

Årsrapport 2023



PDF-udgave af årsrapporten: C:\Bilag\2024\ÅRSRAPPORT-2023\ÅRSRAPPORT-2023\MSE-2023



Godkendt på virksomhedens
generalforsamling
Den 16. april 2024

Dirigent:

Indholdsfortegnelse

	Side
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Virksomhedsoplysninger	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	14
Balance pr. 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 5. marts 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Kennet Hartmann
Statsaut. revisor
mne40036

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktivitet

CfLs centrale opgave er at løfte ledelseskvaliteten i Danmark. Vi udvikler ledere via rådgivning, netværk, kurser og testværktøjer, og vi sætter rammerne for, hvordan ledelse skaber værdi.

CfLs kunder er ledelser, ledere og HR-professionelle. CfLs kerne er et stærkt ledelsesfagligt miljø af rådgivere, der er samarbejdende specialister indenfor ledelse, strategi, psykologi, HR og HR-jura.

Ledelsestemaer i 2023

CfLs udviklingspalet er funderet i 2 Advisory Boards, der består af henholdsvis 30 direktører og 30 HR-Direktører/Chefer fra CfLs Community af ca. 500 virksomheder, der hvert år peger på en række aktuelle ledelsesudfordringer. Disse udfordringer omsætter CfLs ledelsesfaglige miljø til konkrete ledelsestemaer, der bearbejdes i Community regi til og med medlemmerne.

I 2023 var temaerne:

- Ledelse i krisetider
- Ledelse af det fleksible arbejde
- Ledelse af den grønne omstilling
- Ledelse og strategisk kompetenceudvikling
- Ledelse mod stress
- Ledelse af digital transformation
- Ledelse i spændet mellem strategi og drift
- Fremtidens attraktive arbejdsplads

Temaerne danner baggrund for CfL-Klubhusmøder, som for mange virksomheder udgør grundstammen i den løbende ledelsesudvikling.

CfL tilbyder endvidere kortere arrangementer *CfL-Briefing*, der tager afsæt i højaktuelle ledelsestemaer, som vi debatterer med forskere, praktikere og medlemmer.

I 2023 har vi gennemført CfL-Briefing med temaerne

- Davos 2023
- Læringsspil
- Forstå arbejdsmarkedet og bliv bedre til rekruttering

Topledelsen i samtlige medlemsvirksomheder inviteres to gange årligt til CfL-Topledertræf, med internationale forskere, suppleret med praktisk videndeling fra danske CEOs. I 2023 var temaerne for Topledertræf

- Kunstig intelligens: Den nye digitale kampplads
- Innovation og ledelse i verdensklasse

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Vi tog afsæt i et 2022, med en del momentum og en væsentlig styrket egenkapital, som et solidt fundament, men den geopolitiske og økonomiske usikkerhed på bagkanten af Covid-19, krigen i Ukraine og konflikten i Mellemøsten, har præget hele 2023, og vil forventeligt fortsætte i 2024.

Interessen for de temaer som har dannet baggrund for CfL-Klubhusmøderne, CfL-Briefings og CfL-konferencerne i 2023, herunder testkonferencen og HR-jura konferencen, har været stor, med rekordhøj

tilslutning. Vi er således relevante med vores tilbud og perspektiver, med en høj grad af aktualitet og relevans, i de udvalgte temaer.

Aktualitet og relevans afspejler sig også i vores kursusforretning, hvor vi har fokus på hele tiden at udvikle på såvel de eksisterende som nye kurser. Vi har i 2023 igangsat ekstraafholdelser for flere af vores transitionsforløb, hvilket har betydet, at vi er lykkedes med at skabe vækst i vores kursusforretning.

Det samme gør sig gældende for Netværksforretningen, hvor der også er fokus på udvikling af eksisterende som nye netværk. Investeringen i en dedikeret salgsorganisation for Netværksforretningen, har fortsat været en succes i 2023, og vi er dermed lykkedes med også at skabe vækst i vores Netværksforretning.

På den økonomiske front samlet set, har usikkerheden i markedet imidlertid betydet, at vi ikke har indfriet alle vores økonomiske mål, men vi leverer samlet set et tilfredsstillende resultat, og sikrer dermed fortsat konsolidering af vores egenkapital, og et stærkt fundament til fortsat at løfte ledelseskvaliteten i Danmark.

Resultatet for 2023 før skat lander på 2.1 m.kr., hvilket vi anser for tilfredsstillende.

Strategi 2026 – Et fokuseret CfL

2024 markerer starten på en ny strategiperiode – strategi 2026.

Efter en længere årrække med fokus på at genopbygge det økonomiske fundament, er tiden kommet til at fokusere på vækst for CfL.

Strategi 2026 har derfor fokus på at:

- øge effekten og rækkevidden af CfLs aktiviteter på ledelseskvaliteten i Danmark
- fokusere vores aktiviteter for at opnå større kvalitet og gennemslagskraft i markedet
- styrke rentabiliteten på tværs af CfL for at investere i foreningens formål og fremtidige vækst

CfLs mission er grundlæggende uændret - at løfte ledelseskvaliteten i Danmark.

Vores nye strategi 2026 peger på tre fokusområder; Flere medlemmer, vækst i ledelseskurser og rådgivning og et fokuseret CfL. Vi har gennem de seneste to år, genopbygget organisationen og vores leverancekraft, og har investeret en del i onboarding af nye medarbejdere. Vi har dermed sikret den nødvendige leverancekraft i relation til, at kunne levere på vækstambitionerne for strategi 2026.

Særlige risici

CfL har ingen særlige risici sammenlignet med andre aktører på de markeder, hvor CfL opererer.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter balancedagen ikke indtrådt forhold af væsentlig betydning for årsrapporten.

Virksomhed

CfL Center for Ledelse

Folke Bernadottes Allé 45

2100 København Ø

CVR-nr.: 10 25 51 12

Telefon: 70 23 00 22

Hjemmeside: www.cfl.dk

E-mail: info@cfl.dk

Bestyrelse

Henrik Robert Mulvad, formand

Lars Johansson, næstformand

Keld Laursen

Anna Cecilia Frellsen

Inge Kirstine Berneke

Tomas Horsholm Therkildsen

Christian Bason

Direktion

Thomas Hanssen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Nedskrivningen baseres på en individuel gennemgang.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder består af omkostninger afholdt til forberedelse og udvikling af solgte community-aktiviteter, der afholdes i det kommende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter, aktiv

Består af forudbetalte omkostninger.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og bankindeståender.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiv

Består af forudbetalinger for aktiviteter, der afholdes efter regnskabsårets udløb.

Balance pr. 31. december 2023

Aktiver

	Note	2023 T. kr.	2022 T. kr.
Forretningssystem		0	0
Software		105	0
Immaterielle anlægsaktiver	3	105	0
Indretning af lejede lokaler		21	43
Driftsmateriel og inventar		85	50
Materielle anlægsaktiver	4	106	93
Deposita		3.167	2.964
Finansielle anlægsaktiver		3.167	2.964
Anlægsaktiver		3.378	3.057
Varebeholdninger		197	214
Udskudt skat		953	1.429
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.952	5.619
Andre tilgodehavender		1.183	5
Igangværende arbejder		2.021	2.045
Periodeafgrænsningsposter		245	374
		10.551	9.686
Likvide beholdninger		19.271	20.624
Omsætningsaktiver		29.822	30.310
Aktiver		33.200	33.367

Egenkapitalopgørelse

	Overført- resultat	I alt
	T. kr.	T. kr.
Egenkapital 1. januar 2023	4.328	4.328
Overført, jf. resultatdisponering	1.666	1.666
Egenkapital 31. december 2023	5.994	5.994

Noter

1. Personaleomkostninger

	2023	2022
	T. kr.	T. kr.
Det samlede beløb til personalelønninger m.m. fordeler sig således:		
Lønninger og gager	35.733	35.591
Pensioner	3.186	2.867
Sociale bidrag og øvrige personaleomkostninger	1.287	1.202
	40.206	39.660
Det samlede vederlag indeholdt i ovenstående til:		
Direktion og bestyrelse	1.979	1.829
Der er ikke foretaget nogen opdeling i direktion og bestyrelse, da der kun er et aflønnet ledelsesmedlem iht. lempelse i Årsregnskabsloven		
Gennemsnitligt antal medarbejdere (ATP-metoden)	52	48
Antal medarbejdere pr. 31. december	54	52
2. Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	476	593

4. Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler T. kr.	Driftsmateriel og inventar T. kr.
Kostpris 1. januar 2023	6.547	4.051
Tilgang	0	69
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2023	6.547	4.120
Afskrivninger 1. januar 2023	-6.504	-4.001
Årets af- og nedskrivninger	-22	-34
Afgang	0	0
Afskrivninger 31. december 2023	-6.526	-4.035
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	21	85
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	43	50

P:\Bemærkede\tdk\kommunikation\aflyde\1834\GP-2\610\101-6554\KZY-APP\BME-4\BEM-4-212023

5. Udskudt skat

Udskudt skat omfatter hovedsageligt skattemæssige underskud samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Det er ledelsens vurdering, at skatteaktivet vil kunne anvendes indenfor 5 år.

6. Likvide beholdninger

I opgørelsen af likvide beholdninger indgår en deponering af 150 t.kr. vedr. kreditkort som således ikke er til rådighed til den almindelige løbende drift.

7. Leje- og leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på i alt 8.504 t.kr., hvoraf størstedelen er uopsigeligt til 31. marts 2025.

Virksomheden har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på i alt 341 t.kr. med ophør 31. oktober 2025.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kennet Hartmann

Serienummer: de305962-8180-429e-beaa-47b4c4d9be84

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-03-06 09:47:00 UTC



Henrik Robert Mulvad

Serienummer: 83dac2f5-0ede-47cd-a518-90dc85d841a1

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-03-06 09:47:02 UTC



Keld Laursen

Serienummer: d5b7bcdf-ba21-4a32-b299-77b1f0f3bc66

IP: 130.226.xxx.xxx

2024-03-06 10:20:12 UTC



Inge Kirstine Berneke

Serienummer: ef1a20f5-d9ec-4e65-85fd-7b811d23119b

IP: 92.241.xxx.xxx

2024-03-06 14:18:28 UTC



Lars Johansson

Serienummer: ab1b1240-61dc-4583-b065-c4e3ebc57831

IP: 91.144.xxx.xxx

2024-03-06 15:11:40 UTC



Christian Charles Bason

Serienummer: b28b4240-b56e-4795-8d7a-2022cdbd1b67

IP: 50.228.xxx.xxx

2024-03-07 03:28:12 UTC



Penneo-certifikatnummer: 20240306102012KLD-6554KX-PP2M6E4JPE1M8E4Z202C

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tomas Horsholm Therkildsen

Serienummer: 45a13f67-ef0a-474b-bc7b-a909bb479dba

IP: 92.241.xxx.xxx

2024-03-12 09:24:24 UTC



Thomas Hanssen

Serienummer: 7ad8edd1-4496-4490-92ed-83891879d71f

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-03-12 10:35:19 UTC



Anna Cecilia Frellsen

Serienummer: 17dd3c82-8df8-43e5-b122-fa569f33546d

IP: 213.32.xxx.xxx

2024-03-14 16:51:49 UTC



PEENNEOCCDDT-KAUMERENHROGHTe-ClKXfEgP-2fE0D0D-6BB4KXZ-9PZBZfE-4JfEjM6E4-2Z0XZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torben Thomasen

Serienummer: 702340bb-000a-4757-b02a-92abeeea1212

IP: 212.130.xxx.xxx

2024-04-17 11:05:26 UTC



Penneo dokumentnøgle: IDEGP-JHPZ0-6EHYZ-FE7ZE-JESM8-42U2K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**