

Grant Thornton  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220  
F (+45) 33 110 520

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# Concor A/S

Kirkebjerg Allé 84, 2605, Brøndby

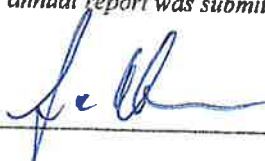
CVR-nr. 10 13 82 56

*Company reg. no. 10 13 82 56*

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2021**  
*1 January - 31 December 2021*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. april 2022.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 27 April 2022.*



Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2021</i>	
Anvendt regnskabspraksis	9
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	16
<i>Income statement</i>	
Balance	17
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	21
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	22
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23.5 % corresponds to 23.5 %.

## Ledelsespåtegning *Management's statement*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Concor A/S.

Today, the board of directors and the executive board have presented the annual report of Concor A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2021 and of the company's results of activities in the financial year 1 January - 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Brøndby, den 27. april 2022

*Brøndby, 27 April 2022*

### Direktion

*Executive board*



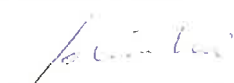
Kim Ronnie Nielsen



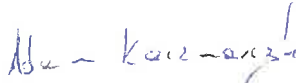
Jesper Nyholm Mikkelsen

### Bestyrelse


*Board of directors*



Sebastian Sokolowski  
Formand



Adam Kaczmarczyk



Pernille Kajhøj Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Til kapitalejerne i Concor A/S

To the shareholders of Concor A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Concor A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Opinion

We have audited the financial statements of Concor A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

#### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København, den 27. april 2022  
*Copenhagen, 27 April 2022*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*



Morten Grønbek  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
inne34491



## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

**Selskabet**  
*The company*

Concor A/S  
Kirkebjerg Allé 84  
2605, Brøndby

Telefon: 93839710  
*Phone*

CVR-nr.: 10 13 82 56  
*Company reg. no.*

Stiftet: 18. juni 2003  
*Established: 18 June 2003*

Hjemsted: 2605, Brøndby  
*Domicile:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year: 1 January - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Sebastian Sokolowski, Formand  
Adam Kaczmarczyk  
Pernille Kajhøj Nielsen

**Direktion**  
*Executive board*

Kim Ronnie Nielsen  
Jesper Nyholm Mikkelsen

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

**Modervirksomhed**  
*Parent company*

Transition Technologies MS S.A. (PL)

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål består af salg af IT-konsulenter, m.v.

### **The principal activities of the company**

The purpose of the company consists of the sale of IT consultants, etc.

### **Usædvanlige forhold**

Der har i regnskabsåret ikke været nogle usædvanlige forhold.

### **Unusual circumstances**

There has been no unusual matters within the financial year.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning eller måling.

### **Uncertainties about recognition or measurement**

There has not been any uncertainties as to recognition or measurement within the financial year.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat efter skat udgør 696 t.kr. mod 1.169 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som forventet.

### **Development in activities and financial matters**

The gross profit for the year after tax totals t.DKK 696 against t.DKK 1.169 last year. The management considers the net profit for the year as expected.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Concor A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

Selskabet har i løbet af regnskabsåret konstateret, at der ikke tidligere har været hensat til reserve for udviklingsprojekter, hvilket er korrigeret i løbet af regnskabsåret.

Korrektionen har ikke påvirket resultatet for 2020, men har udelukkende været en klassifikation på egenkapitalen, mellem overført resultat og reserve for udviklingsprojekter.

Selskabet har i regnskabsåret ændret regnskabspraksis for "igangværende arbejder", således at disse indregnes som henholdsvis "Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser". Ledelsen vurderer at det ændrede regnskabspraksis giver et mere retvisende billede af selskabets aktiver.

Ændringen er foretaget i regnskabsåret og sammenligningstal er korrigeret i overensstemmelse hermed. Ændringen har ikke påvirket årets resultat, egenkapital eller skat for regnskabsåret 2020, men har udelukkende været en klassifikation imellem regnskabsposterne.

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år, og aflægges i danske kroner

The annual report for Concor A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises. Furthermore, the company has decided to comply with certain rules applying to reporting class C enterprises.

### **Changes in the accounting policies**

During the financial year, the company has found that no reserve has previously been placed for development projects, which has been corrected during the financial year.

The correction has been a classification of equity, between retained profit and reserve for development projects, which has not affected the 2020 result.

During the financial year, the company has changed the accounting policies of "works in progress" to include these as "Receivables from the sale of goods and services." The management believes that the changed accounting policies gives a more accurate picture of the company's assets.

The change has been made in the current financial year and comparative figures have been corrected accordingly. The change has not affected the profit, equity or tax for the financial year 2020, but has only been a classification between the accounting entries.

Apart from this, the accounting policies used are unchanged from last year, and is presented in Danish kroner.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

#### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

## Resultatopgørelsen

## Income statement

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug samt eksterne omkostninger.

### Gross profit

Gross profit comprises the revenue, cost of sales and other external costs.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

The enterprise will be applying IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Revenue comprises the value of services provided during the year, including outlay for customers less VAT and price concessions directly associated with the sale.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

Revenue is recognised in the income statement on the completion of sales. This is generally considered to be the case when:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

- The service has been provided before the end of the financial year
- A binding sales agreement exists
- The sales price has been determined
- Payment has been received, or is anticipated with a reasonable degree of certainty.

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

This ensures that recognition does not take place until the total income and costs and stage of completion at the reporting date can be reliably validated and it seems probable that the economic benefits, including payments, will flow to the enterprise.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Other external costs comprise costs incurred for sales, advertising, administration, and premises.

### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

### **Depreciation, amortisation, and writedown for impairment**

Depreciation and impairment comprise depreciation on intangible assets.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expense.

### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

## **Statement of financial position**

### **Intangible assets**

#### **Development projects, patents, and licences**

Development costs comprise salaries, wages, and amortisation directly attributable to development activities.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførelighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita.

##### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

##### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Clearly defined and identifiable development projects are recognised as intangible assets provided that they are proven to be technically practicable, that sufficient resources and a potential market or development opportunity exist, and insofar as the intention is to produce, market or utilise the project. It is, however, a condition that the cost can be reliably calculated and that a sufficiently high degree of certainty indicates that future earnings will cover the costs of production, sales, and administration. Other development costs are recognised in the income statement concurrently with their realisation.

Development costs recognised in the statement of financial position are measured at cost less accrued amortisations and writedowns for impairment.

After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful economic life. The amortisation period is 5 years.

#### **Investments**

##### **Deposits**

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

##### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

##### **Cash on hand and demand deposits**

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Egenkapital

##### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførelse direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Equity

##### Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities.

The reserve cannot be used as dividends or for covering losses.

The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

#### Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities concerning payables to suppliers, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Accruals and deferred income**

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

Note	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>	<b>3.801.891</b>	<b>4.610</b>
1 <b>Personaleomkostninger</b> <i>Staff costs</i>	-2.784.298	-2.993
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of non-current assets</i>	-93.336	-93
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit</i>	<b>924.257</b>	<b>1.524</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	71	0
2 <b>Øvrige finansielle omkostninger</b> <i>Other financial expenses</i>	-29.364	-27
<b>Resultat før skat</b> <i>Pre-tax net profit or loss</i>	<b>894.964</b>	<b>1.497</b>
3 <b>Skat af årets resultat</b> <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-198.718	-328
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit or loss for the year</i>	<b>696.246</b>	<b>1.169</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <i>Proposed appropriation of net profit:</i>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret <i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	539.575	0
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	522.184	1.150
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	0	19
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>	-365.513	0
<b>Disponeret i alt</b> <i>Total allocations and transfers</i>	<b>696.246</b>	<b>1.169</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2021	2020
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Non-current assets</i>		
4 Udviklingsprojekter <i>Development projects</i>	234.391	328
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	<u>234.391</u>	<u>328</u>
5 Deposita <i>Deposits</i>	54.900	54
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	<u>54.900</u>	<u>54</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<u><b>289.291</b></u>	<u><b>382</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2021	2020
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	5.523.247	4.667
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	152.009	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12.150	0
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>5.687.406</u>	<u>4.667</u>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>343.301</u>	<u>1.868</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<u>6.030.707</u>	<u>6.535</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<u>6.319.998</u>	<u>6.917</u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
<u>Note</u>		2021	2020
		kr.	t.kr.
<b>Egenkapital</b>			
<i>Equity</i>			
Selskabskapital			
<i>Share capital</i>		500.000	500
Reserve for udviklingsomkostninger			
<i>Reserve for development costs</i>		182.825	256
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		246.864	540
Foreslået udbytte for regnskabsåret			
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		522.184	1.150
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>1.451.873</u>	<u>2.446</u>
<i>Total equity</i>			
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
<i>Provisions</i>			
Hensættelser til udskudt skat			
<i>Provisions for deferred tax</i>		51.566	72
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>51.566</u>	<u>72</u>
<i>Total provisions</i>			

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<u>Note</u>	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	4.065.994	2.853
Selskabsskat		
<i>Income tax payable</i>	33.252	141
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	686.083	803
Periodeafgrænsningsposter		
<i>Deferred income</i>	31.230	602
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>4.816.559</u>	<u>4.399</u>
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>		
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.816.559</b>	<b>4.399</b>
<i>Total liabilities other than provisions</i>		
<b>Passiver i alt</b>		
<i>Total equity and liabilities</i>	<b>6.319.998</b>	<b>6.917</b>
<b>6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<i>Charges and security</i>		

## Egenkapitaloppgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- projekter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Totalt
	Share capital kr.	Reserve for development costs kr.	Retained earnings kr.	Proposed dividend for the financial year kr.	Total kr.
Egenkapital 1. januar 2020					
<i>Equity 1 January 2020</i>	500.000	255.627	520.130	800.000	2.075.757
Foreslået udbytte					
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-800.000	-800.000
Årets overførte overskud eller underskud					
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	19.446	1.150.000	1.169.446
Egenkapital 1. januar 2021					
<i>Equity 1 January 2021</i>	500.000	255.627	539.576	1.150.000	2.445.203
Udloddet udbytte					
<i>Distributed dividends</i>	0	0	0	-1.150.000	-1.150.000
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret					
<i>Extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	0	0	539.575	0	539.575
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret					
<i>Distributed extraordinary dividend adopted during the financial year</i>	0	0	-539.575	0	-539.575
Årets overførte overskud eller underskud					
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	-365.513	522.184	156.671
Overført fra overført resultat					
<i>Transferred from transferred result</i>	0	-72.802	72.802	0	0
	<b>500.000</b>	<b>182.825</b>	<b>246.865</b>	<b>522.184</b>	<b>1.451.874</b>

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	2.591.789	2.788
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	169.172	184
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	23.337	21
	<b>2.784.298</b>	<b>2.993</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	5	5
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	29.364	27
	<b>29.364</b>	<b>27</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	219.252	328
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	-20.534	0
	<b>198.718</b>	<b>328</b>



## Noter

## Notes

Amounts concerning 2021: DKK.

Amounts concerning 2020: DKK thousand.

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>4. Udviklingsprojekter</b>		
<i>Development projects</i>		
Kostpris 1. januar 2021		
<i>Cost 1 January 2021</i>	466.682	467
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>466.682</b>	<b>467</b>
<i>Cost 31 December 2021</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021		
<i>Amortisation and writedown 1 January 2021</i>	-138.955	-46
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-93.336	-93
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-232.291</b>	<b>-139</b>
<i>Amortisation and writedown 31 December 2021</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>234.391</b>	<b>328</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2021</i>		
<b>5. Deposita</b>		
<i>Deposits</i>		
Kostpris 1. januar 2021		
<i>Cost 1 January 2021</i>	54.900	54
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>54.900</b>	<b>54</b>
<i>Cost 31 December 2021</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>54.900</b>	<b>54</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2021</i>		
<b>6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<i>Charges and security</i>		
Ingen.		
<i>None.</i>		