

---

# ***LETZ SUSHI ApS***

H.C. Andersens Boulevard 37, 1. tv., 1553 København V

## **Årsrapport for 1. september 2022 - 31. august 2023**

---

CVR-nr. 10 10 74 23

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 18/1 2024

Carsten Iversen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. september - 31. august	8
Balance 31. august	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter til årsregnskabet	12

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2022 - 31. august 2023 for LETZ SUSHI ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København V, den 18. januar 2024

## Direktion

Søren Flemming Larsen  
direktør

## Bestyrelse

Lars Bo Jeppesen  
formand

Jacob Brunsborg

Carsten Greve Iversen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LETZ SUSHI ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2022 - 31. august 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for LETZ SUSHI ApS for regnskabsåret 1. september 2022 - 31. august 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 18. januar 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor  
mne26783

Kenneth Østergaard  
statsautoriseret revisor  
mne47262

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	LETZ SUSHI ApS H.C. Andersens Boulevard 37, 1. tv. 1553 København V  CVR-nr: 10 10 74 23 Regnskabsperiode: 1. september 2022 - 31. august 2023 Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Lars Bo Jeppesen, formand Jacob Brunsborg Carsten Greve Iversen
<b>Direktion</b>	Søren Flemming Larsen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	41.730	43.065	51.209	37.504	32.736
Resultat af ordinær primær drift	-34.848	-20.397	-4.140	-30.453	-27.125
Resultat før finansielle poster	-35.046	-20.436	-2.751	-29.982	-27.326
Resultat af finansielle poster	-1.151	-103	-42	-258	-203
Årets resultat	-26.749	-15.196	-1.074	-25.686	-21.137
<b>Balance</b>					
Balancesum	56.187	44.610	22.278	31.185	42.287
Egenkapital	31.774	18.523	13.719	14.793	10.479
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-62,4%	-45,8%	-12,3%	-96,1%	-64,6%
Soliditetsgrad	56,6%	41,5%	61,6%	47,4%	24,8%
Egenkapitalforrentning	-106,4%	-94,3%	-7,5%	-203,3%	-403,4%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed med salg af sushi og drikkevarer fra restauranter, takeaway, detail og beslægtet virksomhed, samt i sin virksomhed og drift at have væsentlig positiv indvirkning på samfundet og miljøet som helhed.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2022/23 udviser et underskud på DKK 26.749.190, og selskabets balance pr. 31. august 2023 udviser en positiv egenkapital på DKK 31.774.032.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Store udsving og stigninger i importpriser på særligt laks og tun samt på økologisk ris og udvalgte grøntvarer påvirkede vores kostpriser. Hertil skal lægges, at ændret og mindre købsadfærd fra kunder og gæster grundet inflation, høje energipriser og generel økonomisk usikkerhed i markedet samlet set påvirkede årets resultat negativt sammenholdt med vores forventninger til året.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vi vil i det kommende regnskabsår lancere en række nye initiativer, som understøtter driften af forretningen.

Med baggrund heri, forventes der for regnskabsåret 2023/24 en forbedring i resultat før skat på DKK 5,0 – 10,0 mio.

## Eksternt miljø

Vi fortsætter med fokus på bæredygtighed og ansvarlighed og bruger blandt andet udelukkende økologiske ris og certificeret fisk.

Endvidere fortsætter vi med stort fokus på madspild.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. september 2022 - 31. august 2023

	Note	2022/23	2021/22
		DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>41.729.529</b>	<b>43.064.843</b>
Personaleomkostninger	1	-71.031.044	-60.114.778
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.546.750	-3.347.338
Andre driftsomkostninger		-197.444	-39.131
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-35.045.709</b>	<b>-20.436.404</b>
Finansielle indtægter		58	2.595
Finansielle omkostninger	2	-1.151.386	-105.878
<b>Resultat før skat</b>		<b>-36.197.037</b>	<b>-20.539.687</b>
Skat af årets resultat	3	9.447.847	5.344.078
<b>Årets resultat</b>	4	<b>-26.749.190</b>	<b>-15.195.609</b>

# Balance 31. august 2023

## Aktiver

	Note	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Erhvervede licenser		1.439.689	1.137.243
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>1.439.689</b>	<b>1.137.243</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.148.950	495.079
Indretning af lejede lokaler		18.053.109	11.207.682
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		0	900.000
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>22.202.059</b>	<b>12.602.761</b>
Deposita	7	6.024.822	6.880.079
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.024.822</b>	<b>6.880.079</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>29.666.570</b>	<b>20.620.083</b>
Færdigvarer og handelsvarer		8.316.781	12.519.418
Forudbetaling for varer		0	901.219
<b>Varebeholdninger</b>		<b>8.316.781</b>	<b>13.420.637</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.531.909	2.791.741
Andre tilgodehavender		326.015	382.098
Udskudt skatteaktiv	8	4.007.000	6.125.000
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		9.550.412	0
Periodeafgrænsningsposter	9	1.585.115	1.070.800
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.000.451</b>	<b>10.369.639</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>203.551</b>	<b>199.972</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>26.520.783</b>	<b>23.990.248</b>
<b>Aktiver</b>		<b>56.187.353</b>	<b>44.610.331</b>

# Balance 31. august 2023

## Passiver

	Note	2022/23	2021/22
		DKK	DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		31.274.032	18.023.222
<b>Egenkapital</b>		<b>31.774.032</b>	<b>18.523.222</b>
Deposita		22.859	21.148
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>22.859</b>	<b>21.148</b>
Kreditinstitutter		134.268	442.991
Leasingforpligtelser	10	618.329	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.932.963	5.775.311
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.419.740	14.115.991
Anden gæld		10.285.162	5.731.668
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>24.390.462</b>	<b>26.065.961</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>24.413.321</b>	<b>26.087.109</b>
<b>Passiver</b>		<b>56.187.353</b>	<b>44.610.331</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
Nærtstående parter	12		
Anvendt regnskabspraksis	13		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. september	500.000	18.023.222	18.523.222
Tilskud fra koncern	0	40.000.000	40.000.000
Årets resultat	0	-26.749.190	-26.749.190
<b>Egenkapital 31. august</b>	<b>500.000</b>	<b>31.274.032</b>	<b>31.774.032</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	66.869.524	57.673.505
Pensioner	2.397.022	1.261.511
Andre omkostninger til social sikring	1.658.577	1.074.642
Andre personaleomkostninger	105.921	105.120
	<u>71.031.044</u>	<u>60.114.778</u>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<u>2.604.936</u>	<u>1.922.894</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u>160</u>	<u>142</u>
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.099.632	76.122
Andre finansielle omkostninger	23.433	8.520
Valutakurstab	28.321	21.236
	<u>1.151.386</u>	<u>105.878</u>
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-9.550.412	0
Årets udskudte skat	-9.693	-6.125.000
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.015.435	780.922
Regulering af udskudt skat tidligere år	2.127.693	0
	<u>-9.447.847</u>	<u>-5.344.078</u>

## Noter til årsregnskabet

	2022/23	2021/22
	DKK	DKK
<b>4. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-26.749.190	-15.195.609
	<u>-26.749.190</u>	<u>-15.195.609</u>

## 5. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. september	4.011.868	1.375.000	350.000
Tilgang i årets løb	990.609	0	0
Kostpris 31. august	<u>5.002.477</u>	<u>1.375.000</u>	<u>350.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. september	2.874.625	1.375.000	350.000
Årets afskrivninger	688.163	0	0
Ned- og afskrivninger 31. august	<u>3.562.788</u>	<u>1.375.000</u>	<u>350.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<u><b>1.439.689</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## 6. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. september	7.834.966	34.389.126	900.000
Tilgang i årets løb	4.190.146	10.465.182	0
Afgang i årets løb	-434.155	-2.408.248	0
Overførsler i årets løb	0	900.000	-900.000
Kostpris 31. august	<u>11.590.957</u>	<u>43.346.060</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. september	7.339.887	23.181.443	0
Årets afskrivninger	531.232	4.327.355	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-429.112	-2.215.847	0
Ned- og afskrivninger 31. august	<u>7.442.007</u>	<u>25.292.951</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>4.148.950</u></b>	<b><u>18.053.109</u></b>	<b><u>0</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver	718.091	0	0

## 7. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita
	DKK
Kostpris 1. september	6.880.079
Tilgang i årets løb	259.318
Afgang i årets løb	-1.114.575
Kostpris 31. august	<u>6.024.822</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>6.024.822</u></b>

## 8. Udskudt skatteaktiv

	2022/23	2021/22
	DKK	DKK
Udskudt skatteaktiv 1. september	6.125.000	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-2.127.693	6.125.000
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	9.693	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. august</b>	<b><u>4.007.000</u></b>	<b><u>6.125.000</u></b>



# Noter til årsregnskabet

## 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 10. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2022/23	2021/22
	DKK	DKK
<b>Deposita</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	22.859	21.148
Langfristet del	<u>22.859</u>	<u>21.148</u>
Inden for 1 år	0	0
Øvrige deposita	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristet del	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>22.859</b>	<b>21.148</b>

2022/23	2021/22
DKK	DKK

## 11. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	975.487	566.721
Mellem 1 og 5 år	533.564	299.004
	<u>1.509.051</u>	<u>865.725</u>

Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontrakternes udløb	123.200	123.200
---	---------	---------

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode mellem 3 og 91 måneder	21.266.874	24.200.751
--	------------	------------

# Noter til årsregnskabet

## Andre eventualforpligtelser

LLG A/S har indgået aftale om koncernkonto for Lars Larsen Group. Der er pr. 31. august 2023 trukket DKK 0 på den samlede koncernfacilitet. Som deltager i koncernkontoordningen har LETZ SUSHI ApS afgivet selvskyldnerkaution overfor kreditinstitutter som sikkerhed for LLG A/S' forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for LLG A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 12. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

LLG A/S, Sødalsparken 18, 8220 Brabrand

Moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn

---

LLG A/S

Hjemsted

---

Sødalsparken 18, 8220 Brabrand

# Noter til årsregnskabet

## 13. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LETZ SUSHI ApS for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i DKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for LLG A/S har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle, materielle anlægsaktiver og offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Rettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere.

Rettigheder og software afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 1-5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Indretning af lejede lokaler 3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

# Noter til årsregnskabet

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital