

# Lantmännen Schulstad A/S

Hammerholmen 21-35, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 10 24 56 13

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 24. maj 2022

Dirigent:

.....  
Simon Andersson

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledespåtegnin

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 24. maj 2022  
Direktion:

.....  
Pernille Heine Bang-Löwgren  
Adm. direktør

Bestyrelse:

.....  
Thomas Mikael Isaksson  
Formand

.....  
Pernille Heine Bang-Löwgren

.....  
Morten Leth

.....  
Sonja Ilse Bentzen

.....  
Thomas Jacobsen  
Medarbejdervalgt

.....  
Thomas Rubæk  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lantmännen Schulstad A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. maj 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Karsten Bøgel  
statsaut. revisor  
mne27849

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

DKK'000	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	982.313	988.730	936.962	919.976	921.642
Resultat af ordinær primær drift	713	-19.033	-49.864	-16.906	-10.215
Resultat af finansielle poster	-460	731	1.752	1.538	1.660
Årets resultat	-597	-16.286	-40.942	-14.329	-10.269
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	645.418	670.728	644.866	675.328	686.692
Investering i anlægsaktiver	53.778	86.551	77.709	15.599	16.640
Egenkapital	398.272	398.580	414.561	455.223	469.217
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,1%	-1,9%	-5,3%	-1,8%	-1,1 %
Soliditetsgrad	61,7%	59,4%	64,3%	67,4%	68,3 %
Egenkapitalforrentning	-0,1%	-4,0%	-9,4%	-3,1%	-2,2 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtids-</b>					
beskæftigede	600	633	635	614	613

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens Anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Schulstad A/S er Danmarks største producent af posepakket friskbrød og produktionen foregår i Avedøre og Pandrup. Selskabet besidder desuden en kapitalandel i den associerede virksomhed Lantmännen Unibake Poland Sp.z.o.o, hvilket er en passiv investering.

Lantmännen Schulstad A/S forhandler endvidere produkter, der fremstilles i nogle af Lantmännen-koncernens øvrige selskaber, samt handelsvarer. Selskabets produkter distribueres i hele landet, og selskabet varetager selv store dele af distributionen af produkterne til detailhandelsbutikkerne og grossisterne.

Næsten hele selskabets omsætning hidrører fra salg i Danmark.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2021 blev 982 mio. kr., hvilket er en nedgang på 6 mio. kr., svarende til knap 1%. På trods af den svagt faldende omsætning vinder Lantmännen Schulstad A/S markedsandele i 2021. Vi konsoliderer vores position som en meget klar markedsleder på frisk posepakket brød, med en særlig stærk fremgang på rugbrød. Vi ser vækst i salget af vores mærkevarer og oplever en tilbagegang i salget på private label produkter. Nettoomsætningen vurderes at være positivt påvirket af Covid-19 situationen.

Årets resultat af primær drift blev +1 mio. kr. mod -19 mio. kr. året før. Årets resultat efter skat blev -1 mio. kr. mod -16 mio. kr. sidste år. Resultatet afspejler primært optimering af produktporteføljen, fuldårseffekt af en ny bagelinje i Avedøre og nedlæggelse af produktionen i Viborg ultimo 2020 samt nedlæggelse af en anden bagelinje i 2021.

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Som tidligere år er der lanceret nye produkter i markedet for at tilgodese forbrugerbehov og kundefterspørgsler. I 2021 har fokus fortsat været på at styrke udbuddet af premiumprodukter.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i driftsmateriel og produktionsanlæg for i alt 43 mio. kr.

#### Viden ressourcer

For at sikre en høj og konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer på tværs af virksomheden. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau overfor vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

Vi har fokus på at ruste virksomheden og vores medarbejdere til fremtidens behov for kompetencer alle steder i organisationen. Vi er ligeledes en del af Unibakes internationale graduate program som tiltrækker unge talenter til virksomheden.

#### Dataetik

Lantmännen Schulstad A/S arbejder kontinuerligt med politikker og procedurer til sikring af at selskabet overholder både dansk og EU-lovgivning om data og privatliv beskyttelse.

Den teknologiske udvikling går stærkt og dermed øgede risici forbundet med brug af data og derfor har vi i årets løb forholdt os til følgende specifikke forhold og følger løbende udviklingen vedrørende:

- Respekt for kunders og medarbejders privatliv, herunder særligt persondata
- Åbenhed blandt medarbejdere til løbende at rapportere fejl og mangler samt håndtering af udbedring af konstaterede forhold
- Relevante medarbejdere gennemgår løbende en e-læringsuddannelse om hvordan persondata skal behandles
- Udelukkende udlevering af data til myndigheder, såfremt der er pligt til det ifølge lovgivning, domstols- eller myndighedsafgørelse

Dataetik skal primært sikre at vores medarbejdere og samarbejdspartnere har tillid til virksomheden.

### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på det danske marked for posepakket friskbrød.

Selskabet er ikke eksponeret for særlige finansielle risici.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet alene foretager en mindre del af sit varekøb i SEK og EUR.

### Væsentlige ikke finansielle påvirkninger af Covid-19

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er en væsentlig negativ effekt af Covid-19, da virksomheden har kunnet opretholde normal drift, og hjemsendte medarbejdere har kunnet udføre deres arbejdsopgaver på samme niveau som hidtil. Der er taget centrale og lokale initiativer for at understøtte det psykosociale og fysiske arbejdsmiljø.

### Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen og anses for at være begrænset.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Schulstad A/S har et klart mål om at mindske CO2 udslippet fra sine produkter, ved at fokusere på tiltag der skal fjerne udslip fra egen produktion, samt tiltag som skal reducere udslip fra hele værdikæden. Dette skal ske uden at gå på kompromis med forurening, biodiversitet, ressource- og vandoverforbrug. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring. Ligeledes har Lantmännen Schulstad A/S bidraget aktivt til imødekommelse af dagligvarebranchens madspildskampagner, bl.a. ved konkret at reducere enhedsstørrelsen på visse produkter i sortimentet samt udnytte brødrester i madlavningen.

Vi har ligeledes arbejdet målrettet for støjsvag fremkørsel til butikkerne med brug af hybridlastbiler, for at sikre vi kan levere uden at genere de omkringliggende beboere. Der er en stor samfundsmæssig gevinst ved støjsvag natdistribution fremfor det sker i myldretiden og med bløde trafikanter på vejene.

Mere bæredygtig produktion og distribution er højt på agendaen i Schulstad. Konkret har vi konverteret en stor del af vores blå plastkasser til nye mere bæredygtige plastkasser produceret på genbrugsplast. Derudover undersøger vi mulighederne for plastkasser lavet af biomasse, og vil forberede os på en situation hvor dette er økonomisk og teknisk ansvarligt. Vi har ligeledes fokus på reduktion af plastmængden af vores brødposer, hvor vi over de senere år har effektiviseret vores plastikforbrug betragteligt ved at reducere tykkelsen og størrelsen på vores brødposer.

Både vores mærkevarer og private label er udfordret på lønsomheden og der er et behov for bedre priser på posepakket friskbrød, hvis industrien skal være bæredygtig i fremtiden.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Lantmännen Schulstad A/S henviser til koncernens årsrapport for Corporate Social Responsibility, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til CSR offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/about-lantmannen/financial-information/annual-report-with-sustainability-report/>

Desuden henvises der til selskabets første separate bæredygtighedsrapport:

<https://www.schulstad.dk/baredygtighed/baredygtigheds-rapport/>

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guideline til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/lantmannen-supplier-portal/code-of-conduct/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

Brugen af palmeolie er fortsat et relevant diskussionsemne i såvel fødevarer- som kosmetikindustrien. Lantmännen Schulstad A/S har på baggrund af de sociale og miljømæssige påvirkninger, der opstår i forbindelse med brug af palmeolie, valgt at overgå til bæredygtig palmeolie efter RSPO-standardens principper om segregering af palmeolie.

Alle produkter, der indeholder palmeolie, indeholder bæredygtig certificeret palmeolie. Enkelte produkter indeholder dog stadig den lavere RSPO-status "Mass Balance".



For at tage et ansvar i forhold til vores energiforbrug, har vi valgt fra 2022 at skifte vores GoO (Guarantees of Origin) certifikater, som sikrer grøn strøm i vores drift, fra vandenergi i Sverige til vindenergi i Danmark for at kunne bidrage positivt til udviklingen af den grønne infrastruktur indenlands.

#### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 % svarende til 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Måltallet er opfyldt.

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, med intensiveret fokus for kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger. Ambitionen for Lantmännen Schulstad A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger, hvilket skal opnås ved løbende intern og ekstern rekruttering, hvor der tilmed er fokus på at begge køn er ligeligt repræsenteret i kandidatudvælgelsen.

Schulstads ledergruppe er balanceret med 50% af begge køn. På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 28%. Kønsfordelingen på ledelsesniveau ligger med en højere andel af kvinder end målt på totale antal medarbejdere.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen.

#### **Forventet udvikling**

Vi vurderer at det samlede marked for posepakket friskbrød fastholdes på 2021-niveau, og Lantmännen Schulstad A/S er kommet rimeligt ind i det nye år. Ruslands invasion af Ukraine medvirker til stor usikkerhed på verdensmarkedet. Forventningen for 2022 er derfor at nettoomsætningen vil stige som en effekt af nødvendige prisjusteringer i markedet målt i forhold til 2021 samt at indtjeningen vil kunne beholdes på 2021 niveau ud fra et godt samarbejde med vores samhandelspartnere.

Det er vores målsætning at forblive forbrugernes foretrukne valg på vores mærkevarer, men også samtidigt at være en vigtig spiller i kundernes valg af private label leverandør. Vi vil også i 2022 investere i innovation, der er et nødvendigt element for virksomheden for at fastholde og tiltrække forbrugernes skærpede krav til produkternes kvalitet og bæredygtighed.

Vi har fortsat stort fokus på optimering af vores produktionsapparat der, ligesom i 2021, skal bidrage til øget effektivitet i 2022.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2021	2020
2	<b>Nettoomsætning</b>	982.313	988.730
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-326.156	-342.139
	Andre driftsindtægter	13.885	10.025
	Andre eksterne omkostninger	-279.308	-279.705
	<b>Bruttoresultat</b>	390.734	376.911
3	Personaleomkostninger	-347.777	-359.364
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-32.436	-36.580
	Andre driftsomkostninger	-9.808	0
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	713	-19.033
4	Finansielle indtægter	575	2.057
5	Finansielle omkostninger	-1.035	-1.326
	<b>Resultat før skat</b>	253	-18.302
6	Skat af årets resultat	-850	2.016
	<b>Årets resultat</b>	-597	-16.286

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>		
	Langfristede aktiver		
7	Immaterielle aktiver		
	Goodwill	0	0
	Software	25.815	29.407
		<u>25.815</u>	<u>29.407</u>
8	Materielle aktiver		
	Grunde og bygninger	100.611	115.201
	Produktionsanlæg og maskiner	122.600	116.045
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.323	14.428
	Materielle aktiver under udførelse	14.864	5.099
		<u>250.398</u>	<u>250.773</u>
9	Finansielle aktiver		
	Kapitalandele i associeret virksomhed	234.104	234.104
	Andre tilgodehavender	150	178
		<u>234.254</u>	<u>234.282</u>
	Langfristede aktiver i alt	<u>510.467</u>	<u>514.462</u>
	Kortfristede aktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	11.566	10.184
	Fremstillede varer og handelsvarer	3.629	4.498
		<u>15.195</u>	<u>14.682</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	101.796	105.455
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	6.098	24.225
	Andre tilgodehavender	4	1.762
	Selskabsskat	6.612	4.979
10	Periodeafgrænsningsposter	5.246	5.163
		<u>119.756</u>	<u>141.584</u>
	Likvide beholdninger	0	0
	Kortfristede aktiver i alt	<u>134.951</u>	<u>156.266</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>645.418</u></u>	<u><u>670.728</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
11	Aktiekapital	50.150	50.150
	Overført resultat	348.122	348.430
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>398.272</b>	<b>398.580</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
12	Udskudt skat	13.007	9.084
13	Gæld til realkreditinstitutter	6.215	12.612
14	Anden gæld	0	33.695
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>19.222</b>	<b>55.391</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
13	Gæld til realkreditinstitutter	6.498	6.461
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	80.369	66.098
	Gæld til tilknyttede virksomheder	52.665	42.691
14	Anden gæld	88.392	101.507
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>227.924</b>	<b>216.757</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>247.146</b>	<b>272.148</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>645.418</b>	<b>670.728</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
- 19 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	50.150	364.411	414.561
	Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme	0	391	391
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-86	-86
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-16.286	-16.286
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>50.150</b>	<b>348.430</b>	<b>398.580</b>
	Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme	0	370	370
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-81	-81
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-597	-597
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>50.150</b>	<b>348.122</b>	<b>398.272</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af individuelle vurderinger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	20 år
Software	7 år
Bygninger	33 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balance

#### Immaterielle aktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

ERP udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over 7 år.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte indregnes i resultatopgørelsen, når det modtages. Der foretages årligt en vurdering af et eventuelt nedskrivningsbehov på den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger føres over resultatopgørelsen.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2021	2020
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	980.432	986.326
Udenlandsk salg	1.881	2.404
	<u>982.313</u>	<u>988.730</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	313.339	328.384
Pensioner	26.775	27.766
Andre omkostninger til social sikring	7.663	3.214
	<u>347.777</u>	<u>359.364</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>600</u>	<u>633</u>
I henhold årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2, oplyses der ikke vederlag til direktion og bestyrelse.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	63	1.495
Andre finansielle indtægter	512	562
	<u>575</u>	<u>2.057</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteudgifter	635	676
Andre finansielle omkostninger	400	650
	<u>1.035</u>	<u>1.326</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-6.796	-4.236
Årets regulering af udskudt skat	6.625	2.596
Regulering vedrørende tidligere års aktuelle skat	3.722	276
Regulering vedrørende tidligere års udskudte skat	-2.701	-652
	<u>850</u>	<u>-2.016</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	769	-2.102
Skat af egenkapitalbevægelser	81	86
	<u>850</u>	<u>-2.016</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle aktiver

t.DKK	Goodwill	Software	Projekter under ud- førelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	303.326	31.998	0	335.324
Tilgang	0	1.322	0	1.322
Overført	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2021	303.326	33.320	0	336.646
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	303.326	2.591	0	305.917
Afskrivninger	0	4.914	0	4.914
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	303.326	7.505	0	310.831
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>25.815</b>	<b>0</b>	<b>25.815</b>
Afskrives over	20 år	7 år		

Afskrivningsperioden for goodwill ved køb af aktiviteter fastlægges ud fra ledelsens skøn over den økonomiske levetid på købstidspunktet. Den regnskabsmæssige værdi revurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### 8 Materielle aktiver

t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	312.763	698.643	70.152	5.099	1.086.657
Tilgang	0	0	0	42.691	42.691
Overført	0	32.008	918	-32.926	0
Afgang	-7.523	-65.223	-4.827	0	-77.573
Kostpris 31. december 2021	305.240	665.428	66.243	14.864	1.051.775
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	197.562	582.598	55.724	0	835.884
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Afskrivninger	7.067	17.431	3.023	0	27.521
Afgang	0	-57.201	-4.827	0	-62.028
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	204.629	542.828	53.920	0	801.377
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>100.611</b>	<b>122.600</b>	<b>12.323</b>	<b>14.864</b>	<b>250.398</b>
Afskrives over	33 år	2-30 år	3-10 år		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle aktiver

t.DKK	Kapital- andele i associerede virksom- heder	Andre tilgo- dehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2021	234.104	178	234.282
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	-28	-28
Kostpris 31. december 2021	234.104	150	234.254
Værdireguleringer 1. januar 2021	0	0	0
Årets værdireguleringer	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2021	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>234.104</b>	<b>150</b>	<b>234.254</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Lantmännen Unibake Poland Sp.z.o.o, Polen	48,40 %	31.379	696.823

t.DKK	2021	2020
<b>10 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	5.246	5.163
	5.246	5.163

#### 11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 100.300 stk. a nominelt 500 kr.	50.150	50.150
	50.150	50.150

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2021	2020
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	9.084	7.140
Årets regulering af udskudt skat	3.923	1.944
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>13.007</b>	<b>9.084</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	5.168	6.162
Materielle aktiver	8.244	4.273
Kortfristede aktiver	459	0
Hensatte forpligtelser	-864	-1.351
	<b>13.007</b>	<b>9.084</b>
<b>13 Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<b>Realkreditinstitutter</b>		
Langfristet	6.215	12.612
Kortfristet	6.498	6.461
	<b>12.713</b>	<b>19.073</b>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	0	0
<b>14 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	12.727	6.154
Anden gæld vedrørende personale	34.536	32.661
Øvrig anden gæld	41.129	62.692
<b>Anden gæld 31. december</b>	<b>88.392</b>	<b>101.507</b>

### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 52.891 t.DKK (2020: 67.906 t.DKK).

#### Øvrige forpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets gæld til realkreditinstitutter er der stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 12.713 t.DKK (2020: 19.073 t.DKK). Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 235.083 t.DKK (2020: 239.094 t.DKK)

Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 12.713 t.DKK (2020: 19.073 t.DKK), er der afgivet pant i samtlige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 235.083 t.DKK (2020: 238.296 t.DKK).

#### 17 Nærtstående parter

Lantmännen Schulstad A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding AB, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige

Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige

##### Transaktioner med nærtstående parter

I regnskabsåret har der været følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.DKK	2021	2020
Omsætning fra nærtstående parter	21.690	24.523
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	9.357	8.417
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	215.928	214.408
Diverse Fee og Royalty omkostninger fra nærtstående parter	46.485	43.307
Andre omkostninger fra nærtstående parter	9.719	13.469
Finansielle poster fra nærtstående parter, netto	-114	1.492
Nedskrivninger af tilgodehavender fra nærtstående parter	0	0
Sambeskatning, netto	850	-2.016
Tilgodehavende hos nærtstående parter	6.098	24.225
Gæld til nærtstående parter	52.665	42.691

##### Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen Unibake Holding AB, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige (mindste koncern) og Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige (største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Patent og Registreringsverket, Sundsvall, Sverige.

#### 18 Renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Selskabet har indgået aftale om rentesikring af gæld til realkreditinstitutter fra variabel til fast rente. Den samlede sikrede gæld udgør 13.703 t.DKK pr. 31. december 2021 (2020: 20.368 t.DKK). Dagsværdien af sikringsinstrumentet er negativ pr. 31. december 2021, hvorfor 300 t.DKK er indregnet direkte på egenkapitalen (2020: -670 t.DKK).

Tabet forventes realiseret efter balancedagen i forbindelse med afvikling af gælden til realkreditinstitutter.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2021	2020
19 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført til egenkapitalreserver	-597	-16.286
	<u>-597</u>	<u>-16.286</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## THOMAS MIKAEL ISAKSSON

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: fi\_tupas:opbank:-lcp4TD53p3YNV\_q8cFlwxoffF1OZ--

IRM\_wdH1ZegaM=

IP: 147.161.xxx.xxx

2022-05-24 11:29:34 UTC



## Karsten Boegel

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:24924796

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-24 11:47:43 UTC

NEM ID

## Pernille Heine Bang-Löwgren

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: d211d228-212c-4656-b090-f447de05b0a8

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-24 13:58:09 UTC



## Thomas Jacobsen

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-015421437665

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-24 14:03:32 UTC

NEM ID

## Morten Leth

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-314592408965

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-24 15:25:27 UTC

NEM ID

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-094173734750

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-05-24 15:57:28 UTC

NEM ID

## Sonja Ilse Bentzen

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: a1f98b8d-8fba-47f9-a1e8-06823f472e79

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-25 14:57:09 UTC



## Pernille Heine Bang-Löwgren

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: d211d228-212c-4656-b090-f447de05b0a8

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-25 16:33:32 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Rubæk

### Client Signer

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-335720981927

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-28 12:46:00 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>