.644	74.833
Skattekonto.....	0	506.433
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>220.644</b>	<b>581.266</b>

## NOTER

	2022 tkr.	2021 tkr.	Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>			
Indland.....	3.882.492	3.769.844	
	<b>3.882.492</b>	<b>3.769.844</b>	
Segmentoplysninger er ikke aktuelle for selskabet, der alene arbejder i ét segment.			
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>2</b>
Samlet honorar:			
BDO.....	856	1.200	
	<b>856</b>	<b>1.200</b>	
Specifikation af honorar:			
Lovpligtig revision.....	557	556	
Skatterådgivning.....	182	54	
Andre ydelser.....	117	590	
	<b>856</b>	<b>1.200</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>3</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	958	931	
Løn og gager.....	366.774	370.307	
Pensioner.....	25.598	26.498	
Andre omkostninger til social sikring.....	12.062	9.366	
	<b>404.434</b>	<b>406.171</b>	
Vederlag til direktion.....	14.482	15.761	
Vederlag til bestyrelse.....	842	844	
	<b>15.324</b>	<b>16.605</b>	
<b>Finansielle indtægter</b>			<b>4</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	1.906	382	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	6.945	14.212	
	<b>8.851</b>	<b>14.594</b>	
<b>Finansielle omkostninger</b>			<b>5</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	36.300	1.873	
	<b>36.300</b>	<b>1.873</b>	

## NOTER

	2022 tkr.	2021 tkr.	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>6</b>
Sambeskatningsbidrag.....	90.116	115.408	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	83	
Regulering af udskudt skat.....	585	-192	
	<b>90.701</b>	<b>115.299</b>	
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			 <b>7</b>
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret.....	325.000	0	
Overført resultat.....	-1.532	409.793	
	<b>323.468</b>	<b>409.793</b>	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			 <b>8</b>
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2022.....	17.079	328.385	289.402
Tilgang.....	0	37.792	32.234
Afgang.....	0	-15.503	-8.852
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>17.079</b>	<b>350.674</b>	<b>312.784</b>
 Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	4.810	222.253	144.607
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-14.832	-7.338
Årets afskrivninger .....	146	31.722	25.769
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>4.956</b>	<b>239.143</b>	<b>163.038</b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>12.123</b>	<b>111.531</b>	<b>149.746</b>
 <b>Finansielle anlægsaktiver</b>			 <b>9</b>
			Lejededesitum
Kostpris 1. januar 2022.....			1.345
Tilgang.....			29
Afgang.....			-384
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>			<b>990</b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>			<b>990</b>

## NOTER

	2022 tkr.	2021 tkr.	Note
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>10</b>
Periodeafgrænsningsposter.....	17.771	18.447	
	<b>17.771</b>	<b>18.447</b>	

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, serviceaftaler og reklame.

**Andre værdipapirer** 11  
Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Investerings- institutter	Obligationer	Aktier
Dagsværdi 31. december 2022.....	36.928	91.843	1.108
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	-10.358	-13.338	-179

	2022 tkr.	2021 tkr.	12
<b>Aktiekapital</b>			
Aktiekapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 300 stk. a nom. 1.000 kr.....	300	300	
B-aktier, 2.700 stk. a nom. 1.000 kr.....	2.700	2.700	
	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	

**Hensættelse til udskudt skat** 13  
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Udskudt skat vedrører:		
Installationer.....	152	126
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3.751	3.561
Indretning af lejede lokaler.....	-328	-689
Låneomkostninger.....	-12	-13
Genbeskatningssaldo.....	30	23
	<b>3.593</b>	<b>3.008</b>
Udskudt skat 1. januar.....	3.008	3.200
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	585	-192
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>3.593</b>	<b>3.008</b>

## NOTER

					Note
<b>Andre hensættelser</b>					<b>14</b>
Selskabet hæfter som komplementar i KB jem & fix, Sverige. Andre hensættelser udgør selskabets kapitalkonto i KB jem & fix, Sverige.					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>15</b>
	31/12 2022	Afdrag	Restgæld	31/12 2021	
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt	
Kreditinstitutter.....	5.263	400	3.328	5.651	
	<b>5.263</b>	<b>400</b>	<b>3.328</b>	<b>5.651</b>	
<b>Anden gæld</b>					<b>16</b>
Selskabet har indgået renteswaps til regnskabsmæssig sikring af de fremtidige pengestrømme på den langfristede prioritetsgæld. Renteswappen er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse og har sikret en fast rente på variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswaps er indgået med en samlet kontraktmæssig værdi på 5.782 tkr. og har en løbetid på 30 år tilsvarende lånets løbetid. På balancedagen udgør dagsværdien en forpligtelse på 540 tkr. mod 2.050 tkr. sidste år, forskellen i dagsværdi på 1.510 tkr. er indregnet i regnskabet med 1.178 tkr. under egenkapitalen og 332 tkr. under sambeskatningsbidrag i balancen.					

## NOTER

### Note

#### Eventualposter mv.

Selskabet har pr. 31. december 2022 indgået aftale om 127 lejemål, der dækker forskellige perioder op til år 2033. Den nuværende årlige husleje for alle lejemål andrager 143.733 tkr., og den totale restlejeforpligtelse udgør i alt 623.643 tkr.

17

#### Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler. Leasingydelsen for det kommende regnskabsår udgør 2.535 tkr. Den samlede leasingforpligtelse udgør 5.832 tkr., heraf forfalder 0 tkr. efter 5 år.

#### Støtteerklæringer

Selskabet har overfor KB jem & fix og jem & fix Norge AS afgivet støtteerklæringer, hvori selskabet erklærer likviditetsmæssigt at ville støtte selskaberne.

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for KB jem & fix's bankforbindelse, maks. 6.000 tkr.

Selskabet har stillet husleje Garantier for søsterselskabet jem & fix Norge AS for samlet 29.466 tkr.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Harald Nyborg A/S, der er administrationselskab for sambeskatningen.

#### KB jem & fix (Sverige)

Selskabet hæfter som komplementar i KB jem & fix, Sverige, for samtlige forpligtelser i dette selskab. Balancesummen udgør pr. 31. december 2022 490.029 tkr. Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2022 412.624 tkr.

#### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 5.263 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 12.123 tkr.

Til sikkerhed for gæld til bank, 0 tkr., er der givet pant i værdipapirdepot og bankindestående, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 91.843 tkr.

18

#### Nærtstående parter

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Kurt Daell, 2920 Charlottenlund, i kraft af stemmemajoriteten i koncernens moderselskab.

19

#### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**NOTER****Note****Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Harald Nyborg A/S, Gammel Højmevej 30, 5250 Odense SV, CVR-nummer 37 78 33 15.

20



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for jem & fix A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver. Desuden indgår driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

En forholdsmæssig andel af resultatet i tilknyttede virksomheder indregnes under andre driftsomkostninger. Kapitalinteresser er alene af sekundær karakter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til vareindkøb.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-7 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	6-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat og forholdsmæssig andel af forpligtelsen i relation til tilknyttet virksomhed.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Resultterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet i egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balance-dagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte i egenkapitalen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.