

# Lantmännen Schulstad A/S

Hammerholmen 21-35, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 10 24 56 13

## Årsrapport 2023

1. januar – 31. december

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 27. maj 2024

Dirigent:

.....  
Thomas Norling Kielgast

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 27. maj 2024

Direktion:

---

Pernille Heine Bang-Löwgren  
Adm. Direktør

Bestyrelse:

---

Morten Leth  
Formand

---

Pernille Heine Bang-Löwgren

---

Sonja Ilse Bentzen

---

Thomas Jacobsen  
Medarbejdervalgt

---

Thomas Rubæk  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Lantmännen Schulstad A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysninger, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. maj 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen  
Statsaut. Revisor  
mne28603

Stig Magne Tran Nielsen  
Statsaut. Revisor  
mne50642

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

DKK'000	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.189.424	1.080.734	982.313	988.730	936.962
Resultat af ordinær primær drift	53.695	43.812	713	-19.033	-49.864
Resultat af finansielle poster	635	-1.557	-460	731	1.752
Årets resultat efter skat	41.232	34.599	-597	-16.286	-40.942
Balancesum	737.678	666.303	645.418	670.728	644.866
Investering i anlægsaktiver	41.163	26.938	53.778	86.551	77.709
Egenkapital	474.336	433.008	398.272	398.580	414.561
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,5%	4,1%	0,1%	-1,9%	-5,3%
Soliditetsgrad	64,3%	65,0%	61,7%	59,4%	64,3%
Egenkapitalforrentning	9,5%	8,3%	-0,1%	-4,0%	-9,4%
Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede	<b>582</b>	<b>585</b>	<b>600</b>	<b>633</b>	<b>635</b>
<b>Kønsmæssig sammensætning af ledelsen</b>					
<i>Øverste ledelsesorgan</i>					
Samlet antal medlemmer	3	-	-	-	-
Underrepræsenteret køn i %	33	-	-	-	-
Måltal i %	33	-	-	-	-
Årstal for opfyldelse af måltal	2020	-	-	-	-
<i>Øvrige ledelsesniveauer</i>					
Samlet antal medlemmer	24	-	-	-	-
Underrepræsenteret køn i %	42	-	-	-	-
Måltal i %	50	-	-	-	-
Årstal for opfyldelse af måltal	2030	-	-	-	-

De kvalitative oplysninger vedrørende kønsmæssig sammensætning af ledelsen fremgår under særskilt overskrift i ledelsesberetningen nedenfor

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens Anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Schulstad A/S er Danmarks største producent af posepakket friskbrød og produktionen foregår i Avedøre og Pandrup. Selskabet besidder desuden en kapitalandel i den associerede virksomhed Lantmännen Unibake Poland Sp.z.o.o, hvilket er en passiv investering.

Lantmännen Schulstad A/S forhandler endvidere produkter, der fremstilles i nogle af Lantmännen-koncernens øvrige selskaber, samt handelsvarer. Selskabets produkter distribueres i hele landet, og selskabet varetager selv store dele af distributionen af produkterne til detailhandelsbutikkerne og grossisterne.

Næsten hele selskabets omsætning hidrører fra salg i Danmark.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2023 blev 1.189 mio. kr., hvilket er en fremgang på 108 mio. kr. svarende til på ca. 10% i forhold til 1.081 mio. kr. året før. Omsætningsfremgangen er i overensstemmelse med forventningerne og er i vid udstrækning drevet af inflation, men også påvirket af et positivt produktmix, hvor afsætningen af mærkevarer har været stigende og private label faldende. Den geopolitiske situation og dertilhørende usikkerhed har påvirket forsyningskæderne i 2023. Dog medførte dette i 2. halvår nedadgående priser på energi, hvilket løbende er blevet tilpasset i vores salgspriser.

Årets resultat af primær drift blev 54 mio. kr. mod 44 mio. kr. året før. Årets resultat efter skat blev 41 mio. kr. mod 35 mio. kr. sidste år, hvilket er en smule bedre end ventet. Resultatet afspejler et positivt produktmix samt et fokus på stabilitet i vores produktionsapparat, der for alvor er slået igennem. I lighed med tidligere år er der lanceret nye produkter i markedet for at tilgodese forbrugerbehov og kundeefterspørgsel. I 2023 har fokus været på at styrke salget af rugbrød og posepakket fastfood brød.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i driftsmateriel og produktionsanlæg for i alt 41 mio. kr.

#### Vidensressourcer

For at sikre en høj og konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer på tværs af virksomheden. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau overfor vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

Vi har fokus på at ruste virksomheden og vores medarbejdere til fremtidens behov for kompetencer alle steder i organisationen. Vi er ligeledes en del af Lantmännen Unibakes internationale graduate program som tiltrækker unge talenter til virksomheden.

#### Dataetik jf. §99d

Selskabet overholder allerede implementerede politikker for databeskyttelse forankret i hele Lantmännen-koncernen der tager udgangspunkt i, at der værnes om den personlige integritet således personoplysninger håndteres på en ansvarlig, transparent og sikker måde.

Selskabets politik for dataetik er baseret på de seks anbefalede principper som indgår i det dataetiske værdikompas. Eksterne data opsamles i al væsentlighed gennem selskabets hjemmesider samt gennem kunde- og leverandørkontakt og selskabet videresælger ikke data til tredjepart. Overtrædelse af politikker og interne procedurer indberettes til selskabets CEO og eventuelt gennem Lantmännen-koncernens whistleblowerordning. Selskabets politik er offentliggjort på:

<https://www.lantmannenunibake.dk/politik-for-dataetik/>

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på det danske marked for posepakket friskbrød.

Selskabet er ikke eksponeret for særlige finansielle risici.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet alene foretager en mindre del af sit varekøb i PLN, SEK og EUR.

#### Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen og anses for at være begrænset.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Schulstad A/S har et klart mål om at mindske CO2 udslippet fra sine produkter ved at fokusere på tiltag, der skal fjerne udslip fra egen produktion, samt tiltag som skal reducere udslip fra hele værdikæden. CO2 reduktionen skal ske uden at gå på kompromis med forurening, biodiversitet, ressource- og vandoverforbrug. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring.

Vi har i dag 14 el-lastbiler, som svarer til 23% af vores samlede flåde. Lastbilerne sikrer, at vi kan levere brød både uden at forurene i bymiljøer, samt uden at udlede CO2 fra vores lastbiler. Yderligere er lastbilerne støjsvage, så vi har mulighed for at levere brød i byerne i nattetimerne frem for i myldretiden om morgenen. I 2023 har vi udledt 300 tons CO2 mindre, og vil i regnskabsår 2024 se den fulde effekt af de 14 el-lastbiler, hvilket leder til en CO2-besparelse på 1.115 tons. Vores målsætning er, at alle lastbiler er eldrevne i 2030.

Vi har ligeledes arbejdet målrettet for støjsvag fremkørsel til butikkerne med brug af hybridlastbiler for at sikre, at vi kan levere uden at genere de omkringliggende beboere. Der er en stor samfundsmæssig gevinst ved støjsvag natdistribution fremfor levering i myldretiden med bløde trafikanter på vejene.

Vi har også konverteret en stor del af vores blå plastkasser til nye mere bæredygtige plastkasser produceret på genbrugsplast. Derudover undersøger vi mulighederne for plastkasser lavet af biomasse, og vil forberede os på en situation, hvor dette er økonomisk og teknisk ansvarligt.

Ligeledes har Lantmännen Schulstad A/S bidraget aktivt til imødekommelse af dagligvarebranchens madspildskampagner, bl.a. ved konkret at reducere enhedsstørrelsen på visse produkter i sortimentet samt udnytte brødrester i madlavningen. Derudover har vi indgået et samarbejde med WeFood, som er drevet af Folkekirkens Nødhjælp.

For at tage et større ansvar i forhold til vores energiforbrug, har vi valgt fra 2022 at skifte vores GoO (Guarantees of Origin) certifikater, som sikrer grøn strøm i vores drift, fra uspecificeret hydroenergi i Sverige til vindenergi fra Kriegers Flak i Danmark. Dette har vi gjort for at kunne bidrage positivt til udviklingen af den grønne infrastruktur indenlands.

Mere bæredygtig produktion og distribution er højt på agendaen i Schulstad. Derfor har vi sat som mål, at vores drift skal være CO2-neutral i 2030, hvilket betyder, at vi ikke længere har CO2 udslip fra vores produktionsapparater, bygninger, firmabiler og lastbiler. Yderligere skal virksomheden være CO2-neutral i 2040. Et tiltag er, at vi henstiller til at nye firmabiler kører på el. Et andet er afklaring af potentiale ved at vi investerer i biogas certifikater til vores naturgasforbrug i bageovnene fra 2025.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar jf. §99a

Lantmännen Schulstad A/S henviser til koncernens årsrapport for Corporate Social Responsibility, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til CSR offentliggjort på: <https://lantmannen.com/about-lantmannen/financial-information/annual-report-with-sustainability-report/>

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guideline til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på: <https://www.lantmannen.com/lantmannen-supplier-portal/code-of-conduct/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen jf. §99b

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 33 % svarende til 1 ud af 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer. I 2023 bestod bestyrelsen af 3 medlemmer, hvoraf det underrepræsenterede køn udgjorde 33%. Måltallet er dermed opfyldt.

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, med intensiveret fokus for kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger. Ambitionen for Lantmännen Schulstad A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger, hvilket skal opnås ved løbende intern og ekstern rekruttering, hvor der tilmed er fokus på at begge køn er ligeligt repræsenteret i kandidatudvælgelsen.

Øvrige ledelsesniveauer defineres som følgende: Selskabets 1. ledelsesniveau, defineres som Adm. Direktør, og den øvrige ledelse som funktionsdirektører med direkte reference til Adm. Direktør. Selskabet 2. ledelsesniveau defineres som ledere med personaleansvar i direkte reference til 1 ledelsesniveau. For øvrige ledelsesniveauer udgør andelen af kvinder 42%. Dermed har Lantmännen Schulstad opnået en ligelig kønsfordeling i den øvrige ledelse jf. Erhvervsstyrelsen. På side 5 under "Kønsmæssigsammensætning af ledelsen" fremgår 5- års oversigten.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen.

#### Forventet udvikling

Med den nuværende geopolitiske situation følger usikkerhed og inflationsrisiko. Volatiliteten i priserne på råvarer og energi er mindre end i 2022 og 2023, men der er fortsat væsentlige udsving i indkøbspriserne. Samtidig påvirker de to foregående års primære inflation ligeledes de forhandlede overenskomster samt indkøbspriser på hjælpematerialer og serviceydelser, hvilket forventes at fortsætte og påvirke vores forretning i 2024. Høsten i 2024 viser tegn på at blive dårligere end forventet, hvilket også vil påvirke forretningen. Alle ovennævnte faktorer kræver fortsat betydelig omstillingsparathed.

Konkurrencen på brødmarkedet kræver, at vi fortsat fokuserer på at udvikle smagfulde og sunde kvalitetsprodukter, der bages med respekt for mennesker, miljø og samfund. Det er vores målsætning at forblive forbrugernes foretrukne valg på markedet, og samtidig være en vigtig spiller i kundernes valg af private label leverandør. Investeringer i innovation fortsætter i 2024 for at understøtte strategien.

Vi vurderer, at det samlede marked for posepakket friskbrød fastholdes på 2023-niveau. I 2024 vil vi fortsat have fokus på stabilitet og profitabilitet, og under de nuværende forhold forventes omsætning i 2024 at være i niveauet 1,1 – 1,2 mia. kr. mens resultat af primær ordinær drift forventes i niveauet 55 - 65 mio. kr.

Lantmännen Schulstad A/S ønsker at bidrage til et bedre klima ved at have CO2 neutral drift i 2030 og have en CO2 neutral drift i vores værdikæde fra jord til bord i 2040. For at nå vores ambitiøse mål kræver det fortsatte investeringer.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2023	2022
2	<b>Nettoomsætning</b>	1.189.424	1.080.734
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-407.758	-353.242
	Andre driftsindtægter	15.856	16.323
	Andre eksterne omkostninger	-340.748	-318.423
	<b>Bruttoresultat</b>	456.774	425.392
3	Personaleomkostninger	-366.580	-349.707
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-32.808	-31.690
	Andre driftsomkostninger	-3.691	-183
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	53.695	43.812
4	Finansielle indtægter	1.861	204
5	Finansielle omkostninger	-1.226	-1.761
	<b>Resultat før skat</b>	54.330	42.255
6	Skat af årets resultat	-13.098	-7.656
	<b>Årets resultat</b>	41.232	34.599
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført til egenkapitalreserver	41.232	34.599
		41.232	34.599

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Langfristede aktiver</b>		
7	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Software	16.658	21.469
		<u>16.658</u>	<u>21.469</u>
8	<b>Materielle aktiver</b>		
	Grunde og bygninger	89.621	98.326
	Produktionsanlæg og maskiner	126.656	125.615
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.999	10.740
	Materielle aktiver under udførelse	32.108	15.545
		<u>259.384</u>	<u>250.226</u>
9	<b>Finansielle aktiver</b>		
	Kapitalandele i associeret virksomhed	234.104	234.104
	Andre tilgodehavender	150	150
		<u>234.254</u>	<u>234.254</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>510.296</u>	<u>505.949</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	15.946	11.926
	Fremstillede varer og handelsvarer	1.058	2.717
		<u>17.004</u>	<u>14.643</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	133.637	112.014
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	71.521	28.785
	Andre tilgodehavender	9	49
10	Periodeafgrænsningsposter	5.211	4.863
		<u>210.378</u>	<u>145.711</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>227.382</u>	<u>160.354</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>737.678</u></u>	<u><u>666.303</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2023	2022
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
11	Aktiekapital	50.150	50.150
	Reserve for sikringstransaktioner	0	426
	Overført resultat	424.186	382.432
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>474.336</b>	<b>433.008</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
12	Udskudt skat	18.458	16.893
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>18.458</b>	<b>16.893</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
13	Gæld til realkreditinstitutter	0	6.360
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	93.453	95.800
	Gæld til tilknyttede virksomheder	35.394	31.799
	Selskabsskat	10.199	4.179
14	Anden gæld	105.838	78.264
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>244.884</b>	<b>216.402</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>263.342</b>	<b>233.295</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>737.678</b>	<b>666.303</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 17 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Reserve for sik- ringstransaktioner	Overført resultat	I alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	50.150	426	382.432	433.008
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	0	41.232	41.232
	Tilbageførsel af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-426	522	96
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	50.150	0	424.186	474.336

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for indregning af leasing.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	7 år
Bygninger	33 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balance

##### Immaterielle aktiver

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

ERP udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over 7 år.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte indregnes i resultatopgørelsen, når det modtages. Der foretages årligt en vurdering af et eventuelt nedskrivningsbehov på den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger føres over resultatopgørelsen.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Unibake koncernen anvender standardomkostninger til beregning af varebeholdninger, og genberegner alle indirekte produktionsomkostninger mindst en gang om året. Endvidere genberegnes standardomkostninger hvis de afviger væsentlig fra den faktiske kostpris pr. produkt.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

#### Tilgodehavender fra tilknyttede

Indestående på koncernens cashpool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos virksomheder eller gæld til tilknyttede virksomheder

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikrings-transaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.DKK	2023	2022
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	1.188.278	1.078.685
Udenlandsk salg	1.146	2.049
	<u>1.189.424</u>	<u>1.080.734</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	329.936	316.600
Pensioner	30.500	26.519
Andre omkostninger til social sikring	6.144	6.588
	<u>366.580</u>	<u>349.707</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>582</u>	<u>585</u>
I personaleomkostninger indgår gager til direktionen samt honorar til virksomhedens bestyrelse med 2.462 t.DKK (2022: 2.448 t.DKK)		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.638	194
Andre finansielle indtægter	223	10
	<u>1.861</u>	<u>204</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	3	426
Andre finansielle omkostninger	1.223	1.335
	<u>1.226</u>	<u>1.761</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	10.260	4.179
Årets regulering af udskudt skat	1.681	4.763
Regulering vedrørende tidligere års aktuelle skat	1.273	-408
Regulering vedrørende tidligere års udskudte skat	-116	-878
	<u>13.098</u>	<u>7.656</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	13.098	7.618
Skat af egenkapitalbevægelser	0	38
	<u>13.098</u>	<u>7.656</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle aktiver

t.DKK	Software	I alt
Kostpris 1. januar 2023	33.738	33.738
Tilgang	0	0
Overført	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2023	33.738	33.738
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	12.269	12.269
Afskrivninger	4.811	4.811
Ned- og afskrivninger 31. december 2023	17.080	17.080
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>16.658</b>	<b>16.658</b>
Afskrives over	7 år	

#### 8 Materielle aktiver

t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2023	309.469	684.711	67.504	15.546	1.077.230
Tilgang	0	0	0	41.163	41.163
Overført	0	21.468	3.133	-24.601	0
Afgang	-5.961	-6.979	-2.006	0	-14.946
Kostpris 31. december 2023	303.508	699.200	68.631	32.108	1.103.447
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	211.143	559.096	56.765	0	827.004
Nedskrivninger	0	1.011	0	0	1.011
Afskrivninger	6.609	17.709	2.669	0	26.987
Afgang	-3.865	-5.272	-1.802	0	-10.939
Ned- og afskrivninger 31. december 2023	213.887	572.544	57.632	0	844.063
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>89.621</b>	<b>126.656</b>	<b>10.999</b>	<b>32.108</b>	<b>259.384</b>
Afskrives over	33 år	2-30 år	3-10 år		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle aktiver

t.DKK	Kapital- andele i associerede virksom- heder	Andre tilgode- havender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	234.104	150	234.254
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	234.104	150	234.254
Værdireguleringer 1. januar 2023	0	0	0
Årets værdireguleringer	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2023	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>234.104</b>	<b>150</b>	<b>234.254</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Lantmännen Unibake Poland Sp.z.o.o, Polen	48,40 %	12.979	767.845

t.DKK	2023	2022
<b>10 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	5.211	4.863
	5.211	4.863

#### 11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:  
 Aktier, 100.300 stk. a nominelt 500 kr.

50.150	50.150
50.150	50.150

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.DKK	2023	2022
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	16.893	13.007
Årets regulering af udskudt skat	1.565	3.886
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>18.458</b>	<b>16.893</b>
<b>13 Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<b>Realkreditinstitutter</b>		
Langfristet	0	0
Kortfristet	0	6.360
	<b>0</b>	<b>6.360</b>
<b>14 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	9.040	6.696
Anden gæld vedrørende personale	39.799	34.993
Øvrig anden gæld	56.999	36.575
<b>Anden gæld 31. december</b>	<b>105.838</b>	<b>78.264</b>

### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 72.600 t.DKK (2022: 39.703 t.DKK).

#### Øvrige forpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller sikkerhed i aktiver pr 31. december 2023.

#### 17 Nærtstående parter

Lantmännen Schulstad A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding AB, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige, moder

Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige, ultimativ moder

##### Transaktioner med nærtstående parter

I regnskabsåret har der været følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.DKK	2023	2022
Omsætning fra nærtstående parter	36.232	36.238
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	13.842	14.357
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	202.974	179.858
Diverse Fee og Royalty omkostninger fra nærtstående parter	57.164	50.970
Andre omkostninger fra nærtstående parter	28.850	20.197
Finansielle poster fra nærtstående parter, netto	1.636	-232
Nedskrivninger af tilgodehavender fra nærtstående parter	0	0
Sambeskatning, netto	-5.553	7.656
Tilgodehavende hos nærtstående parter	71.521	28.785
Gæld til nærtstående parter	35.394	31.799

##### Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen Unibake Holding AB, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige (mindste koncern) og Lantmännen ek för, Box 30192, 104 25 Stockholm, Sverige (største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Patent og Registreringsverket, Sundsvell, Sverige.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Norling Kielgast

### Dirigent

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: 978dabed-202d-4410-a25b-5d30ea962ce1

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-27 11:12:56 UTC



## Morten Leth

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: 1029150b-88da-452c-b2e1-b5b28ea971c2

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-27 15:04:48 UTC



## Thomas Jacobsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: a77152bc-fa3b-4a35-ab0f-2aa6c220e17a

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-27 16:42:11 UTC



## Thomas Rubæk

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: f4ab104d-5d86-4dcd-9cda-b6c70a61a268

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-27 19:57:09 UTC



## Pernille Heine Bang-Löwgren

### Direktør

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: d211d228-212c-4656-b090-f447de05b0a8

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-28 05:53:53 UTC



## Sonja Ilse Bentzen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: a1f98b8d-8fba-47f9-a1e8-06823f472e79

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-28 06:31:49 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1DV0D-E0WMMX-31654-GDTQ8-06Y3V-LZ4BT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Pernille Heine Bang-Löwgren

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: d211d228-212c-4656-b090-f447de05b0a8

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-28 08:04:08 UTC



## Stig Magne Tran Nielsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: dd25c198-fec7-4768-b080-5dcdaf2a9fa7

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-05-28 08:13:19 UTC



## Mogens Keldbo Andreasen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a36e9a53-4273-460c-9aeb-8e2738b76f52

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-28 11:50:21 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1DV0D-E0MMX-31654-GDTQ8-06Y3V-LZ4BT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**