

# Lantmännen Schulstad A/S

Hammerholmen 21-35, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 10 24 56 13

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 25. maj 2020

Dirigent:

.....  
Allan Christiansen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 25. maj 2020  
Direktion:

.....  
Allan Christiansen  
Adm. direktør

Bestyrelse:

.....  
Erik Flemming Nielsen  
Formand

.....  
Allan Christiansen

.....  
Morten Leth

.....  
Steen H. Rasmussen

.....  
Jan Emil Hertz

.....  
Jason Gould  
Medarbejdervalgt

.....  
Allan Vind Christensen  
Medarbejdervalgt

.....  
Torben Gjerlev Pedersen  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lantmännen Schulstad A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. maj 2020

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Hedemann  
Statsaut. Revisor  
mne14949

Anders Flymer-Dindler  
Statsaut. Revisor  
mne35423

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t. DKK	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	936.962	919.976	921.642	892.510	828.871
Resultat af ordinær primær drift	-49.864	-16.906	-10.215	8.917	10.118
Resultat af finansielle poster	1.752	1.538	1.660	1.695	256
Årets resultat	-40.942	-14.329	-10.269	6.067	4.477
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	644.866	675.328	686.692	683.945	668.705
Investering i anlægsaktiver	77.709	15.599	16.640	12.225	20.307
Egenkapital	414.561	455.223	469.217	478.977	472.984
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-5,3%	-1,8%	-1,1%	1,0%	1,2 %
Solinitetsgrad	64,3%	67,4%	68,3%	70,0%	70,7 %
Egenkapitalforrentning	-9,4%	-3,1%	-2,2%	1,3%	1,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtids-</b>					
beskæftigede	635	614	613	596	582

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens Anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Solinitetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Schulstad A/S er Danmarks største bageri for posepakket friskbrød.

Fremstillingen af friskbrød foregår i Avedøre, Pandrup og Viborg. Selskabet forhandler endvidere brød, der fremstilles i Lantmännen-koncernens øvrige selskaber samt en række handelsvarer. Selskabets brød distribueres i hele landet og selskabet varetager selv distribution af det posepakkende brød til detailhandelsbutikkerne og grossisterne.

Næsten hele selskabets omsætning hidrører fra salg i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2019 blev 937 mio.kr., hvilket udgør en stigning på 17 mio.kr., svarende til 2%. Den stigende nettoomsætning er et udtryk for at selskabet vinder markedsandele i 2019 både på rug- og hvedebrød. Vi konsoliderer vores position som en meget klar markedsleder på posepakket friskbrød med en særlig stærk fremgang på rugbrød. Vi ser en vækst i vores mærkevarer og status quo på produktion af private label produkter til detailhandlen.

I samarbejde med Restaurant Gilleleje Havn og Bryghuset Møn har vi skabt høj kvalitetsbrød, der sælger særdeles tilfredsstillende. Vi er meget tilfredse med den modtagelse Schulstad Signaturbrød har fået hos kunder og forbrugere. Det vidner om en betalingsvillighed for kvalitet fra danskerne.

Markedsudviklingen for posepakket friskbrød til detailhandlen er flad, målt i mængder sammenlignet med året før. Det gælder både for rugbrøds- og hvedebrødsmarkedet. Markedsudviklingen mål i værdi er 2% højere end året før.

Både vores mærkevarer og vores private label er udfordret på lønsomheden og der er et behov for bedre priser på posepakket friskbrød, hvis industrien skal være bæredygtig i fremtiden.

Årets resultat efter skat er -41 mio.kr. mod -14 mio.kr. sidste år, som blandt andet afspejles ved:

- øgede investeringer i en mere effektiv produktion
- tilpasning af kapacitet hvor vi har meldt ud at bageriet i Viborg forventes lukket ved udgangen af 2020
- en omlægning af vores organisation, hvor koncernen har opdelt Danmark i to divisioner: friskbrød og frostbrød, hvor selskabet derfor i 2019 har haft nogle omkostninger til omstrukturering og udbygning af kompetencer
- investering i en omlægning af vores ERP-plattform til Microsoft Dynamics AX
- at de løbende øgede driftsomkostninger ikke er afspejlet i de forhandlede samhandelsbetingelser i et konkurrencepræget marked

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

De øgede investeringer i 2019 afspejler at Lantmännen fortsat ser Danmark som et attraktivt marked for brød.

Lig tidligere år er der lanceret nye spændende brød målrettet de forbrugertrends og kundeefterspørgsler vi oplever i markedet. Vi oplever en fortsat stor interesse for økologi, bæredygtighed og høj kvalitetsbrød med fortællinger.

Mere bæredygtighed er for alvor kommet på agendaen i 2019 og med plantebaseret ernæring i fokus har vi et naturligt afsæt her for friskbrød.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i driftsmateriel og produktionsanlæg for i alt 42 mio.kr.

#### Viden ressourcer

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres der løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer ved fremstilling af brødet. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau over for vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Vi har fokus på at ruste virksomheden og vores medarbejdere til fremtidens behov for kompetencer både i vores bagerier og i administrative funktioner. Vi er en del af Unibakes internationale Graduate Program som tiltrækker unge talenter til virksomheden og vi screener alle medarbejdere i dansk og matematik færdigheder, så basis er på plads for fremtidig medarbejderudvikling.

### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på det danske marked for posepakket friskbrød.

Selskabet er ikke eksponeret for særlige finansielle risici.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet alene foretager en mindre del af sit varekøb i SEK og EUR.

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen og anses for at være begrænset.

Selskabet er ikke negativt berørt i foråret 2020 af Covid-19.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Schulstad A/S søger til stadighed at formindske miljøpåvirkningerne fra produkterne og gennem samarbejde i hele kæden fra leverandører til kunder og slutbrugere at forebygge miljøforurening og opnå stadige forbedringer i hele vores produkters livscyklus. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring. Ligeledes har selskabet bidraget aktivt til imødekommelse af dagligvarebranchens madspildskampagner, bl.a. ved konkret at reducere enhedsstørrelsen på visse produkter i sortimentet.

Vi har ligeledes arbejdet målrettet for støjsvag fremkørsel til butikkerne med brug af hybrid-lastbiler, for at sikre vi kan levere til detailhandelsbutikkerne når vi vil og uden at genere de omkringliggende beboere. Der er en stor samfundsmæssig gevinst ved støjsvag natdistribution fremfor det sker i myldretiden og med bløde trafikanter på vejene.

Mere bæredygtig produktion og distribution er højt på agendaen i Schulstad. Konkret er vi i gang med løbende at konvertere vores blå plastkasser til nye mere bæredygtige plastkasser produceret på genbrugsplast. Vi har ligeledes reduceret plastmængden af vores brødposer med 20%. Det betyder 20 mio. ekstra poser med samme mængde plast, når vi årligt producerer over 100 mio. poser friskbrød.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Lantmännen Schulstad A/S henviser til koncernens årsrapport for Corporate Social Responsibility, jf. årsregnskabslovens §99a. Der henvises til CSR offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/about-lantmannen/financial-information/annual-report-with-sustainability-report/>

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guideline til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på:

<https://www.lantmannen.com/lantmannen-supplier-portal/code-of-conduct/>

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

Brugen af palmeolie er fortsat et relevant diskussionsemne i såvel fødevarer- som kosmetikindustrien. Lantmännen Schulstad A/S har på baggrund af de sociale og miljømæssige påvirkninger, der opstår i forbindelse med brug af palmeolie, valgt at overgå til bæredygtigt palmeolie efter RSPO-standardens principper om segregeret palmolie.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Alle produkter, der indeholder palmeolie, indeholder bæredygtig certificeret palmeolie. Enkelte produkter indeholder dog stadig den lavere RSPO-status "Mass Balance".

Virksomheden har desuden udarbejdet en politik omkring reduktion af vores CO<sub>2</sub>-aftryk, idet der er fastlagt et mål omkring reduktion af vores CO<sub>2</sub>-udslip på 33 % i år 2020 målt ift. 2009. Som en del af denne målsætning har vi igen i 2019 udskiftet en del af distributionsflåden til nye hybridlastbiler, som bidrager positivt med en reduktion af vores CO<sub>2</sub>-udslip. I forhold til 2018 er CO<sub>2</sub>-udslippet at betragte som stabilt. Sammenlignet med 2009 er niveauet positivt for nedadgående, men endnu ikke i det ønskede omfang.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen består på nuværende tidspunkt af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer og 3 medarbejdervalgte medlemmer, som alle er mænd. Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 %. Måltallet er ikke opfyldt for 2019, da der ikke er fundet kvindelige kandidater ved seneste valg til bestyrelsen. Det tilstræbes, at sammensætningen ændres, således at måltallet opnås i forbindelse med nyvalg til bestyrelsen i 2020.

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, med intensiveret fokus for kvindelige ansatte til ledende stillinger. Det tilstræbes at nå måltallene for 2020 bl.a. via Lantmännens Talent Management Program, samt den løbende rekruttering, hvor der er fokus på at begge køn er ligeligt repræsenteret i kandidatudvælgelsen. Ambitionen for Lantmännen Schulstad A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger i koncernen. På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 28%. Ledergruppen er balanceret med 50% af begge køn.

### Begivenheder efter balancedagen

Covid-19 påvirker dansk økonomi i foråret 2020 det er dog ikke muligt for virksomhedens ledelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet at kvantificere effekten, da den vil afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet, men umiddelbart forventes det ikke få den store effekt.

Derudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen.

### Forventet udvikling

Forventningen for 2020 er at fastholde niveauet for nettoomsætningen målt i forhold til 2019, men at indtjeningen fortsat er under pres dels pga. hård konkurrence i detailhandlen og dels pga. omlægninger i virksomheden.

Vi har en klar opgave med at forbedre vores indtjeningsevne og har samtidigt en målsætning om at forblive forbrugernes foretrukne valg af vores mærkevarer samt at være en vigtig spiller i kundernes valg af private label leverandør.

Vi investerer i 2020 både i fortsat effektivisering og innovation for at fastholde og tiltrække forbrugerne der i stigende grad har krav til øget bæredygtighed, når de vælger fødevarer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2019	2018
2	<b>Nettoomsætning</b>	936.962	919.976
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-328.183	-320.847
	Andre driftsindtægter	10.402	8.451
	Andre eksterne omkostninger	-258.857	-247.627
	<b>Bruttoresultat</b>	360.324	359.953
3	Personaleomkostninger	-360.575	-338.007
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-46.839	-38.740
	Andre driftsomkostninger	-2.774	-112
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	-49.864	-16.906
4	Finansielle indtægter	2.710	2.915
5	Finansielle omkostninger	-958	-1.377
	<b>Resultat før skat</b>	-48.112	-15.368
6	Skat af årets resultat	7.170	1.039
	<b>Årets resultat</b>	-40.942	-14.329

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	Langfristede aktiver		
7	Immaterielle aktiver		
	Goodwill	11.313	26.349
	Projekter under udførelse	17.936	4.880
		<u>29.249</u>	<u>31.229</u>
8	Materielle aktiver		
	Grunde og bygninger	121.026	128.253
	Produktionsanlæg og maskiner	50.880	57.814
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.878	1.878
	Materielle aktiver under udførelse	26.176	3.219
		<u>200.960</u>	<u>191.164</u>
9	Finansielle aktiver		
	Kapitalandele i associeret virksomhed	30.836	30.836
	Andre tilgodehavender	150	150
		<u>30.986</u>	<u>30.986</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>261.195</u>	<u>253.379</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	10.988	10.550
	Fremstillede varer og handelsvarer	2.896	2.930
		<u>13.884</u>	<u>13.480</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	96.089	93.286
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	261.220	309.197
	Andre tilgodehavender	5	181
	Selskabsskat	5.627	491
10	Periodeafgrænsningsposter	6.845	5.312
		<u>369.786</u>	<u>408.467</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>1</u>	<u>2</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>383.671</u>	<u>421.949</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>644.866</u>	<u>675.328</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.DKK	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
11	Aktiekapital	50.150	50.150
	Overført resultat	364.411	405.073
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>414.561</b>	<b>455.223</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
12	Udskudt skat	7.140	9.130
13	Gæld til realkreditinstitutter	18.992	25.374
14	Anden gæld	8.189	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>34.321</b>	<b>34.504</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
13	Gæld til realkreditinstitutter	6.424	6.387
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	66.973	62.733
	Gæld til tilknyttede virksomheder	47.922	34.687
14	Anden gæld	74.665	81.794
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>195.984</b>	<b>185.601</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>230.305</b>	<b>220.105</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>644.866</b>	<b>675.328</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
- 19 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	50.150	419.067	469.217
	Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme	0	429	429
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-94	-94
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-14.329	-14.329
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>50.150</b>	<b>405.073</b>	<b>455.223</b>
	Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme	0	359	359
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-79	-79
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-40.942	-40.942
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>50.150</b>	<b>364.411</b>	<b>414.561</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen ek för.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af individuelle vurderinger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	20 år
Bygninger	33 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balance

##### Immaterielle aktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige. med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

ERP udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over 7 år.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte indregnes i resultatopgørelsen, når det modtages. Der foretages årligt en vurdering af et eventuelt nedskrivningsbehov på den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger føres over resultatopgørelsen.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2019	2018
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	933.791	915.752
Udenlandsk salg	3.171	4.224
	<u>936.962</u>	<u>919.976</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	329.128	308.429
Pensioner	26.352	24.779
Andre omkostninger til social sikring	5.095	4.799
	<u>360.575</u>	<u>338.007</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>635</u>	<u>614</u>
I henhold årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2, oplyses der ikke vederlag til direktion og bestyrelse.		
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.708	2.915
Andre finansielle indtægter	2	0
	<u>2.710</u>	<u>2.915</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteudgifter	843	1.013
Andre finansielle omkostninger	115	364
	<u>958</u>	<u>1.377</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-5.627	330
Årets regulering af udskudt skat	-2.082	-471
Regulering vedrørende tidligere års aktuelle skat	446	-898
Regulering vedrørende tidligere års udskudte skat	93	0
	<u>-7.170</u>	<u>-1.039</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	-7.249	-1.133
Skat af egenkapitalbevægelser	79	94
	<u>-7.170</u>	<u>-1.039</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle aktiver

t.DKK	Goodwill	Projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	303.326	4.880	308.206
Tilgang	0	13.056	13.056
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	303.326	17.936	321.262
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	276.977	0	276.977
Afskrivninger	15.036	0	15.036
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	292.013	0	292.013
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>11.313</b>	<b>17.936</b>	<b>29.249</b>
Afskrives over	20 år		

Afskrivningsperioden for goodwill ved køb af aktiviteter fastlægges ud fra ledelsens skøn over den økonomiske levetid på købstidspunktet. Den regnskabsmæssige værdi revurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### 8 Materielle aktiver

t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	311.489	613.776	59.931	3.219	988.415
Tilgang	0	0	0	41.696	41.696
Overført	0	16.582	2.157	-18.739	0
Afgang	-77	-12.252	-3.538	0	-15.867
Kostpris 31. december 2019	311.412	618.106	58.550	26.176	1.014.244
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	183.236	555.962	58.053	0	797.251
Nedskrivninger	0	8.869	0	0	8.869
Afskrivninger	7.204	14.496	1.157	0	22.857
Afgang	-54	-12.101	-3.538	0	-15.693
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	190.386	567.226	55.672	0	813.284
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>121.026</b>	<b>50.880</b>	<b>2.878</b>	<b>26.176</b>	<b>200.960</b>
Afskrives over	33 år	2-30 år	3-10 år		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle aktiver

t.DKK	Kapital- andele i associerede virksom- heder	Andre tilgo- dehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2019	30.836	150	30.986
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	30.836	150	30.986
Værdireguleringer 1. januar 2019	0	0	0
Årets værdireguleringer	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2019	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>30.836</b>	<b>150</b>	<b>30.986</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Lantmännen Unibake Poland Sp.z.o.o, Polen	48,40 %	46.186	261.841

t.DKK	2019	2018
<b>10 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	6.845	5.312
	<b>6.845</b>	<b>5.312</b>

#### 11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 100.300 stk. a nominelt 500 kr.

50.150	50.150
<b>50.150</b>	<b>50.150</b>

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2019	2018
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	9.130	9.601
Årets regulering af udskudt skat	-1.990	-471
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>7.140</b>	<b>9.130</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	271	271
Materielle aktiver	8.021	9.355
Hensatte forpligtelser	-1.152	-496
	<b>7.140</b>	<b>9.130</b>
<b>13 Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<b>Realkreditinstitutter</b>		
Langfristet	18.992	25.374
Kortfristet	6.424	6.387
	<b>25.416</b>	<b>31.761</b>
<b>14 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	3.726	6.192
Anden gæld vedrørende personale	46.748	38.992
Øvrig anden gæld	32.380	36.610
<b>Anden gæld 31. december</b>	<b>82.854</b>	<b>81.794</b>

### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 66.725 t.DKK (2018: 75.550 t.DKK).

#### Øvrige forpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen-koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kildeskat på renter, royalties og udbytter m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets gæld til realkreditinstitutter er der stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 25.416 t.DKK (2018: 31.761 t.DKK). Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 165.068 t.DKK (2018: 179.900 t.DKK)

Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 25.416 t.DKK (2018: 31.761 t.DKK), er der afgivet pant i samtlige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 164.270 t.DKK (2018: 179.102 t.DKK).

#### 17 Nærtstående parter

Lantmännen Schulstad A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Lantmännen Unibake Holding AB

Lantmännen ek för, Stockholm, Sverige

##### Transaktioner med nærtstående parter

I regnskabsåret har der været følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.DKK	2019	2018
Omsætning fra nærtstående parter	26.427	29.749
Andre driftsindtægter fra nærtstående parter	6.446	97
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	209.080	206.446
Diverse Fee og Royalty omkostninger fra nærtstående parter	41.297	30.768
Andre omkostninger fra nærtstående parter	18.912	10.003
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	2.708	2.915
Sambeskatning, netto	-7.170	-1.033
Tilgodehavende hos nærtstående parter	261.220	309.197
Gæld til nærtstående parter	47.922	34.687

##### Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen ek för (mindste koncern) og Lantmännen ek för (største koncern). Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Patent og Registreringsverket, Sundsvell, Sverige.

#### 18 Renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Selskabet har indgået aftale om rentesikring af gæld til realkreditinstitutter fra variabel til fast rente. Den samlede sikrede gæld udgør 26.912 t.DKK pr. 31. december 2019 (2018: 33.334 t.DKK). Dagsværdien af sikringsinstrumentet er negativ pr. 31. december 2019, hvorfor 1.147 t.DKK er indregnet direkte på egenkapitalen (2018: -1.507 t.DKK).

Tabet forventes realiseret efter balancedagen i forbindelse med afvikling af gælden til realkreditinstitutter.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.DKK	2019	2018
<b>19 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Overført til egenkapitalreserver	-40.942	-14.329
	<u>-40.942</u>	<u>-14.329</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Allan Christiansen

### Adm. direktør

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-245737515154

IP: 80.162.xxx.xxx

2020-05-25 16:30:13Z

NEM ID 

## Allan Christiansen

### Dirigent

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-245737515154

IP: 80.162.xxx.xxx

2020-05-25 16:30:13Z

NEM ID 

## Allan Christiansen

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-245737515154

IP: 80.162.xxx.xxx

2020-05-25 16:58:14Z

NEM ID 

## Jan Emil Hertz

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-027583784144

IP: 87.60.xxx.xxx

2020-05-25 16:58:50Z

NEM ID 

## Erik Flemming Nielsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-898689003683

IP: 165.225.xxx.xxx

2020-05-25 17:59:19Z

NEM ID 

## Allan Vind Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-174186727609

IP: 83.73.xxx.xxx

2020-05-25 18:07:41Z

NEM ID 

## Torben Gjerlev Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-695174818956

IP: 165.225.xxx.xxx

2020-05-26 05:37:16Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-407760091672

IP: 165.225.xxx.xxx

2020-05-26 05:56:09Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-042126383060

IP: 213.32.xxx.xxx

2020-05-26 08:12:35Z

NEM ID 

## Morten Leth

### Bestyrelse

På vegne af: Lantmännen Schulstad A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-314592408965

IP: 165.225.xxx.xxx

2020-05-26 09:42:11Z

NEM ID 

## Anders Flymer-Dindler

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:34643108

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-05-26 09:46:01Z

NEM ID 

## Ole Hedemann

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-300572946467

IP: 83.94.xxx.xxx

2020-05-26 10:07:34Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: MYJXH-OIENQ-UWY31-3JT4-50V5W-UAKUU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>