

Lantmännen Schulstad A/S

Hammerholmen 21-35, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 10 24 56 13

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 22. maj 2017

Dirigent:



Allan Christiansen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter 13	

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 22. maj 2017

Direktion:



Allan Christiansen
adm. direktør

Bestyrelse:



Erik Flemming Nielsen
formand



Allan Christiansen



Morten Leth




Steen H. Rasmussen



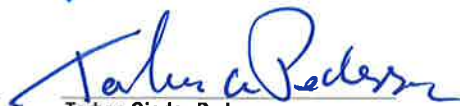
Jan Emil Hertz



Karsten Arnesen Morsrud



Allan Vind Christensen



Torben Gjerlev Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lantmännen Schulstad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lantmännen Schulstad A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. maj 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Hedemann
statsaut. revisor

Anders Flymer-Dindler
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	892.510	828.871	863.043	883.834	895.606
Resultat af ordinær primær drift	8.917	10.118	25.110	9.106	56.889
Resultat af finansielle poster	1.695	256	664	-4.739	-3.089
Årets resultat	6.067	4.477	27.246	-1.184	48.107
Balancesum					
Balancesum	683.945	668.705	690.185	674.683	701.958
Investering i materielle anlægsaktiver	12.225	20.307	11.375	7.844	9.719
Egenkapital	478.977	472.984	468.177	443.139	444.423
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,0%	1,2%	2,9%	1,0%	6,4%
Soliditetsgrad	70,0%	70,7%	67,8%	65,7%	63,3%
Egenkapitalforrentning	1,3%	1,0%	6,0%	-0,3%	11,5%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	596	582	566	580	560

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Lantmännen Schulstad A/S er Danmarks største producent af friskbrød.

Produktionen af friskbrød foregår i Avedøre, Pandrup og Viborg. Lantmännen Schulstad A/S forhandler endvidere produkter, der fremstilles i Lantmännen koncernens øvrige selskaber samt en række handelsvarer. Selskabets produkter distribueres i hele landet, og selskabet varetager selv den primære distribution af produkterne.

Næsten hele selskabets omsætning hidrører fra salg i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2016 blev 892,5 mio. kr., hvilket udgør en vækst på 7,7 %. Den øgede omsætning er en kombination af vækst af den almindelige og kendte forretning, og implementeringen af et nyt Instore koncept.

Totalmarked inden for brødkategorien er steget med 1,6 %, målt i styk, sammenlignet med året før. Dette fordeler sig med et indeks 100 på rugbrød og en stigning i hvedebrødsmarkedet på 3 %.

Nettoomsætningen er på trods af vækst i forhold til 2015 fortsat præget af, at konkurrencesituationen inden for detailhandlen øger prispresset i markedet markant. Selskabets nettoomsætning er således også i 2016 præget af øgede markedsinvesteringer, der sammen med logistikforretningen skal være med til at sikre et stærkt fundament for den fremtidige samhandel.

Årets resultat af primær drift blev 8,9 mio. kr. mod 10,1 mio. kr. året før. Årets resultat efter skat blev 6,1 mio. kr. mod 4,5 mio. kr. sidste år.

Ledelsen anser ikke årets resultat af den danske virksomhed for tilfredsstillende.

Der er i 2016, som i tidligere år, blevet foretaget nye produktlanceringer for markedet, med henblik på opdatering og komplettering af det markedsførte sortiment.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget investeringer i drifts- og produktionsanlægsmateriel for i alt 12,2 mio. kr.

Videnressourcer

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet fokuseres løbende på anvendelse af moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette, tillige med ønsket om at opretholde et højt serviceniveau overfor vores kunder, fordrer et højt kompetenceniveau, og der investeres derfor løbende ressourcer i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på det danske marked for friskbrød.

Selskabet er ikke eksponeret for særlige finansielle risici.

Selskabet vurderes ikke at være eksponeret for væsentlige valutarisici, da selskabet alene foretager en mindre del af sit varekøb i SEK og EUR.

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen og anses for at være begrænset.

Ledelsesberetning

Beretning

Påvirkning af det eksterne miljø

Lantmännen Schulstad A/S søger til stadighed at formindske miljøpåvirkningerne fra produkterne og gennem samarbejde i hele kæden fra leverandører til kunder og slutbrugere at forebygge miljøforurening og opnå stadige forbedringer i hele vores produkters livscyklus. For at sikre overholdelse af de fastlagte kvalitetsnormer er der stor fokus på kvalitetsstyring. Ligeledes har Lantmännen Schulstad A/S bidraget aktivt til imødekommelse af dagligvarebranchens madspildskampagner, bl.a. ved konkret at reducere enhedsstørrelsen på visse produkter i sortimentet.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har implementeret Lantmännens "Code of Conduct" (CoC), der indeholder guidelines til implementering af interne retningslinjer og udøvelse af samfundsansvar. Der henvises til Code of Conduct offentliggjort på <http://lantmannen.com/siteassets/documents/01-om-lantmannen/press-och-nyheter/publikationer/arsredovisningar/annual-and-sustainability-report-2016.pdf>.

Systemet er integreret i virksomhedens ansættelsesprogram, og HR sikrer, at alle medarbejdere gennemgår denne træning. CoC indeholder ligeledes informationer om de krav, som vores leverandører skal overholde.

Brugen af palmeolie er fortsat et relevant diskussionsemne i såvel fødevarer- som kosmetikindustrien. Lantmännen Schulstad A/S har på baggrund af de sociale og miljømæssige påvirkninger, der opstår i forbindelse med brug af palmeolie, valgt at overgå til bæredygtigt palmeolie efter RSPO-standardens principper om segregeret palmolie.

Enkelte produkter indeholder dog stadig konventionel palmeolie. I løbet af 2017 vil alle produkter overgå til bæredygtig, certificeret palmeolie.

Virksomheden har desuden udarbejdet en politik omkring reduktion af vores CO₂-aftryk, idet der er fastlagt et mål omkring reduktion af vores CO₂-udslip på 33% i år 2020 målt ift. 2009. I forhold til 2015 er CO₂-udslippet at betragte som uændret stabilt. Sammenlignet med 2009 er niveauet for nedadgående, men endnu ikke i det ønskede omfang.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 % svarende til 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet opnås inden udgangen af 2020. På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

Selskabets politik er at fastholde og udvikle et højt kompetenceniveau for vores medarbejdere, heriblandt fokus for kvindelige ansatte med henblik på at kunne besidde ledende stillinger. Ambitionen for Lantmännen Schulstad A/S er at have en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger i koncernen. Politikken indeholder rammer for den enkelte medarbejders karriereudvikling.

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 40 %, hvilket er en stigning i forhold til sidste år og nærmer sig målsætningen om at opnå en mere ligelig fordeling. Kønsfordelingen på ledelsesniveau ligger med en højere andel af kvinder end målt på totale antal medarbejdere.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen.

Ledelsesberetning

Beretning

Forventet udvikling

Vi kan med glæde konstatere, at det samlede marked for det posepakkede brød fortsat er i vækst ind i 2017, og at Schulstad A/S er kommet godt ind i det nye år. Forventningen for 2017 er således også en stigning i nettoomsætningen målt i forhold til 2016.

Konkurrencen er hård, da der er overkapacitet, men vi oplever en stabilisering i omsætningsfordelingen imellem mærkevarer til Private Label. Det er vores målsætning at forblive forbrugernes foretrukne valg på vores mærkevarer, men også samtidigt et være en vigtig spiller i kundernes valg af Private Label leverandør. Vi kommer også i 2017 til at investere og prioritere innovation som et vigtigt element i virksomhedens ambition om at forny og forbedre den danske brødkultur.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	±DKK	2016	2015
2	Nettoomsætning	892.510	828.871
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-295.009	-238.626
	Andre eksterne omkostninger	-232.883	-237.938
	Bruttoresultat	364.618	352.307
3	Personaleomkostninger	-312.914	-296.512
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-42.708	-45.292
	Andre driftsomkostninger	-79	-385
	Resultat af ordinær primær drift	8.917	10.118
4	Finansielle indtægter	3.083	2.041
5	Finansielle omkostninger	-1.388	-1.785
	Resultat før skat	10.612	10.374
6	Skat af årets resultat	-4.545	-5.897
	Årets resultat	6.067	4.477

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	DKK	2016	2015
	AKTIVER		
	Langfristede aktiver		
7	Immaterielle aktiver		
	Goodwill	56.421	71.457
		<u>56.421</u>	<u>71.457</u>
8	Materielle aktiver		
	Grunde og bygninger	142.759	150.712
	Produktionsanlæg og maskiner	62.599	74.396
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.333	2.542
	Materielle aktiver under udførelse	6.586	2.677
		<u>214.277</u>	<u>230.327</u>
9	Finansielle aktiver		
	Kapitalandele i associeret virksomhed	30.836	30.836
		<u>30.836</u>	<u>30.836</u>
	Langfristede aktiver i alt	301.534	332.620
	Kortfristede aktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	8.532	10.571
	Fremstillede varer og handelsvarer	3.025	3.893
		<u>11.557</u>	<u>14.464</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	118.973	66.071
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	249.582	253.052
	Andre tilgodehavender	602	928
10	Periodeafgrænsningsposter	1.696	1.567
		<u>370.853</u>	<u>321.618</u>
	Likvide beholdninger	1	3
	Kortfristede aktiver i alt	382.411	336.085
	AKTIVER I ALT	683.945	668.705

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	DKK	2016	2015
	PASSIVER		
	Egenkapital		
11	Aktiekapital	50.150	50.150
	Overført resultat	428.827	422.834
	Egenkapital i alt	478.977	472.984
	Langfristede forpligtelser		
12	Udskudt skat	8.988	3.605
13	Gæld til realkreditinstitutter	38.459	44.997
	Langfristede forpligtelser i alt	47.447	48.602
	Kortfristede forpligtelser		
13	Gæld til realkreditinstitutter	6.314	6.324
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	73.216	84.102
	Gæld til tilknyttede virksomheder	31.766	10.055
	Selskabsskat	3.633	6.028
14	Anden gæld	42.592	40.610
	Kortfristede forpligtelser i alt	157.521	147.119
	Forpligtelser i alt	204.968	195.721
	PASSIVER I ALT	683.945	668.705

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	±DKK	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	50.150	418.027	468.177
	Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme	0	432	432
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-102	-102
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	4.477	4.477
	Egenkapital 1. januar 2016	50.150	422.834	472.984
	Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme	0	-95	-95
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	21	21
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	6.067	6.067
	Egenkapital 31. december 2016	50.150	428.827	478.977

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lantmännen Schulstad A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører, at der fremover skal foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Selskabet har desuden valgt at opstille balancen i kontoform med opdeling i lang- og kortfristede aktiver og passiver med tilpasning af sammenligningstallene for 2015.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Lantmännen EK för.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010. Årsregnskab 1. januar – 31. december

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af individuelle vurderinger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	20 år
Bygninger	33 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-8 år

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte indregnes i resultatopgørelsen, når det modtages. Der foretages årligt en vurdering af et eventuelt nedskrivningsbehov på den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger føres over resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraxis, risici og interne økonomistyring.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.DKK	2016	2015
2 Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Indenlandsk salg	885.271	821.614
Udenlandsk salg	7.239	7.257
	<u>892.510</u>	<u>828.871</u>
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	285.320	270.071
Pensioner	22.968	21.996
Andre omkostninger til social sikring	4.626	4.445
	<u>312.914</u>	<u>296.512</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>596</u>	<u>582</u>
I henhold årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2, oplyses der ikke vederlag til direktion og bestyrelse.		
4 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.573	2.041
Andre finansielle indtægter	510	0
	<u>3.083</u>	<u>2.041</u>
5 Finansielle omkostninger		
Renteudgifter	1.388	1.512
Kurstab	0	273
	<u>1.388</u>	<u>1.785</u>
6 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	3.655	5.926
Årets regulering af udskudt skat	1.149	-29
Regulering vedrørende tidligere års aktuel skat	-4.493	0
Regulering vedrørende tidligere års udskudt skat	4.234	0
	<u>4.545</u>	<u>5.897</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	4.545	5.795
Skat af egenkapitalbevægelser	0	102
	<u>4.545</u>	<u>5.897</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

7 Immaterielle aktiver	Goodwill									
<p> t.DKK Kostpris 1. januar 2016 Tilgang Afgang Kostpris 31. december 2016 Ned- og afskrivninger 1. januar 2016 Afskrivninger Ned- og afskrivninger 31. december 2016 Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 Afskrives over </p>	<table border="1"> <tr><td>303.326</td></tr> <tr><td>0</td></tr> <tr><td>0</td></tr> <tr><td>303.326</td></tr> <tr><td>231.869</td></tr> <tr><td>15.036</td></tr> <tr><td>246.905</td></tr> <tr><td>56.421</td></tr> <tr><td>20 år</td></tr> </table>	303.326	0	0	303.326	231.869	15.036	246.905	56.421	20 år
303.326										
0										
0										
303.326										
231.869										
15.036										
246.905										
56.421										
20 år										

Afskrivningsperioden for goodwill ved køb af aktiviteter fastlægges ud fra ledelsens skøn over den økonomiske levetid på købstidspunktet. Den regnskabsmæssige værdi revurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

8 Materielle aktiver

t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	312.008	598.957	59.262	2.677	972.904
Tilgang	0	0	0	12.225	12.225
Overført	0	7.591	725	-8.316	0
Afgang	-519	-9.555	-430	0	-10.504
Kostpris 31. december 2016	311.489	596.993	59.557	6.586	974.625
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	161.296	524.561	56.720	0	742.577
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Afskrivninger	7.434	19.305	934	0	27.673
Afgang	0	-9.472	-430	0	-9.902
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	168.730	534.394	57.224	0	760.348
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	142.759	62.599	2.333	6.586	214.277
Afskrives over	33 år	8-10 år	4-8 år		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Finansielle aktiver

t.DKK	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2016	30.836
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris 31. december 2016	30.836
Værdireguleringer 1. januar 2016	0
Årets værdireguleringer	0
Værdireguleringer 31. december 2016	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	30.836

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Lantmännen Unibake Poland Sp.z.o.o, Polen	48,40 %	28.983	138.974

t.DKK	2016	2015
10 Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	1.696	1.567
	1.696	1.567

11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:
Aktier, 10.300 stk. a nominelt 500 kr.

50.150	50.150
50.150	50.150

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.DKK	2016	2015
12 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	3.605	3.634
Årets regulering af udskudt skat	5.383	-29
Udskudt skat 31. december	8.988	3.605
 Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	604	770
Materielle aktiver	8.384	3.145
Kortfristede aktiver	0	0
Hensatte forpligtelser	0	-310
	8.988	3.605
 13 Gæld til realkreditinstitutter		
t.DKK	2016	2015
 Gældsforpligtelserne fordeles således:		
Realkreditinstitutter		
Langfristet	38.459	44.997
Kortfristet	6.314	6.324
	44.773	51.321
 Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	12.837	19.448
 14 Anden gæld		
Skyldig moms	5.915	3.137
Anden gæld vedrørende personale	28.051	34.981
Øvrig anden gæld	8.626	2.492
Anden gæld 31. december	42.952	40.610

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet kautions- og garantiforpligtelser for 0 t.DKK (2015: 10.000 t.DKK).

Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har operationelle leasingforpligtelser for 33.581 t.DKK (2015: 37.736 t.DKK).

Øvrige leasingforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Lantmännen koncernen, hvor Lantmännen Unibake Holding A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt kilde-skat på renter, royalties og udbytter m.v.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets gæld til realkreditinstitutter er der stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 44.773 t.DKK (2015: 51.321 t.DKK). Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 200.461 t.DKK (2015: 220.628 t.DKK)

Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 44.773 t.DKK (2015: 51.199), er der afgivet pant i samtlige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 199.663 t.DKK (2015: 219.311 t.DKK).

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 0 t.DKK (2015: 122 t.DKK), er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 798 t.DKK (2015: 1.317 t.DKK).

17 Nærtstående parter

Lantmännen Schulstad A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Lantmännen Cerealía AB, Stockholm, Sverige
Lantmännen ek för, Stockholm, Sverige

Transaktioner med nærtstående parter

I regnskabsåret har der været følgende transaktioner med nærtstående parter:

t. DKK.

Omsætning fra nærtstående parter	22.819
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer fra nærtstående parter	238.692
Diverse Fee og Royalty omkostninger fra nærtstående parter	31.927
Andre omkostninger fra nærtstående parter	11.741
Finansielle indtægter fra nærtstående parter	2.573
Tilgodehavende hos nærtstående parter	249.582
Gæld til nærtstående parter	31.766

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Koncernregnskaber

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Lantmännen Cerealia AB (mindste koncern) og Lantmännen ek för (største koncern).
Koncernregnskaberne kan rekvireres ved kontakt til Patent og Registreringsverket, Sundsvall, Sverige.

t.DKK	2016	2015
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført til egenkapitalreserver	6.067	4.477
	<u>6.067</u>	<u>4.477</u>