

HHM Holding A/S

Bragesvej 4
3400 Hillerød
CVR-nr. 10154421

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.04.2019

Dirigent

Navn: Erik Hovgaard

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	12
Koncernens balance pr. 31.12.2018	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	16
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

HHM Holding A/S

Bragesvej 4

3400 Hillerød

CVR-nr.: 10154421

Hjemsted: Hillerød

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bestyrelse

Erik Hovgaard, formand

Eva Marianne Pedersen

Svend Pedersen

Jesper Riise Middelbo

Niels Rasmus Mortensen

Direktion

Svend Pedersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for HHM Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 02.04.2019

Direktion

Svend Pedersen

Bestyrelse

Erik Hovgaard
formand

Eva Marianne Pedersen

Svend Pedersen

Jesper Riise Middelbo

Niels Rasmus Mortensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HHM Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HHM Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 02.04.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Thomas Frommelt Hertz
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	606.089	688.299	690.181	530.288	370.523
Bruttoresultat	80.050	76.017	85.543	66.137	51.755
Resultat af ordinær primær drift	16.056	20.429	30.975	14.249	6.813
Driftsresultat	18.585	20.651	30.975	14.600	6.923
Resultat af finansielle poster	207	474	371	726	344
Resultat før skat	18.792	21.125	31.346	15.326	7.267
Årets resultat	14.650	16.102	25.327	12.308	5.594
Samlede aktiver	236.919	180.428	205.759	159.828	110.592
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.656	8.343	4.267	5.162	8.052
Egenkapital inkl. minoriteter	64.696	62.046	61.945	43.618	34.606
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	217	218	202	208	178
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	13,2	11,0	12,4	12,5	14,0
Egenkapitalens forrentning (%)	23,1	26,0	48,0	31,5	16,6
Soliditetsgrad (%)	27,3	34,4	30,1	27,3	31,3
Nettoomsætning pr. medarbejder	2.793,0	3.157,3	3.416,7	2.549,5	2.081,6
Overskudsgrad	3,0	3,2	4,5	2,9	2,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Nettoomsætning pr. medarbejder}}$	Virksomhedens produktivitet
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætningen}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedformål er at eje kapitalandele i datterselskaberne HHM A/S og Huse ApS.

HHM A/S er en entreprisevirksomhed med fokus på markedet øst for Storebælt.

HHM A/S har to forretningsområder:

- Entreprise: Opførelse af nybyggeri i total- og hovedentreprise inden for erhvervs- og boligbyggeri, samt offentligt byggeri. Sejer Meldgaard er en selvstændig afdeling, der udfører anlægs-, jord- og betonarbejder.
- Enfamiliehuse: Opførelse af enfamiliehuse i højeste kvalitet, hvor arkitekturen tilpasses kundernes ønsker. I 2018 blev investeret i grundarealer til opførelse og udvikling af enfamiliehuse.

HHM A/S har egne håndværkere inden for flere fagområder.

HHM A/S arbejder systematisk med at udvikle virksomhedens forretningsystemer og arbejdsprocesser.

Huse ApS har til formål at opføre, besidde, markedsføre og sælge enfamiliehuse og dermed beslægtet aktivitet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2018 viser et overskud på 14.650 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2018 viser en egenkapital på 64.696 t.kr. Omsætningen er mindre end i 2017, hvilket skyldes udskydelse af flere projekters igangsættelse, som dog er igang sat primo 2019.

Selskabets ledelse vurderer årets resultat som tilfredsstillende.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende resultat i 2019. Koncernens ordrebeholdning underbygger forventningen. Der forventes en højere omsætning i 2019 end i 2018.

Særlige risici

Koncernen har sædvanlige forretningsmæssige og finansielle risici inden for branchen, men har ikke påtaget sig usædvanlige risici.

Strategi

Strategiplanen 2021 blev udarbejdet i løbet af 2017 og har dannet ramme for det strategiske arbejde

Ledelsesberetning

igennem 2018. Den tager afsæt i et grundigt analysearbejde, som har dannet grundlag for fastlæggelsen af koncernens strategiske udfordringer, mål og handlingsplaner.

Det er koncernens mission at realisere kundens behov for byggeri i en effektiv proces, hvor byggeriet udføres i højeste håndværksmæssige kvalitet.

Målet for overskudsgraden er 5 %.

Der forventes i 2019 et fortsat stærkt konkurrencepræget marked. Koncernen har gennem 2018 og ved indgangen til 2019 haft tilbudsmuligheder på et tilfredsstillende niveau.

En integreret del af koncernens strategi har altid været et skarpt fokus på parametrene: Tid, mangler ved aflevering, arbejdsmiljø og kundetilfredshed. Det fortsatte mål er at være blandt de bedste i branchen på alle parametre, hvilket er fastholdt i 2018.

Videnressourcer

Koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer inden for opførelse, ombygning og renovering af byggerier i hoved- og totalentrepriser. Derudover opførelse af arkitekttegnede enfamiliehuse.

I koncernen vil vi være på forkant med markedet, så vi kan tilbyde de kompetencer, som projekterne kræver fra idé til brug. Det gør vi blandt andet ud fra en kompetencepulje baseret på medarbejdernes erfaringer. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder vi efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder. Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte og dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og procedurer.

Det er et mål, at vi udvikler os, så vi fortsat supplerer vores kompetencer, så de opfylder kundernes behov.

Medarbejdere

Medarbejderne i koncernen omfatter en funktionær- og håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har en uddannelsesmæssige baggrund inden for primært byggeri såsom: Ingeniør, bygningskonstruktør, arkitekt, samt en administrativ gruppe med blandede uddannelsesbaggrunde - både korte og længerevarende uddannelser.

I koncernen har vi egne håndværkere, og udfører så meget som muligt i egenproduktion inden for vores faggrupper: Murer, tømrer/snedker, beton/anlæg/kloak og VVS.

CSR – redegørelse for samfundsansvar

Koncernens sociale profil understøttes hovedsageligt af aktiviteter inden for arbejdsmiljø- og uddannelsesområdet.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø

Det overordnede fokus tager udgangspunkt i, at det skal være sikkert at gå på arbejde. Vi skal sikre ordentlige arbejdsforhold på alle koncernens byggepladser. Et godt arbejdsmiljø er en af vores formulerede værdier, og er et område som vi arbejder aktivt på at forbedre. Koncernen evaluerer årligt arbejdsmiljøarbejdet og opstiller nye udfordrende mål og målsætninger for arbejdsmiljøet i koncernen.

Vi fokuserer på et sundt og sikkert fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle medarbejdere og vores fagentreprenører på byggepladserne. Som en erklæring valgte HHM A/S i 2007 at blive arbejdsmiljøcertificerede efter OHSAS18001:2008 med en årlig audit af Bureau Veritas. Seneste årlige efterprøvning var i november 2018.

Koncernens målsætning er at opnå en ulykkesfrekvens på 0. I 2018 var vores ulykkesfrekvens på 16,8 ulykker per én million arbejdstimer. I 2017 lød ulykkesfrekvensen på 18,6 ulykker per én million arbejdstimer, hvilket er en forbedring fra 2017 på 1,8. Målsætningen var 18 eller derunder. Gennem investerede ressourcer, kontinuerlig uddannelse af medarbejdere, samt hyppige mønsterrunder, er det igen i år 2019 et mål at ulykkesfrekvensen skal reduceres.

Koncernen gennemførte i 2017 trivselsundersøgelse blandt alle koncernens medarbejdere. Resultaterne deraf er igennem 2018 blevet evalueret. Områder hvor resultaterne lå under det ønskede har været i fokus for udarbejdelse af løsninger. Koncernen vil fremadrettet arbejde på at fastholde dette, samt udvikle de områder, hvor trivselsundersøgelsen viste, at koncernen kan forbedre sig til alles bedste. I 2019 gennemføres ny trivselsundersøgelse som opfølgning på trivselsundersøgelse 2017. Fremadrettet vil trivselsundersøgelser gennemføres hvert andet år.

Det er ledelsens opfattelse, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er tilfredsstillende. Koncernen har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, der er offentlig tilgængelig på www.hhm.dk.

Menneskerettigheder

Koncernens værdier hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at koncernens agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettigheder. Derfor har koncernen indtil videre valgt ikke at nedskrive en særskilt politik på dette område.

Uddannelse

Der er som i 2017 også i 2018 anvendt ressourcer på, at funktionærerne har deltaget i opfølgning og udvikling indenfor anerkendende kommunikation. Ultimo 2018 blev et længere kursusforløb igangsat, hvor alle medarbejdere, herunder både funktionærer og timelønnede, uddannes i Situationsbestemt Ledelse og DiSC. Alle funktionærer har fået udarbejdet en personlig DiSC profil. Fremadrettet skal alle nye ansatte i funktionærgruppen ligeledes have udarbejdet en DiSC profil. Samarbejde er en formuleret værdi i koncernen, hvortil kursusforløbet anses for en naturlig investeret ressource for at opretholde et sundt psykisk arbejdsmiljø og godt samarbejde igennem hele koncernen.

Derudover er der gennemført en lang række individuelle uddannelses tiltag. Det er koncernens vision, at beskæftige de bedste ledere og medarbejdere og stræber efter at blive opfattet som en veldrevet koncern, der bygger på godt håndværk, god ledelse, godt arbejdsmiljø, godt omdømme og gode resultater.

Ledelsesberetning

koncernen anvender mange ressourcer på at uddanne medarbejdere og lærlinge. Koncernen har løbende 12-15 lærlinge under uddannelse. Dertil kommer 5-8 praktikanter fra bygningskonstruktør- og ingeniøruddannelserne hvert år.

I koncernen tager vi udgangspunkt i ligestilling, hvor alle har samme rettigheder og muligheder. Vi ønsker diversitet i medarbejderstaben, både i gennem uddannelsesbaggrunde, etnicitet og køn. I ansættelses henseende skelnes der dermed ikke i baggrunde, men alene ud fra kompetencer og kvalifikationer. Vi ønsker at afspejle befolkningssammensætningen.

Koncernen har i 2018 både ansat nyuddannede, samt haft ansættelse i seniorordning. Det er målet at bidrage til de ansattes egen udvikling og livskvalitet, men også at løfte et samfundsansvar. I samme optik har koncernen i 2018 haft 4 medarbejdere ansat under et § 56 fastholdelsesforløb.

Koncernen har hvert år praktikanter både med anden etnisk baggrund end dansk, kvindelige og mandlige studerende fra DTU og KEA.

En kvindelig lærling er ansat i 2018. Koncernen ønsker diversitet blandt lærlingene, men anerkender at udbuddet af kvindelige lærlinge er begrænset. Derved er vores kvindelig lærling en del af Dansk Byggeris projekt "Boss Ladies", der har til formål at stimulere piger og unge kvinders interesse for at søge bygge-, anlægs- og installationsbrancherne. Koncernen har endvidere, i samarbejde med vores kvindelig lærling, været i både lokale- og brancheaviser for at gøre opmærksomme på, at koncernen ansætter kvindelige lærlinge. Koncernen tror på, at fremtidig diversitet i medarbejderstaben skabes ved at holde fokus på lærlingestaben.

Miljø- og klimapåvirkning

Vi arbejder bevidst i byggeprocessen med at reducere miljø- og klimabelastningen på byggepladserne, og tager udgangspunkt i adgangen til vores ressourcer samt forbrugernes efterspørgsel. I alle byggeriets faser sker der en påvirkning af miljøet, og vi arbejder i alle projekter, fra start til slut, på at reducere miljøpåvirkningen.

Klima- og miljøpåvirkning i driftsfasen

Vores mål er at opføre energieffektive bygninger med et minimalt energiforbrug og -tab samtidig med, at vi lever op til kundens forventninger og behov. Vi rådgiver om dette med afsæt i Kyoto-pyramiden:

1. Reducer varmetabet

Isolering, tætning, vinduer/døre, balanceret ventilation, energikilde

2. Reducer/kontroller strømforbruget

Energieffektive hvidevarer og belysning

3. Udnyt solenergi

4. Vis og kontroller energiforbruget

5. Valg af energi-/varmekilde

Bekæmpelse af korrupsion

I koncernen forpligter vi os til altid at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til vores forretningsaktiviteter og relationer. Vi tager afstand fra enhver form for korrupsion såsom bestikkelse, afpresning og facility payments, og vi støtter aktivt op om andres antikorrupsions-bestræbelser.

Ledelsesberetning

Arbejdskraft

Fagentreprenører der arbejder for koncernen, er kontraktligt forpligtiget til at overholde ILO- konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som ikke er mindre gunstige end dem, der bl.a. i henhold til kollektiv overenskomst gælder for arbejde af samme art, der hvor arbejdet udføres.

Koncernen kontrollerer i forbindelse med mønsterrunder på byggepladserne om eventuel udenlandsk arbejdskraft er tilmeldt RUT-registret (Registrering af Udenlandske Tjenesteydelser). Dette er også et kontraktligt krav for fagentreprenører, der arbejder for koncernen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimeret byggeri, ligesom produktionsprocesserne effektiviseres.

Koncernforhold

Koncernen består af følgende selskaber:

Moderselskab er HMM Holding A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

100 % ejerskab i HMM A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

100 % ejerskab i Huse ApS, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I 2018 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 21,3 % af den samlede funktionærgruppe. I håndværkergruppen er der p.t. 1 kvindelig lærling.

I koncernens ledelse i 2018 bestred kvinderne 20 % af posterne, mens der i koncernens bestyrelsen er 1 kvinde ud af 5 medlemmer. I koncernen arbejdes for at mindst 25 % af medarbejderne i funktionærgruppen i år 2020 er kvinder. Måltallet for repræsentationen i koncernens bestyrelse er 2.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning		606.089.371	688.299
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		2.332.425	0
Produktionsomkostninger	2	(528.371.548)	(612.282)
Bruttoresultat		80.050.248	76.017
Administrationsomkostninger	1, 2	(61.735.052)	(55.633)
Andre driftsindtægter		269.371	267
Driftsresultat		18.584.567	20.651
Andre finansielle indtægter	3	853.336	904
Andre finansielle omkostninger	4	(645.875)	(430)
Resultat før skat		18.792.028	21.125
Skat af årets resultat	5	(4.142.303)	(5.023)
Årets resultat	6	14.649.725	16.102

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		0	15
Immaterielle anlægsaktiver	7	0	15
Grunde og bygninger		0	3.431
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.866.633	10.527
Indretning af lejede lokaler		577.546	650
Materielle anlægsaktiver	8	9.444.179	14.608
Deposita		412.570	399
Finansielle anlægsaktiver	9	412.570	399
Anlægsaktiver		9.856.749	15.022
Råvarer og hjælpematerialer		20.448.195	12.067
Fremstillede varer og handelsvarer		9.148.636	7.222
Varebeholdninger		29.596.831	19.289
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		125.096.709	99.078
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	48.073.780	21.559
Andre tilgodehavender		6.789.233	6.413
Periodeafgrænsningsposter	11	107.561	57
Tilgodehavender		180.067.283	127.107
Likvide beholdninger		17.398.182	19.010
Omsætningsaktiver		227.062.296	165.406
Aktiver		236.919.045	180.428

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500
Overført overskud eller underskud		52.195.874	49.546
Forslag til udbytte for regnskabsåret		12.000.000	12.000
Egenkapital		64.695.874	62.046
Udskudt skat	12	6.630.000	18.457
Andre hensatte forpligtelser	13	8.747.416	4.311
Hensatte forpligtelser		15.377.416	22.768
Finansielle leasingforpligtelser		2.844.109	3.643
Langfristede gældsforpligtelser	14	2.844.109	3.643
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	1.010.944	1.533
Bankgæld		8.947	14.287
Modtagne forudbetalinger fra kunder		58.473.932	23.708
Leverandører af varer og tjenesteydelser		67.886.350	34.831
Gæld til tilknyttede virksomheder		57.964	40
Skyldige sambeskatningsbidrag		14.763.161	351
Anden gæld		11.800.348	17.221
Kortfristede gældsforpligtelser		154.001.646	91.971
Gældsforpligtelser		156.845.755	95.614
Passiver		236.919.045	180.428
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Koncernforhold	19		
Dattervirksomheder	20		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	49.546.149	12.000.000	62.046.149
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(12.000.000)	(12.000.000)
Årets resultat	0	2.649.725	12.000.000	14.649.725
Egenkapital ultimo	500.000	52.195.874	12.000.000	64.695.874

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		18.584.567	20.696
Af- og nedskrivninger		3.816.156	3.659
Andre hensatte forpligtelser		4.436.866	(776)
Ændringer i arbejdskapital	15	(867.734)	(51.321)
Øvrige reguleringer		0	(55)
Pengestrømme vedrørende primær drift		25.969.855	(27.797)
Modtagne finansielle indtægter		853.336	904
Betalte finansielle omkostninger		(645.875)	(430)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(1.557.359)	(1.572)
Pengestrømme vedrørende drift		24.619.957	(28.895)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(17.655.638)	(7.660)
Salg af materielle anlægsaktiver		19.018.598	479
Køb af finansielle anlægsaktiver		(13.643)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		1.349.317	(7.181)
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		17.599	40
Indgåelse af leasingforpligtelser		238.774	3.108
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.559.796)	(1.600)
Udbetalt udbytte		(12.000.000)	(16.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(13.303.423)	(14.452)
Ændring i likvider		12.665.851	(50.528)
Likvider primo		4.723.384	55.251
Likvider ultimo		17.389.235	4.723
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		17.398.182	19.010
Kortfristet gæld til banker		(8.947)	(14.287)
Likvider ultimo		17.389.235	4.723

Koncernens noter

	2018 kr.	2017 t.kr.
1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	163.000	175
Andre ydelser	106.250	70
	269.250	245
	2018 kr.	2017 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	113.081.960	113.974
Pensioner	5.407.039	5.950
Andre omkostninger til social sikring	2.146.807	2.112
Andre personaleomkostninger	3.904.328	4.335
Personaleomkostninger overført til aktiver	(73.427.389)	(81.123)
	51.112.745	45.248
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	217	218
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
	2018 kr.	2017 t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Øvrige finansielle indtægter	853.336	904
	853.336	904
	2018 kr.	2017 t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	645.875	430
	645.875	430
	2018 kr.	2017 t.kr.
5. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	15.574.207	885
Ændring af udskudt skat	(11.396.000)	4.084
Regulering vedrørende tidligere år	0	127
Refusion i sambeskatning	(35.904)	(73)
	4.142.303	5.023

Koncernens noter

	2018 kr.	2017 t.kr.	
6. Forslag til resultatdisponering			
Ordinært udbytte for regnskabsåret	12.000.000	12.000	
Overført resultat	2.649.725	4.102	
	14.649.725	16.102	
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver kr.	
7. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo		75.000	
Kostpris ultimo		75.000	
Af- og nedskrivninger primo		(59.959)	
Årets afskrivninger		(15.041)	
Af- og nedskrivninger ultimo		(75.000)	
Regnskabsmæssig værdi ultimo		0	
	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
8. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	3.430.600	23.415.455	1.509.467
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(18.765.000)	0	0
Tilgange	15.334.400	2.236.692	84.546
Afgange	0	(3.807.677)	0
Kostpris ultimo	0	21.844.470	1.594.013
Af- og nedskrivninger primo	0	(12.888.311)	(858.957)
Årets afskrivninger	0	(3.724.794)	(157.510)
Tilbageførsel ved afgange	0	3.635.268	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(12.977.837)	(1.016.467)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	8.866.633	577.546
Ikke ejede aktiver	-	4.473.694	-

Koncernens noter

	Deposita kr.
9. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	398.927
Tilgange	13.643
Kostpris ultimo	412.570
Regnskabsmæssig værdi ultimo	412.570

	2018 kr.	2017 t.kr.
10. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	419.204.533	785.059
Foretagne acontofaktureringer	(429.604.685)	(787.161)
Overført til gældsforpligtelser	58.473.932	23.661
	48.073.780	21.559

Koncernen opfører enfamiliehuse, hvor betalingen fra kunderne først modtages ved levering. Der er afgivet betalingsgaranti til HHM A/S på alle aftaler om opførelse af enfamiliehuse. Værdien af de igangværende arbejder pr. 31. december 2018 vedrørende opførelse af enfamiliehuse udgør 51 mio. kr.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	2018 kr.	2017 t.kr.
12. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	(6.000)	(5)
Materielle anlægsaktiver	95.000	304
Tilgodehavender	8.465.000	19.218
Gældsforpligtelser	(1.924.000)	(948)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(112)
	6.630.000	18.457

Bevægelser i året

Primo	18.456.904
Indregnet i resultatopgørelsen	(11.826.904)
Ultimo	6.630.000

13. Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser til dækning af eventuelle garantikrav på afsluttede sager er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 8.747 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018 kr.
14. Langfristede gældsforpligtelser			
Finansielle leasingforpligtelser	1.010.944	1.533	2.844.109
	1.010.944	1.533	2.844.109

Der er ingen gæld til forfald efter 5 år.

	2018 kr.	2017 t.kr.
15. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(10.308.143)	2.032
Ændring i tilgodehavender	(61.570.369)	(8.548)
Ændring i leverandørgæld mv.	71.010.778	(44.805)
	(867.734)	(51.321)

	2018 kr.	2017 t.kr.
16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	6.647.215	10.666

	2018 kr.	2017 t.kr.
17. Eventualforpligtelser		
Kautions- og garantiforpligtelser	284.589.275	178.706
Eventualforpligtelser i alt	284.589.275	178.706

Kautions- og garantiforpligtelser består af arbejdsgarantier overfor tredjemand.

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med SMAN Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

18. Transaktioner med nærtstående parter

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

Koncernens noter

19. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
SMAN Holding ApS, Gentofte, CVR-nr. 27475183

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
HHM Holding A/S, Hillerød, CVR-nr. 10154421

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
20. Dattervirk- somheder					
HHM A/S	Hillerød	A/S	100,0	69.705.407	14.440.041
Huse ApS	Hillerød	ApS	100,0	341.609	154.837

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(60.327)	(28)
Driftsresultat		(60.327)	(28)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		14.779.650	16.266
Andre finansielle omkostninger	1	(105.502)	(209)
Resultat før skat		14.613.821	16.029
Skat af årets resultat	2	35.904	73
Årets resultat	3	14.649.725	16.102

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		57.898.353	55.119
Udskudt skat		0	52
Finansielle anlægsaktiver	4	57.898.353	55.171
Anlægsaktiver		57.898.353	55.171
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		12.000.000	12.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		35.904	0
Tilgodehavender		12.035.904	12.000
Likvide beholdninger		91.526	93
Omsætningsaktiver		12.127.430	12.093
Aktiver		70.025.783	67.264

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	5	500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		40.691.414	37.912
Overført overskud eller underskud		11.504.460	11.634
Forslag til udbytte for regnskabsåret		12.000.000	12.000
Egenkapital		64.695.874	62.046
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.317.409	5.205
Anden gæld		12.500	13
Kortfristede gældsforpligtelser		5.329.909	5.218
Gældsforpligtelser		5.329.909	5.218
Passiver		70.025.783	67.264
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	500.000	37.911.764	11.634.385	12.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(12.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(12.000.000)	12.000.000	0
Årets resultat	0	14.779.650	(12.129.925)	12.000.000
Egenkapital ultimo	500.000	40.691.414	11.504.460	12.000.000
				I alt kr.
Egenkapital primo				62.046.149
Udbetalt ordinært udbytte				(12.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Årets resultat				14.649.725
Egenkapital ultimo				64.695.874

Modervirksomhedens noter

	2018 kr.	2017 t.kr.
1. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	104.994	203
Renteomkostninger i øvrigt	508	6
	105.502	209
	2018 kr.	2017 t.kr.
2. Skat af årets resultat		
Refusion i sambeskatning	(35.904)	(73)
	(35.904)	(73)
	2018 kr.	2017 t.kr.
3. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	12.000.000	12.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	14.779.650	4.266
Overført resultat	(12.129.925)	(164)
	14.649.725	16.102
	Kapital- andele i tilknyttede virksomheder kr.	Udskudt skat kr.
4. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	17.206.939	52.096
Afgange	0	(52.096)
Kostpris ultimo	17.206.939	0
Opskrivninger primo	37.911.764	0
Andel af årets resultat	14.779.650	0
Udbytte	(12.000.000)	0
Opskrivninger ultimo	40.691.414	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	57.898.353	0

Modervirksomhedens noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominal værdi kr.</u>
5. Virksomhedskapital			
Aktier	500	1.000	500.000
	<u>500</u>		<u>500.000</u>

6. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med SMAN Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor Huse ApS. Kautionen er maksimeret til 6 mio. kr.

8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

SMAN Holding ApS, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, ejer hovedparten af aktierne og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Svend Pedersen, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, ejer ultimativt hovedparten af aktierne og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

9. Transaktioner med nærtstående parter

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C stor.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervet goodwill.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugperiode, der er vurderet til 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver, herunder andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Grund og bygninger måles til fremstillingspris eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejde for fremmed regning, samt omkostninger til 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.