

MESSAGE A/S

CVR-NR. 10 08 98 59

A. F. HEIDEMANNS VEJ 19 DK-9800 HJØRRING



ÅRSRAPPORTEN ER FREMLAGT OG GODKENDT PÅ SELSKABETS  
ORDINÆRE GÉNÉRALFORSAMLING DEN 25. JUNI 2024

---

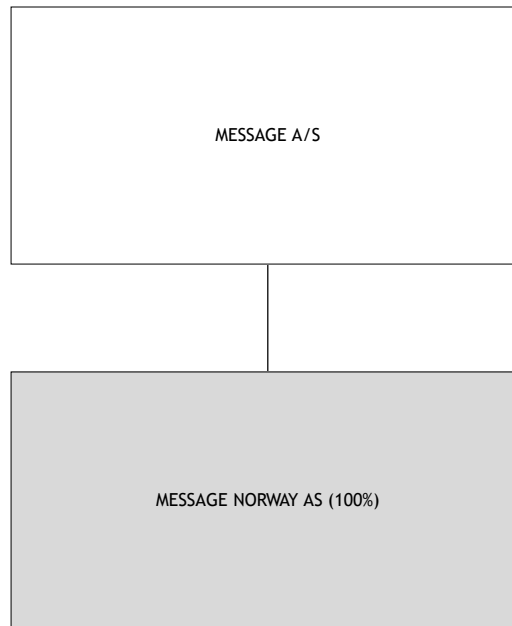
CARSTEN W. LAURITSEN

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-29

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Message A/S A F Heidemanns Vej 19 9800 Hjørring  CVR-nr.: 10 08 98 59 Stiftet: 1. juli 2002 Kommune: Hjørring Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bent Alsø, formand Jesper Roe Carsten W. Lauritsen
<b>Direktion</b>	Carsten W. Lauritsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Prinsensgade 11 9000 Aalborg
<b>Advokat</b>	DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab Hack Kampmanns Plads 2 8000 Aarhus C

**KONCERNOVERSIGT**

Messagebutikker pr. 31. december 2023

Købmagergade, København K.  
Vimmelskaftet, København K.  
Fisketorvet Shopping Center, København V.  
Fields Copenhagen, København S.  
Frederiksberg Centret, Frederiksberg  
Waves Shoppingcenter, Greve  
Lyngby Storcenter, Lyngby  
Rødovre Centrum, Rødovre  
Ro's Torv, Roskilde  
Ringsted Outlet, Ringsted  
Vestergade, Odense C.  
Rosengårdcentret, Odense SØ.  
Kolding Storcenter, Kolding  
Bryggen, Vejle  
Søndergade, Århus C.  
Bruuns Galleri, Århus C.  
Herning Centret, Herning  
Randers Storcenter, Randers  
Bispensgade, Aalborg  
Aalborg Storcenter, Aalborg  
Østergade, Hjørring  
Bogstadveien, Oslo  
Oslo City, Oslo  
Strømmen Storsenter, Oslo  
Sandvika Storsenter, Oslo  
Øvre Slottsgate, Oslo  
Ski Storcenter, Oslo

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Message A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 25. juni 2024

Direktion:

---

Carsten W. Lauritsen

Bestyrelse:

---

Bent Alsø  
Formand

---

Jesper Roe

---

Carsten W. Lauritsen



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Message A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Message A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 25. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33196

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	63.690	77.210	90.724	70.861	79.671
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)...	-4.236	9.578	31.233	10.417	15.292
Resultat af primær drift.....	-10.201	3.714	25.694	3.500	8.108
Finansielle poster, netto.....	-1.269	-743	-648	-590	-469
Årets resultat før skat.....	-11.470	2.971	25.046	2.910	7.406
Årets resultat.....	-8.944	2.287	20.484	2.000	5.466
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	82.752	95.168	108.863	94.569	89.592
Egenkapital.....	29.994	42.629	61.791	45.123	46.941
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	2.695	8.043	4.080	4.421	2.189
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	36,2	44,8	56,8	47,7	53,0
Egenkapitalforrentning.....	-24,6	4,4	38,3	4,3	11,7

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består af design og sourcing af de to brands mbyM og Global Funk samt afsætning via koncernens B2B og B2C salgskanaler, som omfatter udvalgte detailbutikker i EU, Norge og resten af verden samt koncernens egen detail kapitalkæde MESSAGE med butikker i Danmark og Norge samt onlineplatformene [www.MESSAGE.dk](http://www.MESSAGE.dk) og [www.mbym-shop.com](http://www.mbym-shop.com).

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har haft et særdeles udfordrende år, hvor der har været tilbagegang på flere salgskanaler. Den negative udvikling har givet anledning til at optimere og forandre både organisation og omkostningsstruktur i selskabet.

Udvikling i B2C salgskanalen skyldes en fortsat tilbageholdenhed hos forbrugerne samt optimering af selskabets portefølje af butikker. Som en del af koncernens ekspansionsstrategi optimeres driften kontinuerligt i egne butikker, hvilket omfatter såvel åbning som nedlukning af enheder. Der er således i løbet af regnskabsåret afviklet fire butikker, mens der er åbnet én.

Udviklingen i B2B salgskanalen skyldes tilbagegang på et af koncernens brands samt omlægning af salget til en større E-commerce platform.

Koncernens udprægede fokus på slutforbrugerne i alle led af virksomheden giver en styrke i målrettede kollektioner og hurtig reaktionstid, som forbedrer koncernens muligheder for vækst de kommende år både for salg via B2C og B2B.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

EBITDA er realiseret til -4,2 mio. kr., og samtidig er der realiseret en egenkapitalforrentning på -24,6 %. Ved årets udgang er soliditetsgraden 36 %, hvilket vidner om, at koncernen bygger på et stærkt økonomisk fundament.

Det realiserede EBITDA ligger væsentligt under selskabets forventninger til året. Selskabets ledelse finder således resultatet utilfredsstillende, og har gjort tiltag til forbedringer og forandringer.

Trods et vanskeligt marked har indsatsen af koncernens medarbejdere medført, at virksomheden er kommet i gennem et særdeles udfordrende år, hvor alle har udvist fleksibilitet og vilje.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Koncernen har, med afsæt i de allerede konstaterede resultater, positive forventninger til, at potentialet i de gennemførte tiltag kombineret med en yderligere fokuseret indsats på fortsat udvikling vil løfte såvel aktivitet som indtjening i de kommende år.

Det forventes, at koncernen i 2024 kan realisere en forbedring af EBITDA på op til 13,0 mio. kr. sammenholdt med 2023.

### Samfundsansvar (CSR)

Koncernen erkender at være del af en branche, der generelt har mange udfordringer indenfor samfundsansvar. MESSAGE arbejder målrettet med klima, bæredygtighed og ligestilling. I produktionen af koncernens egne brands tilstræbes det, at kunderne i højere grad præsenteres for et bæredygtigt udvalg af produkter.

Tiltagene indenfor området forventes generelt udbygget yderligere i de kommende år.

I forbindelse med arbejdet kan herudover nævnes, at koncernen samarbejder med almennyttige organisationer, hvor overskuddet af initiativerne går til udsatte grupper.

**LEDELSESBERETNING****Egne kapitalandele**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	tkr.	tkr.
Beholdningen af egne kapitalandele er således:		
Aktier, 69.686 stk. a nom. 1 kr.....	70	26
	<b>70</b>	<b>26</b>
Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:		
Aktier.....	1,4	0,5
	<b>1,4</b>	<b>0,5</b>

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>63.690</b>	<b>77.210</b>	<b>57.474</b>	<b>67.209</b>
Personaleomkostninger.....	1	-67.926	-67.632	-60.620	-59.375
Afskrivninger.....		-5.965	-5.864	-5.040	-4.978
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-10.201</b>	<b>3.714</b>	<b>-8.186</b>	<b>2.856</b>
Finansielle indtægter.....		365	243	312	207
Nedskrivning af finansielle aktiver.....		0	0	-1.524	708
Finansielle omkostninger.....	2	-1.634	-986	-1.632	-985
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-11.470</b>	<b>2.971</b>	<b>-11.030</b>	<b>2.786</b>
Skat af årets resultat.....	3	2.526	-684	2.086	-499
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	4	<b>-8.944</b>	<b>2.287</b>	<b>-8.944</b>	<b>2.287</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Varemærker.....		0	23	0	23
Goodwill og lejerettigheder.....		1.900	2.585	1.744	2.384
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>1.900</b>	<b>2.608</b>	<b>1.744</b>	<b>2.407</b>
Grunde og bygninger.....		6.294	6.657	6.294	6.657
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		7.731	9.439	6.719	8.523
Indretning af lejede lokaler.....		5.369	6.079	3.178	3.844
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>19.394</b>	<b>22.175</b>	<b>16.191</b>	<b>19.024</b>
Andre værdipapirer.....		36	36	36	36
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		1.698	1.761	1.698	1.761
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.734</b>	<b>1.797</b>	<b>1.734</b>	<b>1.797</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>23.028</b>	<b>26.580</b>	<b>19.669</b>	<b>23.228</b>
Varelager.....		39.901	46.889	35.060	42.071
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>39.901</b>	<b>46.889</b>	<b>35.060</b>	<b>42.071</b>
Tilgodehavender fra salg.....		9.668	12.556	9.417	11.776
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	468	7.236	8.185
Udskudt skatteaktiv.....	8	1.411	0	609	0
Afledte finansielle instrumenter...	9	60	0	60	0
Andre tilgodehavender.....		4.319	3.811	3.948	3.172
Tilgodehavende selskabsskat.....		1.412	1.014	1.412	1.014
Periodeafgrænsningsposter.....	10	1.966	1.940	1.575	1.732
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>18.836</b>	<b>19.789</b>	<b>24.257</b>	<b>25.879</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>987</b>	<b>1.910</b>	<b>386</b>	<b>420</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>59.724</b>	<b>68.588</b>	<b>59.703</b>	<b>68.370</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>82.752</b>	<b>95.168</b>	<b>79.372</b>	<b>91.598</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Aktiekapital.....	11	5.140	5.140	5.140	5.140
Dagsværdireserve for regnskabs- mæssig sikring.....		46	0	46	0
Overført overskud.....		24.808	32.989	24.808	32.988
Forslag til udbytte.....		0	4.500	0	4.500
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>29.994</b>	<b>42.629</b>	<b>29.994</b>	<b>42.628</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		0	747	0	1.133
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>0</b>	<b>747</b>	<b>0</b>	<b>1.133</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		2.262	2.417	2.262	2.417
Banklån.....		6.000	7.500	6.000	7.500
Anden gæld.....		3.671	3.509	3.671	3.509
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>12</b>	<b>11.933</b>	<b>13.426</b>	<b>11.933</b>	<b>13.426</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		156	167	156	167
Gæld til pengeinstitutter.....		8.801	9.895	8.801	9.895
Modtagne forudbetalinger.....		1.057	1.029	929	888
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		12.018	10.817	10.822	9.720
Gæld til tilknyttede selskaber.....		3.844	0	3.845	0
Afledte finansielle instrumenter...	9	0	1.502	0	1.502
Anden gæld.....		14.797	14.602	12.740	11.885
Periodeafgrænsningsposter.....	13	152	354	152	354
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>40.825</b>	<b>38.366</b>	<b>37.445</b>	<b>34.411</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>52.758</b>	<b>51.792</b>	<b>49.378</b>	<b>47.837</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>82.752</b>	<b>95.168</b>	<b>79.372</b>	<b>91.598</b>
Eventualposter mv.	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter	16				
Koncernregnskab	17				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

<b>Koncernen</b>					
tkr.	Aktiekapital	Dagsværdi- reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	5.140	0	32.987	4.500	42.627
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.			-8.944		-8.944
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-4.477	-4.477
Udbytte af egne kapitalandele.....			23	-23	0
Køb af egne kapitalandele.....			-500		-500
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Valutakursreguleringer.....			70		70
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>					
Årets værdiregulering.....		1.562			1.562
Realiseret/tilbageført i året.....		-1.172	1.172		0
Skat af egenkapitalbevægelser.....		-344			-344
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>5.140</b>	<b>46</b>	<b>24.808</b>	<b>0</b>	<b>29.994</b>
<b>Moderselskabet</b>					
tkr.	Aktiekapital	Dagsværdi- reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	5.140	0	32.987	4.500	42.627
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.			-8.944		-8.944
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-4.477	-4.477
Udbytte af egne kapitalandele.....			23	-23	0
Køb af egne kapitalandele.....			-500		-500
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Valutakursreguleringer.....			70		70
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>					
Årets værdiregulering.....		1.562			1.562
Realiseret/tilbageført i året.....		-1.172	1.172		0
Skat af egenkapitalbevægelser.....		-344			-344
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>5.140</b>	<b>46</b>	<b>24.808</b>	<b>0</b>	<b>29.994</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	-8.944	2.287
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.965	5.864
Indeksering feriepengeforpligtelse.....	162	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	-2.526	684
Skat af egenkapitalbevægelser.....	344	0
Betalt selskabsskat.....	-398	-4.981
Ændring i varebeholdninger.....	6.988	-11.537
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	2.385	14.767
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	5.503	-9.282
Valutakursreguleringer, primo.....	-33	-112
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>9.446</b>	<b>-2.310</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.695	-8.043
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-152	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	216	2.343
Køb af egne kapitalandele.....	-500	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-3.131</b>	<b>-5.700</b>
Afregnet indefrysingsforpligtelse, feriepenge.....	0	-149
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	0	8.000
Afdrag på lån.....	-667	-169
Deklareret udbytte i regnskabsåret.....	-4.500	-20.000
Ændring i driftskredit.....	-2.094	9.388
Udbytte egne kapitalandele.....	23	102
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-7.238</b>	<b>-2.828</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-923</b>	<b>-10.838</b>
Likvider 1. januar.....	1.910	12.748
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>987</b>	<b>1.910</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	155	152	126	133	
Løn og gager.....	62.349	62.640	55.851	55.272	
Pensioner.....	3.764	3.039	3.711	2.989	
Andre omkostninger til social sikring	1.813	1.953	1.058	1.114	
	<b>67.926</b>	<b>67.632</b>	<b>60.620</b>	<b>59.375</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	2.574	3.040	2.574	3.040	
	<b>2.574</b>	<b>3.040</b>	<b>2.574</b>	<b>3.040</b>	
<b>Finansielle omkostninger</b>					<b>2</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.634	986	1.632	985	
	<b>1.634</b>	<b>986</b>	<b>1.632</b>	<b>985</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>3</b>
Regulering af udskudt skat.....	-2.526	684	-2.086	499	
	<b>-2.526</b>	<b>684</b>	<b>-2.086</b>	<b>499</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>4</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	0	4.500	0	4.500	
Overført resultat.....	-8.944	-2.213	-8.944	-2.213	
	<b>-8.944</b>	<b>2.287</b>	<b>-8.944</b>	<b>2.287</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

5

tkr.	Koncernen	
	Varemærker	Goodwill og lejerettigheder
Kostpris 1. januar 2023.....	1.961	19.231
Valutakursregulering til ultimokurs.....	0	-22
Afgang.....	0	-325
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.961</b>	<b>18.884</b>
Afskrivninger 1. januar 2023.....	1.938	16.645
Valutakursregulering til ultimokurs.....	0	-10
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-325
Årets afskrivninger .....	23	674
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>1.961</b>	<b>16.984</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>1.900</b>
	Moderselskabet	
	Varemærker	Goodwill og lejerettigheder
Kostpris 1. januar 2023.....	1.961	18.877
Afgang.....	0	-325
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.961</b>	<b>18.552</b>
Afskrivninger 1. januar 2023.....	1.938	16.492
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-325
Årets afskrivninger .....	23	641
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>1.961</b>	<b>16.808</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>1.744</b>

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

6

tkr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023.....	7.254	40.273	16.619
Valutakursregulering til ultimokurs.....	0	-188	-183
Tilgang.....	0	1.810	885
Afgang.....	0	-1.621	-746
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>7.254</b>	<b>40.274</b>	<b>16.575</b>
Opskrivninger 1. januar 2023.....	3.119	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>3.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	3.715	30.677	10.697
Valutakursregulering.....	0	-120	-53
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-817	-587
Årets afskrivninger .....	364	2.803	1.149
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>4.079</b>	<b>32.543</b>	<b>11.206</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>6.294</b>	<b>7.731</b>	<b>5.369</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	4.797		
	Moderselskabet		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023.....	7.254	37.278	13.696
Tilgang.....	0	1.212	330
Afgang.....	0	-1.566	-746
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>7.254</b>	<b>36.924</b>	<b>13.280</b>
Opskrivninger 1. januar 2023.....	3.119	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>3.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	3.715	28.755	9.852
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-773	-587
Årets afskrivninger .....	364	2.223	837
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>4.079</b>	<b>30.205</b>	<b>10.102</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>6.294</b>	<b>6.719</b>	<b>3.178</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	4.797		

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

7

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejedespositum og andre tilgodehavender
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	36	1.762
Tilgang.....	0	152
Afgang.....	0	-216
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>36</b>	<b>1.698</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>36</b>	<b>1.698</b>

	Moderselskabet	
	Andre værdipapirer	Lejedespositum og andre tilgodehavender
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	36	1.762
Tilgang.....	0	152
Afgang.....	0	-216
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>36</b>	<b>1.698</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>36</b>	<b>1.698</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Message Norway AS, Oslo.....	-2.602	-1.524	100 %

## Udskudt skatteaktiv

8

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt periodeafgrænsningsposter og skattemæssige underskud.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver.....	-323	-363	-325	-363
Materielle anlægsaktiver.....	-372	-713	-626	-737
Omsætningsaktiver.....	-361	-218	-198	-247
Forpligtelser.....	27	27	0	0
Skattemæssigt underskud.....	2.440	520	1.758	214
	<b>1.411</b>	<b>-747</b>	<b>609</b>	<b>-1.133</b>

## NOTER

### Note

Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	-747	-498	-1.133	-1.100
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	2.502	-249	2.086	-33
Årets skat af regulering af sikringsinstrumenter.....	-344	0	-344	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.</b>	<b>1.411</b>	<b>-747</b>	<b>609</b>	<b>-1.133</b>

Der er i 2023 gennemført organisatoriske og markedsføringsmæssige tiltag, som forventes at forbedre vores resultater væsentligt - dog først med fuld effekt i 2025. Det er dermed forventningen at udnytte det samlede skatteaktiv indenfor de kommende 2-3 år.

### Afledte finansielle instrumenter

9

Til sikring af fremtidige kommercielle transaktioner i fremmed valuta er der indregnet valutaterminforretninger pr. 31. december 2023 på 1.810 tUSD; disse er indregnet til dagsværdi. De aktuelle sikringsinstrumenter udløber successivt frem til den 22. april 2024.

#### Koncernen

Valuta	Betaling/udløb	Sikrings-transaktion	Netto position
USD	05.02.24	500	43
USD	04.03.24	310	22
USD	22.03.24	500	-1
USD	22.04.24	500	-4
		<b>1.810</b>	<b>60</b>

#### Moderselskabet

Valuta	Betaling/udløb	Sikrings-transaktion	Netto position
USD	05.02.24	500	43
USD	04.03.24	310	22
USD	22.03.24	500	-1
USD	22.04.24	500	-4
		<b>1.810</b>	<b>60</b>

### Periodeafgrænsningsposter

10

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger for den kommende regnskabsperiode.

### Aktiekapital

11

	2023 tkr.	2022 tkr.
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 5.139.612 stk. a nom. 1 kr.....	5.140	5.140
	<b>5.140</b>	<b>5.140</b>



## NOTER

### Note

#### Langfristede gældsforpligtelser

12

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	2.418	156	1.637	2.584
Banklån.....	7.500	1.500	0	8.000
Anden gæld.....	3.671	0	0	3.509
	<b>13.589</b>	<b>1.656</b>	<b>1.637</b>	<b>14.093</b>

	Moderselskabet			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	2.418	156	1.637	2.584
Banklån.....	7.500	1.500	0	8.000
Anden gæld.....	3.671	0	0	3.509
	<b>13.589</b>	<b>1.656</b>	<b>1.637</b>	<b>14.093</b>

#### Periodeafgrænsningsposter

13

Posten består af modtaget tilskud, som dækker efterfølgende perioder.

#### Eventualposter mv.

14

##### Eventualforpligtelser

*Leasingforpligtelser (operationel leasing):*

Ydelse i 2023, 508 tkr. - samlet restforpligtelse frem til marts 2028, 766 tkr.

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende butikslokaler og showrooms maksimalt frem til 31. marts 2027. Pr. regnskabsafslutningsdatoen har koncernen huslejeforpligtelser for det kommende år på ca. 15,7 mio. kr., ekskl. fælles- og forbrugsomkostninger.

Moderselskabet har afgivet garantier for huslejebetaling i datterselskab. Garantierne, som er indregnet i ovenstående beløb, er maksimeret til 5,3 mio. kr. Desuden er der givet tilsagn om nødvendig økonomisk støtte til opretholdelse af driften i datterselskabet.

##### Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatte såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for MH55 ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**NOTER**
**Note**
**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

15

Til sikkerhed for gæld og garantier, som pr. 31. december 2023 andrager henholdsvis 23,6 mio. kr. (koncern) og 23,6 mio. kr. (moderselskab) er afgivet følgende sikkerhedsstillelser:

	Koncernen		Moderselskabet	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld:				
Grunde og bygninger .....	6.295	0	6.295	0
Realkreditlån, restgæld.....	0	2.417	0	2.417
Ejerpantebrev i ejendom, nominelt.	0	4.000	0	4.000
Varemærker, lejerettigheder, driftsinventar, varelager og tilgodehavender .....	59.134	34.563	59.134	34.563

**Nærtstående parter**

16

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

MH55 ApS, A.F. Heidemanns Vej 19, Hjørring - moderselskab.

**Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med**

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomhed samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

**Koncernregnskab**

17

Selskabet indgår i koncernregnskabet for MH55 ApS, A.F. Heidemanns Vej 19, Hjørring, CVR-nr. 36555157, hvilket er selskabets ultimative moderselskab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Message A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Message A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Message A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelseskursen og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill, lejerettigheder og andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-10 år.

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages regulering af den foretagne opskrivning, såfremt den bogførte værdi skønnes at afvige væsentligt fra ejendommens dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	5-25 år	2.500 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-5 år	0
Indretning af lejede lokaler.....	2-10 år	0

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Alle indgåede leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt henførbare omkostninger til indkøb, design, produktionsupport og håndtering.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter primært afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet i egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 86 er der alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Jesper Ibæk Roe**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 05d7d818-0258-4401-8a1e-4b381664db25

IP: 194.239.xxx.xxx

2024-06-26 12:57:45 UTC



**Carsten Wøhlk Lauritsen**

**Direktør**

Serienummer: 53649c12-b6a1-4497-80cb-74d1a80de12a

IP: 91.142.xxx.xxx

2024-06-28 07:39:07 UTC



**Carsten Wøhlk Lauritsen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 53649c12-b6a1-4497-80cb-74d1a80de12a

IP: 91.142.xxx.xxx

2024-06-28 07:39:07 UTC



**Bent Alsø**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 3056abe1-1c1f-4626-ba62-30b824598d00

IP: 109.58.xxx.xxx

2024-06-28 11:37:45 UTC



**Peter Mikkelsen**

**BDO STATS AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670**

**Statsautoriseret revisor**

Serienummer: 496b766c-69a9-4244-8ad2-bbe7898e490f

IP: 77.243.xxx.xxx

2024-06-28 11:39:36 UTC



**Carsten Wøhlk Lauritsen**

**Dirigent**

Serienummer: 53649c12-b6a1-4497-80cb-74d1a80de12a

IP: 172.225.xxx.xxx

2024-06-28 12:05:43 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6TF6C-UWV5U-ABK18-GUPJQ-57UDC-JV6N1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**