

---

# ***B.O.J. Holding A/S***

Munkebakken 6, 4400 Kalundborg

## **Årsrapport for 2021/22**

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

---

CVR-nr. 10 35 55 83

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 27/10 2022

Sys Rovsing  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 15

Balance 30. juni 16

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 19

Noter til årsregnskabet 21

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 for B.O.J. Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021/22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kalundborg, den 27. oktober 2022

## Direktion

Anne Lise Schjeldal

## Bestyrelse

Sys Rovsing  
formand

Anne Lise Schjeldal

Kurt Rath

Claus Kjær Poulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i B.O.J. Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B.O.J. Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 27. oktober 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Brian Petersen  
statsautoriseret revisor  
mne28701

René Daniel Poulsen  
statsautoriseret revisor  
mne48524

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

B.O.J. Holding A/S  
Munkebakken 6  
4400 Kalundborg

CVR-nr.: 10 35 55 83  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
Hjemstedskommune: Kalundborg

### Bestyrelse

Sys Roving, formand  
Anne Lise Schjeldal  
Kurt Rath  
Claus Kjær Poulsen

### Direktion

Anne Lise Schjeldal

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Eventyrvej 16  
4100 Ringsted

### Advokat

Rovsing & Gammeljord  
Poul Ankers Gade 2, 2. tv.  
1271 København K

### Pengeinstitut

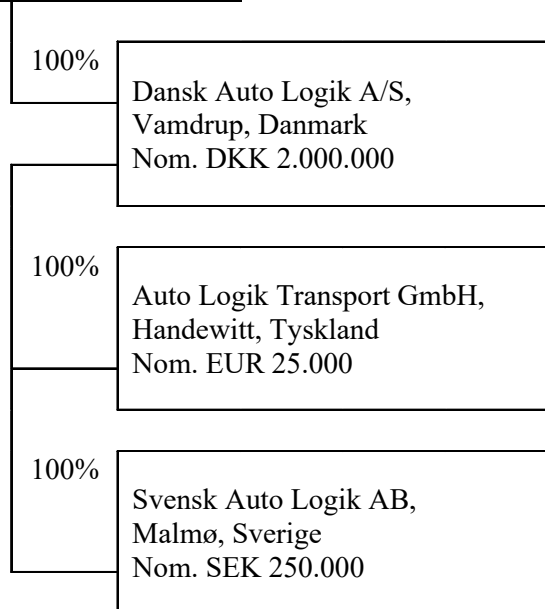
Nordea  
Grønjordsvej 10  
0900 København C

# Koncernoversigt

## Moderselskab

B.O.J. Holding A/S,  
Kalundborg, Danmark  
Nom. DKK 1.000.000

## Konsoliderede dattervirksomheder





# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | Koncern |         |         |         |         |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 | 2017/18 |
|  | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK    |
| <b>Hovedtal</b>                              |         |         |         |         |         |
| <b>Resultat</b>                              |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                               | 428.815 | 468.838 | 459.133 | 447.692 | 416.621 |
| Bruttofortjeneste                            | 50.790  | 88.849  | 84.854  | 74.457  | 61.687  |
| Resultat af ordinær primær drift             | 17.987  | 52.445  | 51.425  | 40.051  | 23.008  |
| Resultat af finansielle poster               | -9.382  | 36.671  | 1.515   | 3.064   | -38     |
| Årets resultat                               | 8.538   | 71.632  | 39.853  | 35.041  | 20.062  |
| <b>Balance</b>                               |         |         |         |         |         |
| Balancesum                                   | 651.083 | 636.989 | 598.464 | 566.708 | 500.713 |
| Egenkapital                                  | 459.532 | 470.908 | 424.100 | 389.249 | 356.801 |
| <b>Pengestrømme</b>                          |         |         |         |         |         |
| Pengestrømme fra:                            |         |         |         |         |         |
| - driftsaktivitet                            | 19.390  | 79.547  | 113.916 | 62.564  | 65.319  |
| - investeringsaktivitet                      | -67.435 | 5.891   | -28.267 | -37.598 | -48.096 |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | -70.267 | -487    | -28.606 | -39.786 | -51.320 |
| - finansieringsaktivitet                     | 38.250  | -15.723 | 4.376   | -10.772 | -11.962 |
| Årets forskydning i likvider                 | -9.795  | 69.715  | 90.025  | 14.194  | 5.261   |
| <br>   |         |         |         |         |         |
| Antal medarbejdere                           | 315     | 311     | 330     | 329     | 344     |
| <b>Nøgletal i %</b>                          |         |         |         |         |         |
| Bruttomargin                                 | 11,8%   | 19,0%   | 18,5%   | 16,6%   | 14,8%   |
| Overskudsgrad                                | 4,8%    | 11,8%   | 11,2%   | 9,4%    | 6,3%    |
| Afkastningsgrad                              | 3,2%    | 8,7%    | 8,6%    | 7,4%    | 5,2%    |
| Soliditetsgrad                               | 70,6%   | 73,9%   | 70,9%   | 68,7%   | 71,3%   |
| Forrentning af egenkapital                   | 1,8%    | 16,0%   | 9,8%    | 9,4%    | 5,8%    |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er investering i datterselskaber, associerede virksomheder samt aktier og andre værdipapirer.

Koncernens hovedaktivitet er transport af person- og varebiler samt opbevaring, klargøring og ombygning af nye biler.

Koncernen har datterselskaber i Sverige og Tyskland.

## Markedsoverblik

På det danske marked for billogistik er der kun få aktører. Kun Dansk Auto Logik A/S tilbyder en løsning med daglig transport i hele landet og overvåget opbevaring på 2 terminaler indrettet efter de strengeste forskrifter, der findes i branchen.

Strategien er at bevare den nuværende markedsposition ved konstant at levere høj kundetilfredshed kombineret med konkurrencedygtige priser. Herudover fokuseres der på organisk vækst ved at levere flere billogistiske opgaver til eksisterende kunder.

Dansk Auto Logik A/S' aktivitet, i forhold til at transportere biler til og fra det øvrige Europa, påvirkes i forhold til den generelle aktivitet i bilbranchen. Denne transport sker både via egne lastbiler og via et netværk af underleverandører.

Generel chaufførmangel i hele Europa kombineret med den nye EU-vejpakke betyder, at muligheden for at tilkøbe ekstra transportkapacitet, for at dække udsving i aktivitetsniveauet, vanskeliggøres.

Der er en stigende konkurrence indenfor forretningsområdet specialindrettede biler. Dansk Auto Logik A/S er godt positioneret til - i samarbejde med eksterne partnere - at imødegå denne konkurrence, via en meget høj kapacitet og fleksibilitet i forhold til de fysiske rammer, samt en naturlig placering i værdikæden, som er med til at give kunden, reducerede transportomkostninger. De til enhver tid gældende registreringsafgiftsregler har stor indflydelse på markedet for VAN-ombygninger, og på det grundlag forventer vi, at dette marked vil blive reduceret de kommende år.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021/22 udviser et overskud på DKK 8.537.847, og koncernens balance pr. 30. juni 2022 udviser en egenkapital på DKK 459.532.453.

Resultatet af moderselskabets aktiviteter for 2021/22 er væsentlig lavere end forventet, da udviklingen på kapitalmarkederne har været særdeles negative.

Også resultatet fra datterselskaberne har været lavere end det estimerede resultat før skat på DKK 30 mio. Resultatet fra datterselskaberne anses dog stadig som værende tilfredsstillende, specielt i lyset af de udfordringer der har været med produktion af nye biler globalt set, samt de stigende udgifter til blandt

# Ledelsesberetning

andet diesel.

Bilbranchen har i årets løb været præget af lange ventetider på mikrochips samt udfordringer med levering af komponenter produceret i Ukraine. Det har for nogle producenter medført, at produktionen i perioder har været stoppet. Den reducerede mængde af nye biler, som er kommet til landet, har påvirket alle dele af koncernen.

## **Kapitalberedskabet**

Koncernens kapitalberedskab er tilfredsstillende og fuld tilstrækkelig til at servicere koncernens aktiviteter og det løbende investeringsbehov. Skulle der blive behov for meget betydelige investeringer, har koncernen de nødvendige kreditrammer på plads.

## **Markedsrisici**

Bilsalget har en direkte og umiddelbar indflydelse på aktiviteterne i Dansk Auto Logik A/S, og da produktionsapparatet er meget specifikt udviklet og tilpasset branchen, er det vanskeligt at erstatte manglende aktivitet fra bilbranchen.

## **Valutarisici**

Hovedparten af omsætningen foregår i DKK eller EUR.

Der kalkuleres ikke med kursrisiko i forbindelse med Euro-omsætningen. Kursrisici, der relaterer sig til det svenske datterselskab, er ikke afdækket, idet det er selskabets opfattelse, at det skal kunne rummes indenfor den ordinære drift. Endvidere er omfanget, og dermed risikoen, på et ikke kritisk niveau.

## **Kursrisici**

Moderselskabet har en betydelig beholdning af noterede værdipapirer. Der har igennem det seneste års tid været betydelig uro på kapitalmarkederne globalt, en uro der er fortsat efter regnskabsårets afslutning. Ledelsen anser denne uro og dermed de betydelige kursudsving der har været og fortsat er, som forventelige når man kigger i et historisk perspektiv. Det er således ledelsens forventning, at markederne vil rette sig over tid, men der knytter sig betydelig usikkerhed til, hvornår det vil ske, og på den korte bane vil der være risiko for yderligere væsentlige kursfald.

## **Likviditetsrisici**

Dansk Auto Logik A/S har en lav likviditetsrisiko. Selskabets aktiver har en lav belåningsgrad, og i koncernen er der væsentlige beholdninger af værdipapirer, som kan bruges til at støtte op om likviditeten i Dansk Auto Logik A/S.

# Ledelsesberetning

## Strategi og målsætninger

### Strategi

Dansk Auto Logik A/S' strategi er at udnytte stordriftsfordelene og erfaringer/viden om effektiv logistik, til at kunne tilbyde prisgunstige kvalitetsløsninger til den danske bilbranche. Med høj kvalitet menes lav skadesprocent, høj leveringssikkerhed og høj kundetilfredshed.

For at sikre den fortsatte høje kvalitet, forventes der fremadrettet etableret nye mindre terminaler omkring de fire store byer i Danmark. Dette skal medvirke til at øge belægningen på autotransporterne samt give muligheder for at anvende mindre autotransportere i byerne.

Da mulighederne for ad-hoc at tilkøbe ekstracapacitet via udenlandske transportselskaber er blevet mindre, planlægger Dansk Auto Logik A/S at udvide transportkapaciteten betydeligt, så høj kundeservice kan opretholdes uden at være afhængig af underleverandører.

Dansk Auto Logik A/S er kvalitetscertificeret efter standarden ISO 9001. Vi efterlever relevante lov- og myndighedskrav og overholder de internationale retningslinjer, der er fastlagt for vores type arbejde - de såkaldte ECG-regler, som omfatter både transport og opbevaring af biler.

Kvaliteten kommer også som følge af erfarne, dygtige og servicemindedede medarbejdere. Medarbejderne i Dansk Auto Logik A/S bliver løbende efteruddannet, så vi hele tiden er på forkant og kan leve op til forventninger i forhold til kvalitet og sikkerhed. Det prioriteres, at virksomhedens chauffører kan kommunikere med kunderne på hjemmemarkedets sprog.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der er fortsat betydelig uro på kapitalmarkederne, og ledelsens forventninger til afkastet for indeværende regnskabsår for forbundet med meget stor usikkerhed. Det er dog forventningen på nuværende tidspunkt at afkastet vil ligge omkring DKK 0.

Dansk Auto Logik A/S forventer et fortsat udfordret marked for nye biler i det kommende år, grundet de leveranceproblemer af halvfabrikata som fabrikkerne oplever, og som må forventes at fortsætte et stykke ind i 2022/23. Den stigende inflation ventes ligeledes at påvirke bilmarkedet. Det er på det grundlag forventningen, at selskabets omsætning og resultat vil være på niveau med regnskabsåret 2021/22. Der er usikkerhed forbundet med dette, da udviklingen i inflation og brændstofpriser ikke vil være ligeså stabile som man har været vant til de seneste år.

Dansk Auto Logik A/S følger udviklingen indenfor EL-biler tæt for at vurdere eventuelle påvirkninger af vores forretning. Der investeres løbende i ladekapacitet, idet der forventes en stigende efterspørgsel af muligheden for opladning af el-biler.

Udviklingen i datterselskaberne, med henholdsvis transport i Sverige og Tyskland, følges tæt. Selskabet har i 2021/22 øget tilstedeværelsen i Sverige og forventes at fortsætte med det.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

For koncernens forretningsmodel henvises til afsnittet Strategi i ledelsesberetningen.

### **Miljøforhold**

Vi stræber hele tiden efter at gennemføre vores serviceydelser så miljørigtigt som muligt både i forbindelse med vores transport og klargøring af biler. For os betyder god kvalitet også, at der tages hensyn til vores omgivelser. Derfor valgte vi i 2005 at effektivisere miljøledelsen og har lige siden været miljøcertificeret i henhold til ISO 14001.

Der er i miljøpolitikken fastlagt følgende fokuspunkter:

- \* Interne og udefrakommende miljøpåvirkninger
- \* Den enkelte lastbilchaufførs kørestil og CO<sub>2</sub> udslip
- \* Recycling og bæredygtig affaldssortering på vores terminaler
- \* Løbende CO<sub>2</sub> besparelse forbundet til den daglige drift
- \* Forebyggelse af forurening

Der er foretaget og vil fortsat blive foretaget væsentlige investeringer i at gøre forretningsgange og processor så effektive og miljøvenlige som muligt. Investeringer, som er foretaget, og som vil blive foretaget i den nærmeste fremtid, er IT-baserede løsninger til brug for minimering af brændstofforbrug, minimering af fysiske dokumenter samt miljøforbedrende foranstaltninger på terminalerne såsom anvendelse af LED belysning mv. Vi måler og følger op på egne lastbilers brændstofforbrug og deraf følgende CO<sub>2</sub> udledning. Alle lastbiler er udstyret med udstyr, der hjælper chaufføren til at kunne optimere sin køre stil, og derved reducere brændstofforbrug og CO<sub>2</sub> udledning. Ved løbende opfølgning på forbedringsmuligheder, har vi over de seneste år reduceret miljøbelastningen pr. kørt km. Dette arbejde fortsættes.

Baseret på vores forretningsmodel, så ser vi vores største risiko for negativ påvirkning på miljøet og klimaet for at være vores CO<sub>2</sub> udledning i forbindelse med transporten af biler. Vi vil i næste rapporteringsperiode fortsætte med fokus på nedbringelse af denne. På kort sigt forventer vi ikke, at vi kan løse vores distributionsopgaver med nul-emissions lastbiler, hvorfor den planlagte udvidelse af transportkapaciteten sker med traditionelle lastbiler.

### **Menneskerettigheder**

Dansk Auto Logiks A/S har ingen skriftlig politik vedrørende menneskerettigheder, men respekterer alle menneskerettigheder.

Alle virksomhedens ansatte har ret til at organisere sig i fagforeninger, til at foretage kollektive forhandlinger og til at strejke i overensstemmelse med gældende lovgivning. Der er i 2021/22 ikke konstateret brud på menneskerettigheder.

De væsentligste risici i forhold til brud på menneskerettigheder er ansættelsesforholdene hos underleverandører, som vi ikke kan kontrollere på samme måde som egne ansættelsesforhold. Forhold hos en underleverandør risikerer at påvirke selskabets image.

# Ledelsesberetning

Vi vil fremadrettet fortsætte med at respektere og overholde menneskerettigheder.

## ***Sociale- og personaleforhold***

Dansk Auto Logik A/S prioriterer at skabe gode arbejdsforhold, så medarbejderne har de bedste muligheder for at udføre deres arbejde på en tilfredsstillende måde for alle parter.

Der lægges i virksomheden stor vægt på et sikkert og sundt arbejdsmiljø for medarbejderne.

Arbejdsmiljøorganisationen er det centrale omdrejningspunkt for at sikre dette. Der arbejdes konstant med udviklingen af processor for at gøre arbejdet sikkert for alle virksomhedens medarbejdere.

Selskabet ønsker at medvirke til at sikre fremtidens udlærte medarbejdere og ønsker derfor at tilbyde flere lærlingepladser.

Dansk Auto Logik A/S er fondsejet, og en af fondens grundlæggende bestemmelser har fokus på at understøtte medarbejderne i Dansk Auto Logik A/S, hvilket i sig selv er med til at sikre, at der til stadighed er fokus på medarbejdernes trivsel.

Den væsentligste risiko for sociale- og personaleforhold er risikoen for en arbejdsulykke. Mange ansatte kører i trafikken i en stor del af deres arbejdsdag og uanset hvor dygtig en chauffør man er, kan der altid komme udefrakommende begivenheder, som medfører en farlig situation.

Vores resultater for rapporteringsåret har været at få kommunikeret alle processor for arbejdet med autotransportere ud til medarbejderne både skriftligt og vokalt.

Vi vil i næste rapporteringsår fortsætte med arbejdet på at mindske arbejdsulykker. Herudover vil vi arbejde på at få etableret mindre terminaler ved de store byer. Det skal blandt andet medvirke til at øge rekrutteringsgrundlaget for nye medarbejdere.

## ***Bekæmpelse af korrruption og bestikkelse***

Dansk Auto Logik A/S har en nultolerance over for korrruption og bestikkelse. Koncernen har kun selskaber i Danmark, Tyskland og Sverige, som alle er lande med lav risiko for korrruption og bestikkelse.

Dansk Auto Logik A/S har i perioden indført whistleblowerordning. Alle medarbejdere introduceres til denne i forbindelse med ansættelsen. Eksisterende medarbejdere er ligeledes blevet orienteret, og den er en fast del af personalehåndbogen, som alle medarbejdere får en opdateret udgave af en gang om året.

Den væsentligste risiko for korrruption og bestikkelse er, at en medarbejder modtager bestikkelse. Det kan skade selskabets image meget.

Der er i rapporteringsåret ikke konstateret brud på reglerne for korrruption og bestikkelse.

Vi vil fremadrettet fortsætte med whistleblowerordningen og sikre at alle medarbejdere er bekendte med

# Ledelsesberetning

den.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen ansætter medarbejdere og ledelse på baggrund af kompetencer og personlighed, og alle medarbejdere tilbydes de samme muligheder uanset køn.

Koncernen har en høj andel af chauffører og værkstedsmedarbejder, og det har historisk set været præget af mandlige ansatte.

Koncernen tilstræber at fremme en mere ligelig fordeling af kønnene, dog altid under hensyntagen til kompetencer.

Koncernen har ikke opstillet måltal for kønkvotering i den øverste ledelse, da det allerede opfylder kravet om lige fordeling af kønnene. Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er to mænd og to kvinder. Dette er tilfredsstillende i en mandsdomineret branche.

Koncernen har set ind i fordelingen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse og vil fortsætte med udarbejdelsen af en politik for at forbedre fordelingen fremadrettet. Dette arbejde vil fortsætte i den næste regnskabsperiode.

## Redegørelse for Dataetik

Det er vores vurdering, at koncernens omfang og art af data som opsamles og anvendes, ikke gør det nødvendigt med en politik for dataetik. Vi vurderer, at med efterlevelse af GDPR-reglerne sikres en etisk korrekt behandling af data i koncernen.

Koncernen behandler ikke persondata fra eksterne parter, hverken kunder eller sociale medier. Udveksling af data med eksterne parter er i høj grad af teknisk karakter.

Koncernen videresælger hverken kundedata eller anden data til tredjepart.

Koncernen laver dataanalyser, som primært vedrører kørslen med lastbiler. Der laves analyser for opnå en optimal miljørigtig kørsel.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021/22 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

|   | Note | Koncern            |                    | Moderselskab      |                   |
|---|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   |      | 2021/22            | 2020/21            | 2021/22           | 2020/21           |
|   |      | DKK                | DKK                | DKK               | DKK               |
| <b>Nettoomsætning</b>                           | 1    | <b>428.814.708</b> | <b>468.838.013</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Produktionsomkostninger                         | 2    | -378.024.446       | -379.989.354       | 0                 | 0                 |
| <b>Bruttoresultat</b>                           |      | <b>50.790.262</b>  | <b>88.848.659</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Distributionsomkostninger                       |      | -390.519           | -459.778           | 0                 | 0                 |
| Administrationsomkostninger                     | 2    | -32.412.419        | -35.943.460        | -2.477.568        | -2.813.691        |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>         |      | <b>17.987.324</b>  | <b>52.445.421</b>  | <b>-2.477.568</b> | <b>-2.813.691</b> |
| Andre driftsindtægter                           |      | 2.639.222          | 2.894.001          | 0                 | 0                 |
| Andre driftsomkostninger                        |      | -66.463            | -35.570            | 0                 | 0                 |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>          |      | <b>20.560.083</b>  | <b>55.303.852</b>  | <b>-2.477.568</b> | <b>-2.813.691</b> |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder | 3    | 0                  | 0                  | 18.000.196        | 46.014.079        |
| Finansielle indtægter                           | 4    | 2.930.466          | 37.642.573         | 2.870.648         | 36.847.825        |
| Finansielle omkostninger                        | 5    | -12.312.703        | -971.355           | -12.521.112       | -1.186.885        |
| <b>Resultat før skat</b>                        |      | <b>11.177.846</b>  | <b>91.975.070</b>  | <b>5.872.164</b>  | <b>78.861.328</b> |
| Skat af årets resultat                          | 6    | -2.639.999         | -20.343.558        | 2.665.683         | -7.229.816        |
| <b>Årets resultat</b>                           |      | <b>8.537.847</b>   | <b>71.631.512</b>  | <b>8.537.847</b>  | <b>71.631.512</b> |

# Balance 30. juni

## Aktiver

|  | Note     | Koncern            |                    | Morderselskab      |                    |
|--|----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |          | 2021/22            | 2020/21            | 2021/22            | 2020/21            |
|  |          | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Grunde og bygninger                                      |          | 190.329.421        | 197.504.728        | 0                  | 0                  |
| Transportere   |          | 114.204.248        | 76.651.736         | 0                  | 0                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                  |          | 8.037.758          | 7.676.370          | 0                  | 0                  |
| Forudbetaling for materielle anlægsaktiver               |          | 1.883.250          | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                          | <b>7</b> | <b>314.454.677</b> | <b>281.832.834</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Kapitalandele i dattervirksomheder                       | 8        | 0                  | 0                  | 278.415.733        | 350.328.532        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                         |          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>278.415.733</b> | <b>350.328.532</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                     |          | <b>314.454.677</b> | <b>281.832.834</b> | <b>278.415.733</b> | <b>350.328.532</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                                  |          | <b>7.486.426</b>   | <b>3.362.481</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser              |          | 69.505.190         | 77.496.350         | 0                  | 0                  |
| Andre tilgodehavender                                    | 13       | 1.309.199          | 9.254.741          | 0                  | 0                  |
| Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder |          | 0                  | 0                  | 6.235.636          | 11.812.048         |
| Periodeafgrænsningsposter                                | 9        | 4.642.080          | 1.562.251          | 0                  | 0                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                                   |          | <b>75.456.469</b>  | <b>88.313.342</b>  | <b>6.235.636</b>   | <b>11.812.048</b>  |
| <b>Værdipapirer</b>                                      |          | <b>238.550.643</b> | <b>246.408.427</b> | <b>238.550.643</b> | <b>246.408.427</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                              |          | <b>15.134.812</b>  | <b>17.071.809</b>  | <b>386.865</b>     | <b>1.788.465</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                                 |          | <b>336.628.350</b> | <b>355.156.059</b> | <b>245.173.144</b> | <b>260.008.940</b> |
| <b>Aktiver</b>   |          | <b>651.083.027</b> | <b>636.988.893</b> | <b>523.588.877</b> | <b>610.337.472</b> |

# Balance 30. juni

## Passiver

|  | Note | Koncern            |                    | Morderselskab      |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |      | 2021/22<br>DKK     | 2020/21<br>DKK     | 2021/22<br>DKK     | 2020/21<br>DKK     |
| Selskabskapital  |      | 1.000.000          | 1.000.000          | 1.000.000          | 1.000.000          |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |      | 0                  | 0                  | 230.185.733        | 302.098.532        |
| Reserve for sikringstransaktioner                          |      | 210.985            | 0                  | 0                  | 0                  |
| Overført resultat  |      | 452.321.468        | 449.907.601        | 222.346.720        | 147.809.069        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                        |      | 6.000.000          | 20.000.000         | 6.000.000          | 20.000.000         |
| <b>Egenkapital</b>   |      | <b>459.532.453</b> | <b>470.907.601</b> | <b>459.532.453</b> | <b>470.907.601</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                               | 11   | 846.493            | 1.766.844          | 0                  | 0                  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |      | <b>846.493</b>     | <b>1.766.844</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Gæld til realkreditinstitutter                             |      | 13.700.645         | 16.337.875         | 0                  | 0                  |
| Leasingforpligtelser                                       |      | 62.392.413         | 23.423.935         | 0                  | 0                  |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | 12   | <b>76.093.058</b>  | <b>39.761.810</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Gæld til realkreditinstitutter                             | 12   | 2.646.341          | 2.656.549          | 0                  | 0                  |
| Leasingforpligtelser                                       | 12   | 14.897.851         | 8.298.430          | 0                  | 0                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |      | 24.827.833         | 21.234.209         | 60.375             | 95.000             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                          |      | 43.775.241         | 28.445.646         | 62.517.842         | 119.230.247        |
| Selskabsskat   |      | 862.647            | 19.104.034         | 890.717            | 18.739.694         |
| Anden gæld   |      | 27.601.110         | 44.813.770         | 587.490            | 1.364.930          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |      | <b>114.611.023</b> | <b>124.552.638</b> | <b>64.056.424</b>  | <b>139.429.871</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |      | <b>190.704.081</b> | <b>164.314.448</b> | <b>64.056.424</b>  | <b>139.429.871</b> |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>651.083.027</b> | <b>636.988.893</b> | <b>523.588.877</b> | <b>610.337.472</b> |
| Resultatdisponering  | 10   |                    |                    |                    |                    |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser          | 16   |                    |                    |                    |                    |
| Nærtstående parter   | 17   |                    |                    |                    |                    |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor                | 18   |                    |                    |                    |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                                   | 19   |                    |                    |                    |                    |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|  | Selskabs-        | Reserve for   | Reserve for    | Overført           | Foreslået ud-    | I alt              |
|--|------------------|---------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|
|  | kapital          | nettoopskriv- | sikrings-      | resultat           | bytte for regn-  |                    |
|  | DKK              | ning efter    | transaktioner  | DKK                | skabsåret        | DKK                |
|  |                  | den indre     | DKK            |                    | DKK              |                    |
|  |                  | værdis meto-  |                |                    |                  |                    |
|  |                  | de            |                |                    |                  |                    |
|  |                  | DKK           |                |                    |                  |                    |
| Egenkapital 1. juli  | 1.000.000        | 0             | 0              | 449.907.601        | 20.000.000       | 470.907.601        |
| Betalt ordinært udbytte                                    | 0                | 0             | 0              | 0                  | -20.000.000      | -20.000.000        |
| Valutakursregulering udenlandske enheder                   | 0                | 0             | 0              | -123.980           | 0                | -123.980           |
| Regulering af sikringsinstrumenter til<br>dagsværdi ultimo | 0                | 0             | 270.494        | 0                  | 0                | 270.494            |
| Skat af årets regulering af<br>sikringsinstrumenter        | 0                | 0             | -59.509        | 0                  | 0                | -59.509            |
| Årets resultat   | 0                | 0             | 0              | 2.537.847          | 6.000.000        | 8.537.847          |
| <b>Egenkapital 30. juni</b>                                | <b>1.000.000</b> | <b>0</b>      | <b>210.985</b> | <b>452.321.468</b> | <b>6.000.000</b> | <b>459.532.453</b> |

## Moderselskab

|  |                  |                    |          |                    |                  |                    |
|--|------------------|--------------------|----------|--------------------|------------------|--------------------|
| Egenkapital 1. juli  | 1.000.000        | 302.098.532        | 0        | 147.809.069        | 20.000.000       | 470.907.601        |
| Betalt ordinært udbytte                                    | 0                | 0                  | 0        | 0                  | -20.000.000      | -20.000.000        |
| Valutakursregulering udenlandske enheder                   | 0                | -123.980           | 0        | 0                  | 0                | -123.980           |
| Regulering af sikringsinstrumenter til<br>dagsværdi ultimo | 0                | 270.494            | 0        | 0                  | 0                | 270.494            |
| Skat af årets regulering af<br>sikringsinstrumenter        | 0                | -59.509            | 0        | 0                  | 0                | -59.509            |
| Årets resultat   | 0                | -71.999.804        | 0        | 74.537.651         | 6.000.000        | 8.537.847          |
| <b>Egenkapital 30. juni</b>                                | <b>1.000.000</b> | <b>230.185.733</b> | <b>0</b> | <b>222.346.720</b> | <b>6.000.000</b> | <b>459.532.453</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

|  | Note | Koncern            |                    | Moderselskab       |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |      | 2021/22            | 2020/21            | 2021/22            | 2020/21            |
|  |      | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Årets resultat   |      | 8.537.847          | 71.631.512         | 8.537.847          | 71.631.512         |
| Reguleringer   | 14   | 46.835.526         | 19.315.010         | -11.015.415        | -74.445.203        |
| Ændring i driftskapital                                  | 15   | -4.739.594         | -34.809.683        | -812.065           | 1.108.760          |
| <b>Pengestrømme fra drift før<br/>finansielle poster</b> |      | <b>50.633.779</b>  | <b>56.136.839</b>  | <b>-3.289.633</b>  | <b>-1.704.931</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                           |      | 2.930.466          | 37.642.573         | 2.870.648          | 36.847.825         |
| Renteudbetalinger og lignende                            |      | -12.312.704        | -971.355           | -12.521.112        | -1.186.885         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                    |      | <b>41.251.541</b>  | <b>92.808.057</b>  | <b>-12.940.097</b> | <b>33.956.009</b>  |
| Betalt selskabsskat                                      |      | -21.861.246        | -13.261.152        | -9.606.882         | -479.991           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                  |      | <b>19.390.295</b>  | <b>79.546.905</b>  | <b>-22.546.979</b> | <b>33.476.018</b>  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                          |      | -70.267.482        | -486.700           | 0                  | 0                  |
| Salg af materielle anlægsaktiver                         |      | 2.832.350          | 6.377.875          | 0                  | 0                  |
| Modtaget udbytte fra<br>dattervirksomheder               |      | 0                  | 0                  | 90.000.000         | 25.000.000         |
| <b>Pengestrømme fra<br/>investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-67.435.132</b> | <b>5.891.175</b>   | <b>90.000.000</b>  | <b>25.000.000</b>  |
| Tilbagebetaling af gæld til<br>realkreditinstitutter     |      | -2.647.438         | -2.658.251         | 0                  | 0                  |
| Nedbringelse af leasingforpligtelser                     |      | -9.422.231         | -10.044.433        | 0                  | 0                  |
| Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede<br>virksomheder  |      | 0                  | 0                  | -56.712.405        | 0                  |
| Indgåelse af leasingforpligtelser                        |      | 54.990.130         | 0                  | 0                  | 0                  |
| Optagelse af gæld hos tilknyttede<br>virksomheder        |      | 15.329.595         | 21.979.664         | 0                  | 112.764.265        |
| Betalt udbytte   |      | -20.000.000        | -25.000.000        | -20.000.000        | -25.000.000        |
| <b>Pengestrømme fra<br/>finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>38.250.056</b>  | <b>-15.723.020</b> | <b>-76.712.405</b> | <b>87.764.265</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                                |      | <b>-9.794.781</b>  | <b>69.715.060</b>  | <b>-9.259.384</b>  | <b>146.240.283</b> |
| Likvider 1. juli   |      | 263.480.236        | 193.765.176        | 248.196.892        | 101.956.609        |
| <b>Likvider 30. juni</b>                                 |      | <b>253.685.455</b> | <b>263.480.236</b> | <b>238.937.508</b> | <b>248.196.892</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

|                                | Note | 2021/22                   | 2020/21                   | 2021/22                   | 2020/21                   |
|--------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                |      | DKK                       | DKK                       | DKK                       | DKK                       |
| Likvider specificeres således: |      |                           |                           |                           |                           |
| Likvide beholdninger           |      | 15.134.812                | 17.071.809                | 386.865                   | 1.788.465                 |
| Værdipapirer                   |      | <u>238.550.643</u>        | <u>246.408.427</u>        | <u>238.550.643</u>        | <u>246.408.427</u>        |
| <b>Likvider 30. juni</b>       |      | <b><u>253.685.455</u></b> | <b><u>263.480.236</u></b> | <b><u>238.937.508</u></b> | <b><u>248.196.892</u></b> |

# Noter til årsregnskabet

|                                   | Koncern            |                    | Moderselskab   |                |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                   | 2021/22<br>DKK     | 2020/21<br>DKK     | 2021/22<br>DKK | 2020/21<br>DKK |
| <b>1 Nettoomsætning</b>           |                    |                    |                |                |
| <b>Geografiske markeder</b>       |                    |                    |                |                |
| Nettoomsætning, indland           | 311.825.037        | 370.432.456        | 0              | 0              |
| Nettoomsætning udland             | 116.989.671        | 98.405.557         | 0              | 0              |
|                                   | <b>428.814.708</b> | <b>468.838.013</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Aktiviteter</b>                |                    |                    |                |                |
| Transport                         | 351.464.035        | 365.904.195        | 0              | 0              |
| Pladsleje, montering og ombygning | 77.350.673         | 102.933.818        | 0              | 0              |
|                                   | <b>428.814.708</b> | <b>468.838.013</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern            |                    | Moderselskab      |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2021/22            | 2020/21            | 2021/22           | 2020/21           |
|  | DKK                | DKK                | DKK               | DKK               |
| <b>2 Medarbejderforhold</b>  |                    |                    |                   |                   |
| Lønninger  | 154.992.694        | 166.499.132        | 2.200.000         | 2.445.833         |
| Pensioner  | 10.332.665         | 10.582.447         | 0                 | 0                 |
| Andre omkostninger til social sikring  | 3.150.798          | 2.351.917          | 0                 | 0                 |
| Andre personaleomkostninger  | 3.093.836          | 2.698.726          | 0                 | 0                 |
|  | <b>171.569.993</b> | <b>182.132.222</b> | <b>2.200.000</b>  | <b>2.445.833</b>  |
| Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: |                    |                    |                   |                   |
| Produktionsomkostninger  | 153.180.598        | 158.833.072        | 0                 | 0                 |
| Administrationsomkostninger  | 18.389.395         | 23.299.150         | 2.200.000         | 2.445.833         |
|  | <b>171.569.993</b> | <b>182.132.222</b> | <b>2.200.000</b>  | <b>2.445.833</b>  |
| <b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>  | <b>7.722.810</b>   | <b>7.969.710</b>   | <b>2.200.000</b>  | <b>2.445.833</b>  |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>  | <b>315</b>         | <b>311</b>         | <b>1</b>          | <b>1</b>          |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
|  |                    |                    |                   |                   |
| <b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>   |                    |                    |                   |                   |
| Andel af overskud i dattervirksomheder   |                    |                    | 18.000.196        | 46.014.079        |
|  |                    |                    | <b>18.000.196</b> | <b>46.014.079</b> |



## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern           |                   | Moderselskab      |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2021/22<br>DKK    | 2020/21<br>DKK    | 2021/22<br>DKK    | 2020/21<br>DKK    |
| <b>4 Finansielle indtægter</b>             |                   |                   |                   |                   |
| Andre finansielle indtægter                | 2.930.466         | 37.642.573        | 2.870.648         | 36.847.825        |
|  | <b>2.930.466</b>  | <b>37.642.573</b> | <b>2.870.648</b>  | <b>36.847.825</b> |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 1.958.841         | 379.664           | 2.762.841         | 1.164.265         |
| Andre finansielle omkostninger             | 10.278.029        | 500.595           | 9.758.271         | 22.620            |
| Valutakurstab                              | 75.833            | 91.096            | 0                 | 0                 |
|  | <b>12.312.703</b> | <b>971.355</b>    | <b>12.521.112</b> | <b>1.186.885</b>  |
| <b>6 Skat af årets resultat</b>            |                   |                   |                   |                   |
| Årets aktuelle skat                        | 3.619.859         | 21.188.226        | -2.606.174        | 7.229.816         |
| Årets udskudte skat                        | -920.351          | -844.668          | 0                 | 0                 |
|  | <b>2.699.508</b>  | <b>20.343.558</b> | <b>-2.606.174</b> | <b>7.229.816</b>  |
| der fordeler sig således:                  |                   |                   |                   |                   |
| Skat af årets resultat                     | 2.639.999         | 20.343.558        | -2.665.683        | 7.229.816         |
| Skat af egenkapitalbevægelser              | 59.509            | 0                 | 59.509            | 0                 |
|  | <b>2.699.508</b>  | <b>20.343.558</b> | <b>-2.606.174</b> | <b>7.229.816</b>  |

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|  | Grunde og byg-<br>ninger  | Transportere              | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar | Forudbetaling<br>for materielle<br>anlægsaktiver | I alt                     |
|--|---------------------------|---------------------------|---|--|---------------------------|
|  | DKK                       | DKK                       | DKK   | DKK  | DKK                       |
| Kostpris 1. juli   | 319.749.881               | 221.326.290               | 27.339.249                                    | 0  | 568.415.420               |
| Tilgang i årets løb  | 2.217.393                 | 63.772.209                | 2.377.880                                     | 1.900.000  | 70.267.482                |
| Afgang i årets løb   | 0                         | -16.649.242               | -615.816                                      | -16.750  | -17.281.808               |
| Kostpris 30. juni  | <u>321.967.274</u>        | <u>268.449.257</u>        | <u>29.101.313</u>                             | <u>1.883.250</u>                                 | <u>621.401.094</u>        |
| Ned- og afskrivninger 1. juli                              | 122.245.153               | 144.674.554               | 19.662.879                                    | 0  | 286.582.586               |
| Årets afskrivninger  | 9.392.700                 | 25.736.348                | 1.830.105                                     | 0  | 36.959.153                |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på<br>afhændede aktiver | 0                         | -16.165.893               | -429.429                                      | 0  | -16.595.322               |
| Ned- og afskrivninger 30. juni                             | <u>131.637.853</u>        | <u>154.245.009</u>        | <u>21.063.555</u>                             | <u>0</u>   | <u>306.946.417</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>                      | <b><u>190.329.421</u></b> | <b><u>114.204.248</u></b> | <b><u>8.037.758</u></b>                       | <b><u>1.883.250</u></b>                          | <b><u>314.454.677</u></b> |
| Heraf finansielle leasingaktiver                           | <u>0</u>                  | <u>69.999.090</u>         | <u>234.805</u>                                | <u>0</u>   | <u>70.233.895</u>         |

## Noter til årsregnskabet

|   | <b>Moderselskab</b> |                    |
|---|---------------------|--------------------|
|   | 2021/22             | 2020/21            |
|   | DKK                 | DKK                |
| <b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>           |                     |                    |
| Kostpris 1. juli                                      | 48.230.000          | 48.230.000         |
| Kostpris 30. juni                                     | 48.230.000          | 48.230.000         |
| Værdireguleringer 1. juli                             | 302.098.532         | 280.908.610        |
| Valutakursregulering                                  | -123.980            | 175.843            |
| Årets resultat  | 18.000.196          | 46.014.079         |
| Udbytte til moderselskabet                            | -90.000.000         | -25.000.000        |
| Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi | 210.985             | 0                  |
| Værdireguleringer 30. juni                            | 230.185.733         | 302.098.532        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>                 | <b>278.415.733</b>  | <b>350.328.532</b> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                      | Hjemsted  | Selskabskapital | Stemme- og<br>ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|---------------------------|-----------|-----------------|-------------------------|-------------|----------------|
| Dansk Auto Logik A/S      | Vamdrup   | 2.000.000       | 100%                    | 278.415.733 | 18.000.196     |
| Auto Logik Transport GmbH | Handewitt | EUR 25.000      | 100%                    | 2.463.782   | -131.179       |
| Svensk Auto Logik AB      | Malmø     | SEK 250.000     | 100%                    | 1.925.735   | -7.735         |

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.

# Noter til årsregnskabet

|   | Koncern           |                   | Moderselskab     |                   |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|   | 2021/22<br>DKK    | 2020/21<br>DKK    | 2021/22<br>DKK   | 2020/21<br>DKK    |
| <b>10 Resultatdisponering</b>   |                   |                   |                  |                   |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret   | 6.000.000         | 20.000.000        | 6.000.000        | 20.000.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  | 0                 | 0                 | -71.999.804      | 21.014.079        |
| Overført resultat   | 2.537.847         | 51.631.512        | 74.537.651       | 30.617.433        |
|   | <b>8.537.847</b>  | <b>71.631.512</b> | <b>8.537.847</b> | <b>71.631.512</b> |
| <b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>  |                   |                   |                  |                   |
| Hensættelse til udskudt skat 1. juli  | 1.766.844         | 2.611.512         | 0                | 0                 |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen   | -920.351          | -844.668          | 0                | 0                 |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni</b>  | <b>846.493</b>    | <b>1.766.844</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>12 Langfristede gældsforpligtelser</b>   |                   |                   |                  |                   |
| Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. |                   |                   |                  |                   |
| Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:  |                   |                   |                  |                   |
| <b>Gæld til realkreditinstitutter</b>   |                   |                   |                  |                   |
| Efter 5 år  | 3.058.204         | 5.661.510         | 0                | 0                 |
| Mellem 1 og 5 år  | 10.642.441        | 10.676.365        | 0                | 0                 |
| Langfristet del   | 13.700.645        | 16.337.875        | 0                | 0                 |
| Inden for 1 år  | 2.646.341         | 2.656.549         | 0                | 0                 |
|   | <b>16.346.986</b> | <b>18.994.424</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>Leasingforpligtelser</b>   |                   |                   |                  |                   |
| Efter 5 år  | 21.315.338        | 3.847.590         | 0                | 0                 |
| Mellem 1 og 5 år  | 41.077.075        | 19.576.345        | 0                | 0                 |
| Langfristet del   | 62.392.413        | 23.423.935        | 0                | 0                 |
| Inden for 1 år  | 14.897.851        | 8.298.430         | 0                | 0                 |
|   | <b>77.290.264</b> | <b>31.722.365</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          |

# Noter til årsregnskabet

## 13 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

|         | Koncern |         | Morderselskab |         |
|---------|---------|---------|---------------|---------|
|         | 2021/22 | 2020/21 | 2021/22       | 2020/21 |
|         | DKK     | DKK     | DKK           | DKK     |
| Aktiver | 270.494 | 0       | 0             | 0       |

Aftale om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede leasingforpligtelse. Aftalen har en løbetid på 90 måneder med udløb i 2029. I aftalen byttes en variabel rente med en fast rente på 1,55% på leasingaftalen med en hovedstol på DKK 20 mio. Renteswapaftalen er indgået for hele leasingforpligtelsens restløbetid på 7 år. Dagsværdien af renteswappen udgør på balancedagen DKK 270.494.

### Koncern

|           | Værdiregule-<br>ring, resultat-<br>opgørelse | Værdiregule-<br>ring, egen-<br>kapital | Dagsværdi 30.<br>juni |
|-----------|--|--|-----------------------|
|           | DKK  | DKK                                    | DKK                   |
| Renteswap | 0  | 270.494                                | 270.494               |

## 14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

|  | Koncern           |                   | Morderselskab      |                    |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|  | 2021/22           | 2020/21           | 2021/22            | 2020/21            |
|  | DKK               | DKK               | DKK                | DKK                |
| Finansielle indtægter                                  | -2.930.466        | -37.642.573       | -2.870.648         | -36.847.825        |
| Finansielle omkostninger                               | 12.312.703        | 971.355           | 12.521.112         | 1.186.885          |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg | 34.813.290        | 35.642.670        | 0                  | 0                  |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder        | 0                 | 0                 | -18.000.196        | -46.014.079        |
| Skat af årets resultat                                 | 2.639.999         | 20.343.558        | -2.665.683         | 7.229.816          |
|  | <b>46.835.526</b> | <b>19.315.010</b> | <b>-11.015.415</b> | <b>-74.445.203</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern           |                    | Morderselskab   |                  |
|---|-------------------|--------------------|-----------------|------------------|
|   | 2021/22<br>DKK    | 2020/21<br>DKK     | 2021/22<br>DKK  | 2020/21<br>DKK   |
| <b>15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>                        |                   |                    |                 |                  |
| Ændring i varebeholdninger  | -4.123.945        | 700.301            | 0               | 0                |
| Ændring i tilgodehavender   | 12.856.873        | -26.044.272        | 0               | 0                |
| Ændring i leverandører m.v.   | -13.743.016       | -9.465.712         | -812.065        | 1.108.760        |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi                                | 270.494           | 0                  | 0               | 0                |
|   | <b>-4.739.594</b> | <b>-34.809.683</b> | <b>-812.065</b> | <b>1.108.760</b> |
| <b>16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>                     |                   |                    |                 |                  |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>  |                   |                    |                 |                  |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:            |                   |                    |                 |                  |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på                             | 114.790.889       | 120.387.206        | 0               | 0                |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:             |                   |                    |                 |                  |
| Pant i Leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på                           | 70.233.895        | 25.840.115         | 0               | 0                |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>  |                   |                    |                 |                  |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: |                   |                    |                 |                  |
| Inden for 1 år  | 249.447           | 0                  | 0               | 0                |
| Mellem 1 og 5 år  | 332.834           | 0                  | 0               | 0                |
|   | <b>582.281</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>         |

# Noter til årsregnskabet

## 16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 890.717. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 17 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Bent O. Jørgensens Fond, Poul Ankers Gade 2, 2. tv., København K Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

|  |                    |
|--|--------------------|
| Dansk Auto Logik A/S, Koldingvej 10, Vamdrup                 | Tilknyttet selskab |
| Auto Logik Transport GmbH, Heideland 20, Handewitt, Tyskland | Tilknyttet selskab |
| Svensk Auto Logik AB, Lodgatan 20, Malmø, Sverige            | Tilknyttet selskab |
| Anne Lise Schjeldal, Munkebakken 6, Kalundborg               | Bestyrelsesmedlem  |
| Sys Roving, Femte Juni Plads 6, Frederiksberg                | Bestyrelsesmedlem  |
| Kurt Rath, Anlægsvej 30, Ringsted                            | Bestyrelsesmedlem  |
| Claus Kjær Poulsen, Kagerupvej 32, Regstrup                  | Bestyrelsesmedlem  |

|   | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2021/22<br>DKK | 2020/21<br>DKK | 2021/22<br>DKK | 2020/21<br>DKK |
| <b>18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |                |                |                |                |
| <b>PricewaterhouseCoopers</b>                         |                |                |                |                |
| Revisionshonorar                                      | 285.375        | 280.500        | 60.375         | 57.500         |
| Andre ydelser   | 9.250          | 0              | 0              | 0              |
|   | <b>294.625</b> | <b>280.500</b> | <b>60.375</b>  | <b>57.500</b>  |

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for B.O.J. Holding A/S for 2021/22 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021/22 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet B.O.J. Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel-forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

#### **Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018**

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere. De væsentligste undtagelser er:

## Noter til årsregnskabet

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

- Identificerede aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes alene, såfremt de er sandsynlige.
- Identificerede eventualforpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes ikke i koncernbalancen.
- Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter overtagelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.
- Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indgår som en del af kostprisen.
- Regulering af betingede vederlag efter første indregning indregnes direkte med modpost på den oprindelige købesum, hvorved der foretages korrektion af værdien af goodwill eller negativ goodwill.
- Ved trinvis erhvervelser medregnes den bogførte værdi af de eksisterende kapitalandele i kostprisen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår varer, transportomkostninger, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører transport- og pladsaktiviteten.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklame- og markedsføringsomkostninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |            |
|---|------------|
| Bygninger                               | 20 - 50 år |
| Plads                                   | 10 - 20 år |
| Transportere, varevogne og personbiler  | 5 - 7,5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 5 år   |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og vejafgift.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Bruttomargin               | $\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Overskudsgrad              | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$         |
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |