

---

# ***MK Ventures ApS***

Frederiksberggade 16, 1459 København K

## Årsrapport for 2020

---

CVR-nr. 10 30 69 06

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 12/7 2021

Morten Eldrup-Jørgensen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for MK Ventures ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. juli 2021

## Direktion

Klaus Eldrup-Jørgensen

## Bestyrelse

Morten Eldrup-Jørgensen  
formand

Klaus Eldrup-Jørgensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i MK Ventures ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MK Ventures ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 12. juli 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Gert Fisker Tomczyk  
statsautoriseret revisor  
mne9777

Poul P. Petersen  
statsautoriseret revisor  
mne34503

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	MK Ventures ApS Frederiksberggade 16 1459 København K  CVR-nr.: 10 30 69 06 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Morten Eldrup-Jørgensen, formand Klaus Eldrup-Jørgensen
<b>Direktion</b>	Klaus Eldrup-Jørgensen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	741.340	602.344	469.098	366.743	304.777
Bruttofortjeneste	499.866	416.809	350.216	278.889	230.084
Resultat før finansielle poster	254.595	209.961	178.990	140.247	121.542
Årets resultat	233.489	180.386	137.922	111.443	92.801
<b>Balance</b>					
Balancesum	813.887	609.340	484.203	360.468	257.385
Egenkapital	658.393	483.054	393.206	291.208	211.151
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-76.253	-93.664	-28.559	-57.071	-33.372
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-32.188	-9.608	-6.314	-8.714	-19.668
Antal medarbejdere	360	293	211	159	131
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	34,3%	34,9%	38,2%	38,2%	39,9%
Afkastningsgrad	31,3%	34,5%	37,0%	38,9%	47,2%
Soliditetsgrad	80,9%	79,3%	81,2%	80,8%	82,0%
Forrentning af egenkapital	40,9%	41,2%	40,3%	44,4%	53,0%

Definition af nøgletal er anført i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet er at drive holdingvirksomhed.

Selskabet ejer kapitalandele i TrackMan A/S. TrackMan A/S' hovedaktivitet består i udvikling, produktion, markedsføring og salg af Doppler radartechnologi (hardware og software) til brug inden for sportsverdenen.

## Markedsoverblik

TrackMan-koncernen har hovedsæde i Vedbæk nord for København, hvor virksomhedens forskning og udvikling, produktion og administration ligger. De primære kundemarkeder er USA, Europa, Japan og Korea. Udover Vedbæk har TrackMan etableret kontorer i Stamford Connecticut i USA, Phoenix Arizona i USA, Tokyo i Japan, Seoul i Sydkorea samt Wrocław i Polen. I 2017 købte og integrerede TrackMan softwareudviklingselskabet Perfect Parallel Inc. i USA.

TrackMan-koncernens hovedfokus har siden etableringen i 2003 været salg af radarer til golfindustrien, men i de senere år har baseball i USA, Japan og Sydkorea udviklet sig til et væsentligt forretningsområde for koncernen. TrackMan-koncernen vurderer løbende muligheden for at lancere produkter og services inden for andre sportsgrene. Virksomheden har igennem længere tid testet produktløsninger indenfor fodbold og amerikansk fodbold og forventer de første kommercielle salg i 2021.

TrackMan-koncernen har gennem årene udviklet en end-to-end virksomhed, hvor alle aktiviteter fra forskning, udvikling og produktion, til markedsføring og salg varetages direkte af TrackMan. En foretrukket forretningsmodel, som også forventes at kunne skaleres til at understøtte virksomhedens fremtidige vækst.

TrackMan-koncernens markedsposition forventes styrket i takt med lanceringen af nye produkter og services og et fortsat øget globalt kendskab til virksomheden og dens produkter. Det forventes også at have en positiv effekt på salget til eksisterende markeder. Virksomheden prioriterer innovation højt og investerer betydelige ressourcer i forskning og udvikling, herunder udvikling af nye teknologier der beror på højkreativitet og indeholder væsentlig nyskabelse.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 233.489, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 658.393.

Nettoomsætningen i 2020 udgjorde 741 mio. kr., svarende til en stigning på 23% i forhold til 2019 (602 mio. kr.) Ledelsen forventede i 2019 årsrapporten en omsætningsvækst i 2020 på 15-25% før udbruddet af COVID-19. Væksten i 2020 var drevet af golfsegmentet herunder et øget salg af golfsimulatorer. Omsætningen på det amerikanske marked og andre markeder, hvor virksomheden fakturerer i USD, blev gennem året negativt påvirket af en faldende dollarkurs.

Overskudsgraden udgjorde i 2020 34,5% mod 35,2% i 2019, hvilket er i tråd med forventningerne om en

# Ledelsesberetning

let faldende overskudsgrad.

TrackMan-koncernen havde i 2020 en nettotilgang på 66 medarbejdere.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

I 2021 forventer ledelsen en vækst i omsætningen på 25-35%, med en svagt forbedret overskudsgrad i forhold til årets resultat i 2020. Forudsætningerne herfor er et voksende salg af golfsimulatorer, systemer til driving ranges, samt øget salg indenfor baseball, såfremt dette segment ikke bliver betydeligt påvirket af COVID-19 i 2021. Væksten vil primært komme fra USA, Europa, Japan og Sydkorea.

TrackMan-koncernens forventninger til fremtiden vil fortsat være forbundet med usikkerhed relateret til COVID-19.

## Forskning og udvikling

Forsknings- og udviklingsaktiviteterne udføres i Vedbæk. Det høje forsknings- og udviklingsniveau er et afgørende led i virksomhedens strategi. I 2020 anvendte koncernen 14% af nettoomsætningen på forskning og udvikling. En væsentlig del af denne forskning og udvikling er behæftet med usikkerhed som følge af, at TrackMan er globalt teknologiførende i de segmenter koncernen agerer i.

Tilførslen af nye vidensressourcer er en vedvarende nødvendighed for at udviklingen af virksomhedens produkter og services, og koncernen prioriterer rekruttering og fastholdelse af medarbejdere med et højt uddannelsesniveau.

## Redegørelse for samfundsansvar

### *Forretningsmodel*

TrackMan-koncernen er bevidst om sit ansvar som virksomhed og søger generelt at udøve sine aktiviteter under hensyntagen til det omkringliggende samfund og med respekt for omverdenen. Det gælder alle dele af virksomhedens forretningsmodel som består af forskning, udvikling, produktion samt salg og markedsføring af højpræcisions tracking-teknologier og software til brug inden for forskellige sportsgrene på globalt plan. Forretningsmodellen er nærmere beskrevet i sektionen "Hovedaktiviteter".

Som en hurtigt voksende virksomhed med egen forskning, udvikling og produktion er TrackMan-koncernen særligt opmærksom på sit sociale og samfundsmæssige ansvar i forhold til medarbejdere og det aftryk, virksomheden sætter på klimaet og miljøet. Der lægges herudover vægt på at bidrage positivt til den generelle samfundsudvikling på områder, hvor der er mulighed for at udøve indflydelse, herunder i forhold til beskyttelse af menneskers grundlæggende rettigheder, bekæmpelse af korrupsion og tilvejebringelse af en attraktiv og diversificeret arbejdsplads med fair og lige vilkår for alle medarbejdere.

TrackMan-koncernen har opstillet konkrete politikker til varetagelse af sociale og samfundsmæssige hensyn på de områder, hvor det aktuelt skønnes at være relevant, og vil i forbindelse med virksomhedens fortsatte udvikling være opmærksom på at videreudvikle nuværende politikker samt tilføje yderligere

# Ledelsesberetning

politikker i takt med, at det skønnes relevant.

## ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

Alle medarbejdere har ret til et sundt og sikkert arbejdsmiljø under overholdelse af såvel lokal lovgivning som internationale konventioner vedrørende ansættelses- og medarbejderrettigheder.

TrackMan-koncernen vurderer ikke, at koncernens medarbejdere er udsat for særlige risici i forhold til arbejdsskader, men sikrer, at medarbejdere i udviklings- og produktionsafdelingen modtager en grundig introduktion til relevante maskiner og værktøjer, ligesom de pålægges at følge koncernens sikkerhedspolitikker og instruktioner. Virksomheden har igen i 2020 foretaget løbende vurdering af behovet for skiltning og supervision, og der er gennemført drøftelser vedrørende eventuelle risici på arbejdspladsen, og hvordan disse kan reduceres. I 2018 blev der foretaget en arbejdspladsvurdering i det danske hovedkvarter. Denne vurdering gennemføres hvert tredje år og vil derfor blive gennemført igen i 2021.

TrackMan-koncernen er opmærksom på medarbejdernes behov og rettigheder, herunder retten til ikke at blive diskrimineret samt retten til rimelige og markedskonforme løn- og ansættelsesvilkår, herunder med hensyn til ferie og barsel. TrackMan-koncernen tager som en selvfølge stærk afstand fra enhver form for tvungent arbejde, herunder børnearbejde.

TrackMan-koncernens omdømme, innovation, udvikling og vækst skyldes i høj grad indsatsen fra en meget kompetent og engageret arbejdsstyrke. Evnen til at tiltrække, fastholde, motivere og udvikle talentfulde medarbejdere er essentiel for virksomheden, og der er fastlagt interne politikker til sikring af, at medarbejdere har en sikker, attraktiv og fordomsfri arbejdsplads med fair og synlige retningslinjer.

Alle medarbejdere har frihed til at udtrykke deres meninger og holdninger på en konstruktiv og respektfuld måde, og medarbejdere opfordres til at dele både gode og dårlige oplevelser med kollegaer og ledere. Koncernens organisationsstruktur er uhierarkisk, og det prioriteres at tilbyde medarbejdere betydelig frihed under ansvar, med korte ledelsesveje og let adgang for alle medarbejdere til at være i kontakt med koncernens ledelse. I den forbindelse har TrackMan-koncernen også gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse på tværs af alle ansatte.

Medarbejdere behandles ens med hensyn til rekruttering, forfremmelse, træning og honorering uanset køn, alder, nationalitet, religion eller seksuel orientering. Personlige sager behandles fortroligt, og verbal eller fysisk mobning på arbejdspladsen tolereres ikke.

TrackMan-koncernen har i løbet af 2020 tiltrukket et betydeligt antal højt kvalificerede udenlandske medarbejdere til koncernens hovedkontor i Danmark.

## ***Klima og miljø***

Som en innovativ virksomhed med hovedvægt på forskning og udvikling af tracking-teknologier, hvor avancerede algoritmer og software-applikationer udgør en meget stor andel af produkterne, medfører den primære virksomhed kun et begrænset aftryk på klimaet og miljøet. Koncernen tager hensyn til miljø og

## Ledelsesberetning

klima i sine forretningsmæssige beslutninger, men har ikke formuleret en konkret politik for miljø og klima. En konkret politik forventes at blive udarbejdet i 2021.

TrackMan-koncernen prioriterer dog at udøve sine aktiviteter med respekt og omtanke for klima og miljø. I arbejdet med forskning, udvikling, design og produktionsplanlægning af radarenheder søges optimale løsninger, hvor valg af materiale og komponenter fra underleverandører vurderes på baggrund af specifikationer, pris, kvalitet og bæredygtighed. Det er målsætningen hovedsageligt at source komponenter fra etablerede danske leverandører, der også forudsættes at lægge vægt på klima- og miljømæssige hensyn.

Derudover, har TrackMan-koncernen et udskiftningsprogram, hvor gamle produkter fra både TrackMan-koncernen og konkurrenter kan returneres til koncernen, hvorefter hensigtsmæssig destruktion af produktet gennemføres. Der eksisterer desuden et opgraderingsprogram, hvor tidligere TrackMan-versioner opdateres til fornyet anvendelse. Det bestræbes generelt at genbruge materialer og affaldssortere, når det giver mening.

I 2020 er bestræbelserne på at genbruge og prioritere bæredygtighed fortsat. Projektering af et nyt hovedsæde i Danmark er igangsat, og i udviklingen af dette spiller klima- og miljømæssige hensyn en afgørende rolle.

### ***Menneskerettigheder***

Karakteren af TrackMan-koncernens primært danske leverandører og primært internationale kundegruppe bestående af sofistikerede samarbejdspartnere, instruktører og sportsudøvere på højt niveau inden for golfsporten, baseball og andre udvalgte sportsgrene indebærer en meget begrænset risiko for krænkelse af menneskerettigheder i forbindelse med fremstillingen og anvendelsen af TrackMan-koncernens produkter. TrackMan-koncernen har på denne baggrund endnu ikke vedtaget en konkret politik til beskyttelse af menneskerettigheder.

TrackMan-koncernen lægger imidlertid vægt på alles ret til at blive behandlet med værdighed og respekt og tilstræber i alle vores egne handlinger at overholde gældende konventioner om menneskers grundlæggende rettigheder, uanset hvor i verden TrackMan-koncernen opererer.

TrackMan-koncernen søger at skabe en meningsfuld og rummelig kultur i alle dele af virksomheden, og tilskynder ledere og øvrige medarbejdere til at optræde i overensstemmelse hermed igennem alle deres aktiviteter.

### ***Antikorruption***

Korruption og bestikkelse er globale problemer med alvorlige konsekvenser, der bør modarbejdes.

Under hensyn til TrackMan-koncernens organisationsstruktur, herunder koncernens kontrol af hele værdikæden fra forskning, udvikling og produktion til markedsføring og salg samt karakteren af virksomhedens eksterne interessenter, kunder og samarbejdspartnere, anses risikoen for at komme i berøring med korruption som begrænset, og TrackMan-koncernen har endnu ikke opstillet en konkret politik til bekæmpelse af korruption.

## Ledelsesberetning

TrackMan er dog løbende opmærksom på adfærden hos leverandører, kunder og samarbejdspartnere, og tager skarpt afstand fra enhver form for bestikkelse eller andre former for korruption. TrackMan-koncernens medarbejdere må ikke udnytte deres position eller kendskab til virksomheden til egen vinding eller tage hensyn til personlige interesser i forbindelse med forretningsbeslutninger, herunder ved indkøb, ansættelser, salg eller andre dispositioner, der træffes på vegne af virksomheden.

Potentielle eller konkrete personlige interessekonflikter skal kommunikeres til nærmeste leder eller nærmeste overordnede ledelsesorgan, og en overtrædelse af de her anførte principper kan medføre bortvisning fra virksomheden.

### **Redegørelse vedrørende det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b**

*Måltal for øverste ledelsesorgan, bestyrelsen.*

MK Ventures bestyrelse består af 2 medlemmer, hvor begge er medstiftere, og der er på nuværende tidspunkt ikke nogen kvindelige medlemmer.

TrackMans bestyrelse består af tre medlemmer, hvoraf to af medlemmerne er medstiftere, og der er på nuværende tidspunkt ingen kvindelige medlemmer. TrackMan vil i forbindelse med udskiftninger eller udvidelse af bestyrelsen være opmærksom på at tiltrække kvindelige medlemmer og forventer, at der er optaget mindst et eksternt kvindeligt medlem senest år 2023. TrackMan lægger dog vægt på, at udpegelsen af bestyrelsesmedlemmer altid sker med henblik på at finde den bedst egnede kandidat til en ledig post ved sammenholdelse af den opstillede bestyrelsesprofil med den enkelte kandidats erfaringer og kvalifikationer uden forskelsbehandling på baggrund af køn, etnicitet eller andre personlige forhold.

Der blev ikke optaget nye bestyrelsesmedlemmer i 2020, hvor den eksisterende bestyrelse fortsat skønnedes at være hensigtsmæssigt sammensat i forhold til koncernens behov. Koncernen forventer i 2021/22 at udvide bestyrelsen med mindst et yderligere medlem.

#### *Politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag*

TrackMan-koncernen tror på, at en diversificeret arbejdsplads skaber den bedste kultur og resultater for alle virksomhedens interessenter, og TrackMan-koncernen ønsker diversitet på alle niveauer i virksomheden for så vidt angår bl.a. erfaringer, kvalifikationer, alder, køn og etnicitet.

Størstedelen af TrackMan-koncernens ansatte på hovedkontoret i Vedbæk har en ingeniør- eller it-mæssig baggrund. Der er forholdsvis færre kvinder på de pågældende tekniske uddannelser, og det er medvirkende til, at størstedelen af koncernens stillinger i Danmark er besat af mænd.

Det er væsentligt for TrackMan-koncernen at tiltrække flere kvinder til virksomheden, herunder til stillinger med ledelsesansvar. TrackMan-koncernen oplever ikke et tilstrækkeligt kønsfordelt felt af ansøgere til ledelsesmæssige stillinger. I 2020 var antallet af kvinder med ledelsesansvar stigende i forhold til 2019, men stadig på et niveau under koncernens ambition. Koncernen har i de seneste år oplevet en

## Ledelsesberetning

væsentlig stigning i antallet af kvinder beskæftiget med forskning, udvikling, marketing og finans, hvilket er i tråd med TrackMan-koncernens ambitioner om at etablere et bedre og mere diversificeret grundlag for virksomhedens udvikling igennem interne forfremmelser.

Som en global virksomhed med kontorer i Danmark, USA, Japan, Sydkorea og Polen, samt medarbejdere i en række andre lande, opfatter TrackMan-koncernen diversitet som en integreret del af virksomhedskulturen og en forudsætning for at realisere de fremtidige målsætninger. I 2020 ansatte TrackMan-koncernen 71 nye medarbejdere i Danmark, heraf 23 (32%) med anden etnisk baggrund end dansk.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>741.340</b>	<b>602.344</b>	<b>315</b>	<b>315</b>
Produktionsomkostninger	2	-241.474	-185.535	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>499.866</b>	<b>416.809</b>	<b>315</b>	<b>315</b>
Distributionsomkostninger	2	-99.842	-81.451	0	0
Forsknings- og udviklingsomkostninger		-102.727	-86.780	0	0
Administrationsomkostninger	2	-42.702	-38.617	-686	-1.026
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>254.595</b>	<b>209.961</b>	<b>-371</b>	<b>-711</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>254.595</b>	<b>209.961</b>	<b>-371</b>	<b>-711</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	122.921	101.319
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-441	-6	-441	-6
Finansielle indtægter		63.444	30.743	43.369	22.435
Finansielle omkostninger		-27.641	-10.578	-2.129	-3.887
<b>Resultat før skat</b>		<b>289.957</b>	<b>230.120</b>	<b>163.349</b>	<b>119.150</b>
Skat af årets resultat	4	-56.468	-49.734	-6.485	-2.367
<b>Årets resultat</b>		<b>233.489</b>	<b>180.386</b>	<b>156.864</b>	<b>116.783</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede rettigheder		4.566	5.567	0	0
Goodwill		16.374	17.869	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>20.940</b>	<b>23.436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		28.660	29.360	10.245	10.468
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.753	13.770	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		17.550	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>64.963</b>	<b>43.130</b>	<b>10.245</b>	<b>10.468</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	196.158	162.602
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	9.200	180	9.200	180
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	79.263	47.750	79.263	47.750
Deposita	9	1.761	497	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>90.224</b>	<b>48.427</b>	<b>284.621</b>	<b>210.532</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>176.127</b>	<b>114.993</b>	<b>294.866</b>	<b>221.000</b>
Varebeholdninger	10	59.395	44.664	0	0



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		118.098	50.986	0	0
Andre tilgodehavender		12.350	5.896	30	26
Udskudt skatteaktiv	11	2.530	1.582	0	0
Selskabsskat		1.465	0	1.727	2.467
Periodeafgrænsningsposter	12	2.704	12.258	60	59
<b>Tilgodehavender</b>		<b>137.147</b>	<b>70.722</b>	<b>1.817</b>	<b>2.552</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>196.004</b>	<b>155.474</b>	<b>196.004</b>	<b>155.474</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>245.214</b>	<b>223.487</b>	<b>55.035</b>	<b>14.669</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>637.760</b>	<b>494.347</b>	<b>252.856</b>	<b>172.695</b>
<b>Aktiver</b>		<b>813.887</b>	<b>609.340</b>	<b>547.722</b>	<b>393.695</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		200	200	200	200
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		97	100	162.257	128.704
Overført resultat		547.210	393.216	385.050	264.612
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>547.507</b>	<b>393.516</b>	<b>547.507</b>	<b>393.516</b>
Minoritetsinteresser		110.886	89.538	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>658.393</b>	<b>483.054</b>	<b>547.507</b>	<b>393.516</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	0	243	0	0
Andre hensættelser	14	1.940	3.793	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.940</b>	<b>4.036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		9.940	10.736	0	0
Anden gæld		0	3.535	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>9.940</b>	<b>14.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter	15	767	548	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.237	23.933	0	179
Selskabsskat		0	937	0	0
Anden gæld	15	30.179	20.411	215	0
Periodeafgrænsningsposter	16	96.431	62.150	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>143.614</b>	<b>107.979</b>	<b>215</b>	<b>179</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>153.554</b>	<b>122.250</b>	<b>215</b>	<b>179</b>
<b>Passiver</b>		<b>813.887</b>	<b>609.340</b>	<b>547.722</b>	<b>393.695</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	13
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19
Nærtstående parter	20
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21
Anvendt regnskabspraksis	22

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Reserve for nettoopskrivning efter den indre		Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets-		I alt
	Selskabs-kapital	værdis meto- de		tets- interesser	Minoritets- interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	200	100	393.216	393.516	89.538	483.054
Valutakursregulering	0	0	-2.873	-2.873	-1.769	-4.642
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-53.508	-53.508
Årets resultat	0	-3	156.867	156.864	76.625	233.489
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200</b>	<b>97</b>	<b>547.210</b>	<b>547.507</b>	<b>110.886</b>	<b>658.393</b>

## Moderselskab

	Reserve for nettoopskrivning efter den indre		Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets-		I alt
	Selskabs-kapital	værdis meto- de		tets- interesser	Minoritets- interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	200	128.704	264.612	393.516	0	393.516
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-2.873	-2.873	0	-2.873
Årets resultat	0	33.553	123.311	156.864	0	156.864
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200</b>	<b>162.257</b>	<b>385.050</b>	<b>547.507</b>	<b>0</b>	<b>547.507</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		233.489	180.386
Reguleringer	17	29.409	43.941
Ændring i driftskapital	18	-44.244	18.729
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>218.654</b>	<b>243.056</b>
Renteindbetalinger og lignende		23.506	9.946
Renteudbetalinger og lignende		-26.077	-6.864
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>216.083</b>	<b>246.138</b>
Betalt selskabsskat		-64.595	-77.039
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>151.488</b>	<b>169.099</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.528	-2.316
Køb af materielle anlægsaktiver		-32.188	-9.608
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-32.054	-19.332
Køb/salg af finansielle instrumenter		-10.483	-62.408
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-76.253</b>	<b>-93.664</b>
Betalt udbytte		-53.508	-92.041
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-53.508</b>	<b>-92.041</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>21.727</b>	<b>-16.606</b>
Likvider 1. januar		223.487	240.093
<b>Likvider 31. december</b>		<b>245.214</b>	<b>223.487</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		245.214	223.487
<b>Likvider 31. december</b>		<b>245.214</b>	<b>223.487</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Nettoomsætning

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden.

Grundlaget for ledelsens vurdering er, at koncernen opererer på markeder med få store globale konkurrenter, ligesom koncernens produktsortiment er meget smalt. Afgivelse af oplysninger, der vedrører geografiske segmenter eller forretningssegmenter i årsrapporten, vil have stor værdi for konkurrenterne og dermed være skadelige for TrackMan-koncernen.

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	181.759	145.943	100	0
Pensioner	2.807	1.957	0	0
Andre omkostninger til social sikring	9.054	8.229	0	0
	<b>193.620</b>	<b>156.129</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktionen og bestyrelsen:				
Direktionen	3.870	3.804	0	0
Bestyrelsen	450	400	0	0
Administrationsomkostninger	0	0	100	0
	<b>4.320</b>	<b>4.204</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
Der tilbydes ikke aktiebaserede incitamentsprogrammer til direktionen eller ledende medarbejdere.				
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>360</b>	<b>293</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	124.416	102.814
Afskrivning af goodwill	-1.495	-1.495
	<b>122.921</b>	<b>101.319</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	57.659	51.236	6.485	2.367
Årets udskudte skat	-1.345	-1.434	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-249	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	154	181	0	0
	<b>56.468</b>	<b>49.734</b>	<b>6.485</b>	<b>2.367</b>

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	15.338	29.891
Valutakursregulering	-1.125	0
Tilgang i årets løb	1.529	0
Kostpris 31. december	<b>15.742</b>	<b>29.891</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.771	12.022
Valutakursregulering	-902	0
Årets afskrivninger	2.307	1.495
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>11.176</b>	<b>13.517</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.566</b>	<b>16.374</b>
Afskrives over	1-3 år	20 år

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse TDKK
Kostpris 1. januar	32.287	52.843	0
Valutakursregulering	0	852	0
Tilgang i årets løb	0	15.083	17.550
Afgang i årets løb	0	-333	0
Kostpris 31. december	<u>32.287</u>	<u>68.445</u>	<u>17.550</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.926	39.073	0
Valutakursregulering	0	-110	0
Årets afskrivninger	701	10.889	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-160	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.627</u>	<u>49.692</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>28.660</u></b>	<b><u>18.753</u></b>	<b><u>17.550</u></b>

### Moderselskab

	Grunde og byg- ninger TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	<u>11.301</u>	<u>11.301</u>
Kostpris 31. december	<u>11.301</u>	<u>11.301</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	833	833
Årets afskrivninger	<u>223</u>	<u>223</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>1.056</u>	<u>1.056</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>10.245</u></b>	<b><u>10.245</u></b>



## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	33.999	33.999
Kostpris 31. december	33.999	33.999
Værdireguleringer 1. januar	128.603	94.316
Årets resultat	124.416	102.814
Modtaget udbytte	-86.492	-67.959
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-2.873	927
Afskrivning på goodwill	-1.495	-1.495
Værdireguleringer 31. december	162.159	128.603
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>196.158</b>	<b>162.602</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	16.374	17.870

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
TrackMan A/S	Vedbæk	TDKK 869	62%	291.003	201.382

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>8 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	80	80	80	80
Tilgang i årets løb	9.462	0	9.462	0
Kostpris 31. december	9.542	80	9.542	80
Værdireguleringer 1. januar	100	106	100	106
Årets resultat	-413	-6	-413	-6
Afskrivning på goodwill	-29	0	-29	0
Værdireguleringer 31. december	-342	100	-342	100
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>9.200</b>	<b>180</b>	<b>9.200</b>	<b>180</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	6.941	0	6.941	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Poul Eldrup-Jørgensen ApS	Hørsholm	TDKK 160	50%
Ware&Care ApS	Greve	TDKK 913	26%

# Noter til årsregnskabet

## 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	41.141	497	41.141
Tilgang i årets løb	22.914	1.264	22.914
Kostpris 31. december	64.055	1.761	64.055
Opskrivninger 1. januar	6.609	0	6.609
Valutakursregulering	157	0	157
Årets opskrivninger	8.442	0	8.442
Opskrivninger 31. december	15.208	0	15.208
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>79.263</b>	<b>1.761</b>	<b>79.263</b>

10 Varebeholdninger	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	53.564	37.706	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	5.831	6.958	0	0
	<b>59.395</b>	<b>44.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.339	87	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.345	1.615	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-154	-363	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>2.530</b>	<b>1.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteaktiver, som ikke er indregnet, udgør TDKK 1.728 og vedrører primært skattemæssige underskud, som ikke forventes udnyttet inden for overskuelig fremtid.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>13 Resultatdisponering</b>				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	50.000	0	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-3	-6	33.553	33.354
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	76.625	63.603	0	0
Overført resultat	156.867	66.789	123.311	33.429
	<b>233.489</b>	<b>180.386</b>	<b>156.864</b>	<b>116.783</b>

## 14 Andre hensættelser

Andre hensættelser	0	2.103	0	0
Garantihensættelse	1.940	1.690	0	0
	<b>1.940</b>	<b>3.793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Garantihensættelsen omfatter selskabets forventede forpligtelser i forbindelse med serviceabonnement af solgt hardware. Garantibeløbet opgøres på basis af en erfaringsmæssig omkostning til garantier pr. aktivt radarår.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	6.890	7.785	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.050	2.951	0	0
Langfristet del	9.940	10.736	0	0
Inden for 1 år	767	548	0	0
	<b>10.707</b>	<b>11.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	0	3.535	0	0
Langfristet del	0	3.535	0	0
Øvrig kortfristet gæld	30.179	20.411	215	0
	<b>30.179</b>	<b>23.946</b>	<b>215</b>	<b>0</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger for salg af varer og serviceaftaler.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-63.444	-30.743
Finansielle omkostninger	27.641	10.578
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	14.432	13.730
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	441	6
Skat af årets resultat	56.468	49.734
Andre reguleringer	-6.129	636
	<b>29.409</b>	<b>43.941</b>

### 18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-14.731	-14.438
Ændring i tilgodehavender	-64.012	-28.906
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.853	-1.308
Ændring i leverandører m.v.	36.352	63.381
	<b>-44.244</b>	<b>18.729</b>

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	18.415	18.893
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 11 år.	12.498	8.580

# Noter til årsregnskabet

## 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet har investeret i fem kommanditselskaber. Ultimo regnskabsåret er selskabet forpligtet til yderligere indskud på TDKK 40.605.

Selskabets aktietegning i Reapplix A/S består af to trancher, hvor der pr. 31. december 2020 er en restforpligtelse på gennemførelse af anden tranche TDKK 11.180.

## 20 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Klaus Eldrup-Jørgensen, Fredheimvej 7, 2950 Vedbæk	Direktør og bestyrelsesmedlem
Morten Eldrup-Jørgensen, Fuglevangsvej 1, 2960 Rungsted Kyst	Bestyrelsesformand

#### Øvrige nærtstående parter

TrackMan A/S, Vedbæk, Danmark	Dattervirksomhed
TrackMan Inc, Phoenix, USA	Dattervirksomhed
TrackMan KK, Tokyo, Japan	Dattervirksomhed
TrackMan Korea Ltd., Seoul, South Korea	Dattervirksomhed
Perfect Parallel, Pompano Beach, USA	Koncernselskab

# Noter til årsregnskabet

## 20 Nærtstående parter (fortsat)

### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående foretages på normale markedsvilkår og oplyses derfor ikke jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Transaktionerne mellem ejerne og selskabet har i året udelukkende været udbytte, løn og sambeskatningstransaktioner.

## 21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

### PricewaterhouseCoopers \*

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
Revisionshonorar	247	177
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	17	33
Skatterådgivning	82	1.057
Andre ydelser	48	57
	<b>394</b>	<b>1.324</b>

\* inkl. medlemsfirmaer indenfor PwC-netværket



# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MK Ventures ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet MK Ventures ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten administrationsomkostninger.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra udlejning og serviceaftaler periodiseres og indregnes over aftaleperioden. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende Driving Ranges og Baseball stadions indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. Herunder lønninger og gager samt afskrivninger. Vareforbrug og de produktionsomkostninger indregnes svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsrelaterede anlæg.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger.

#### Forsknings- og udviklingsomkostninger

Alle omkostninger der afholdes i forbindelse med forskning og udvikling indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen. Grundet den betragtelige kommercielle usikkerhed der er forbundet med forskning og udvikling helt frem til tidspunktet for masseproduktion, findes det passende at omkostningsføre alle udgifter relateret hertil.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontorumkostninger mv.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen for moderselskabet indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmedvaluta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede dan ske datter virk som heder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivning af anlægsaktiver relateret til selskabets nye hovedsæde vil påbegynde efter færdiggørelsen af hovedsædet.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabet og associerede virksomheder i moderselskab og koncernregnskab indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til skønnet dagsværdi.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$