

F&H GROUP A/S  
GL. SKIVEVEJ 70, 8800 VIBORG  
ÅRSRAPPORT  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 18. juni 2024

---

Knud Lomborg

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning .....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen .....	7
Koncernoversigt .....	8
Ledelsesberetning.....	9-12
<b>Koncernregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse for koncernen.....	13
Totalindkomstopgørelse for koncernen .....	14
Balance for koncernen .....	15-16
Egenkapitalopgørelse for koncernen .....	17
Pengestrømsopgørelse for koncernen .....	18
Noter for koncernen .....	19-41
<b>Årsregnskab for moderselskabet 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse for moderselskabet.....	42
Totalindkomstopgørelse for moderselskabet .....	43
Balance for moderselskabet.....	44-45
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet.....	46
Noter for moderselskabet .....	47-62

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	F&H Group A/S Gl. Skivevej 70 8800 Viborg
	CVR-nr.: 10 32 58 38 Stiftet: 1. juli 1986 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kjetil Wisløff, formand Jan Ole Stangeland, næstformand Ingrid Haugen Fougner Christian Hedeby Birgitte Thirup Rudmose
<b>Direktion</b>	Knud Lomborg
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Vestre Ringgade 28 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	SEB Danmark Postboks 100 0900 København
<b>Advokat</b>	Kromann Reumert Sundkrogsgade 5 2100 København Ø
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes den 18. juni 2024 på selskabet adresse.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for F&H Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 18. juni 2024

Direktion:

---

Knud Lomborg

Bestyrelse:

---

Kjetil Wisløff  
Formand

---

Jan Ole Stangeland  
Næstformand

---

Ingrid Haugen Fougner

---

Christian Hedeby

---

Birgitte Thirup Rudmose

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i F&H Group A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for F&H Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 18. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Tvede-Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

Jonas Lund Jacobsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46611

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr. (IFRS)	2022 tkr. (IFRS)	2021 tkr. (IFRS)	2020 tkr. (ÅRL)	2019 tkr. (ÅRL)
Nettoomsætning .....	1.148.370	1.132.952	1.354.983	1.210.654	991.317
Bruttoresultat .....	205.126	240.011	330.506	244.864	181.805
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	1.386	12.041	112.657	67.875	18.437
Resultat af primær drift .....	-49.118	-33.401	69.376	45.990	4.213
Finansielle poster netto .....	-41.011	-11.294	-14.776	-11.811	-9.525
Årets resultat.....	-82.951	-34.300	43.487	28.913	-4.974
Balancesum .....	908.357	980.749	1.009.952	722.491	700.505
Egenkapital .....	162.335	166.944	206.658	157.542	130.174
Investeret kapital.....	303.459	374.752	286.675	185.014	220.856
Investeringer i materielle aktiver.....	-12.550	-12.196	-24.394	-12.788	-26.944
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	17,9	17,0	20,5	21,8	18,6

Nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med "Recommendations & Ratios" udstedt af CFA Society Danmark.

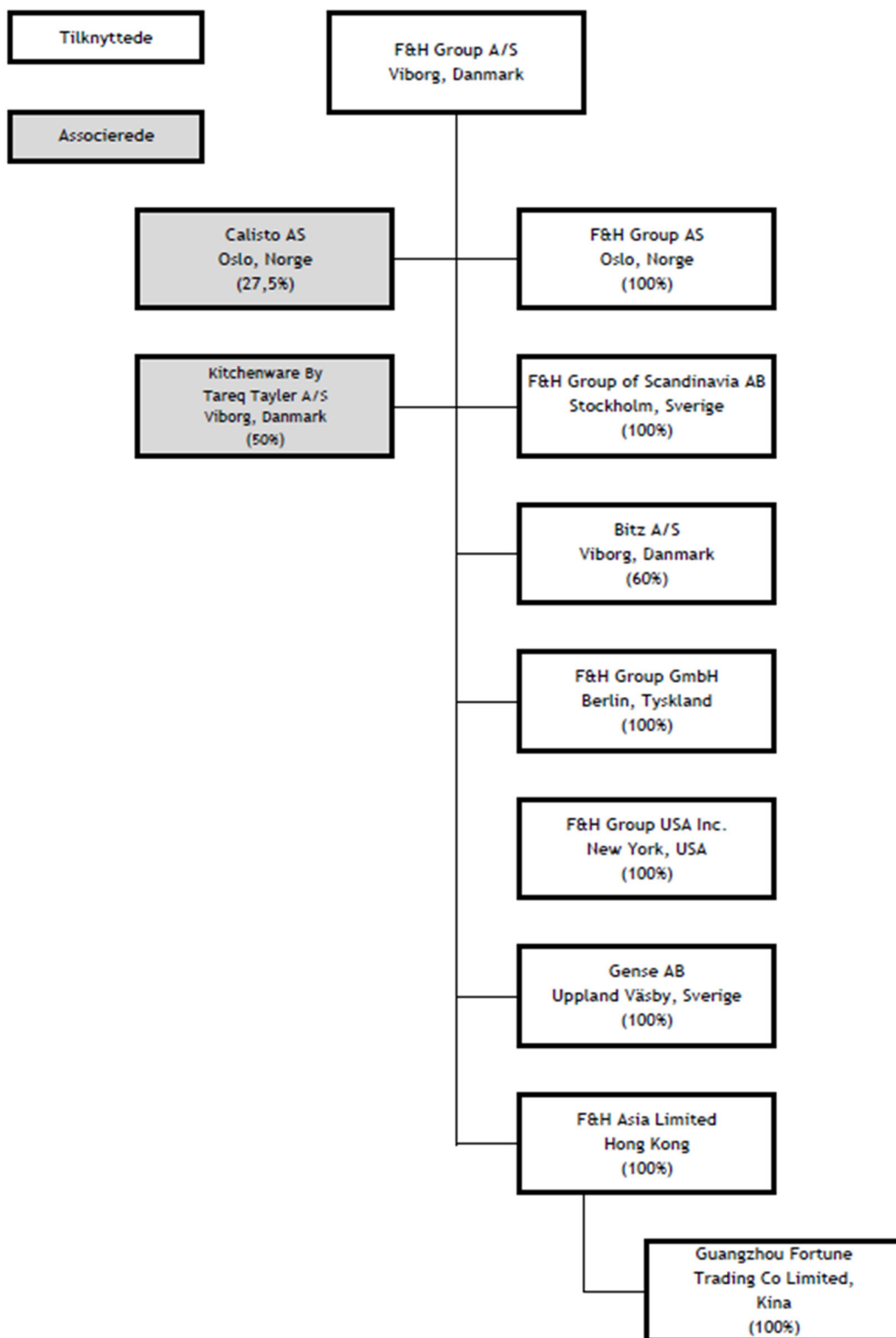
Koncernen har ændret anvendt regnskabspraksis med virkning fra 2021. Sammenligningstallene for 2019-2020 er derfor ikke sammenlignelige. Perioden 2019-2020 er præsenteret efter Årsregnskabsloven. Perioden 2021-2023 er præsenteret efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Solvensgrad (%)**

Egenkapital/total balancesum\*100

## KONCERNOVERSIGT



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen:  
 Calisto AS, Norge - indregnes til kostpris  
 Kitchenware By Tareq Tayler A/S, Danmark - indregnes til kostpris



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år primært bestået i handel med produkter i kategorierne Kitchen-Living-Dining.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2023 blev endnu et år, der var præget af store investeringer og tilpasninger til den økonomiske udvikling i koncernens omverden. Koncernen realiserede i 2023 en omsætning på 1.148 mio. DKK mod 1.133 mio. DKK året før, svarende til en vækst på 1,3 %

Regnskabsåret 2023 har generelt været påvirket af et fortsat manglende momentum i forbrugernes købelyst og købeevne, drevet af såvel geopolitisk som økonomisk usikkerhed, med afledt høj inflation og stigende renter.

Koncernens medarbejderstab er i årets løb blevet reduceret med 33 fuldtidsbeskæftigede og de forbundne fratrædelsesomkostninger har påvirket koncernens resultat negativt.

Som oplyst i regnskabet for 2022, er fusionen mellem F&H Group A/S, Thuesen Jensen A/S og F&H A/S, blevet planmæssigt gennemført i 2023. Fusionen og de heraf afledte tilpasninger, har påvirket 2023-regnskabet med et betydeligt, negativt millionbeløb.

Siden 2019 har selskabet investeret i udviklingen af et ny, forbedret materiale til produktionen af Margrethe-skåle, da melamin skal udfases i hele EU. I 2023 kunne koncernen endelig varemærkere registrere Durostima®, der har en række gode egenskaber i forhold til melamin. F&H har opnået eneret til materialet.

Et andet udviklingsarbejde har siden 2021 været i proces med det formål at relancere brandet Jacob Jensen, og tidligst i 2024 vil det give et afkast, når de første nye produkter lanceres.

Koncernen etablerede i foråret 2023 et selvstændigt amerikansk selskab med kontor og showroom i New York, og er således stærkt forankret og gjort klar til vækst på det nordamerikanske marked i de kommende regnskabsår. Koncernens strategiske fokus og investeringer i de globale eksportmarkeder har været planmæssigt videreført i regnskabsåret, og de tyske og franske aktiviteter har, trods markedssituationen, realiseret vækst.

Tilpasningerne i 2023 har desuden omfattet en målrettet reduktion af koncernens varelager, som i løbet af året er nedbragt med 112 mio. DKK eller hvad der svarer til mere end 30 %. Realiseringen af varelageret har sammen med et stigende renteniveau samt en svækkelse af kursen på NOK og SEK, påvirket årets resultat med et betydeligt, negativt millionbeløb.

Som følge af koncernens negative resultat i 2023, er der tilført koncernen et koncerntilskud på 80 mio. DKK med henblik på at sikre en stabil soliditet i selskabet.

Resultatopgørelsen for koncernen udviser i 2023 et EBITDA på 1,4 mio. DKK (2022: 12,0 mio. DKK) og årets resultat er et underskud før skat på -89,2 mio. DKK (2022: -43,6 mio. DKK). Koncernens egenkapital udgør herefter 162 mio. DKK (2022: 167 mio. DKK).

Årets resultat anses som utilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forventningen til 2023 var en omsætning i niveauet 1.200 - 1.250 mio. DKK og et EBITDA i niveauet 20 - 25 mio. DKK. Omsætningen og årets resultat har således ikke levet op til den forventede udvikling. Den primære årsag hertil er som nævnt ovenfor en udpræget geopolitisk usikkerhed med afledt høj inflation og et højt renteniveau som påvirker forbrugernes købelyst og købeevne negativt.

## LEDELSESBERETNING

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

### Finansielle risici

#### Valutarisici:

Moderselskabet har indgået terminsforretninger på USD til sikring af fremtidigt varekøb. De væsentligste varekøb foretages i USD, EUR og DKK. Endvidere foregår en væsentlig del af afsætningen i henholdsvis NOK og SEK.

#### Likviditet:

Likviditeten findes tilstrækkelig til den fortsatte drift. Koncernen likviditetsrisiko vurderes at være lav til moderat da koncernen er finansieret delvis via kredit fra pengeinstitut samt fra moderselskabet. Der betales en markedskonform rente og den koncerninterne rente er fastsat med udgangspunkt i renten fra koncernens pengeinstitut. Selskabets finansiering er variabelt forrentet.

#### Kreditrisici

Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart til koncernen ikke kan indfri sin forpligtelse overfor koncernen. Koncernens kreditrisiko vurderes at være begrænset baseret på de historiske tab samt den løbende kreditvurdering af kunder og debitorforsikring heraf. Der henvises til yderligere omtale i note 16.

### Forventninger til fremtiden

Udfordringerne fra de foregående to år forventes at fortsætte i 2024, men effekten af tilpasningerne i koncernen og udsigten til en lettelse i makroøkonomien, forventes at give et forbedret resultat. Omsætningen i 2024 forventes at ligge i samme niveau som 2023 og årets EBITDA forventes at ligge i niveauet 35-45 mio. DKK. Årets resultat efter skat forventes realiseret i niveauet -25-30 mio. DKK

### Samfundsansvar

#### Forretningsmodel

F&H Group A/S' strategiske vision er, at være "A Global brand house in Kitchen Living Dining with a Scandinavian DNA". F&H Group A/S opererer med såvel egenejede- som partner brands, der afsættes via BtB og BtC markederne. Koncernen arbejder ud fra 5 kerneværdier; Innovation, Ejerskab, Kvalitet, Ordentlighed og Engagement. Det er med afsæt i disse kerneværdier, at selskabet udvikler sin forretning og imødekommer de lovgivningsmæssige krav, som selskabet stilles overfor, såvel nationalt som internationalt.

F&H Group A/S har - som en del af Canica koncernen - et ansvar for at bidrage til en global bæredygtig udvikling og udøver sin indsats i forhold til menneskerettigheder og klimapåvirkning gennem medlemskab af interesseorganisationer, herunder amfori BSCI.

#### Miljø, herunder klima og bæredygtighed

F&H Group A/S koncernens forretningsmodel påvirker uundgåelige miljøet og klimaet gennem valg af materialer til produkter og emballage. Koncernen anerkender denne påvirkning af miljøet og klimaet hvorfor bæredygtighed et vigtigt fokuspunkt for koncernen.

F&H Group A/S' bæredygtighedsstrategi blev færdiggjort og implementeret i 2021 sammen med virksomhedens omfattende, langsigtede strategiplan. F&H Group A/S søger at skabe en bæredygtig forretningsmodel, og dette omfatter at reducere produkternes miljøaftryk og indarbejde bæredygtighed i alle forretningssegmenter. En del af F&H Group A/S' bæredygtighedsstrategi er at eje brands, der er blandt de førende inden for bæredygtighed på det skandinaviske marked.

F&H Group A/S har siden projektets start i 2022 deltaget og medinvesteret i et fireårigt projekt sammen med blandt andre Teknologisk Institut, Novo Nordisk, Grundfos og BASF med en mission om at udvikle en mere cirkulær livscyklus for al plast, der anvendes i industrien, fra vugge til grav.

## LEDELSESBERETNING

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

#### Risikovurdering

I en koncern med 360 medarbejdere vil der være en iboende risiko for at enkeltindivider oplever psykisk eller fysisk dårlige arbejdsforhold. Koncernen anerkender denne risiko og arbejder derfor målrettet på at skabe gode og trygge arbejdsforhold for koncernens medarbejdere.

F&H Group A/S ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige og kompetente medarbejdere, der lever op til kerneværdierne. Selskabet fokuserer på social ansvarlighed og ønsker til enhver tid at sikre et trygt og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdere. På området har selskabet udarbejdet en række politikker og retningslinjer som fremgår af selskabets intranet. Selskabets målsætninger følges op af trivselsundersøgelser og medarbejderudviklingssamtaler.

Moderselskabet har etableret F&H Academy, som uddanner 50 ledere i F&H Group A/S i ledelsesmæssige kompetencer.

F&H Group A/S stræber efter at fremme et arbejdsmiljø, der sætter deres medarbejders sundhed og trivsel i højsædet. Et sundt arbejdsmiljø sikres bl.a. gennem selskabets Arbejdsmiljø Organisation (AMO) og Samarbejdsudvalget, hvor medarbejdere og ledelse er repræsenteret. Hvert 3. år gennemføres der en arbejdspladsvurdering for hele organisationen. Seneste arbejdspladsvurdering er gennemført i 2023

Trivselsundersøgelsen fra 2023 viste igen, at der generelt er en høj trivsel og tilfredshed i virksomheden.

Selskabet har etableret en whistleblowerordning.

### *Respekt for menneskerettighederne*

#### Risikovurdering

Koncernens forretningsmodel omfatter køb og salg af varer nationalt og internationalt. Koncernen anerkender, at der især udenfor Europa kan være en risiko for brud på menneskerettighederne gennem koncernens værdikæde. Koncernen anerkender sit ansvar for at imødegå brud på menneskerettighederne såvel internt i koncernen som hos koncernens samarbejdspartnere.

F&H Group A/S ønsker at leve op til gældende lovgivning og internationale konventioner på menneskerettighedsområdet. Selskabets medarbejdere er opmærksomme på, at direkte og indirekte samhandel med leverandører udenfor Europa kan udgøre en risiko i relation til overholdelse af menneskerettighederne. Den risiko tilstræber selskabet at minimere gennem medlemskabet af amfori BSCI og gennem selskabets Code of Conduct.

BSCI auditeringerne af selskabets leverandører har i 2023 ikke identificeret væsentlige brud på menneskerettigheder eller arbejdstagerrettigheder. Medlemskabet af amfori BSCI fastholdes med henblik på fortsat at understøtte selskabets fokus på menneskerettighederne og arbejdstagerrettighederne i selskabets forsyningskæder.

### *Anti-korruption og bestikkelse*

#### Risikovurdering

Koncernen handler med kunder og leverandører over det meste af verden og derfor vil der uundgåeligt være en risiko for korruption især for samhandel med interessenter udenfor Europa. Koncernen anerkender denne risiko og tager åbent og skarpt afstand fra korruption og bestikkelse.

F&H Group A/S har udarbejdet en klar politik for anti-korruption og bestikkelse, idet selskabets medarbejdere under ingen omstændigheder må opfordre til, bidrage til eller modtage bestikkelse af nogen form. Der er i 2023 ikke konstateret tilfælde af brud på selskabets politik.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelsen for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Selskabets og koncernens målsætning:

Selskabet og koncernen har en overordnet målsætning om til hver en tid at være en attraktiv arbejdsplads for begge køn. Endvidere er det selskabets og koncernens målsætning, at det altid er den bedst kvalificerede kandidat, som tilbydes en given ledelsesmæssig stilling.

I forbindelse med såvel interne som eksterne rekrutteringsprocesser vil det blive tilstræbt at besætte stillinger med kandidater, der tilhører det underrepræsenterede køn.

#### Bestyrelsen (øverste ledelsesorgan):

Den kønsmæssige fordeling i bestyrelsen i F&H Group A/S udgør i 2023:

Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	3
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan .....	33%
Måltal for det underrepræsenterede køn i pct i det øverste ledelsesorgan min .....	33%
Årstal for opfyldelse af måltal.....	2023

#### Øvrige ledelsesniveauer:

Den kønsmæssige fordeling i de øvrige ledelsesniveauer i F&H Group A/S udgør i 2023:

Antal medlemmer i det øvrige ledelsesniveauer .....	66
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i de øvrige ledelsesniveauer .....	47%
Måltal for det underrepræsenterede køn i pct i de øvrige ledelsesniveauer min .....	40%
Årstal for opfyldelse af måltal.....	2023

Øvrige ledelsesniveauer omfatter medarbejdere i direktiongruppen, medarbejdere med personaleansvar og ledere som deltager i F&H Group A/S' lederuddannelse

#### Status for selskabets opfyldelse af måltal:

Bestyrelsen for F&H Group A/S består af 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvorfor der under disse forudsætninger vil være et underrepræsenteret køn i det øverste ledelsesorgan. Der er ingen aktuelle planer om at udvide bestyrelsen.

De øvrige ledelsesniveauer i F&H Group A/S er kendetegnet ved at ligge over koncernens minimum måltal.

#### Redegørelse for dataetik

F&H Group A/S har generel fokus på datasikkerhed.

Dataanvendelsen i selskabet baseres primært på baggrund af egne opsamlede data, som primært omfatter kunder og leverandørers stamdata. Stamdata omfatter fortrinsvis almindelige kontaktdata, herunder bl.a. navn, adresse, telefon og e-mail. Endvidere opsamles nødvendige persondata på medarbejdere til brug for lønkørsler. Alle data indsamles fra pålidelige kilder og anvendes kun til forretningsmæssige formål. Data behandles og opbevares jf. gældende GDPR-lovgivning.

Selskabet har en IT-sikkerhedspolitik som omfatter opbevaring og håndtering af alle data, og har til formål at minimere risikoen for, at der forekommer tab af data eller misbrug af data.

F&H Group A/S gennemfører løbende uddannelse af alle medarbejdere i datasikkerhed.

## RESULTATOPGØRELSEN FOR KONCERNEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	3	<b>1.148.370</b>	<b>1.132.952</b>
Vareforbrug .....		-769.975	-683.400
Andre driftsindtægter .....		4.844	3.874
Eksterne omkostninger .....	4	-178.113	-213.415
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>205.126</b>	<b>240.011</b>
Personaleomkostninger .....	5	-203.629	-216.990
Andre driftsomkostninger .....		-111	-10.980
<b>EBITDA</b> .....		<b>1.386</b>	<b>12.041</b>
Af- og nedskrivninger .....	6	-50.504	-45.442
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-49.118</b>	<b>-33.401</b>
Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder .....		933	1.053
Finansielle indtægter .....	7	6.858	6.609
Finansielle omkostninger .....	8	-47.869	-17.903
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-89.196</b>	<b>-43.642</b>
Skat af årets resultat .....	9	6.245	9.342
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-82.951</b>	<b>-34.300</b>
Fordeles således:			
Aktionærer i F&H Group A/S .....		-83.441	-34.886
Minoritetsinteresser .....		490	586
		<b>-82.951</b>	<b>-34.300</b>

## TOTALINDKOMSTOPGØRELSE FOR KONCERNEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-82.951</b>	<b>-34.300</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b>			
Poster, der ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Øvrige reguleringer fra udenlandske virksomheder .....		17	0
Regulering af afledt finansiel kontrakt til dagsværdi, før skat		114	-107
Regulering af afledt finansiel kontrakt til dagsværdi, skat .....		-25	24
		<b>106</b>	<b>-83</b>
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder .....		-1.163	-3.932
		<b>-1.163</b>	<b>-3.932</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b> .....		<b>-1.057</b>	<b>-4.015</b>
<b>TOTALINDKOMST</b> .....		<b>-84.008</b>	<b>-38.315</b>
Fordeles således:			
Aktionærer i F&H Group A/S .....		-84.498	-38.901
Minoritetsinteresser .....		490	586
		<b>-84.008</b>	<b>-38.315</b>

## BALANCE 31. DECEMBER FOR KONCERNEN

AKTIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.	1/1 2022 tkr.
Erhvervede immaterielle aktiver .....		2.200	2.241	2.274
Goodwill .....		194.706	194.706	194.722
<b>Immaterielle aktiver .....</b>	<b>10</b>	<b>196.906</b>	<b>196.947</b>	<b>196.996</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	11	57.636	60.016	65.157
Leasingaktiver .....	12	140.218	163.817	146.297
Indretning af lejede lokaler .....	11	6.210	8.348	7.128
Materielle aktiver under udførelse og forudbetalinger .....	11	823	1.820	0
<b>Materielle aktiver .....</b>		<b>204.887</b>	<b>234.001</b>	<b>218.582</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder .....	13	1.921	1.671	1.671
Andre værdipapirer .....	13	1.356	1.306	1.259
Deposita og andre tilgodehavender .....	14	10.685	9.001	8.796
<b>Finansielle aktiver .....</b>		<b>13.962</b>	<b>11.978</b>	<b>11.726</b>
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER .....</b>		<b>415.755</b>	<b>442.926</b>	<b>427.304</b>
Varebeholdninger, handelsvarer .....	15	237.584	349.810	314.227
Varebeholdninger, forudbetaling for varer .....		30.780	16.321	49.625
<b>Varebeholdninger .....</b>		<b>268.364</b>	<b>366.131</b>	<b>363.852</b>
Tilgodehavender fra salg .....	16	201.094	137.738	179.009
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .		0	11.962	19.634
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.395	0	0
Udskudte skatteaktiver .....	9	243	90	1.025
Andre tilgodehavender .....		2.248	10.145	8.495
Tilgodehavende selskabsskat .....		1.243	567	567
Forudbetalte omkostninger .....		11.374	8.719	6.812
<b>Tilgodehavender .....</b>		<b>218.597</b>	<b>169.221</b>	<b>215.542</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>		<b>5.641</b>	<b>2.471</b>	<b>3.254</b>
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER .....</b>		<b>492.602</b>	<b>537.823</b>	<b>582.648</b>
<b>AKTIVER .....</b>		<b>908.357</b>	<b>980.749</b>	<b>1.009.952</b>

## BALANCE 31. DECEMBER FOR KONCERNEN

PASSIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.	1/1 2022 tkr.
Aktiekapital .....	18	20.001	20.000	20.000
Reserve for valutakursreguleringer .....		-4.993	-3.830	102
Reserve for regnskabsmæssig sikring .....		0	-89	-6
Overført resultat .....		146.230	149.656	184.542
<b>Aktionærernes andel af egenkapital.....</b>		<b>161.238</b>	<b>165.737</b>	<b>204.638</b>
Minoritetsinteresser .....		1.097	1.207	2.021
<b>EGENKAPITAL .....</b>		<b>162.335</b>	<b>166.944</b>	<b>206.659</b>
Gæld vedrørende opkøb. ....	19	7.625	13.620	32.899
Udskudt skat .....	9	0	7.022	17.105
Leasingforpligtelser.....	12	116.740	141.908	124.130
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	20	29.706	0	0
Anden gæld .....	21	12.420	12.066	15.236
<b>Langfristede forpligtelser .....</b>		<b>166.491</b>	<b>174.616</b>	<b>189.370</b>
Gæld vedrørende opkøb. ....	19	6.167	16.731	28.098
Gæld til pengeinstitutter .....		342.801	397.537	258.830
Leasingforpligtelser.....	12	29.601	26.439	24.951
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		95.328	98.843	131.496
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		27.015	28.292	87.356
Skyldig selskabsskat .....		156	1.084	3.650
Afledte finansielle instrumenter .....	17	0	115	8
Anden gæld .....		77.334	70.148	79.534
Udskudte indtægter .....		1.129	0	0
<b>Kortfristede forpligtelser.....</b>		<b>579.531</b>	<b>639.189</b>	<b>613.923</b>
<b>FORPLIGTELSE</b> .....		<b>746.022</b>	<b>813.805</b>	<b>803.293</b>
<b>PASSIVER .....</b>		<b>908.357</b>	<b>980.749</b>	<b>1.009.952</b>



## EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERNEN

2023 tkr.	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kurs- regulering	Reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført resultat	Total	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar.....	20.000	-3.830	-89	149.654	165.735	1.207	166.942
<b>Totalindkomst 2023</b>							
Årets resultat .....	0	0	0	-83.441	-83.441	490	-82.951
<b>Anden totalindkomst</b>							
Valutakursreguleringer .....		-1.163			-1.163		-1.163
Øvrige reguleringer .....				17	17		17
Årets regulering dagsvær- direserve .....			114		114		114
Skat af egenkapitalbevæ- gelser .....			-25		-25		-25
Anden totalindkomst .....	0	-1.163	89	17	-1.057	0	-1.057
<b>Totalindkomst 2023 .....</b>	<b>0</b>	<b>-1.163</b>	<b>89</b>	<b>-83.424</b>	<b>-84.498</b>	<b>490</b>	<b>-84.008</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>							
Kapitalforhøjelse.....	1				1		1
Koncertilskud.....				80.000	80.000		80.000
Betalt udbytte .....						-600	-600
Transaktioner med ejere	1	0	0	80.000	80.001	-600	79.401
<b>Egenkapital 31.december</b>	<b>20.001</b>	<b>-4.993</b>	<b>0</b>	<b>146.230</b>	<b>161.238</b>	<b>1.097</b>	<b>162.335</b>
<b>2022 tkr.</b>							
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kurs- regulering	Reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført resultat	Total	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar.....	20.000	102	-6	184.542	204.638	2.021	206.659
<b>Totalindkomst 2022</b>							
Årets resultat .....	0	0	0	-34.886	-34.886	586	-34.300
<b>Anden totalindkomst</b>							
Valutakursreguleringer .....		-3.932			-3.932		-3.932
Årets regulering dagsvær- direserve .....			-107		-107		-107
Skat på egenkapitalbevæ- gelser .....			24		24		24
Anden totalindkomst .....	0	-3.932	-83	0	-4.015	0	-4.015
<b>Totalindkomst 2022 .....</b>	<b>0</b>	<b>-3.932</b>	<b>-83</b>	<b>-34.886</b>	<b>-38.901</b>	<b>586</b>	<b>-38.315</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>							
Betalt udbytte .....						-1.400	-1.400
Transaktioner med ejere .	0	0	0	0	0	-1.400	-1.400
<b>Egenkapital 31.december</b>	<b>20.000</b>	<b>-3.830</b>	<b>-89</b>	<b>149.656</b>	<b>165.737</b>	<b>1.207</b>	<b>166.944</b>

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Årets resultat .....		-82.951	-34.300
Årets afskrivninger tilbageført.....		50.504	45.442
Tilbageførsel af realisationsavancer og - tab .....		-54	-18
Regulering finansielle poster.....		166	-2.352
Øvrige reguleringer .....		0	-3.814
Regulering af andre finansielle omkostninger (leasing) .....		0	-3.885
Skat af årets resultat tilbageført.....		-6.245	-9.342
Betalt selskabsskat .....		-2.691	-2.360
Ændring i varebeholdninger.....		97.767	-2.279
Ændring i tilgodehavender .....		-48.548	45.387
Ændring i andre hensatte forpligtelser .....		115	-107
Ændring i leverandørgæld, anden gæld og hensatte forpligtelser .....		5.549	-45.209
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter .....		642	44
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET .....</b>		<b>14.254</b>	<b>-12.793</b>
Køb af immaterielle aktiver .....		-602	-554
Køb af materielle aktiver .....		-12.550	-12.196
Salg af materielle aktiver .....		260	18
Køb af finansielle aktiver .....		-3.048	-256
Salg af finansielle aktiver.....		1.064	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET .....</b>		<b>-14.876</b>	<b>-12.988</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse. ....		0	0
Afdrag på lån .....	19	-16.728	-28.294
Afdrag på leasing.....	12	-32.179	-24.950
Ændring af driftskredit.....		-54.736	138.707
Betalt udbytte i regnskabsåret til minoritetsaktionærer .....		-600	-1.400
Ændring i koncerninternt mellemværende.....		28.035	-59.065
Koncerntilskud.....		80.000	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET .....</b>		<b>3.792</b>	<b>24.998</b>
<b>PENGESTRØMME I ALT .....</b>		<b>3.170</b>	<b>-783</b>
Likvider 1. januar .....		2.471	3.254
Likvider 31. december .....		5.641	2.471

**NOTER**

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
3. Nettoomsætning
4. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
5. Personaleomkostninger
6. Af- og nedskrivninger
7. Finansielle indtægter
8. Finansielle omkostninger
9. Skat af årets resultat
10. Immaterielle aktiver
11. Materielle aktiver excl. leasingaktiver
12. Leasingaktiver- og forpligtelser
13. Kapitalandele i andre virksomheder
14. Deposita og andre tilgodehavender
15. Varebeholdninger, handelsvarer
16. Tilgodehavender fra salg
17. Afledte finansielle instrumenter
18. Aktiekapital
19. Gæld vedrørende opkøb
20. Gæld til tilknyttede virksomheder (langfristede)
21. Anden gæld (langfristede)
22. Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser
23. Nærtstående parter
24. Koncernregnskab
25. Begivenheder efter statusdagen
26. Finansielle risici

## NOTER

## Note

## Anvendt regnskabspraksis

1

**Generelt om anvendt regnskabspraksis**

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, herunder bestemmelse for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Resultatopgørelsen opstilles med udgangspunkt i en artsopdeling af omkostninger.

*Præsentationsvaluta*

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner, der tillige er modervirksomhedens funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

*Fusion*

Koncernen besluttede i regnskabsåret 2023 at fusionere selskaberne Thuesen Jensen A/S, F&H A/S og F&H Group A/S (koncernintern fusion) med F&H A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er foretaget med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2023 efter koncernværdimetoden. F&H A/S har i forbindelse med fusionen skiftet navn til F&H Group A/S.

*Implementering af "International Financial Reporting Standards (IFRS)"*

Koncernregnskabet aflægges for første gang i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Tidligere år har koncernregnskabet været aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Som et resultat af implementeringen af International Financial Reporting Standards er IFRS 1 "First-time adoption of International Financial Reporting Standards" anvendt. I overensstemmelse med IFRS 1 er koncernens sammenligningstal for 2022 tilpasset således, at disse overholder IFRS/IAS og IFRIC/SIC.

I forbindelse med implementering vedrører de regnskabsmæssige forskelle primært på leasingkontrakter (aktiver og forpligtelser) og goodwill.

Nedenstående tabel viser effekten af konverteringen:

	2021		2022		2023	
	ÅRL	IFRS	ÅRL	IFRS	ÅRL	IFRS
<b>Totalindkomstopgørelse</b>						
Resultat før skat .....	43.162	53.413	-53.761	-43.642	-99.110	-89.196
Skat af årets resultat.....	-7.671	-9.926	11.567	9.342	252	6.245
<b>Årets resultat .....</b>	<b>35.491</b>	<b>43.487</b>	<b>-42.194</b>	<b>-34.300</b>	<b>-98.858</b>	<b>-82.951</b>
<b>Balance</b>						
Langfristede aktiver .....	261.071	427.304	247.255	442.926	232.155	415.755
Kortfristede aktiver .....	598.185	582.648	657.903	537.823	492.602	492.602
<b>Aktiver .....</b>	<b>859.256</b>	<b>1.009.952</b>	<b>905.158</b>	<b>980.749</b>	<b>724.757</b>	<b>908.357</b>
<b>Egenkapital.....</b>	<b>193.301</b>	<b>206.658</b>	<b>145.693</b>	<b>166.944</b>	<b>125.075</b>	<b>162.335</b>
<b>Forpligtelser og hensættelser ...</b>	<b>665.955</b>	<b>803.294</b>	<b>759.465</b>	<b>813.805</b>	<b>599.682</b>	<b>746.022</b>
<b>Egenkapital og forpligtelser .....</b>	<b>859.256</b>	<b>1.009.952</b>	<b>905.158</b>	<b>980.749</b>	<b>724.757</b>	<b>908.357</b>

## NOTER

## Note

**Anvendt regnskabspraksis**

1

Pr. 1. januar 2022 udgør de regnskabsmæssige forskelle goodwill (19.935 tkr.), leasingaktiver (146.297 tkr.), leasingforpligtelse (-149.081 tkr.), andet (-27 tkr) og udskudt skat (-3.767 tkr).

Pr. 31. december 2022 udgør de regnskabsmæssige forskelle goodwill (31.854 tkr.), leasingaktiver (163.817 tkr.), leasingforpligtelse (-168.348 tkr.), andet (-80 tkr) og udskudt skat (-5.992 tkr).

*Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag*

Koncernen har implementeret alle nye og reviderede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der er godkendt af EU, og som har virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2023.

*Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft*

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er godkendt af IASB. Ingen af disse vurderes dog at få væsentlig indflydelse på koncernen.

**Målemetode**

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af historiske kostpriser, bortset fra følgende regnskabsposter (se individuelle regnskabspraksis for detaljer):

Afledte finansielle instrumenter - dagsværdi over anden totalindkomst

Gæld vedrørende opkøb - dagsværdi via resultatopgørelse

**Koncernregnskab**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden F&H Group A/S og dennes dattervirksomheder, hvori F&H Group A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de faktorkontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger typisk, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men mindre end 50 %.

Koncernoversigt fremgår på side 8.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

## NOTER

## Note

**Anvendt regnskabspraksis**

1

**Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, medmindre solgte eller afviklede virksomheder opfylder betingelserne for at blive præsenteret som ophørte aktiviteter i henhold til IFRS 5. Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen tillagt dagsværdien af eventuelle ejerandele i behold eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inklusive goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling.

**Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## NOTER

### Note

#### Anvendt regnskabspraksis

1

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en funktionel valuta forskellig fra koncernens præsentationsvaluta omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitskurs for de enkelte måneder, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst og henføres til en særskilt reserve under egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi og måles efterfølgende til dagsværdi, der indgår henholdsvis i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst og medtages i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner, indtil det sikrede realiseres.

## RESULTATOPGØRELSEN

#### Omsætning

Koncernens omsætning omfatter primært salg af produkter i kategorierne Kitchen-Living-Dining. Salg af varer indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

#### Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler

Betalingsbetingelser med kunder afhænger af det underliggende kundeforhold. Betalingsbetingelse er typisk netto 30 dage.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, andre personaleomkostninger mv.

## NOTER

### Note

#### Anvendt regnskabspraksis

1

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle aktiver samt lønrefusioner.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver.

#### Af- og nedskrivninger mv.

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver.

#### Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbytte deklarerer.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Låneomkostninger amortiseres over låneperioden.

#### Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat. Herudover består årets skat af ændringer til tidligere års skatter samt ændringer i vurderingen af hensættelse til usikre skattepositioner. Årets skat indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen, afhængigt af hvor transaktionen, som årets skat vedrører, er indregnet.

## BALANCEN

#### Erhvervede immaterielle aktiver

Erhvervede immaterielle aktiver omfatter patenter og licenser. Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den resterende patent- eller aftaleperiode eller brugstiden, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år.

Immaterielle aktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi. Nedskrivning indgår i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Af- og nedskrivninger".



## NOTER

## Note

## Anvendt regnskabspraksis

1

**Goodwill**

Goodwill måles ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under "virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke afskrivning af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse, såfremt der er indikatorer på et eventuelt nedskrivningsbehov, dog testes der minimum årligt. Værdiforringelsestesten foretages samlet for alle driftsrelaterede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdien for den pengestrømsfrembringende enhed, som goodwill knytter sig til, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning af goodwill indgår i resultatopgørelsen i posten "Af- og nedskrivninger".

**Materielle aktiver**

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid. Den forventede brugstid for andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler udgør 2-10 år. Materielle aktiver under udførelse og forudbetalinger afskrives ikke før de er taget i brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter**

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

## NOTER

### Note

#### Anvendt regnskabspraksis

1

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelse til dagsværdien på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

#### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer omfatter værdipapirer, som ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da værdipapirerne er unoterede.

#### Deposita og andre tilgodehavender

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der i de fleste tilfælde vil modsvare nominel værdi.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill og erhvervede immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes for værdiforringelse minimum en gang årligt. En eventuel nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen i "Af- og nedskrivninger".

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver med definerbar brugstid vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag for forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis et aktiv og henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

## NOTER

### Note

#### Anvendt regnskabspraksis

1

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien af varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavende fra salg samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender er finansielle aktiver med faste og bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der i de fleste tilfælde vil modsvare nominel værdi, fratrukket tab ved værdiforringelse.

Nedskrivningen til imødegåelse af tab foretages efter den simplificeret expected credit-loss model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på sammen tidspunkt som tilgodehavende indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Koncernen har kun ubetydelige tab på debitorer, idet en stor del af omsætningen kreditforsikres.

#### Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

#### Egenkapital

##### *Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring*

Reserven indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner vedrørende sikring af fremtidige pengestrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven er ikke en bunden reserve og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## NOTER

## Note

**Anvendt regnskabspraksis**

1

*Dagsværdireserve for valutaomregning*

Reserven omfatter andel af valutakursreguleringer, der er opstået ved omregning af regnskaber for enheder med anden funktionel valuta end danske kroner samt valutakursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

F&H Group A/S er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Dog indregnes der udskudt skat på transaktioner, som fx leasingaktiver og -forpligtelser, der ved første indregning giver anledning til lige store skattemæssige og fradragberettigede midlertidige forskelle.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet. Koncernen baserer sine forventninger om udnyttelse af udskudte skatteaktiver på budgetter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

**Gæld vedrørende opkøb**

Gæld vedrørende opkøb omfatter earn-out betalinger i forbindelse med opkøb af brands og måles på kontraktsindgåelsen til dagsværdi. Gæld vedrørende opkøb reguleres efterfølgende med løbende betalinger og ultimo året til forventet dagsværdi af restforpligtelse på kontrakterne. Dagsværdiregulering af restforpligtelse indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## NOTER

### Note

#### Anvendt regnskabspraksis

1

##### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelse omfatter gæld til kreditinstitutter, gæld til tilknyttede, leverandørgæld, skyldige omkostninger og anden gæld.

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Udskudte indtægter

Udskudte indtægter omfatter modtagne betalinger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Udskudte indtægter måles til kostpris.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, herunder renteelementet på indregnede leasingforpligtelser og betalt selskabskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasinggæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

## NOTER

## Note

**Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger**

2

Udarbejdelsen af årsregnskabet, der aflægges efter IFRS kræver, at ledelsen foretager skøn og forudsætninger vedrørende den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser.

Selvom disse skøn er baseret på ledelsens bedste viden, kan de faktiske resultater i sidste ende afvige fra disse skøn.

Selskabets ledelse vurderer løbende sine skøn, med udgangspunkt i erfaring fra tidligere års skøn og andre faktorer, herunder forventninger til fremtidige begivenheder, der anses for rimelige under de givne omstændigheder.

Nedenstående afsnit indeholder yderligere detaljer om de skøn og vurderinger, som ledelsen vurderer, kan have betydning for årsrapporten:

*Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle aktiver*

Nedskrivningstesten af goodwill kræver væsentlige skøn relateret til de underliggende forudsætninger, herunder vedrører usikkerheden særligt forventninger til fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktor samt anvendt vækst i terminalperioden. Ændringer til disse forudsætninger kan være væsentlige, hvorfor de er behæftet med usikkerhed. Der er yderligere beskrivelse heraf i note 10.

*Genindvinding af udskudte skatteaktiver*

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud. Den væsentligste usikkerhed knytter sig til evnen til at realisere den forventede indtjening.

Pr. 31. december 2023 har F&H Group A/S et skattemæssigt underskud med en skatteværdi på 40.306 tkr. Som følge af den stagnerende økonomi samt virksomhedens opdaterede prognoser for de fremtidige overskud i de forretningsenheder, hvor underskuddene skal udnyttes, har koncernen valgt at nedskrive udskudt skatteaktiv med 13.437 tkr.

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>3</b>
Danmark .....	458.232	500.180	
Europa .....	654.100	589.730	
Udenfor Europa.....	36.038	43.042	
<b>I alt .....</b>	<b>1.148.370</b>	<b>1.132.952</b>	
 <b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			 <b>4</b>
Lovpligtig revision.....	751	1.030	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed .....	10	0	
Skatte- og momsmæssig rådgivning .....	124	628	
Andre ydelser .....	910	1.496	
<b>I alt .....</b>	<b>1.795</b>	<b>3.154</b>	
 <b>Personaleomkostninger</b>			 <b>5</b>
Løn og gager .....	180.175	194.167	
Pensioner .....	15.395	15.566	
Andre omkostninger til social sikring .....	7.588	6.627	
Andre personaleomkostninger .....	471	630	
<b>I alt .....</b>	<b>203.629</b>	<b>216.990</b>	
 Antal personer beskæftiget i gennemsnit .....	360	393	
 Vederlag til direktion og bestyrelse .....	4.010	3.932	
	<b>4.010</b>	<b>3.932</b>	
 <b>Af- og nedskrivninger</b>			 <b>6</b>
Afskrivninger immaterielle aktiver jf. note 10 .....	644	600	
Afskrivninger materielle aktiver jf. note 11 .....	17.803	14.188	
Afskrivninger leasingaktiver jf. note 12.....	32.068	30.636	
Valutakursregulering .....	-11	18	
<b>I alt .....</b>	<b>50.504</b>	<b>45.442</b>	
 <b>Finansielle indtægter</b>			 <b>7</b>
Finansielle indtægter i øvrigt.....	6.858	6.609	
<b>I alt .....</b>	<b>6.858</b>	<b>6.609</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Finansielle omkostninger</b>			<b>8</b>
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder .....	6.183	2.254	
Renteomkostninger leasingforpligtelser .....	5.507	3.509	
Finansielle omkostninger i øvrigt .....	36.179	12.140	
<b>I alt .....</b>	<b>47.869</b>	<b>17.903</b>	
<b>Skat af årets resultat kan forklares således</b>			<b>9</b>
Beregnet skat af årets resultat .....	905	1.493	
Regulering skat vedrørende tidligere år .....	182	0	
Regulering af udskudt skat .....	-7.332	-10.835	
<b>Skat af årets resultat .....</b>	<b>-6.245</b>	<b>-9.342</b>	
<b>Skat af årets resultat kan forklares således</b>			
Beregnet 22% skat af resultat før skat .....	-19.623	-9.601	
Skatteeffekt af:			
Ikke skattepligtige indtægter .....	-398	-1.815	
Ikke fradragsberettigede omkostninger .....	75	55	
Øvrige reguleringer .....	-888	2.019	
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	182	0	
Rentefradragsbegrænsning .....	1.289	0	
Nedskrivning af fremførbar skattemæssigt underskud .....	13.118	0	
	<b>-6.245</b>	<b>-9.342</b>	
Effektiv skatteprocent (%) .....	7%	21%	
Udskudt skat (aktiv) .....	-243	-90	
Udskudt skat (passiv) .....	0	7.023	
<b>I alt .....</b>	<b>-243</b>	<b>6.933</b>	
Udskudt skat er specificeret således:			
Immaterielle aktiver .....	21.446	17.563	
Materielle aktiver .....	4.723	6.100	
Kortfristede aktiver .....	695	1.074	
Forpligtelser .....	80	156	
Fremførbar skattemæssigt underskud på ejendomme .....	-318	0	
Fremførbar skattemæssigt underskud på resultat .....	-40.306	-17.960	
Fremførbar skattemæssigt underskud, nedskrevet .....	13.437	0	
<b>I alt .....</b>	<b>-243</b>	<b>6.933</b>	
Udskudt skat 1. januar .....	6.933	16.080	
Udskudt skat i resultatopgørelsen .....	-7.330	-10.822	
Udskudt skat i egenkapitalen .....	25	-24	
Regulering udskudt skat vedr. fremførbart underskud udnyttet i sambeskatningen .....		1.699	
Regulering udskudt skat vedrørende ændret skatteansættelse tidligere år .....	129	0	
<b>Udskudt skat 31. december .....</b>	<b>-243</b>	<b>6.933</b>	



## NOTER

			Note
<b>Immaterielle aktiver</b>			<b>10</b>
	Erhvervede immaterielle aktiver	Goodwill	
2023 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	4.344	231.281	
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	0	-315	
Tilgang .....	602	0	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>4.946</b>	<b>230.966</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar.....	2.102	36.575	
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	0	-315	
Årets afskrivninger .....	644	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>2.746</b>	<b>36.260</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>2.200</b>	<b>194.706</b>	
2022 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	3.790	231.555	
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	0	-274	
Tilgang .....	554	0	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>4.344</b>	<b>231.281</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar.....	1.516	36.835	
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	0	-274	
Årets afskrivninger .....	587	14	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>2.103</b>	<b>36.575</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>2.241</b>	<b>194.706</b>	

**Nedskrivningstest**

Der er i forbindelse med udarbejdelsen af koncernregnskabet gennemført nedskrivningstest på goodwill og immaterielle aktiver. Genindvindingsværdien af de enkelte CGU'er, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdier. Ved den udførte nedskrivningstest er genindvindingsværdien sammenholdt med den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien er baseret på en Discounted Cashflow Model, der er baseret på budget for 2024 samt forventninger til de efterfølgende fire år. Der er i nedskrivningstesten anvendt en diskonteringsrente på 15 % og en forventet vækst i terminalperioden på 2 %.

Dette har ikke medført behov for nedskrivninger.

Eventuelle sandsynlige ændringer i de anvendte forudsætninger forventes ikke at resultere i en værdiforringelse pr. 31. december 2023.

## NOTER

## Note

## Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler samt materielle aktiver under udførelse og forudbetalinger

11

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse og for- udbetalinger
2023 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	115.214	25.101	1.820
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	-140	-55	0
Overførsel .....	9.100	0	-9.100
Tilgang .....	2.226	2.221	8.103
Afgang.....	-1.412	-9.164	0
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>124.988</b>	<b>18.103</b>	<b>823</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar .....	55.195	16.752	
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	-94	-18	
Overførsel .....	0	0	
Årets afskrivninger.....	13.480	4.323	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede ak- tiver .....	-1.229	-9.164	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>67.352</b>	<b>11.893</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>57.636</b>	<b>6.210</b>	<b>823</b>
2022 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	108.308	22.425	0
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	-232	0	0
Overførsel .....	-1.043	902	0
Tilgang .....	8.603	1.773	1.820
Afgang.....	-422	0	0
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>115.214</b>	<b>25.100</b>	<b>1.820</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar .....	43.153	15.297	
Valutakursregulering til ultimo kurs .....	-133	0	
Overførsel .....	-295	152	
Årets afskrivninger.....	12.885	1.303	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede ak- tiver .....	-412	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>55.198</b>	<b>16.752</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>60.016</b>	<b>8.348</b>	<b>1.820</b>

## NOTER

				Note
<b>Leasingaktiver og -forpligtelser</b>				<b>12</b>
<b>Leasingaktiver</b>				
<b>2023 tkr.</b>	<b>Kontor/lager</b>	<b>Biler/ trucks mv.</b>	<b>I alt</b>	
Kostpris 1. januar .....	219.794	14.505	234.299	
Overførsel .....	0	844	844	
Tilgange.....	6.658	3.499	10.157	
Afgange .....	-6.097	-4.073	-10.170	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>220.355</b>	<b>14.775</b>	<b>235.130</b>	
Afskrivninger 1. januar.....	63.615	6.867	70.482	
Overførsel .....	0	740	740	
Årets afskrivninger.....	28.288	3.779	32.067	
Tilbageførte afskrivninger på afhændede akti- ver .....	-4.304	-4.073	-8.377	
<b>Afskrivninger 31. december.....</b>	<b>87.599</b>	<b>7.313</b>	<b>94.912</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december ....</b>	<b>132.756</b>	<b>7.462</b>	<b>140.218</b>	
<b>2022 tkr.</b>				
Kostpris 1. januar .....	180.627	13.920	194.547	
Tilgange.....	43.188	1.083	44.271	
Afgange .....	-4.021	-498	-4.519	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>219.794</b>	<b>14.505</b>	<b>234.299</b>	
Afskrivninger 1. januar.....	41.216	3.149	44.365	
Årets afskrivninger.....	26.420	4.216	30.636	
Tilbageførte afskrivninger på afhændede akti- ver .....	-4.021	-498	-4.519	
<b>Afskrivninger 31. december.....</b>	<b>63.615</b>	<b>6.867</b>	<b>70.482</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december ....</b>	<b>156.179</b>	<b>7.638</b>	<b>163.817</b>	

## NOTER

Leasingforpligtelser	2023 tkr.	2022 tkr.
Bogført værdi og bevægelser gennem perioden:		
Saldo 1. januar .....	168.347	149.081
Tilgange.....	10.173	43.842
Afgang.....	-1.734	0
Tilskrevne renter.....	5.507	3.509
Betalinger .....	-35.952	-28.085
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>146.341</b>	<b>168.347</b>
Langfristede leasingforpligtelser .....	116.740	141.908
Kortfristede leasingforpligtelser .....	29.601	26.439
<b>Leasingforpligtelser .....</b>	<b>146.341</b>	<b>168.347</b>
Afskrivninger på leasingaktiver .....	32.067	30.636
Renteomkostninger på leasingforpligtelser .....	5.507	3.509
<b>Omkostninger udgiftsført i resultatopgørelsen.....</b>	<b>37.574</b>	<b>34.145</b>

Koncernens leasingkontrakter vedrører primært huslejekontrakter for koncernens lejemål, herunder administration, lager og showroom. Lejeperioden for de indgåede lejekontrakter er typiske mellem 5-7 år med mulighed for forlængelse.

Leasingkontrakterne vedrørende husleje følger en fast afdragsprofil og ingen aftaler indeholder bestemmelse om betingede leasingydelse udover bestemmelser om pristalsregulering med udgangspunkt i offentlige indeks.

Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår.

Leasingforpligtelserne indeholder for 2023 alle væsentlige leasingforpligtelser i overensstemmelse med IFRS 16, Leases og jf. beskrivelse i anvendt regnskabspraksis.

Koncernens leasingforpligtelser til regnskabsmæssig værdi forfalder således:

Forfaldsanalyse, leasingforpligtelser	2023 tkr.	2022 tkr.
Under 1 år .....	29.601	26.439
Mellem 1 til 5 år.....	96.497	110.096
Over 5 år.....	20.243	31.812
<b>Leasingforpligtelser .....</b>	<b>146.341</b>	<b>168.347</b>

## NOTER

Note

## Kapitalandele i andre virksomheder

13

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel 2023	Ejerandel 2022
F&H Group AS	Oslo, Norge	100%	100%
F&H Group of Scandinavia AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Bitz A/S	Viborg, Danmark	60%	60%
F&H Group GmbH	Berlin, Tyskland	100%	100%
F&H Group USA Inc.	New York, USA	100%	0%
Gense AB	Uppland Väsby, Sverige	100%	100%
F&H Asia Limited	Hong Kong	100%	100%
Guangzhou Fortune Trading Co. Limited	Kina	100%	100%

## Kapitalandele i associerede virksomheder

	2023 tkr.	2022 tkr.
Kostpris 1. januar .....	1.671	1.671
Tilgang .....	250	0
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>1.921</b>	<b>1.671</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi at 31. december .....</b>	<b>1.921</b>	<b>1.671</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel 2023	Ejerandel 2022
Calisto A/S	Norge	27,5%	27,5%
Kitchenware By Tareq Tayler A/S	Viborg, Danmark	50%	0%

## Andre værdipapirer

	2023 tkr.	2022 tkr.
Kostpris 1. januar .....	1.306	1.256
Tilgang .....	50	50
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>1.356</b>	<b>1.306</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi at 31. december .....</b>	<b>1.356</b>	<b>1.306</b>

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Deposita og andre tilgodehavender</b>			<b>14</b>
Kostpris 1. januar .....	9.001	8.795	
Tilgange .....	2.748	206	
Afgange .....	-1.064	0	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>10.685</b>	<b>9.001</b>	
<b>Varebeholdninger, handelsvarer</b>			<b>15</b>
Varebeholdning.....	241.798	354.024	
Nedskrivning af varebeholdninger .....	-4.214	-4.214	
<b>I alt .....</b>	<b>237.584</b>	<b>349.810</b>	
<b>Tilgodehavender fra salg</b>			<b>16</b>
Tilgodehavender fra salg .....	202.260	138.753	
Nedskrivning til imødegåelse af tab .....	-1.166	-1.015	
<b>I alt .....</b>	<b>201.094</b>	<b>137.738</b>	

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender fra salg ud fra en individuel vurdering af, om de enkelte debitors fremtidige betalingsevne er forringet. Nedskrivning foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorved forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen.

Nedskrivningerne er registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender. Koncernens kreditrisiko vurderes at være begrænset baseret på de historiske tab samt den løbende kreditvurdering af kunder og debitorforsikring heraf. Den væsentligste andel af kunderne er debitorforsikret, og med udgangspunkt i en selvrisko på 10%. Der er generelt få overforfaldne debitorer, og andelen af tilgodehavender fra salg, som er overforfaldne med mere end 1-30 dage udgør under 5% af tilgodehavender fra salg.

	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>			<b>17</b>
Forpligtelser (målt til dagsværdi).....	0	115	
<b>I alt .....</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	
Årets værdiregulering i egenkapitalen.....	89	-83	
<b>Aktiekapital</b>			<b>18</b>
Aktier 20.000.000 stk. á nom 1 kr. ....	20.000	20.000	
Aktier 1.000 stk. á nom 1 kr. (kapitalforhøjelse) .....	1	0	
<b>Aktiekapital .....</b>	<b>20.001</b>	<b>20.000</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Gæld vedrørende opkøb</b>			<b>19</b>
Saldo 1. januar .....	30.351	60.997	
Afdrag .....	-16.728	-28.294	
Kursreguleringer af gæld .....	169	-2.352	
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>13.792</b>	<b>30.351</b>	
Indregnet i balancen			
Langfristede.....	7.625	13.620	
Kortfristede .....	6.167	16.731	
<b>I alt .....</b>	<b>13.792</b>	<b>30.351</b>	
Forfaldsanalyse, Gæld vedrørende opkøb			
Under 1 år .....	6.167	16.731	
Mellem 1 - 5 år .....	7.625	13.620	
Over 5 år.....	0	0	
<b>I alt .....</b>	<b>13.792</b>	<b>30.351</b>	
Gæld vedrørende opkøb er målt til dagsværdi.			
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder (langfristede)</b>			<b>20</b>
Saldo 1. januar .....	0	0	
Provenu .....	49.510	0	
Afdrag .....	-9.902	0	
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>39.608</b>	<b>0</b>	
Indregnet i balancen			
Langfristede.....	29.706	0	
Kortfristede .....	9.902	0	
<b>I alt .....</b>	<b>39.608</b>	<b>0</b>	
Forfaldsanalyse, Gæld til tilknyttede virksomheder			
Under 1 år .....	9.902	0	
Mellem 1 - 5 år .....	29.706	0	
Over 5 år.....	0	0	
<b>I alt .....</b>	<b>39.608</b>	<b>0</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Anden gæld (langfristede)</b>			<b>21</b>
Saldo 1. januar .....	12.190	15.236	
Indeksregulering.....	377	247	
Afdrag .....	-124	-3.293	
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>12.443</b>	<b>12.190</b>	
Indregnet i balancen			
Langfristede.....	12.420	12.066	
Kortfristede .....	23	124	
<b>I alt .....</b>	<b>12.443</b>	<b>12.190</b>	
Forfaldsanalyse af anden gæld (langfristede)			
Under 1 år .....	23	125	
Mellem 1 - 5 år .....	1.397	965	
Over 5 år.....	11.023	11.100	
<b>I alt .....</b>	<b>12.443</b>	<b>12.190</b>	

**Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser**

22

**Eventualaktiver**

Koncernen har udskudt skatteaktiv på 13.437 tkr. vedrørende skattemæssig fremførbar underskud. Udskudt skatteaktiv er ikke indregnet i balancen grundet forventet lang udnyttelsestid.

**Eventualforpligtelser***Cash pool*

Moderselskabet er medhæftende for F&H koncernens cash pool i pengeinstitut. Cash poolen har en ramme på 435 mio. kr., hvoraf der er trukket 367 mio. kr.

*Block Space Agreement*

Moderselskabet har indgået såkaldt Block Space Agreement til sikring af fremadrettet containerkapacitet, som er uopsigelig frem til 31. oktober 2024. Forpligtelsen vedrørende aftalen opgøres til 12.175 tkr., hvoraf 12.175 tkr. forfalder inden for 1 år.

*Hæftelse i sambeskatningen*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for F&H Holding A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**Sikkerhedsstillelser**

Ingen.



## NOTER

	Note
<b>Nærtstående parter</b>	<b>23</b>
Koncernens nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter: F&H Holding A/S, Viborg, moderselskab (kapitalejer) Canica AS, Oslo, Norge, ultimativt moderselskab	
Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse og direktion.	
Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori kapitalejere eller selskabets bestyrelse har væsentlige interesser.	
Transaktioner med nærtstående parter omfatter:	2023 tkr.                      2022 tkr.
<b>Resultatopgørelsen</b>	
Varesalg, tilknyttede selskaber.....	61.900                      70.100
Finansielle omkostninger, tilknyttede selskaber .....	-6.183                      -2.254
<b>Total .....</b>	<b>55.717                      67.846</b>
<b>Balance</b>	
Tilgodehavende hos tilknyttede, kortfristede .....	0                              11.962
Gæld til tilknyttede, langfristede.....	-29.706                      0
Gæld til tilknyttede, kortfristede.....	-27.015                      -28.292
<b>Total .....</b>	<b>-56.721                      -16.330</b>
<b>Egenkapital</b>	
Koncerntilskud.....	80.000                      0
<b>Total .....</b>	<b>80.000                      0</b>
Ledelsesaf lønning er omtalt i note 5.	
<b>Koncernregnskab</b>	<b>24</b>
Selskabet indgår i koncernregnskabet for F&H Holding A/S, Gl. Skivevej 70, 8800 Viborg, CVR-nr.: 38 30 42 83, samt i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Canica AS, Karensløst Alle 4, N-0278 Oslo, Norge.	
Koncernregnskabet for det ultimative moderselskab kan rekvireres/downloades fra Brønnøysund registrene via <a href="http://www.brreg.no">www.brreg.no</a> .	
<b>Begivenheder efter statusdagen</b>	<b>25</b>
Der er ikke indtruffet betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.	
<b>Finansielle risici</b>	<b>26</b>
For finansielle risici henvises til ledelsesberetningen.	

## RESULTATOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	2	<b>1.029.102</b>	<b>1.007.281</b>
Vareforbrug .....		-738.347	-666.356
Andre driftsindtægter .....		4.160	3.874
Eksterne omkostninger .....	3	-138.833	-152.392
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>156.082</b>	<b>192.407</b>
Personaleomkostninger .....	4	-172.790	-186.625
Andre driftsomkostninger .....		0	-10.520
<b>EBITDA</b> .....		<b>-16.708</b>	<b>-4.738</b>
Af- og nedskrivninger .....	5	-41.873	-38.769
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-58.581</b>	<b>-43.507</b>
Indtægter fra kapitalandele i datter- og associerede virksomheder .....	6	1.810	8.248
Finansielle indtægter .....	7	1.293	3.909
Finansielle omkostninger .....	8	-35.300	-15.382
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-90.778</b>	<b>-46.732</b>
Skat af årets resultat .....	9	7.337	11.846
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-83.441</b>	<b>-34.886</b>

## TOTALINDKOMSTOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-83.441</b>	<b>-34.886</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b>			
Poster, der ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Øvrige reguleringer fra udenlandske virksomheder .....		17	0
Regulering af afledt finansiel kontrakt til dagsværdi, før skat		114	-107
Regulering af afledt finansiel kontrakt til dagsværdi, skat .....		-25	24
		<b>106</b>	<b>-83</b>
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder .....		-1.164	-3.932
		<b>-1.164</b>	<b>-3.932</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b> .....		<b>-1.058</b>	<b>-4.015</b>
<b>TOTALINDKOMST</b> .....		<b>-84.499</b>	<b>-38.901</b>

## BALANCE FOR MODERSELSKABET

AKTIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.	1/1 2022 tkr.
Erhvervede immaterielle aktiver .....		2.200	2.241	2.274
Goodwill .....		177.606	177.605	177.605
<b>Immaterielle aktiver .....</b>	<b>10</b>	<b>179.806</b>	<b>179.846</b>	<b>179.879</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	11	56.398	58.228	63.031
Leasingaktiver .....	12	91.959	115.956	122.419
Indretning af lejede lokaler .....	11	4.829	6.884	6.847
Materielle aktiver under udførelse og forudbeta- linger for materielle aktiver .....	11	823	1.820	0
<b>Materielle aktiver .....</b>		<b>154.009</b>	<b>182.888</b>	<b>192.297</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder .....	13	73.853	73.279	72.116
Kapitalandele i associerede virksomheder .....	13	1.921	1.671	1.671
Andre værdipapirer .....	13	1.356	1.306	1.256
Deposita og andre tilgodehavender .....	14	10.685	9.001	8.796
<b>Finansielle aktiver .....</b>		<b>87.815</b>	<b>85.257</b>	<b>83.839</b>
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER .....</b>		<b>421.630</b>	<b>447.991</b>	<b>456.015</b>
Varebeholdninger, handelsvarer .....	15	227.506	344.437	310.087
Varebeholdninger, forudbetaling for varer .....		30.780	16.321	49.625
<b>Varebeholdninger .....</b>		<b>258.286</b>	<b>360.758</b>	<b>359.712</b>
Tilgodehavender fra salg .....	16	80.836	75.998	99.432
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .		54.645	16.223	53.869
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.395	0	0
Udskudte skatteaktiver .....	9	0	0	0
Andre tilgodehavender .....		1.000	8.902	7.330
Tilgodehavende selskabsskat .....		343	385	0
Forudbetalte omkostninger .....		10.300	8.695	6.495
<b>Tilgodehavender .....</b>		<b>149.519</b>	<b>110.203</b>	<b>167.126</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>		<b>875</b>	<b>374</b>	<b>521</b>
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER .....</b>		<b>408.680</b>	<b>471.335</b>	<b>527.359</b>
<b>AKTIVER .....</b>		<b>830.310</b>	<b>919.326</b>	<b>983.374</b>

## BALANCE FOR MODERSELSKABET

PASSIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.	1/1 2022
Aktiekapital .....	21	20.001	20.000	20.000
Reserve for nettoskrivning efter indre værdis metode.....		17.496	18.667	17.504
Reserve for regnskabsmæssig sikring.....		0	-89	-6
Overført resultat .....		123.741	127.159	167.140
<b>EGENKAPITAL .....</b>		<b>161.238</b>	<b>165.737</b>	<b>204.638</b>
Gæld vedrørende opkøb.....	18	7.625	13.620	32.899
Udskudt skat .....	9	0	7.022	19.748
Leasingforpligtelser.....	12	74.373	99.136	99.172
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	19	29.706	0	0
Anden gæld .....	20	12.420	12.066	15.236
<b>Langfristede forpligtelser .....</b>		<b>124.124</b>	<b>131.844</b>	<b>167.055</b>
Gæld vedrørende opkøb.....	18	6.167	16.731	28.098
Gæld til pengeinstitutter.....		348.499	398.218	258.596
Leasingforpligtelser.....	12	21.665	19.948	21.500
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		74.524	86.311	120.023
Skyldig selskabsskat .....		0	0	978
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		50.753	56.540	130.272
Afledte finansielle instrumenter .....	17	0	115	8
Anden gæld .....		42.211	43.882	52.206
Udskudte indtægter .....		1.129	0	0
<b>Kortfristede forpligtelser.....</b>		<b>544.948</b>	<b>621.745</b>	<b>611.681</b>
<b>FORPLIGTELSE</b> .....		<b>669.072</b>	<b>753.589</b>	<b>778.736</b>
<b>PASSIVER .....</b>		<b>830.310</b>	<b>919.326</b>	<b>983.374</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET

2023 tkr.	Aktiekapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve finansielle aktiver målt til dagsværdi	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar.....	20.000	18.666	-89	127.159	165.736
<b>Totalindkomst 2023</b>					
Årets resultat .....	0	877	0	-84.318	-83.441
<b>Anden totalindkomst</b>					
Valutakursreguleringer .....		-1.164			-1.164
Øvrige reguleringer .....		17			17
Årets regulering dagsværdireserve ...			114		114
Skat af egenkapitalbevægelser .....			-25		-25
<b>Anden totalindkomst .....</b>	<b>0</b>	<b>-1.147</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>-1.058</b>
<b>Totalindkomst 2023 .....</b>	<b>0</b>	<b>-270</b>	<b>89</b>	<b>-84.318</b>	<b>-84.499</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Kapitalforhøjelse .....	1				1
Ordinært udbytte .....		-900		900	0
Koncerntilskud .....				80.000	80.000
<b>Transaktioner med ejere .....</b>	<b>1</b>	<b>-900</b>	<b>0</b>	<b>80.900</b>	<b>80.001</b>
<b>Egenkapital 31. december .....</b>	<b>20.001</b>	<b>17.496</b>	<b>0</b>	<b>123.741</b>	<b>161.238</b>
<b>2022 tkr.</b>					
	Aktiekapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve finansielle aktiver målt til dagsværdi	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar.....	20.000	17.504	-6	167.140	204.638
<b>Totalindkomst 2022</b>					
Årets resultat .....	0	7.195	0	-42.081	-34.886
<b>Anden totalindkomst</b>					
Valutakursreguleringer .....		-3.932			-3.932
Årets regulering dagsværdireserve ...			-107		-107
Skat af egenkapitalbevægelser .....			24		24
<b>Anden totalindkomst .....</b>	<b>0</b>	<b>-3.932</b>	<b>-83</b>	<b>0</b>	<b>-4.015</b>
<b>Totalindkomst 2022 .....</b>	<b>0</b>	<b>3.263</b>	<b>-83</b>	<b>-42.081</b>	<b>-38.901</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte .....		-2.100		2.100	0
<b>Transaktioner med ejere .....</b>	<b>0</b>	<b>-2.100</b>	<b>0</b>	<b>2.100</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital 31. december .....</b>	<b>20.000</b>	<b>18.667</b>	<b>-89</b>	<b>127.159</b>	<b>165.737</b>

**NOTER**

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Nettoomsætning
3. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
4. Personaleomkostninger
5. Af- og nedskrivninger
6. Indtægter af kapitalandele
7. Finansielle indtægter
8. Finansielle omkostninger
9. Skat af årets resultat
10. Immaterielle aktiver
11. Materielle aktiver excl. leasingaktiver
12. Leasingaktiver og -forpligtelser
13. Kapitalandele i andre virksomheder
14. Deposita og andre tilgodehavender
15. Varebeholdning, handelsvarer
16. Tilgodehavender fra salg
17. Afledte finansielle instrumenter
18. Gæld vedrørende opkøb
19. Gæld til tilknyttede virksomheder (langfristede)
20. Anden gæld (langfristede)
21. Aktiekapital
22. Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser
23. Nærtstående parter
24. Koncernregnskab
25. Begivenheder efter statusdagen
26. Finansielle risici

## NOTER

Note

## Anvendt regnskabspraksis

1

**Generelt om anvendt regnskabspraksis**

Moderselskabets årsrapport aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, herunder bestemmelse for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Resultatopgørelsen opstilles med udgangspunkt i en artsopdeling af omkostninger.

*Præsentationsvaluta*

Moderselskabet præsenteres i danske kroner, der tillige er den funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

*Fusion*

Koncernen besluttede i regnskabsåret 2023 at fusionere selskaberne Thuesen Jensen A/S, F&H A/S og F&H Group A/S (koncernintern fusion) med F&H A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er foretaget med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2023 efter koncernværdimetoden. F&H A/S har i forbindelse med fusionen skiftet navn til F&H Group A/S.

*Implementering af "International Financial Reporting Standards (IFRS)"*

Koncernregnskabet aflægges for første gang i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Tidligere år har regnskabet været aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Som et resultat af implementeringen af International Financial Reporting Standards er IFRS 1 "First-time adoption of International Financial Reporting Standards" anvendt. I overensstemmelse med IFRS 1 er koncernens sammenligningstal for 2022 tilpasset således, at disse overholder IFRS/IAS og IFRIC/SIC.

I forbindelse med implementering vedrører de regnskabsmæssige forskelle primært på leasingkontrakter (aktiver og forpligtelser) og goodwill.

Nedenstående tabel viser effekten af konverteringen:

tkr.	2021		2022		2023	
	ÅRL	IFRS	ÅRL	IFRS	ÅRL	IFRS
<b>Totalindkomstopgørelse</b>						
Resultat før skat .....	N/A	N/A	-56.853	-46.732	-100.682	-90.778
Skat af årets resultat .....	N/A	N/A	14.074	11.846	1.334	7.337
<b>Årets resultat .....</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>-42.779</b>	<b>-34.886</b>	<b>-99.348</b>	<b>-83.441</b>
<b>Balance</b>						
Langfristede aktiver .....	314.307	456.015	301.581	447.991	288.335	421.630
Kortfristede aktiver .....	527.359	527.359	471.335	471.335	408.680	408.680
<b>Aktiver .....</b>	<b>841.666</b>	<b>983.374</b>	<b>772.916</b>	<b>919.326</b>	<b>697.015</b>	<b>830.310</b>
<b>Egenkapital .....</b>	<b>191.277</b>	<b>204.638</b>	<b>144.486</b>	<b>165.737</b>	<b>123.981</b>	<b>161.238</b>
<b>Forpligtelser og hensættelser ....</b>	<b>650.389</b>	<b>778.736</b>	<b>628.430</b>	<b>753.589</b>	<b>573.034</b>	<b>669.072</b>
<b>Egenkapital og forpligtelser .....</b>	<b>841.666</b>	<b>983.374</b>	<b>772.916</b>	<b>919.326</b>	<b>697.015</b>	<b>830.310</b>



## NOTER

Note

### Anvendt regnskabspraksis

1

Pr. 1. januar 2022 udgør de regnskabsmæssige forskelle goodwill (18.619 tkr.), leasingaktiver (122.419 tkr.), leasingforpligtelse (-120.672 tkr.), kapitalandele (+670 tkr.), andet (-968 tkr) og udskudt skat (-6.707 tkr).

Pr. 31. december 2022 udgør de regnskabsmæssige forskelle goodwill (29.005 tkr.), leasingaktiver (115.956 tkr.), leasingforpligtelse (-119.084 tkr.), kapitalandele (1.449 tkr.), andet (-84 tkr) og udskudt skat (-5.991 tkr).

Moderselskabets anvendte regnskabspraksis følger koncernen bortset fra nedenstående:

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Der afskrives ikke på goodwill.

#### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskoteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis****1****Egenkapital***Udbytte*

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

*Dagsværdireserve for valutaomregning*

Reserven omfatter andel af valutakursreguleringer, der er opstået ved omregning af regnskaber for enheder med anden funktionel valuta end danske kroner samt valutakursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder. I moderselskabet, hvor kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser er omfattet af bindingskravet i reserven efter indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet for indgå i reserven efter indre værdis metode.

*Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode*

Ved indregning og måling af dattervirksomheder efter indre værdis metode præsenteres ordinært udbytte foreslået i dattervirksomheder, der forventes godkendt i dattervirksomheder, således at det på balancedagen fragår reserven for nettoopskrivning efter indre værdis metode og overføres til de frie reserver.

**Selskabsskat og udskudt skat**

F&H Group A/S er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis kortfristede aktiver og forpligtelser.

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>2</b>
Danmark .....	458.232	461.354	
Europa .....	560.660	347.884	
Udenfor Europa.....	10.210	198.043	
<b>I alt .....</b>	<b>1.029.102</b>	<b>1.007.281</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>3</b>
Lovpligtig revision.....	466	783	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed .....	10	0	
Skatterådgivning .....	111	628	
Andre ydelser .....	739	1.231	
<b>I alt .....</b>	<b>1.326</b>	<b>2.642</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>4</b>
Løn og gager .....	154.764	168.841	
Pensioner .....	14.025	13.851	
Andre omkostninger til social sikring .....	3.530	3.303	
Andre personaleomkostninger .....	471	630	
<b>I alt .....</b>	<b>172.790</b>	<b>186.625</b>	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit .....	291	336	
Vederlag til direktion og bestyrelse .....	4.010	3.990	
<b>Af- og nedskrivninger</b>			<b>5</b>
Afskrivninger immaterielle aktiver jf. note 10 .....	644	587	
Afskrivninger materielle aktiver jf. note 11 .....	17.048	13.518	
Afskrivninger leasingaktiver jf. note 12.....	24.181	24.664	
<b>I alt .....</b>	<b>41.873</b>	<b>38.769</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Indtægter af kapitalandele</b>			<b>6</b>
<i>Dattervirksomheder</i>			
Andel af resultat før skat .....	1.831	9.534	
Andel af skat .....	-954	-2.339	
<b>I alt tilknyttede virksomheder .....</b>	<b>877</b>	<b>7.195</b>	
<b>Associerede virksomheder</b>			
Andel af udbytte før skat .....	933	1.053	
Andel af skat .....	0	0	
<b>I alt associerede virksomheder .....</b>	<b>933</b>	<b>1.053</b>	
<b>I alt .....</b>	<b>1.810</b>	<b>8.248</b>	
 <b>Finansielle indtægter</b>			 <b>7</b>
Renteindtægter tilknyttede virksomheder .....	137	0	
Finansielle indtægter i øvrigt .....	1.156	3.909	
<b>I alt .....</b>	<b>1.293</b>	<b>3.909</b>	
 <b>Finansielle omkostninger</b>			 <b>8</b>
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder .....	6.567	2.800	
Renteomkostninger leasingforpligtelser .....	4.405	2.365	
Finansielle omkostninger i øvrigt .....	24.328	10.217	
<b>I alt .....</b>	<b>35.300</b>	<b>15.382</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>9</b>
Beregnet skat af årets resultat .....	-343	-385	
Regulering skat vedrørende tidligere år .....	182	0	
Regulering af udskudt skat .....	-7.176	-11.461	
<b>Skat af årets resultat .....</b>	<b>-7.337</b>	<b>-11.846</b>	
<b>Skat af årets resultat kan forklares således</b>			
Beregnet 22% skat af resultat før skat .....	-19.971	-10.281	
Skatteeffekt af:			
Ikke skattepligtige indtægter .....	-398	-1.815	
Ikke-fradragsberettigede omkostninger.....	75	55	
Øvrige reguleringer .....	-1.632	195	
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	182	0	
Rentefradragsbegrænsning.....	1.289	0	
Nedskrivning af fremførbar skattemæssigt underskud .....	13.118	0	
	<b>-7.337</b>	<b>-11.846</b>	
Effektiv skatteprocent (%).....	8%	25,3%	
Udskudt skat (aktiv) .....	0	0	
Udskudt skat (passiv) .....	0	7.022	
<b>I alt .....</b>	<b>0</b>	<b>7.022</b>	
Udskudt skat er specificeret således:			
Immaterielle aktiver.....	21.446	17.563	
Materielle aktiver .....	4.754	6.104	
Kortfristede aktiver.....	730	1.158	
Forpligtelser .....	80	157	
Fremførbar skattemæssigt underskud på ejendomme .....	-318	0	
Fremførbar skattemæssigt underskud på resultat .....	-40.129	-17.960	
Fremførbar skattemæssigt underskud, nedskrevet .....	13.437	0	
<b>I alt .....</b>	<b>0</b>	<b>7.022</b>	
Udskudt skat 1. januar .....	7.022	19.748	
Udskudt skat primo regulering.....	0	-2.940	
Udskudt skat i resultatopgørelsen .....	-7.176	-11.461	
Udskudt skat i egenkapitalen .....	25	-24	
Regulering udskudt skat vedrørende fremførbart underskud udnyttet i sambeskatningen.....	0	1.699	
Regulering udskudt skat vedrørende ændret skatteansættelse tidligere år .....	129	0	
<b>Udskudt skat 31. december .....</b>	<b>0</b>	<b>7.022</b>	

## NOTER

			Note
<b>Immaterielle aktiver</b>			<b>10</b>
<b>2023 tkr.</b>	<b>Erhvervede immaterielle aktiver</b>	<b>Goodwill</b>	
Kostpris 1. januar .....	4.344	200.141	
Tilgang .....	602	0	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>4.946</b>	<b>200.141</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar.....	2.102	22.535	
Årets afskrivninger.....	644	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>2.746</b>	<b>22.535</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>2.200</b>	<b>177.606</b>	
<b>2022 tkr.</b>			
Kostpris 1. januar .....	3.790	200.141	
Tilgang .....	554	0	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>4.344</b>	<b>200.141</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar.....	1.516	22.536	
Årets afskrivninger.....	587	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>2.103</b>	<b>22.536</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>2.241</b>	<b>177.605</b>	

**Nedskrivningstest**

Der er i forbindelse med udarbejdelsen af koncernregnskabet gennemført nedskrivningstest på goodwill og immaterielle aktiver. Genindvindingsværdien af de enkelte CGU'er, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdier. Ved den udførte nedskrivningstest er genindvindingsværdien sammenholdt med den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien er baseret på en Discounted Cashflow Model, der er baseret på budget for 2024 samt forventninger til de efterfølgende fire år. Der er i nedskrivningstesten anvendt en diskonteringsrente på 15 % og en forventet vækst i terminalperioden på 2 %.

Dette har ikke medført behov for nedskrivninger.

Eventuelle sandsynlige ændringer i de anvendte forudsætninger forventes ikke at resultere i en værdiforringelse pr. 31. december 2023.

## NOTER

## Note

**Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler samt materielle aktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle aktiver**

11

2023 tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse og for- udbetalinger for materielle aktiver
Kostpris 1. januar .....	111.130	23.240	1.820
Overførsel .....	9.100	0	-9.100
Tilgang .....	2.227	1.985	8.103
Afgang.....	-1.356	-9.164	0
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>121.101</b>	<b>16.061</b>	<b>823</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar .....	52.903	16.356	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede ak- tiver .....	-1.207	-9.164	
Årets afskrivninger.....	13.007	4.040	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>64.703</b>	<b>11.232</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>56.398</b>	<b>4.829</b>	<b>823</b>
2022 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	103.712	22.133	0
Tilgang .....	7.642	1.107	1.820
Afgang.....	-224	0	0
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>111.130</b>	<b>23.240</b>	<b>1.820</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar .....	40.679	15.286	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede ak- tiver .....	-224	0	0
Årets afskrivninger.....	12.447	1.070	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>52.902</b>	<b>16.356</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december .....</b>	<b>58.228</b>	<b>6.884</b>	<b>1.820</b>

## NOTER

Note

## Leasingaktiver og -forpligtelser

12

	Kontor/lager	Biler/ trucks mv.	I alt
Leasingaktiver - 2023 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	165.006	12.463	177.469
Overførsel .....	0	579	579
Tilgange.....	0	1.979	1.979
Afgange .....	-6.098	-3.399	-9.497
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>158.908</b>	<b>11.622</b>	<b>170.530</b>
Afskrivninger 1. januar.....	55.984	5.529	61.513
Overførsel .....	0	579	579
Årets afskrivninger.....	21.207	2.974	24.181
Tilbageførte afskrivninger på afhændede akti- ver .....	-4.305	-3.397	-7.702
<b>Afskrivninger 31. december.....</b>	<b>72.886</b>	<b>5.685</b>	<b>78.571</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december ....</b>	<b>86.022</b>	<b>5.937</b>	<b>91.959</b>
Leasingaktiver - 2022 tkr.			
Kostpris 1. januar .....	150.632	9.922	160.554
Overførsel .....	0	3.252	3.252
Tilgange.....	17.118	1.083	18.201
Afgange .....	-2.744	-1.794	-4.538
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>165.006</b>	<b>12.463</b>	<b>177.469</b>
Afskrivninger 1. januar.....	37.235	900	38.135
Overførsel .....	0	3.252	3.252
Årets afskrivninger.....	21.492	3.171	24.663
Tilbageførte afskrivninger på afhændede akti- ver .....	-2.743	-1.794	-4.537
<b>Afskrivninger 31. december.....</b>	<b>55.984</b>	<b>5.529</b>	<b>61.513</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december ....</b>	<b>109.022</b>	<b>6.934</b>	<b>115.956</b>



## NOTER

## Note

Leasingforpligtelser	2023	2022
	tkr.	tkr.
Bogført værdi og bevægelser gennem perioden:		
Saldo 1. januar .....	119.085	120.672
Tilgange.....	1.979	22.032
Afgang.....	-1.847	0
Tilskrevne renter.....	4.405	2.365
Betalinger .....	-27.584	-25.985
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>96.038</b>	<b>119.084</b>
Langfristede leasingforpligtelser .....	74.373	99.136
Kortfristede leasingforpligtelser .....	21.665	19.948
<b>Leasingforpligtelser .....</b>	<b>96.038</b>	<b>119.084</b>
Afskrivninger på leasingaktiver .....	24.181	24.663
Renteomkostninger på leasingforpligtelser .....	4.405	2.365
<b>Omkostninger udgiftsført i resultatopgørelsen.....</b>	<b>28.586</b>	<b>27.028</b>

Moderselskabets leasingkontrakter vedrører primært huslejekontrakter for selskabets lejemål, herunder administration, lager og showroom. Lejeperioden for de indgåede lejekontrakter er typiske mellem 5-7 år med mulighed for forlængelse.

Leasingkontrakterne vedrørende husleje følger en fast afdragsprofil og ingen aftaler indeholder bestemmelse om betingede leasingydelse udover bestemmelser om pristalsregulering med udgangspunkt i offentlige indeks.

Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår.

Leasingforpligtelserne indeholder for 2023 alle væsentlige leasingforpligtelser i overensstemmelse med IFRS 16, Leases og jf. beskrivelse i anvendt regnskabspraksis.

Koncernens leasingforpligtelse til regnskabsmæssig værdi forfalder således:

Forfaldsanalyse, leasingforpligtelser	2023	2022
	tkr.	tkr.
Under 1 år .....	21.665	19.948
Mellem 1 til 5 år.....	66.231	85.771
Over 5 år.....	8.142	13.365
<b>Leasingforpligtelser .....</b>	<b>96.038</b>	<b>119.084</b>

## NOTER

			Note
<b>Kapitalandele i andre virksomheder</b>			<b>13</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	2023 tkr.	2022 tkr.	
Kostpris 1. januar .....	54.612	54.612	
Tilgang .....	1.744	0	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>56.356</b>	<b>54.612</b>	
Værdiregulering 1. januar .....	18.667	17.504	
Udloddet resultat .....	-900	-2.100	
Årets resultat .....	877	7.195	
Valutakursreguleringer .....	-1.164	-3.932	
Andre reguleringer .....	17	0	
<b>Værdireguleringer 31. december .....</b>	<b>17.497</b>	<b>18.667</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi at 31. december .....</b>	<b>73.853</b>	<b>73.279</b>	
Navn	Hjemsted	Ejerandel 2023	Ejerandel 2022
F&H Group AS	Oslo, Norge	100%	100%
F&H Group of Scandinavia AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Bitz A/S	Viborg, Danmark	60%	60%
F&H Group GmbH	Berlin, Tyskland	100%	100%
F&H Group USA Inc.	New York, USA	100%	0%
Gense AB	Uppland Väsby, Sverige	100%	100%
F&H Asia Limited	Hong Kong	100%	100%
Guangzhou Fortune Trading Co. Limited	Kina	100%	100%
Kapitalandele i associerede virksomheder	2023 tkr.	2022 tkr.	
Kostpris 1. januar .....	1.671	1.671	
Tilgang .....	250	0	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>1.921</b>	<b>1.671</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi at 31. december .....</b>	<b>1.921</b>	<b>1.671</b>	
Navn	Hjemsted	Ejerandel 2023	Ejerandel 2022
Calisto A/S	Norge	27,5%	27,5%
Kitchenware By Tareq Tayler A/S	Viborg, Danmark	50%	0%
Andre værdipapirer	2023 tkr.	2022 tkr.	
Kostpris 1. januar .....	1.306	1.256	
Tilgang .....	50	50	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>1.356</b>	<b>1.306</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi at 31. december .....</b>	<b>1.356</b>	<b>1.306</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Deposita og andre tilgodehavender</b>			<b>14</b>
Kostpris 1. januar .....	9.001	8.795	
Tilgange .....	2.748	206	
Afgange .....	-1.064	0	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>10.685</b>	<b>9.001</b>	
<b>Varebeholdning, handelsvarer</b>			<b>15</b>
Varebeholdninger .....	231.720	348.651	
Nedskrivning af varebeholdninger .....	-4.214	-4.214	
<b>I alt .....</b>	<b>227.506</b>	<b>344.437</b>	
<b>Tilgodehavender fra salg</b>			<b>16</b>
Tilgodehavender fra salg .....	82.001	77.013	
Nedskrivning til imødegåelse af tab .....	-1.165	-1.015	
<b>I alt .....</b>	<b>80.836</b>	<b>75.998</b>	

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender fra salg ud fra en individuel vurdering af, om de enkelte debitors fremtidige betalingsevne er forringet. Nedskrivning foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorved forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen.

Nedskrivningerne er registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender. Koncernens kreditrisiko vurderes at være begrænset baseret på de historiske tab samt den løbende kreditvurdering af kunder og debitorforsikring heraf. Den væsentligste andel af kunderne er debitorforsikret, og med udgangspunkt i en selvrisko på 10%. Der er generelt få overforfaldne debitorer, og andelen af tilgodehavender fra salg, som er overforfaldne med mere end 1-30 dage udgør under 5% af tilgodehavender fra salg.

	2023 tkr.	2022 tkr.	17
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>			
Forpligtelser (målt til dagsværdi).....	0	115	
<b>I alt .....</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	
Årets værdiregulering i egenkapitalen.....	89	-83	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Gæld vedrørende opkøb</b>			<b>18</b>
Saldo 1. januar .....	30.351	60.997	
Afdrag .....	-16.728	-28.294	
Kursreguleringer af gæld .....	169	-2.352	
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>13.792</b>	<b>30.351</b>	
Indregnet i balancen			
Langfristede.....	7.625	13.620	
Kortfristede .....	6.167	16.731	
<b>I alt .....</b>	<b>13.792</b>	<b>30.351</b>	
Forfaldsanalyse, Gæld vedrørende opkøb			
Under 1 år .....	6.167	16.731	
Mellem 1 - 5 år .....	7.625	13.620	
Over 5 år.....	0	0	
<b>I alt .....</b>	<b>13.792</b>	<b>30.351</b>	
Gæld vedrørende opkøb er målt til dagsværdi.			
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder (langfristede)</b>			<b>19</b>
Saldo 1. januar .....	0	0	
Provenu .....	49.510	0	
Afdrag .....	-9.902	0	
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>39.608</b>	<b>0</b>	
Indregnet i balancen			
Langfristede.....	29.706	0	
Kortfristede .....	9.902	0	
<b>I alt .....</b>	<b>39.608</b>	<b>0</b>	
Forfaldsanalyse, Gæld til tilknyttede virksomheder			
Under 1 år .....	9.902	0	
Mellem 1 - 5 år .....	29.706	0	
Over 5 år.....	0	0	
<b>I alt .....</b>	<b>39.608</b>	<b>0</b>	

## NOTER

	2023 tkr.	2022 tkr.	Note
<b>Anden gæld (langfristede)</b>			<b>20</b>
Saldo 1. januar .....	12.190	15.236	
Indeksregulering.....	377	247	
Afdrag .....	-124	-3.293	
<b>Saldo 31 december .....</b>	<b>12.443</b>	<b>12.190</b>	
Indregnet i balancen:			
Langfristede.....	12.420	12.066	
Kortfristede .....	23	124	
<b>I alt .....</b>	<b>12.443</b>	<b>12.190</b>	
Forfaldsanalyse, Anden gæld (langfristede)			
Under 1 år .....	23	125	
Mellem 1 - 5 år .....	1.397	965	
Over 5 år.....	11.023	11.100	
<b>I alt .....</b>	<b>12.443</b>	<b>12.190</b>	
<b>Aktiekapital</b>			<b>21</b>
Der henvises til koncernregnskabet note 18 for beskrivelse af selskabets aktiekapital.			
<b>Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>			<b>22</b>
<b>Eventualaktiver</b>			
Moderselskabet har udskudt skatteaktiv på 13.437 tkr. vedrørende skattemæssigt fremførbar underskud. Udskudt skatteaktiv er ikke indregnet i balancen grundet forventet lang udnyttelsestid.			
<b>Eventualforpligtelser</b>			
<i>Cash pool</i>			
Moderselskabet er medhæftende for F&H koncernens cash pool i pengeinstitut. Cash poolen har en ramme på 435 mio. kr., hvoraf der er trukket 367 mio. kr.			
<i>Block Space Agreement</i>			
Moderselskabet har indgået såkaldt Block Space Agreement til sikring af fremadrettet containerkapacitet, som er uopsigelig frem til 31. oktober 2024. Forpligtelsen vedrørende aftalen opgøres til 12.175 tkr., hvoraf 12.175 tkr. forfalder inden for 1 år.			
<i>Hæftelse i sambeskatningen</i>			
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.			
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for F&H Holding A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.			
<b>Sikkerhedsstillelser</b>			
Ingen.			

## NOTER

		Note
<b>Nærtstående parter</b>		<b>23</b>
Udover omtale i koncernregnskabet note 23 omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder, jf. koncernoversigten side 8, til moderselskabets årsregnskab.		
Transaktioner med nærtstående parter omfatter:	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	tkr.	tkr
<b>Resultatopgørelsen</b>		
Varesalg, tilknyttede selskaber.....	347.184	277.818
Varekøb, tilknyttede selskaber.....	1.528	2.156
Finansielle indtægter, tilknyttede selskaber.....	137	0
Finansielle omkostninger, tilknyttede selskaber.....	-6.567	-2.800
<b>Total</b> .....	<b>342.282</b>	<b>277.174</b>
<b>Balance</b>		
Tilgodehavende hos tilknyttede, kortfristede.....	54.645	16.223
Gæld til tilknyttede, langfristede.....	-39.608	0
Gæld til tilknyttede, kortfristede.....	-40.851	-56.540
<b>Total</b> .....	<b>-25.814</b>	<b>-40.317</b>
<b>Egenkapital</b>		
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder.....	900	2.100
Koncerntilskud.....	80.000	0
<b>Total</b> .....	<b>80.900</b>	<b>2.100</b>
Ledelsesaf lønning er omtalt i note 4.		
<b>Koncernregnskab</b>		<b>24</b>
Der henvises til koncernregnskabet note 24 for beskrivelse af koncernregnskab.		
<b>Begivenheder efter statusdagen</b>		<b>25</b>
Der henvises til koncernregnskabet note 25 for beskrivelse af efterfølgende begivenheder.		
<b>Finansielle risici</b>		<b>26</b>
For finansielle risici henvises til ledelsesberetningen.		