

---

# ***B.O.J. Holding A/S***

Munkebakken 6, 4400 Kalundborg

## **Årsrapport for 2017/18**

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

---

CVR-nr. 10 35 55 83

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 5 /11 2018

Sys Rovsing  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 12

Balance 30. juni 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 16

Noter til årsregnskabet 18

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for B.O.J. Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2017/18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kalundborg, den 5. november 2018

## Direktion

Bent O. Jørgensen

## Bestyrelse

Bent O. Jørgensen

Anne Lise Schjeldal

Kurt Rath

Sys Rovsing

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i B.O.J. Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B.O.J. Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Holbæk, den 5. november 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Kjær Poulsen

statsautoriseret revisor

mne10677

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

B.O.J. Holding A/S  
Munkebakken 6  
4400 Kalundborg

CVR-nr.: 10 35 55 83  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
Hjemstedskommune: Kalundborg

**Bestyrelse**

Bent O. Jørgensen  
Anne Lise Schjeldal  
Kurt Rath  
Sys Rovsing

**Direktion**

Bent O. Jørgensen

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Ahlgade 63  
4300 Holbæk

**Advokat**

Rovsing & Gammeljord  
Poul Ankers Gade 2, 2. tv.  
1271 København K

**Pengeinstitut**

Nordea  
Nicolai Eigtveds Gade 8  
0900 København C

# Koncernoversigt

**Moderselskab**

B.O.J. Holding A/S,  
Kalundborg, Danmark  
Nom. DKK 1.000.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100% Dansk Auto Logik A/S,  
Vamdrup, Danmark  
Nom. DKK 2.000.000

100% Auto Logik Transport GmbH,  
Handewitt, Tyskland  
Nom. EUR 25.000

100% LV Auto AB,  
Trelleborg, Sverige  
Nom. SEK 250.000



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	416.621	385.077	343.623	271.880	235.735
Bruttofortjeneste	61.687	63.771	56.349	53.210	47.646
Resultat af ordinær primær drift	23.008	30.114	24.344	23.374	19.583
Resultat af finansielle poster	-38	5.018	-678	8.576	4.894
Årets resultat	20.062	27.906	18.505	24.217	18.369
<b>Balance</b>					
Balancesum	500.713	482.364	450.391	376.190	345.937
Egenkapital	356.801	339.286	312.394	293.905	269.687
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	65.319	66.654	28.884	36.419	28.875
- investeringsaktivitet	-48.096	-63.770	-79.539	-42.502	-1.954
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-51.320	-64.725	-76.844	-42.730	-2.764
- finansieringsaktivitet	-11.962	-10.331	53.308	-1.712	-2.420
Årets forskydning i likvider	5.261	-7.447	2.653	-7.795	24.501
Antal medarbejdere	344	318	285	203	188
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	14,8%	16,6%	16,4%	19,6%	20,2%
Overskudsgrad	6,3%	8,1%	7,2%	8,6%	8,2%
Afkastningsgrad	5,2%	6,4%	5,5%	6,2%	5,6%
Soliditetsgrad	71,3%	70,3%	69,4%	78,1%	78,0%
Forrentning af egenkapital	5,8%	8,6%	6,1%	8,6%	7,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for B.O.J. Holding A/S for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er investering i datterselskaber, associerede virksomheder samt aktier og andre værdipapirer.

## Markedsoverblik

På det danske marked for bil logistik er der kun få aktører. Kun Dansk Auto Logik A/S tilbyder en løsning med daglig transport i hele landet og overvåget opbevaring på 2 terminaler indrettet efter de strengeste forskrifter, der findes i branchen.

Strategien er at bevare den nuværende markedsposition, ved konstant at levere høj kundetilfredshed kombineret med konkurrencedygtige priser. Herudover fokuseres der på organisk vækst ved at levere flere billogistiske opgaver til eksisterende kunder.

Dansk Auto Logik A/S har en stigende aktivitet i forhold til at transportere biler til og fra det øvrige Europa. Denne transport sker både via egne lastbiler og via et netværk af underleverandører.

Der er en stigende konkurrence indenfor forretningsområdet specialindrettede varebiler. Dansk Auto Logik A/S er godt positioneret til at imødegå denne konkurrence, via en meget høj kapacitet og fleksibilitet i forhold til de fysiske rammer, samt en naturlig placering i værdikæden, som er med til at give kunden reducerede transportomkostninger. De til enhver tid gældende registreringsafgiftsregler, har stor indflydelse på markedet for VAN-ombygninger.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2017/18 udviser et overskud på DKK 20.061.947, og koncernens balance pr. 30. juni 2018 udviser en egenkapital på DKK 356.800.928.

Resultatet for 2017/18 har været dårligere end forventet. Baggrunden skal blandt andet findes i stigende dieselpriiser, samt et meget uens aktivitetsniveau på vore terminaler, som vanskeliggør en effektiv kapacitetsudnyttelse.

Der har igen været behov for væsentlige investeringer for at imødekomme efterspørgslen. Investeringerne er spredt på både lastbiler, asfalterede pladser og ekstra jordkøb for at sikre fremtidige udvidelsesmuligheder. Salget af fabriksnye biler i Danmark har igen været meget højt, og for at klare spidsbelastningsperioder har Dansk Auto Logik A/S købt mere ekstern transportkapacitet end tidligere. I Danmark har udbuddet været begrænset, hvorfor det primært er underleverandører fra det øvrige Europa, som indenfor de grænser cabotage-reglerne fastlægger, er købt til dække behovet. Dansk Auto Logik A/S

# Ledelsesberetning

har oplevet efterspørgsel, som selskabet ikke har haft kapacitet til at imødekomme.

## **Kapitalberedskabet**

Koncernens drift har før finansielle poster genereret TDKK 73.011 i pengestrømme mod TDKK 67.950 sidste år som følge af årets aktivitetsstigning. Koncernens værdipapirer har ikke givet samme forventede afkast som sidste år, hvorfor koncernens pengestrømme fra driftsaktiviteten samlet udgør TDKK 65.319 mod sidste år TDKK 66.654.

De samlede investeringer i materielle anlægsaktiver udgør netto TDKK 48.096, hvoraf TDKK 37.915 er anvendt til investering i transportere, mens TDKK 9.956 er anvendt til investering i pladsudvidelser i Vamdrup og Ringsted, køb af jord og ejendom i Vamdrup samt udvidelse af terminalbygningen i Vamdrup.

Koncernen har ikke optaget nye væsentlige lån i regnskabsåret og eksisterende gæld er nedbragt med TDKK 11.962

Som konsekvens af ovenstående er koncernens likvider (likvider og værdipapirer) i regnskabsåret steget med TDKK 5.261 fra TDKK 84.286 til TDKK 89.547.

## **Markedsrisici**

Bilsalget har en direkte og umiddelbar indflydelse på aktiviteterne i Dansk Auto Logik A/S, og da produktionsapparatet er meget specifikt udviklet og tilpasset branchen, er det vanskeligt at erstatte manglende aktivitet fra bilbranchen.

## **Valutarisici**

Hovedparten af omsætningen foregår i DKK eller EUR. Der kalkuleres ikke med kursrisiko i forbindelse med Euro-omsætningen.

Kursrisici, der relaterer sig til det svenske datterselskab, er ikke afdækket, idet det er selskabets opfattelse at det skal kunne rummes indenfor den ordinære drift. Endvidere er omfanget, og dermed risikoen, på et ikke kritisk niveau.

## **Likviditetsrisici**

Dansk Auto Logik A/S drives fortsat med ønske om, at lånefinansieringen holdes på et minimum. I det forgangne år er såvel nyinvesteringer som drift klaret uden ekstern finansiering.

# Ledelsesberetning

## Strategi og målsætninger

### Strategi

Dansk Auto Logik A/S strategi er at udnytte stordriftsfordelene og vores erfaringer/viden om effektiv logistik, til at kunne tilbyde prisgunstige kvalitetsløsninger til den danske bilbranche. Med høj kvalitet menes lav skadesprocent, høj leveringssikkerhed og høj kundetilfredshed.

Dansk Auto Logik A/S er kvalitetscertificeret efter standarden ISO 9001. Vi efterlever relevante lov- og myndighedskrav og overholder de internationale retningslinjer, der er fastlagt for vores type arbejde – de såkaldte ECG-regler, som omfatter både transport og opbevaring af biler.

Kvaliteten kommer også som følge af erfarne, dygtige og servicemindedede medarbejdere. Medarbejderne i Dansk Auto Logik A/S bliver løbende efteruddannet således, at vi hele tiden er på forkant og kan leve op til forventninger i forhold til kvalitet og sikkerhed.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Dansk Auto Logik A/S forventer et fortsat højt bilsalg i de kommende år, med deraf følgende høj efterspørgsel på billogistiske opgaver. Med en forventet uændret markedsandel, imødeses derfor en stigende omsætning. For at kunne klare denne ekstra aktivitet er koncernen parat til at investere i den nødvendige kapacitet.

Markedet for erhvervsombygning forventes fortsat at være præget af meget hård konkurrence, med kun begrænset mulighed for at forrente investeringer. Dansk Auto Logik A/S har stimuleret dette forretningsområde ved at blive forhandler af indretningssystemet ALUCA, og dedikere salgsressourcer til dette forretningsområde.

Udviklingen i datterselskaberne, med henholdsvis transport i Sverige og Tyskland, følges tæt. Yderligere ekspansion forudsætter at driften er lønsom.

Såvel omsætningen som resultat forventes at ligge på samme niveau i det kommende år.

Koncernens drift forventes at skabe tilstrækkelig positiv likviditet til at dække de planlagte investeringer.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Politikker*

Vi stræber hele tiden efter at gennemføre vores serviceydelser så miljørigtigt som muligt både i forbindelse med vores transport og klargøring af biler. For os betyder god kvalitet også, at der tages hensyn til vores omgivelser. Derfor valgte vi i 2005 at effektivisere miljøledelsen og har lige siden været miljøcertificeret i henhold til ISO 14001.

Der er foretaget og vil fortsat blive foretaget væsentlige investeringer i at gøre forretningsgange og processor så effektive og miljøvenlige som muligt. Investeringer, som er foretaget, og som vil blive foretaget

## **Ledelsesberetning**

i den nærmeste fremtid, er IT-baserede løsninger til brug for minimering af brændstofforbrug, minimering af fysiske dokumenter samt miljøforbedrende foranstaltninger på terminalerne såsom anvendelse af LED-belysning mv.

Vi måler på vore lastbilers brændstofforbrug og deraf følgende CO<sub>2</sub> udledning. Alle lastbiler er udstyret med udstyr, der hjælper chaufføren til at kunne optimere sin kørestil, og derved reducere brændstofforbrug og CO<sub>2</sub> udledning. Ved løbende opfølgning på forbedringsmuligheder, har vi over de seneste år konstant reduceret miljøbelastningen pr. kørt km. Dette arbejde fortsættes.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Koncernen har ikke på nuværende tidspunkt opstillet måltal for kønsvotering i hverken ledelse eller bestyrelse.

Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er to mænd og to kvinder. Det giver en faktisk %-fordeling af kvinder på 50% i bestyrelsen, og på samtlige ledelsesniveauer i Dansk Auto Logik A/S er den faktiske %-fordeling af kvinder på 22%. Dette er tilfredsstillende i en mandedomineret branche.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2017/18 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>416.621.440</b>	<b>385.076.862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	2	<u>-354.934.526</u>	<u>-321.306.301</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>61.686.914</b>	<b>63.770.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger		-594.710	-477.850	0	0
Administrationsomkostninger	2	<u>-38.084.325</u>	<u>-33.178.376</u>	<u>-1.156.530</u>	<u>-1.135.728</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>23.007.879</b>	<b>30.114.335</b>	<b>-1.156.530</b>	<b>-1.135.728</b>
Andre driftsindtægter		3.248.878	974.830	0	0
Andre driftsomkostninger		<u>-60.917</u>	<u>-53.037</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>26.195.840</b>	<b>31.036.128</b>	<b>-1.156.530</b>	<b>-1.135.728</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	20.340.941	24.305.700
Finansielle indtægter	4	2.052.146	6.152.779	1.925.551	5.806.901
Finansielle omkostninger	5	<u>-2.090.174</u>	<u>-1.134.480</u>	<u>-1.114.125</u>	<u>-56.075</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>26.157.812</b>	<b>36.054.427</b>	<b>19.995.837</b>	<b>28.920.798</b>
Skat af årets resultat	6	<u>-6.095.865</u>	<u>-8.148.753</u>	<u>66.110</u>	<u>-1.015.124</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>20.061.947</b>	<b>27.905.674</b>	<b>20.061.947</b>	<b>27.905.674</b>

# Balance 30. juni

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Goodwill		1.665.200	2.830.988	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.665.200</b>	<b>2.830.988</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		212.611.319	192.924.274	0	0
Transportere		118.233.545	104.435.706	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.754.493	4.793.523	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		421.849	19.228.330	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>337.021.206</b>	<b>321.381.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	297.729.031	277.435.463
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>297.729.031</b>	<b>277.435.463</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>338.686.406</b>	<b>324.212.821</b>	<b>297.729.031</b>	<b>277.435.463</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.670.988</b>	<b>4.641.818</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		61.591.579	66.052.500	0	0
Andre tilgodehavender		759.783	1.743.240	94.113	89.427
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.063.628	5.906.956
Periodeafgrænsningsposter	10	5.457.176	1.427.252	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>67.808.538</b>	<b>69.222.992</b>	<b>3.157.741</b>	<b>5.996.383</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>57.330.753</b>	<b>62.288.440</b>	<b>57.330.753</b>	<b>62.288.440</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>32.216.184</b>	<b>21.997.540</b>	<b>2.132.519</b>	<b>627.362</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>162.026.463</b>	<b>158.150.790</b>	<b>62.621.013</b>	<b>68.912.185</b>
<b>Aktiver</b>		<b>500.712.869</b>	<b>482.363.611</b>	<b>360.350.044</b>	<b>346.347.648</b>

# Balance 30. juni

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	249.499.031	229.205.463
Overført resultat		353.300.928	335.786.355	103.801.897	106.580.891
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>356.800.928</b>	<b>339.286.355</b>	<b>356.800.928</b>	<b>339.286.354</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	2.501.764	1.371.170	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.501.764</b>	<b>1.371.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		24.287.024	26.808.325	0	0
Leasingforpligtelser		33.582.342	41.063.999	0	0
Periodeafgrænsningsposter		44.345	120.365	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>57.913.711</b>	<b>67.992.689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter	13	2.521.302	2.503.331	0	0
Leasingforpligtelser	13	7.857.246	7.868.226	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.837.891	24.229.250	56.250	56.250
Gæld til tilknyttede virksomheder		533.750	0	533.750	1.430.400
Selskabsskat		2.897.451	5.586.327	2.701.696	5.290.224
Anden gæld		28.772.806	33.450.243	257.420	284.420
Periodeafgrænsningsposter	13,14	76.020	76.020	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>83.496.466</b>	<b>73.713.397</b>	<b>3.549.116</b>	<b>7.061.294</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>141.410.177</b>	<b>141.706.086</b>	<b>3.549.116</b>	<b>7.061.294</b>
<b>Passiver</b>		<b>500.712.869</b>	<b>482.363.611</b>	<b>360.350.044</b>	<b>346.347.648</b>
Resultatdisponering	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				



# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli	1.000.000	0	335.786.354	2.500.000	339.286.354
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.500.000	-2.500.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-47.373	0	-47.373
Årets resultat	0	0	17.561.947	2.500.000	20.061.947
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>353.300.928</b>	<b>2.500.000</b>	<b>356.800.928</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. juli	1.000.000	229.205.463	106.580.891	2.500.000	339.286.354
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.500.000	-2.500.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-47.373	0	0	-47.373
Årets resultat	0	20.340.941	-2.778.994	2.500.000	20.061.947
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.000.000</b>	<b>249.499.031</b>	<b>103.801.897</b>	<b>2.500.000</b>	<b>356.800.928</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Årets resultat		20.061.947	27.905.674	20.061.947	27.905.674
Reguleringer	15	39.756.219	33.447.911	-21.218.477	-29.041.402
Ændring i driftskapital	16	13.193.094	6.596.164	-31.686	50.654
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>73.011.260</b>	<b>67.949.749</b>	<b>-1.188.216</b>	<b>-1.085.074</b>
Renteindbetalinger og lignende		2.052.146	6.152.779	1.925.551	5.806.901
Renteudbetalinger og lignende		-2.071.772	-1.127.807	-1.095.724	-49.399
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>72.991.634</b>	<b>72.974.721</b>	<b>-358.389</b>	<b>4.672.428</b>
Betalt selskabsskat		-7.672.548	-6.320.673	302.509	150.205
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>65.319.086</b>	<b>66.654.048</b>	<b>-55.880</b>	<b>4.822.633</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-51.320.285	-64.725.438	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		3.224.373	955.536	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-48.095.912</b>	<b>-63.769.902</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.503.330	-2.485.856	0	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-7.492.637	-7.439.521	0	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	-896.650	-130.168
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	594.500	0	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		533.750	0	0	0
Betalt udbytte		-2.500.000	-1.000.000	-2.500.000	-1.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-11.962.217</b>	<b>-10.330.877</b>	<b>-3.396.650</b>	<b>-1.130.168</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.260.957</b>	<b>-7.446.731</b>	<b>-3.452.530</b>	<b>3.692.465</b>
Likvider 1. juli		84.285.980	91.732.711	62.915.802	59.223.337
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>89.546.937</b>	<b>84.285.980</b>	<b>59.463.272</b>	<b>62.915.802</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		DKK	DKK	DKK	DKK
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		32.216.184	21.997.540	2.132.519	627.362
Værdipapirer		57.330.753	62.288.440	57.330.753	62.288.440
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>89.546.937</b>	<b>84.285.980</b>	<b>59.463.272</b>	<b>62.915.802</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	360.562.404	341.975.181	0	0
Nettoomsætning udland	56.059.036	43.101.681	0	0
	<b>416.621.440</b>	<b>385.076.862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Transport	292.540.042	268.692.496	0	0
Pladsleje, montering og ombygning	124.081.398	116.384.366	0	0
	<b>416.621.440</b>	<b>385.076.862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	15.417	0
Andre finansielle indtægter	2.052.146	6.152.779	1.910.134	5.806.901
	<b>2.052.146</b>	<b>6.152.779</b>	<b>1.925.551</b>	<b>5.806.901</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	33.750	0	33.750	49.400
Andre finansielle omkostninger	2.032.747	1.100.926	1.080.375	6.675
Valutakurstab	23.677	33.554	0	0
	<b>2.090.174</b>	<b>1.134.480</b>	<b>1.114.125</b>	<b>56.075</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	4.965.271	7.557.980	-66.110	1.015.124
Årets udskudte skat	1.130.594	590.773	0	0
	<b>6.095.865</b>	<b>8.148.753</b>	<b>-66.110</b>	<b>1.015.124</b>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
<b>Koncern</b>				Goodwill DKK
Kostpris 1. juli				4.996.480
Kostpris 30. juni				4.996.480
Ned- og afskrivninger 1. juli				2.165.492
Årets afskrivninger				1.165.788
Ned- og afskrivninger 30. juni				3.331.280
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>				<b>1.665.200</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Transportere	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli	275.975.588	206.629.093	19.346.572	19.228.330	521.179.583
Tilgang i årets løb	4.122.000	37.914.883	2.788.262	6.495.140	51.320.285
Afgang i årets løb	0	-25.130.438	-867.875	0	-25.998.313
Overførsler i årets løb	25.062.121	0	239.500	-25.301.621	0
Kostpris 30. juni	305.159.709	219.413.538	21.506.459	421.849	546.501.555
Ned- og afskrivninger 1. juli	83.051.315	102.193.387	14.553.048	0	199.797.750
Årets afskrivninger	9.497.075	24.117.043	1.737.256	0	35.351.374
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-25.130.437	-538.338	0	-25.668.775
Ned- og afskrivninger 30. juni	92.548.390	101.179.993	15.751.966	0	209.480.349
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>212.611.319</b>	<b>118.233.545</b>	<b>5.754.493</b>	<b>421.849</b>	<b>337.021.206</b>
Heraf finansielle leasingaktiver	0	35.700.129	812.163	0	36.512.292

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2017/18	2016/17
	DKK	DKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	48.230.000	48.230.000
Kostpris 30. juni	48.230.000	48.230.000
Værdireguleringer 1. juli	229.205.463	204.913.494
Valutakursregulering	-47.373	-13.731
Årets resultat	20.340.941	24.305.700
Værdireguleringer 30. juni	249.499.031	229.205.463
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>297.729.031</b>	<b>277.435.463</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Dansk Auto Logik A/S	Vamdrup	2.000.000	100%	297.729.031	20.340.941
Auto Logik Transport GmbH	Handewitt	EUR 25.000	100%	3.344.188	1.049.282
LV Auto AB	Malmø	SEK 250.000	100%	986.838	352.973

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>11 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	20.340.941	24.269.079
Overført resultat	17.561.947	25.405.674	-2.778.994	1.136.595
	<b>20.061.947</b>	<b>27.905.674</b>	<b>20.061.947</b>	<b>27.905.674</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	1.371.170	780.397	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.130.594	590.773	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni</b>	<b>2.501.764</b>	<b>1.371.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	14.028.109	16.624.836	0	0
Mellem 1 og 5 år	10.258.915	10.183.489	0	0
Langfristet del	24.287.024	26.808.325	0	0
Inden for 1 år	2.521.302	2.503.331	0	0
	<b>26.808.326</b>	<b>29.311.656</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Leasingforpligtelser

Efter 5 år	5.552.537	11.627.259	0	0
Mellem 1 og 5 år	28.029.805	29.436.740	0	0
Langfristet del	33.582.342	41.063.999	0	0
Inden for 1 år	7.857.246	7.868.226	0	0
	<b>41.439.588</b>	<b>48.932.225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Periodeafgrænsningsposter

Mellem 1 og 5 år	44.345	120.365	0	0
Langfristet del	44.345	120.365	0	0
Inden for 1 år	76.020	76.020	0	0
	<b>120.365</b>	<b>196.385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende lejeindtægter i de efterfølgende år.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-2.052.146	-6.152.779	-1.925.551	-5.806.901
Finansielle omkostninger	2.090.174	1.134.480	1.114.125	56.075
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	33.622.326	30.317.457	0	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-20.340.941	-24.305.700
Skat af årets resultat	6.095.865	8.148.753	-66.110	1.015.124
	<b>39.756.219</b>	<b>33.447.911</b>	<b>-21.218.477</b>	<b>-29.041.402</b>

## 16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-29.170	-275.866	0	0
Ændring i tilgodehavender	1.414.454	-5.690.799	-4.686	50.654
Ændring i leverandører m.v.	11.807.810	12.562.829	-27.000	0
	<b>13.193.094</b>	<b>6.596.164</b>	<b>-31.686</b>	<b>50.654</b>

## 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	135.182.476	125.330.866	0	0
---	-------------	-------------	---	---

## Noter til årsregnskabet

17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	165.986	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	308.230	0	0	0
	<b>474.216</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 2.701.696. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 18 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Bent O. Jørgensens Fond, Poul Ankers Gade 2, 2. tv., København K Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Dansk Auto Logik A/S, Koldingvej 10, Vamdrup	Tilknyttet selskab
Auto Logik Transport GmbH, Heideland 20, Handewitt, Tyskland	Tilknyttet selskab
LV Auto AB, Lodgatan 20, Malmø, Sverige	Tilknyttet selskab
Bent O. Jørgensen, Munkebakken 6, Kalundborg	Bestyrelsesmedlem
Anne Lise Schjeldal, Munkebakken 6, Kalundborg	Bestyrelsesmedlem
Sys Rovsing, Femte Juni Plads 6, Frederiksberg	Bestyrelsesmedlem
Kurt Rath, Anlægsvej 30, Ringsted	Bestyrelsesmedlem

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	292.375	301.250	57.375	56.250
Skatterådgivning	0	40.600	0	0
Andre ydelser	5.450	3.000	0	0
	<u><b>297.825</b></u>	<u><b>344.850</b></u>	<u><b>57.375</b></u>	<u><b>56.250</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for B.O.J. Holding A/S for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017/18 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet B.O.J. Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### Virksomhedsovertagelser

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsenteringsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

# Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår varer, transportomkostninger, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører transport- og pladsaktiviteten.

## Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklame- og markedsføringsomkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-4 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.



# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20 - 50 år
Plads	10 - 20 år
Transportere, varevogne og personbiler	5 - 7,5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og vejafgift.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$